NESTE

Vuosikertomus 2025

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 31
Kestävyysraportti 38
Tunnusluvut 100
Tunnuslukujen laskentakaavat 102

Hallituksen toimintakertomus 2025

Vuosi 2025 oli käännekohta Nesteelle, ja yhtiö onnistui parantamaan taloudellista suoritustaan. Vuoden alku oli yhtiölle monella tapaa haastava öljy- ja uusiutuvien tuotteiden heikossa markkinatilanteessa. Suunnan muuttamiseksi yhtiö käynnisti määrätietoisesti konserninlaajuisen suorituksen parantamisohjelman, johon sisältyy tiukka pääomakuri. Vuoden aikana Neste onnistui virtaviivaistamaan toimintaansa, parantamaan kustannuskilpailukykyä ja vahvistamaan taloudellista tulosta. Vaikka ohjelma jatkuu vuonna 2026 ja paljon on vielä tehtävää, Nesteen toiminnan tehokkuus ja taloudellinen asema ovat parantuneet merkittävästi. Samaan aikaan sääntely-ympäristö on kehittynyt suotuisasti kasvattaen uusiutuvien polttoaineiden kysyntää Euroopassa.

Konsernin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa. Suorituksen parantamisohjelma tuotti 376 miljoonan euron käyttökatteen parannuksen vuonna 2025. Ohjelma ylitti 350 miljoonan euron käyttökatteen parannustavoitteen vuoden etuajassa suhteessa alkuperäiseen aikatauluun, joka oli vuoden 2026 loppu. Vapaa rahavirta oli 759 (-341) miljoonaa euroa parantuneen liiketoiminnan tuloksen, tiukan käyttöpääoman hallinnan ja suorituksen parantamisohjelman onnistuneen toteutuksen ansiosta. Se laski velan osuuden kokonaispääomasta 34,3 (36,1) prosenttiin, mikä on selvästi 40 prosentin taloudellisen tavoitteen puitteissa.

Uusiutuvissa tuotteissa koko vuoden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 411 (377) dollaria tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate parani 764 (514) miljoonaan euroon. Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärä oli 4,1 (3,7) miljoonaa tonnia. Uusiutuvan dieselin markkinat paranivat vuoden loppua kohden.

Öljytuotteissa koko vuoden kokonaisjalostusmarginaali oli 14,0 (14,1) dollaria barrelilta ja vertailukelpoinen käyttökate nousi 808 (633) miljoonaan euroon. Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 90 % (76 %) vuonna 2025.

Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate koko vuodelta oli 111 (101) miljoonaa euroa.

Nesteen strateginen investointihanke Rotterdamissa eteni läpi vuoden 2025. Valmistuessaan jalostamo ja sen laajennus ovat sijainniltaan optimaalisia Euroopan kasvaville uusiutuvien tuotteiden markkinoille. Investointi kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden vuotuisen kokonaisnimelliskapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin.

Hallitus on ehdottanut varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 maksetaan osinkoa 0,20 euroa (0,20) osakkeelta.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Konsernin koko vuoden 2025 tulos

Nesteen vuoden 2025 liikevaihto oli 19 016 (20 635) miljoonaa euroa. Matalammilla myyntihinnoilla oli noin -1,2 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä kuitenkin kompensoitui Uusiutuvien tuotteiden ja Öljytuotteiden myyntimäärien kasvulla, joilla oli 2,0 miljardin euron positiivinen vaikutus. Valuuttakurssit sekä Öljytuotteiden alempi trading-volyymi ja -hintataso heikensivät liikevaihtoa noin -2,4 miljardilla eurolla.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 1 683 (1 252) miljoonaa euroa. Korkeammat myyntimäärät ja -marginaalit tukivat Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoisen käyttökatteen kasvua 764 (514) miljoonaan euroon, ja korkeampi myyntimarginaali nosti Öljytuotteiden vertailukelpoisen käyttökatteen 808 (633) miljoonaan euroon. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate nousi 111 (101) miljoonaan euroon.

Konsernin käyttökate oli 1 438 (1 005) miljoonaa euroa. Varaston arvostustappiot olivat -159 (-359) miljoonaa euroa ja avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset -42 (84) miljoonaa euroa. Organisaatiomuutoksiin liittyvät kertaluonteiset kulut olivat yhteensä 37 miljoonaa euroa. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta. Tulos ennen veroja oli 199 (-113) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 144 (-95) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 0,19 (-0,12) euroa.

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2025	2024
Vertailukelpoinen käyttökate	1 683	1 252
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-159	-359
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-42	84
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	4	-2
- muut oikaisut	-49	29
Käyttökate (EBITDA)	1 438	1 005

Liikevaihto	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	8 095	7 321
Öljytuotteet	9 322	11 829
Marketing & Services	4 310	4 687
Muut	166	125
Eliminoinnit	-2 878	-3 326
Yhteensä	19 016	20 635

Vertailukelpoinen käyttökate	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	764	514
Öljytuotteet	808	633
Marketing & Services	111	101
Muut	-1	-1
Eliminoinnit	1	6
Yhteensä	1 683	1 252

Liikevoitto	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	151	-347
Öljytuotteet	325	345
Marketing & Services	82	72
Muut	-62	-51
Eliminoinnit	6	6
Yhteensä	503	25

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen keskeisinä taloudellisina tavoitteina on saavuttaa 350 miljoonan euron käyttökatteen[1] parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamisohjelman tuloksena ja pitää velan osuus kokonaispääomasta alle 40 prosentissa. Vuoden 2025 loppuun mennessä suorituksen parantamisohjelman tuoma käyttökatteen parannus oli 376 miljoonaa euroa ja velan osuus kokonaispääomasta oli vuoden lopussa selvästi alle 40 prosentin tavoitteen 34,3 prosentissa.

[1] Käyttökatteen parannus verrattuna 2024 lähtötasoon sisältäen leasing-poistot

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta oli 1 747 (1 154) miljoonaa euroa vuonna 2025. Kasvu edellisvuoteen verrattuna johtui parantuneesta kannattavuudesta ja nettokäyttöpääoman vapautumisesta. Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 34,7 (39,4) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden lopussa. Huolimatta Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin jatkumisesta konsernin rahavirta ennen rahoituseriä parani 759 (-341) miljoonaan euroon vuonna 2025.

MEUR	2025	2024
Käyttökate (EBITDA)	1 438	1 005
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-3	1
Muut oikaisut	139	-150
Nettokäyttöpääoman muutos	364	454
Rahoituskulut, netto[1]	-180	-150
Maksetut verot	-11	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 747	1 154
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-936	-1 563
Muut investoinnit	-52	67
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	759	-341

[1] Rahoituskulut, netto -luvusta on poistettu valuuttakurssivaihteluiden vaikutus kassavaroihin IAS 7:n mukaisesti vuonna 2025. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 923 (1 552) miljoonaa euroa ja yritysostot mukaan lukien yhteensä 939 (1 566) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 753 (1 012) miljoonaa euroa, Öljytuotteiden 139 (466) miljoonaa euroa ja Marketing & Services -segmentin 24 (27) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen investoinnit olivat 23 (61) miljoonaa euroa. Sekä konsernin että Öljytuotteet-segmentin vertailulukuihin vaikuttaa Porvoon seisokki vuonna 2024.

Neste toteutti useita rahoitustransaktioita vuonna 2025. Näihin kuului 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan liikkeeseenlasku Euro Medium Term Note (EMTN) -ohjelman alla ja 1 300 miljoonan euron syndikoidun monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen uudelleenrahoitus. Lisäksi Neste uudelleenrahoitti yhteensä 500 miljoonan euron velat.

Korolliset nettovelat olivat joulukuun 2025 lopussa 3 817 (4 192) miljoonaa euroa. Nettovelan suhde liukuvaan 12 kuukauden käyttökatteeseen (EBITDA) oli 2,7 (4,2). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,8 % (3,3 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,9 (4,1) vuotta.

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat joulukuun lopussa 3 567 (2 880) miljoonaa euroa. Konsernin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita käyttäen. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 52 % myyntimarginaalista.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit	2025	2024
EUR/USD-valuuttakurssi	1,13	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi [1]	1,10	1,09

[1] Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojausten vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	8 095	7 321
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	764	514
Käyttökate (EBITDA), MEUR	718	242
Liikevoitto, MEUR	151	-347
Sidottu pääoma, MEUR	8 863	9 064
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	411	377

Tärkeimmät markkinatekijät	2025	2024
Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali[1], USD/tonni	435	460
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,01	0,59
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/CO_2 tonni	56	60
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	95	90

[1] Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali = 60 % Argus HVO Class II, josta vähennetty UCO CIF ARA mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla, 40 % Argus R100 UCO California, josta vähennetty Argus UCO US Gulf Coast mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla.

Uusiutuvien tuotteiden vuoden 2025 vertailukelpoinen myyntimarginaali nousi 411 (377) dollariin tonnilta ja segmentin vertailukelpoinen käyttökate 764 (514) miljoonaan euroon. Myyntimäärät kasvoivat, ja niiden vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen oli 420 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Korkeampien raaka-ainekustannusten vuoksi myyntimarginaalilla oli kuitenkin -164 miljoonan euron ja heikentyneellä Yhdysvaltain dollarilla -72 miljoonan euron negatiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 43 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024. Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotuksen vaikutus laski 590 miljoonasta eurosta vuonna 2024 27 miljoonaan euroon vuonna 2025, koska se koski vain SAF-myyntiä syyskuuhun 2025 asti. Neste kirjasi Clean Fuel Production Credits (CFPC) -verohelpotusta 126 miljoonaa euroa vuonna 2025.

Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla Euroopan lopputuotemarkkinat olivat heikot, mutta vahvistuivat vuoden jälkipuoliskolla, kun markkinat alkoivat valmistautua EU:n RED III Uusiutuvan energian direktiivin täytäntöönpanoon. Vuoden lopussa uusiutuvan dieselin HVO II -vertailuhinta oli lähes 700 dollaria tonnilta korkeampi ja uusiutuvan lentopolttoaineen 400 dollaria tonnilta korkeampi kuin edellisenä vuonna. Vahvaa loppuvuoden tulosta vauhdittivat tuotantorajoitteet ja vahvistunut kysyntä, kun taas tuonti pysyi hillittynä EU:n helmikuussa Kiinan biomassapohjaiselle dieselille asettamien polkumyyntitullien seurauksena. Suurimman osan vuotta uusiutuvan lentopolttoaineen hinta oli alempi kuin HVO II:n, paitsi elokuusta marraskuuhun, jolloin uusiutuvan lentopolttoaineen tuonti oli alhaisemmalla tasolla.

Yhdysvalloissa vuotta leimasi sääntelyyn liittyvä epävarmuus. Vuoden puolivälissä markkinat vahvistuivat IRS:n Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotussuunnitelman julkistamisen myötä, mutta vuoden edetessä epävarmuus palasi Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) vuoden 2026 Renewable Volume Obligation (RVO) -ehdotuksen viimeistelyn viivästymisen vuoksi. Tämä epävarmuus vaikutti negatiivisesti Yhdysvaltojen tuotemarginaaleihin ja raaka-aineiden kysyntään. Kun uuden sääntelyn ennakoitiin suosivan pohjoisamerikkalaisia raaka-aineita, tuontiraaka-aineiden kysyntä väheni, mikä puolestaan lisäsi raaka-aineiden saatavuutta maailman markkinoilla, mutta hintataso pysyi edellisvuotta korkeampana.

Tuotanto	2025	2024
Uusiutuva diesel[1], 1 000 tonnia	3 313	2 981
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	841	526
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	89	87
Yhteensä	4 244	3 594
Käyttöaste[2], oma tuotanto, %	73	65

[1] Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.
[2] Laskettu oman tuotannon 4,5 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteetin perusteella.

Myynti	2025	2024
Uusiutuva diesel (RD), 1 000 tonnia	3 175	3 225
Uusiutuva lentopolttoaine (SAF), 1 000 tonnia	867	412
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	93	92
Yhteensä	4 134	3 729
Euroopan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	72	51
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	28	49

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	9 322	11 829
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	808	633
Käyttökate (EBITDA), MEUR	639	667
Liikevoitto, MEUR	325	345
Sidottu pääoma, MEUR	1 999	2 300
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/barreli	14,0	14,1

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate nousi 808 (633) miljoonaan euroon. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 14,0 (14,1) dollaria barrelilta vuonna 2025, millä oli -44 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Marginaalia painoivat leuto talvi ensimmäisellä neljänneksellä ja korkeammat hankintakustannukset toisella neljänneksellä, mutta se vahvistui merkittävästi vuoden jälkipuoliskolla. Myyntimäärät olivat korkeammalla tasolla, millä oli 187 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Valuuttakursseilla oli -31 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 13 miljoonaa euroa alhaisemmat kuin vuonna 2024.

Raakaöljyn hinnat vaihtelivat vuonna 2025, ja Brentin hinta oli 59–82 dollaria barrelilta. Öljymarkkinoihin vaikuttivat makrotaloudellinen epävarmuus, geopoliittiset tapahtumat, pakotteet ja OPECin päätös purkaa tuotantoleikkauksia, mikä kasvatti maailmanlaajuisesti öljyvarastoja.

Euroopan jalostusmarginaalit olivat epävakaat, mutta korkeammat kuin vuonna 2024. Lauhemman alkuvuoden jälkeen marginaalit vahvistuivat selvästi toisella vuosipuoliskolla tarjontapuolen ajureiden tukiessa markkinoita. Keskimäärin sekä dieselin että bensiinin hinnat olivat pitkän aikavälin keskiarvojensa yläpuolella vuonna 2025. Keskeiset hyödykehinnat eivät muuttuneet olennaisesti vuodentakaiseen verrattuna.

Tuotanto	2025	2024
Jalostamo		
- tuotanto, 1 000 tonnia	11 278	9 652
- käyttöaste, %	90	76
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/barreli	6,5	6,7

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)	2025	%	2024	%
Keskitisleet [1]	5 688	48	4 626	46
Kevyet tisleet [2]	4 461	38	3 877	38
Raskas polttoöljy	1 087	9	1 079	11
Muut tuotteet	632	5	565	6
Yhteensä	11 868	100	10 147	100

[1] Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet
[2] Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)	2025	%	2024	%
Itämeren alue [1]	7 778	66	6 606	65
Muu Eurooppa	3 665	31	2 401	24
Pohjois-Amerikka	142	1	443	4
Muut alueet	284	2	697	7
Yhteensä	11 868	100	10 147	100

[1] Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut	2025	2024
Liikevaihto, MEUR	4 310	4 687
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	111	101
Käyttökate (EBITDA), MEUR	109	100
Liikevoitto, MEUR	82	72
Sidottu pääoma, MEUR	215	198

Marketing & Services -segmentin koko vuoden vertailukelpoinen käyttökate oli 111 (101) miljoonaa euroa. Leudon talven aiheuttama matala kysyntä laski myyntimääriä alkuvuoden aikana, millä oli -4 miljoonan euron negatiivinen vaikutus. Yksikkökatteet nousivat, millä oli 11 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Edellisen vuoden marginaaleihin vaikuttivat negatiivisesti polttoaineiden maailmanmarkkinahintojen laskusta johtuneet varastotappiot. Segmentin kiinteät kustannukset olivat miljoona euroa korkeammat kuin edellisvuonna.

Myyntimäärät päätuotteittain, miljoonaa litraa	2025	2024
Bensiini, asemien myynti	615	608
Diesel, asemien myynti	1 526	1 549
Lämmitysöljy	773	842

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	2025	2024
Suomi	3 336	3 657
Baltian maat	974	1 030
Yhteensä	4 310	4 687

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakkeen hinta vuoden päättyessä oli 19,41 euroa, mikä on 60,0 % korkeampi kuin vuoden 2024 lopussa. Vuoden aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 20,22 euroa ja alimmillaan 6,79 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 14,9 miljardia euroa 31.12.2025. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 2,02 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,3 % yhtiön osakkeista.

Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2025 lopussa 936 999 omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella on valtuudet osakkeiden liikkeeseenlaskuun ja takaisinostoon. Valtuutukset ovat voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen 25.3.2025 tekemästä päätöksestä. Hallituksella on valtuudet päättää 23 000 000 (2,99 %) yhtiön osakkeen liikkeeseenlaskusta ja takaisinostamisesta.

31.12.2025 Suomen valtio omisti suoraan 44,2 % (44,2 % vuoden 2024 lopussa) osakkeista, ulkomaiset instituutiot 26,4 % (29,8 %), suomalaiset instituutiot 17,7 % (14,8 %) ja kotitaloudet 11,7 % (11,2 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston Kanslia	340 107 618	44,22
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	24 891 508	3,24
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	23 018 591	2,99
Elo Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö	10 430 000	1,36
Kansaneläkelaitos	6 100 272	0,79
Valtion Eläkerahasto	5 000 000	0,65
Kurikan Kaupunki	4 652 625	0,60
OP-Suomi	3 056 233	0,40
Nordea Bank Abp	2 709 897	0,35
St1 Nordic Corporation	2 530 000	0,33
Keele Oy	2 400 000	0,31
Sr Säästöpankki Kotimaa	1 983 290	0,26
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	1 852 429	0,24
Danske Invest Finnish Equity Fund	1 821 556	0,24
Sr Seligson & Co OMX Helsinki 25 Pörssinoteerattu Rahasto	1 557 010	0,20
OP-Henkivakuutus Oy	1 520 272	0,20
Sr Nordea Pro Suomi	1 515 680	0,20
Svenska Litteratursällskapet i Finland	1 453 153	0,19
OP-Suomi Indeksi Sr	1 427 182	0,19
Sr Nordea Fennia	1 341 634	0,17
20 suurinta omistajaa yhteensä	439 368 950	57,12
Hallintarekisteröityä	201 854 362	26,24
Muut osakkeet	127 987 746	16,64
Yhteensä	769 211 058	100,00

Omistusjakauma 31.12.2025

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen-omistajia	% osakkeen-omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	91 574	47,11	3 579 639	0,47
101–500	63 261	32,55	16 086 792	2,09
501–1 000	18 742	9,64	13 856 331	1,80
1 001–5 000	17 850	9,18	37 235 165	4,84
5 001–10 000	1 849	0,95	12 873 619	1,67
10 001–50 000	934	0,48	17 417 620	2,26
50 001–100 000	81	0,04	5 505 247	0,72
100 001–500 000	50	0,03	10 182 146	1,32
500 001 +	41	0,02	652 474 499	84,82
Yhteensä	194 382	100,00	769 211 058	100,00
Joista hallintarekisteröityjä	11	0,00	201 854 362	26,24

Omistajaryhmittäin	% osakkeista
Suomen valtio	44,2
Ulkomaiset omistajat	26,4
Kotitaloudet	11,7
Julkishallinto	10,0
Pankit ja vakuutuslaitokset	3,2
Yritykset	3,0
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,6
Yhteensä	100,0

Corporate governance

Nesteen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025 on julkistettu erillisenä Hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy vuosikertomuksen lisäksi yhtiön verkkosivuilta www.neste.com/fi-fi/sijoittajille/hallinnointi.

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2024 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajille vuodelta 2024. Yhtiökokous päätti hylätä palkitsemisraportin vuodelta 2024. Yhtiökokouksen tekemä päätös on neuvoa-antava. Yhtiökokous kannatti muita yhtiökokoukselle tehtyjä ehdotuksia.

Osingon maksu

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että vuodelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa yhteensä 0,20 euroa osaketta kohti.

Osinko maksettiin osakkeenomistajille, jotka olivat osingonmaksun täsmäytyspäivänä 27.3.2025 rekisteröityinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 3. huhtikuuta 2025.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan.

Yhtiökokous päätti valita seuraavat jäsenet uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti: John Abbott, Nick Elmslie, Just Jansz, Conrad Keijzer, Pasi Laine ja Sari Mannonen. Uusiksi jäseniksi valittiin Anna Hyvönen ja Essimari Kairisto.

Pasi Laine nimitettiin hallituksen puheenjohtajaksi ja John Abbott varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti hallituksen palkkioista toimikaudelle, joka alkoi vuoden 2025 ja päättyy vuoden 2026 yhtiökokouksen lopussa, seuraavasti:

- Puheenjohtaja: 165 000 euroa;
- Varapuheenjohtaja: 90 000 euroa;
- Valiokuntien puheenjohtajat: 90 000 euroa siinä tapauksessa, ettei henkilö samalla toimi hallituksen puheenjohtajana tai varapuheenjohtajana; ja
- Jäsenet: 75 000 euroa.

Hallituksen tai valiokunnan kokouksiin osallistumisesta kokouspalkkioiksi yhtiökokous päätti:

- 1 000 euroa kokoukselta, tai
- 2 000 euroa kokoukselta, mikäli jäsen matkustaa kokoukseen asuinmaansa ulkopuolelle.
- Puhelimen tai muun tietoliikenneyhteyden avulla pidetystä kokouksesta maksetaan jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.
- Lisäksi hallituksen jäsenille korvataan matka- ja majoituskustannukset yhtiön yleisen matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että kiinteämääräisestä vuosipalkkiosta 40 % maksetaan osakkeina ja loput rahana. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Osakkeet hankittiin suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa Neste Oyj:n osavuosikatsauksen 1.1.–31.3.2025 julkistamista seuraavasta Helsingin pörssin kaupankäyntipäivästä alkaen. Jos osakkeiden hankkimista ja/tai toimittamista ei olisi toteutettu yhtiöön tai hallituksen jäseneen liittyvän syyn vuoksi, palkkio olisi maksettu kokonaan rahana. Yhtiö vastasi hankinnasta mahdollisesti perittävästä varainsiirtoverosta.

Tilintarkastajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena tilintarkastajana KHT Leenakaisa Winberg. Tilintarkastajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Kestävyysraportoinnin varmentajan valinta

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin uudelleen kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana KHT, kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Leenakaisa Winberg. Kestävyysraportoinnin varmentajan toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kestävyysraportoinnin varmentajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään enintään 23 000 000 yhtiön osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous hyväksyi valtuutuksen, jonka nojalla hallitus on oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla annettavien uusien osakkeiden ja/tai yhtiön hallusta luovutettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 23 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 2,99 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Innovaatiot

Nesteen innovaatiokulut vuonna 2025 olivat yhteensä 63 (86) miljoonaa euroa. Painopiste oli Nesteen liiketoimintojen kilpailukyvyn tukemisessa ja parantamisessa. Vahvistamme edelleen innovaatiovalmiuksiamme kasvattaaksemme ja monipuolistaaksemme nykyistä raaka-ainepohjaamme sekä parantaaksemme jalostamojen suorituskykyä ja turvallisuutta.

Vuoden 2025 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 13.2.2025, että se käynnisti ohjelman parantaakseen suoritustaan sekä päivitti taloudellisia tavoitteitaan ja pääoman kohdentamista, mukaan lukien osinko vuodelta 2024. Ohjelman tavoitteena on Nesteen markkina-aseman ja kustannuskilpailukyvyn turvaaminen uusiutuvissa polttoaineissa sekä yhtiön taloudellisen tuloksen parantaminen. Ohjelmalla tavoitellaan vuoden 2026 loppuun mennessä yhteensä 350 miljoonan euron käyttökatteen parannusta (EBITDA run rate), josta 250 miljoonaa euroa on operatiivisia kustannuksia. Yksinkertaistaakseen toimintamalliaan ja lisätäkseen sisäistä tehokkuutta yhtiö kävi muutosneuvottelut. Myös Rotterdamin jalostamon laajennusprojektin aikataulu ja kustannukset arvioitiin uudelleen.

Neste ilmoitti 13.2.2025, että Jori Sahlsten, DI (paperiteknologia), oli nimitetty Öljytuotteet-liiketoiminnan johtajaksi ja Nesteen johtoryhmän jäseneksi 13.2.2025 alkaen. Markku Korvenranta jatkoi operatiivisena johtajana ja Nesteen johtoryhmän jäsenenä.

Neste ilmoitti 13.2.2025, että Neste Oyj:n hallituksen jäsen ja tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja Eeva Sipilä oli ilmoittanut eroavansa yhtiön hallituksesta 13.2.2025 lukien. Syynä eroon oli hänen valintansa Nesteen talous- ja rahoitusjohtajaksi.

Neste ilmoitti 9.6.2025, että Neste Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi ylijohtaja Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja osakejohtaja Annika Ekman Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Pasi Laine toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 19. joulukuuta, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli toimittanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2026 varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta ehdotti, että Pasi Laine valittaisiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja että John Abbott jatkaisi hallituksen varapuheenjohtajana. Heidän lisäkseen hallitukseen ehdotettiin valittavan uudelleen Nick Elmslie, Anna Hyvönen, Just Jansz, Essimari Kairisto, Conrad Keijzer ja Sari Mannonen. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että hallituksen jäsenmäärä olisi yhdeksän ja uudeksi jäseneksi valittaisiin Simo Sääskilahti. Nimitystoimikunta esitti myös palkkioehdotuksen, joka liittyy ohjelmaan, jolla hallituksen palkkiot saatetaan markkinatasolle vuoteen 2026 mennessä osana hallituspalkkioiden pitkäjänteistä saattamista verrokkiyhtiöiden vertailukelpoiselle tasolle. Ohjelma on tällä ehdotuksella saatettu päätökseen.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Henkilöstö

Nesteen palveluksessa oli vuonna 2025 keskimäärin 5 214 (5 796) työntekijää, joista 2 040 (2 153) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 4 848 (5 481) työntekijää, joista 1 987 (2 133) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Riskienhallinta

Nesteelle riskienhallinta on erottamaton osa päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointia. Järjestelmälliset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen tapa varmistaa, että yhtiö pystyy saavuttamaan strategiset tavoitteensa ja liiketoiminnalliset päämääränsä ja jatkamaan samalla toimintojaan keskeytyksettä. Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja prosessit noudattavat kansainvälisesti tunnustettuja parhaita käytäntöjä: COSO Enterprise Risk Management -viitekehystä ja riskienhallinnan ISO 31000 -standardia.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa (Corporate Risk Management Policy). Riskienhallintapolitiikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat riskienhallinnan periaatteet, menettelyt ja ohjeet. Keskeisimmistä riskeistä tiedotetaan osana strategiasuunnittelun ja suoritusjohtamisen prosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen ja funktioiden johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Nesteen liiketoimintaan liittyvät riskit

Geopoliittiset jännitteet aiheuttavat markkinoilla heiluntaa, joka voi johtaa merkittäviin muutoksiin ja pirstoutumiseen maailmankaupassa. Ukrainassa jatkuva sota ja siihen liittyvät pakotteet sekä Lähi-idän ja viimeaikaiset Etelä-Amerikan geopoliittiset jännitteet luovat epävarmuutta maailman öljy- ja niihin liittyvien tuotteiden markkinoilla. Tämä voi vähentää kysyntää ja markkinahintoja Nesteen Öljytuotteet- ja Marketing & Services -segmenteissä. Lisäksi uusiutuvien tuotteiden hinnoitteluun sisältyy dieselin hintaan sidottu komponentti, jolla on taipumus vaihdella nopeammin kuin raaka-aineiden hinnoilla. Dieselin hinnan äkilliset muutokset ilman vastaavaa muutosta tuotantopanosten kustannuksissa vaikuttaisivat uusiutuvien tuotteiden katteisiin.

Maailmankaupan kauppapakotteisiin, kuten tulleihin, liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat vaikuttaa talouskasvuun, luoda epätasaiset toimintaedellytykset ja/tai vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii.

EU:n, yksittäisten jäsenvaltioiden tai Yhdysvaltojen sääntelyn kehitys voi vaikuttaa haitallisesti Nesteen Uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Tällaiset sääntelyriskit voivat syntyä nopeasti. Viimeaikainen sääntelykehitys, kuten velvoitteiden kiristyminen ja RED III -direktiivin saattaminen osaksi kansallista lainsäädäntöä, voi lisätä uusiutuvien tuotteiden kysyntää. Tähän kehitykseen voi myös liittyä riskejä velvoitteiden laskusta tai eri raaka-aineiden hyväksyttävyydestä, millä voi olla negatiivisia vaikutuksia Nesteelle. Kansallisen energiaturvallisuuden painottaminen voi johtaa kotimaisten toimitusketjujen ja yritysten priorisointiin, mikä voi vähentää raaka-aineiden saatavuutta ja aiheuttaa painetta raaka-aineiden hintoihin sekä luoda epäreilun kilpailuympäristön ja siten vaikuttaa Nesteen liiketoimintaan.

Muita Nesteen taloudellisiin tuloksiin seuraavien 12 kuukauden aikana mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat suunnitellut tai odottamattomat tuotantoseisokit tai viivästykset Nesteen jalostamojen tuotannon ylösajossa, viivästykset tai kustannusten ylitykset Rotterdamin jalostamon laajennusprojektissa, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit ja oikeudenkäyntien lopputulos.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vastuullisuusriskit

Nesteen riskienhallintapolitiikkaa ja sitä tukevia periaatteita, vaatimuksia ja prosesseja sovelletaan myös vastuullisuusriskeihin.

Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on lisätietoa vuosikertomuksen hallintoa käsittelevän osion kohdassa Riskienhallinta ja tilinpäätöksen liitetiedoissa. Nesteen vastuullisuusriskeistä on lisätietoa jäljempänä Kestävyysraportissa (CSRD).

Näkymät

Ohjeistus vuodelle 2026

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2025.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2026 olevan alempi kuin vuonna 2025 suunnitellun huoltoseisokin vuoksi.

Lisätietoja

- Konsernin vuoden 2026 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,0–1,2 miljardia euroa.

Ehdotus osingonjaoksi

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 3 192 miljoonaa euroa, eikä yhtiön taloudellisessa asemassa ole tapahtunut olennaisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuoden 2025 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,20 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan yhdessä erässä osakkeenomistajille, jotka täsmäytyspäivänä 27.3.2026 ovat merkittyinä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksettaisiin 7.4.2026.

Ehdotettu osinko, yhteensä 0,20 euroa osakkeelta, vastaa 1,0 prosentin osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 19,41 euroa vuoden 2025 lopussa). Osingonmaksu vuonna 2026 on yhteensä noin 154 miljoonaa euroa.

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot 39
ESRS 2 Yleiset tiedot 39
Ympäristötiedot 49
EU-taksonomia 49
E1 Ilmastonmuutos 55
E2 Pilaantuminen 66
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit 69
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous 72
Yhteiskunnalliset tiedot 75
S1 Oma työvoima 75
S2 Arvoketjun työntekijät 82
Hallintotapatiedot 87
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen ja vaatimustenmukaisuus 87
Liitteet 93

Kestävyysraportti

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset tiedot

Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet

Nesteen kestävyysraportti kattaa koko Neste-konsernin. Yhdistelyn laajuus on pääosin sama kuin tilinpäätöksessä. Yhteisöt, jotka ovat tytäryhtiöitä tai joihin käytetään määräysvaltaa samalla tavalla kuin tytäryhtiöihin, kuuluvat täysin raportoinnin piiriin. Yhdistelyn laajuus eroaa tilinpäätöksestä siltä osin, että yhteiset toiminnot, yhteisyritykset ja osakkuusyritykset, mukaan lukien Martinez Renewables, eivät kuulu kestävyysraportoinnin piiriin, koska ne ovat Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuulumattomia yhtiöitä. Tämän myötä ne käsitellään osana Nesteen arvoketjua ja jätetään siten Nesteen omaan toimintaan liittyvien tietojen ulkopuolelle. Yksittäiset poikkeukset ilmoitetaan mittareiden raportointiperiaatteissa. Yhdistelyn laajuudesta on lisätietoja kohdassa Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Kestävyysraportti julkaistaan vuosittain osana hallituksen toimintakertomusta. Kestävyysraportin raportointijakso on tilinpäätöksen tavoin tilikausi 1.1.–31.12.2025. Kestävyysraportti on laadittu Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettujen kestävyysraportointistandardien sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklan mukaisesti. Riippumaton kolmas osapuoli, KPMG Oy Ab, on varmentanut kestävyysraportin International Auditing and Assurance Standards Board IAASB:n julkaiseman ISAE 3000 (uudistettu) “Muut varmennustoimeksiannot kuin menneyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” -standardin mukaisesti.

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin. Arviointi kattaa Nesteen arvoketjun, sisältäen arvoketjun alku- ja loppupään sekä yhtiön oman toiminnan. Arvoketjua koskevat tiedot esitetään tässä raportissa siltä osin kuin ne ovat olennaisia. Tässä raportissa esitettyjen toimintaperiaatteiden, tavoitteiden ja toimintasuunnitelmien osalta Neste määrittää, mitkä arvoketjun osat tai omat toiminnot ne kattavat. Mittareiden raportointiperiaatteet on kuvattu kunkin aihekohtaisen osion lopussa.

Neste ei ole jättänyt pois tietoja, jotka liittyvät aineettomaan omaisuuteen, tietotaitoon tai innovoinnin tuloksiin, tai käyttänyt mahdollisuutta jättää pois käynnissä olevaa kehitystä tai neuvoteltavana olevia asioita koskevia tietoja kestävyysraportista.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

Neste soveltaa kestävyysraportoinnissa samoja aikajänteitä kuin suorituksen johtamisessa, jotta kestävyysraportti on linjassa olennaisten sisäisten prosessien, kuten taloudellisten näkymien, riskienhallinnan ja strategian, kanssa. Lyhyt aikaväli on 1 vuotta, keskipitkä aikaväli 1–3 vuotta ja pitkä aikaväli yli 3 vuotta. Sovelletut keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteet poikkeavat ESRS 1:ssä määritetyistä aikajänteistä.

Mittareita koskevat erityisolosuhteet on esitetty kunkin mittarin raportointiperiaatteissa. Kestävyysraportin taulukoiden luvut on pyöristetty, mikä voi aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa.

Hallinto

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

Neste Oyj:n hallitus vastaa Neste-konsernin kannalta merkittävistä kestävyysseikoista, joita ovat esimerkiksi pitkän aikavälin tahtotilan ja tavoitteiden hyväksyminen, Nesteen lakisääteisten kestävyysraporttien hyväksyminen sekä vastuullisuuteen liittyvien toimien edistymisen seuranta. Hallitus hyväksyy myös Neste-konsernin arvot, politiikat ja tärkeimmät toimintaperiaatteet, kuten Nesteen vastuullisuuspolitiikan. Vastuullisuuspolitiikka määrittelee Nesteen lähestymistavan olennaisten vastuullisuusvaikutusten, -riskien ja -mahdollisuuksien hallintaan. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset käsitellään hallituksessa. Hallituksella on viime kädessä vastuu kestävyysseikoista ja riskien valvonnasta Nesteellä.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valvoo ja ohjaa lakisääteistä kestävyysraportointiprosessia sekä siihen liittyviä kontrolleja, kestävyysraportin varmennusta ja Neste-konsernin riskienhallintaa. Varsinainen yhtiökokous valitsee kestävyysraportoinnin varmentajan. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan vastuut määritellään hallituksen ja tarkastusvaliokunnan työjärjestyksissä sekä vastuullisuuspolitiikassa.

Nesteen hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen laatii vuosittain osakkeenomistajien nimitystoimikunta, johon kuuluu kolme yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan nimeämää jäsentä. Hallituksen puheenjohtaja toimii asiantuntijana nimitystoimikunnassa. Nimitystoimikunnan tärkeimpänä tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on riittävä asiantuntemus, tietämys ja pätevyys yhtiön tarpeisiin nähden, mukaan lukien kestävyysseikkoihin liittyvä osaaminen. Ehdotustaan valmistellessaan nimitystoimikunta kiinnittää huomiota hyvän ja tasapainoisen sukupuolijakauman sekä monimuotoisuuden saavuttamiseen. Tasapainoinen sukupuolijakauma hallituksessa on yksi monimuotoisuuden osatekijöistä. Yhtiö ottaa huomioon osakeyhtiölaissa asetetun tavoitteen, jonka mukaan hallituksen jäsenistä vähintään 40 prosenttia (pyöristyssäännöt huomioiden) on aliedustettua sukupuolta.

Nesteen hallituksen jäsenillä on monipuoliset taustat koulutuksen ja kokemuksen osalta eri ammatti- ja toimialoilta sekä liiketoiminnasta ja johtamisesta, ja näihin kaikkiin sisältyy osaamista myös kestävyysseikkoihin liittyvissä kysymyksissä. Hallituksen monimuotoisuutta tukee myös kokemus Nesteelle strategisesti merkittäviltä teollisuudenaloilta ja markkinoilta. Useilla hallituksen jäsenillä on kokemusta Nesteelle merkityksellisiltä toimialoilta ja merkityksellisistä tuotteista, kuten biopolttoaineista, kemikaaleista ja fossiilisista polttoaineista. Hallituksen jäsenet ovat hankkineet ymmärrystä liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvistä asioista erilaisissa johto- ja hallitustehtävissä muissa yrityksissä. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on erityisesti tietoa ja kokemusta kirjanpitokäytännöistä, tilinpäätöksen laatimisesta ja lakisääteisestä kestävyysraportoinnista. Hallitus myös hankkii ulkoista asiantuntemusta, jos ja kun se katsoo tällaisen asiantuntemuksen tarpeelliseksi. Nesteen hallituksessa ei ole työntekijöiden edustajia.

Nesteen toimitusjohtaja valmistelee ja tekee hallitukselle tarvittavat ehdotukset keskeisissä vastuullisuusasioissa, erityisesti konsernin strategiaan liittyen, mukaan lukien vastuullisuusvision pitkän aikavälin tahtotila ja tavoitteet. **Nesteen johtoryhmä** hyväksyy Nesteen vastuullisuuden painopistealueet, ja henkilöstöjohtaja (Executive Vice President, People & Culture) edustaa vastuullisuusasioita johtoryhmässä. Vastuu yksittäisten vastuullisuustavoitteiden seurannasta on jaettu Nesteen johtoryhmän jäsenten kesken, ja johtoryhmä arvioi tavoitteita määräajoin. Nesteen vastuullisuustyötä johtavat **vastuullisuus-, HR- ja turvallisuusyksiköt**, ja sitä toteutetaan liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa sisäisten politiikkojen, toimintaperiaatteiden ja standardien mukaisesti.

Olennaisia kestävyysriskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen vuotuista riskienhallinnan prosessia riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien periaatteiden ja standardien mukaisesti.

Nesteen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

Nesteen hallitus arvioi vastuullisuuteen liittyvien toimien edistymistä vähintään kerran vuodessa. Myös muita kestävyysaiheita käydään säännöllisesti läpi hallituksessa. Riskeistä raportoidaan hallitukselle vähintään kaksi kertaa vuodessa osana strategia- ja suoritusjohtamisprosesseja. Viralliset riskiraportit toimitetaan liiketoimintojen johtoryhmille, Nesteen johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Olennaiset kestävyysriskit esitellään tarkastusvaliokunnalle riskikatsausten yhteydessä. Vuonna 2025 tarkastusvaliokunta valvoi lakisääteistä kestävyysraportointiprosessia koko vuoden ajan. Huhtikuussa 2025 hallitus käsitteli Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset.

Helmikuussa 2025 hallitus päätti päivittää aikataulua aiemmin ilmoitetulle Porvoon öljynjalostamon muutokselle uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Lyhyellä aikavälillä Porvoon transformaation painopisteen on suunniteltu olevan energiatehokkuudessa ja uusiutuvassa vedyssä, kun taas suunnitelman muiden osien katsotaan viivästyvän. Hallituksen vuosittaisessa strategiakokouksessa keskusteltiin muun muassa ilmasto- ja kestävyyssääntelyn vaikutuksista Nesteen liiketoimintaan ottaen huomioon yhtiön nykyinen taloudellinen asema ja tiukka investointiraami. Kuten osiossa E1 Ilmastonmuutos tarkemmin kuvataan, joulukuussa 2025 hallitus päätti päivittää osan Nesteen ilmastotavoitteista vastaamaan nykyistä taloudellista tilannetta ja Porvoon öljynjalostamon asteittaista muutosta. Hallitus totesi, että siirtymä raakaöljyn jalostuksesta uusiutuvien ja kiertotalousraaka-aineiden prosessoimiseen määräytyy markkinakysynnän, sääntelykehityksen ja teknologisen valmiuden perusteella. Nämä hallituksen käsittelemät aiheet ovat erityisen tärkeitä suhteessa Nesteen olennaisiin ilmastoon liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin, ja ne kytkeytyvät epäsuorasti myös muihin olennaisiin ympäristöaiheisiin.

Hallitus käsittelee turvallisuutta jokaisessa kokouksessa, myös Nesteen omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien näkökulmasta. Hallitus tarkasteli ja hyväksyi myös vuoden 2025 Modern Slavery -lausunnon. Vuosittain julkaistavassa lausunnossa kuvataan ne toimet, joilla Neste tunnistaa, arvioi ja käsittelee modernin orjuuden riskejä liiketoiminnoissaan ja toimitusketjuissaan.

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten kokoonpano	2025	2024
Liikkeenjohtoon osallistuvien hallituksen jäsenten lukumäärä	0	0
Muiden hallituksen jäsenten lukumäärä	8	9
Miespuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	63,9	69,3
Naispuolisten hallituksen jäsenten keskimääräinen osuus, %	36,1	30,7
Hallituksen sukupuolijakauma (naispuolisten ja miespuolisten jäsenten keskimääräinen suhde), %	56,9	44,6
Riippumattomien hallituksen jäsenten osuus, %	100	100

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

Nesteen palkitsemispolitiikka yhtenäistää palkitsemisen pitkän aikavälin strategisten ja vastuullisuustavoitteiden menestyksekkään saavuttamisen kanssa. Nesteen hallitus päättää toimitusjohtajan ja Nesteen johtoryhmän jäsenten palkkioista sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmistä. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee palkitsemista koskevat asiat ja esitykset hallitukselle.

Nesteen ilmastositoumukset on kytketty Nesteen avainhenkilöiden palkitsemiseen Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mittareiden kautta. Vuonna 2025 keskeinen mittari on uusiutuvien polttoaineiden myyntivolyymi, jonka painotus on 60 % koko ohjelmasta. Se kytkeytyy Nesteen hiilikädenjälkeen liittyviin ilmastotavoitteisiin, kun asiakkaat korvaavat fossiilisia polttoaineita Nesteen tuottamilla uusiutuvilla polttoaineilla. Yhdistetyn kasvihuonekaasuvaikutuksen osuus pitkän aikavälin kannustimista vuosien 2023–2025 ja 2024–2026 suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa on 20 %. Se sisältää kasvihuonekaasupäästövähennykset, jotka asiakkaat ovat saavuttaneet Nesteen uusiutuvilla tuotteilla, sekä Nesteen tuotannon kasvihuonekaasupäästöt. Nämä mittarit liittyvät myös suoraan yhtiön ilmastotavoitteisiin, kuten E1 Ilmastonmuutos -osiossa on kuvattu. Lisäksi sekä prosessi- että henkilöstöturvallisuuden parantamiseen liittyvät toimenpiteet muodostavat vähintään 10 % vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustimien mittareista.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

Riskienhallinta, compliance-toiminto ja sisäinen valvonta muodostavat Nesteen varmennustoiminnot. Neste on sitoutunut täsmälliseen ja läpinäkyvään kestävyysraportointiin. Neste hallitsee riskejä tässä prosessissa vahvalla sisäisellä valvontajärjestelmällä. Nesteen sisäisen valvonnan viitekehys perustuu COSO-viitekehykseen (Committee of Sponsoring Organizations, 2013). Se kattaa sekä taloudellisen että kestävyysraportoinnin ja edistää yhtenäistä lähestymistapaa riskienhallintaan ja valvontatoimiin.

Sisäisen valvonnan periaatteet -konserniohjeen (Internal Control Principle) ja taloudellisen ja kestävyysraportoinnin valvontastandardin (Controls over Financial and Sustainability Reporting Standard) mukaiset sisäisen valvonnan vaatimukset toteutetaan organisaation kaikilla tasoilla. Operatiivinen johto omistaa vastuullisuustietoihin

liittyvät riskit ja kontrollit omilla alueillaan, kun taas konsernin taloustoiminnolla on kokonaisvastuu kestävyysraportista, mikä peilaa taloudellisen raportoinnin vastuurakennetta. Kestävyysraportoinnin asiantuntijat antavat ohjausta ja tukea.

Neste on arvioinut ja priorisoinut riskejä sen perusteella, miten ne mahdollisesti vaikuttavat raportoinnin luotettavuuteen. Arvioinnissa on otettu huomioon muun muassa tiedon olennaisuuden, prosessin monimutkaisuuden ja inhimillisten virheiden mahdollisuuden kaltaisia tekijöitä. Yhtiö kehittää jatkuvasti kestävyysraportoinnin prosesseja ja järjestelmiä, mutta osa tiedonkeruusta ja tietolähteistä perustuu edelleen manuaalisiin prosesseihin. Tunnistettuja riskejä ovat tietojen tarkkuus ja täydellisyys. Näitä riskejä lieventävät tarkasti määritetyt tiedonkeruun ja raportoinnin roolit ja vastuut sekä Nesteen CSRD-raportointiohje. Neste on toteuttanut tunnistettuihin riskeihin perustuvia ennalta ehkäiseviä ja havainnoivia valvontatoimia, mukaan lukien määrällisen ja laadullisen kestävyystiedon täsmäytys- ja arviointitarkastukset.

Sisäinen valvonta seuraa valvonnan tuloksellisuutta ja arvioi valvonnan riittävyyttä. Puutteista raportoidaan viipymättä korjaavista toimenpiteistä vastaaville tahoille ja tarvittaessa johdolle ja hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Prosessi on yhdenmukainen taloudellisen raportoinnin valvonnan puutteiden raportoinnin kanssa.

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

Nesteen liiketoimintamalli ja arvoketju

Nesteellä on kolme liiketoiminta-aluetta: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Yhtiö tarjoaa uusiutuvia ja fossiilisia polttoaineita tie-, lento- ja meriliikenteeseen ja muihin teollisiin käyttökohteisiin sekä uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja polymeeri- ja kemikaaliteollisuudelle. Nesteellä on laaja asemaverkosto Suomessa ja Baltian maissa, ja sen laajenevaan palvelutarjontaan kuuluu muun muassa sähköautojen latauspalvelu.

Nesteen arvoketjun alkupää koostuu raaka-aineiden hankinnasta, epäsuorasta hankinnasta sekä materiaalien ja tuotteiden hankinnasta trading-toimintaan. Epäsuora hankinta sisältää energian ja hyödykkeiden, teknisten materiaalien ja palvelujen, kemikaalien ja katalyyttien, IT- ja asiantuntijapalvelujen sekä maalogistiikan kategorioiden hankinnan, ostot sekä sopimus- ja toimittajahallinnan. Nesteen oma toiminta kattaa jalostustoiminnan ja raaka-aineiden esikäsittelytoiminnan sekä myynnin että hankinnan operaatioihin, suunnitteluun ja kehitykseen liittyvän kaupallisen toiminnan. Arvoketjun loppupään aktiviteetteja ovat Nesteen tuotteiden jatkojalostus, jakelu ja käyttö. Lisäksi Nesteen arvoketjuun kuuluu investointihankkeita ja omaisuuden kunnossapitoa, logistiikkaa ja varastointia, tuotteiden jakelua, innovaatio- ja tuotekehitystoimintaa sekä elinkaaren loppuvaiheen hallintaa.

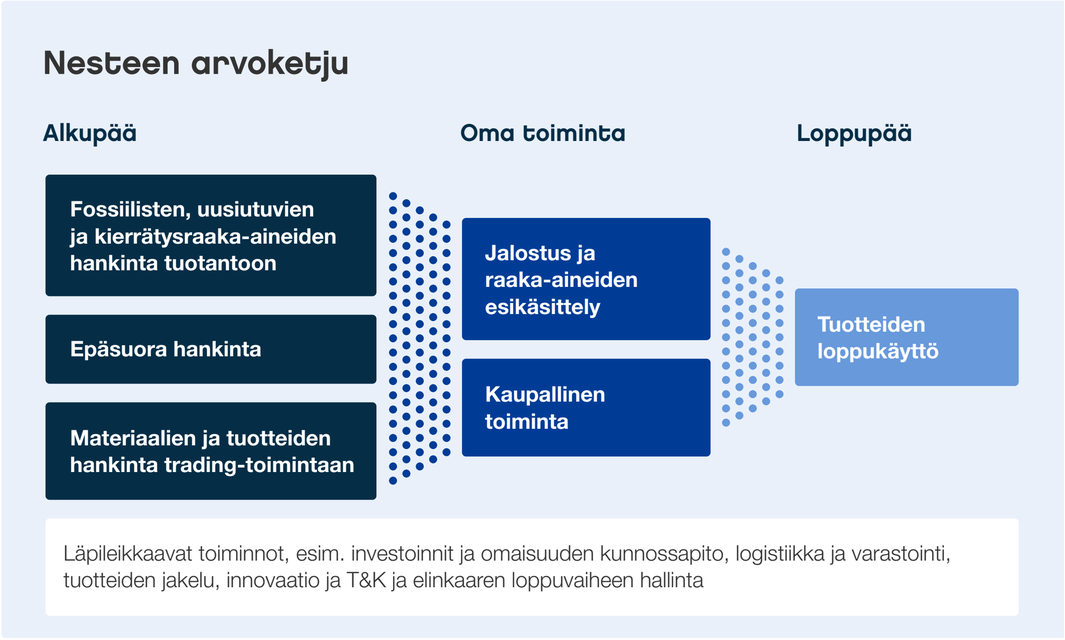
Uusiutuvien tuotteiden, Öljytuotteiden ja Marketing & Services -segmentin arvoketjuja ja niiden keskeisiä panoksia ja tuotoksia on kuvattu tarkemmin alla.

Uusiutuvat tuotteet -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja niihin liittyviä ratkaisuja yritysasiakkaille sekä kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden portfolio koostuu laajasta valikoimasta jäte- ja tähderaaka-aineita sekä pienemmistä määristä kasviöljyjä. Neste hankkii uusiutuvia raaka-aineita maailmanlaajuisesti. Neste tuottaa uusiutuvia polttoaineita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista jalostamoillaan Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteistoimintona Marathon Petroleumin kanssa Kalifornian Martinezissa Yhdysvalloissa. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat liikenne- ja logistiikkayritykset, vähittäiskauppiaat, lentoyhtiöt ja lentopolttoaineen toimittajat. Vuonna 2025 päämarkkina-alueet olivat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Öljytuotteet-segmentti tuottaa, markkinoi ja myy korkealaatuisia öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluja tieliikenteelle, työkoneisiin, maataloudelle ja lento- ja meriliikenteelle, sekä tuotteita öljy- ja petrokemian teollisuudelle. Vuonna 2025 yhtiön tärkeimmät raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden lähdemaat olivat Norja, Yhdysvallat ja Alankomaat. Nesteen öljytuotteet jalostetaan Nesteen jalostamolla Porvoossa. Öljytuotteiden pääasiakkaita ovat jälleenmyyjät ja jakelijat, suuret öljy-yhtiöt ja trading-yhtiöt sekä voiteluaineita ja liuottimia markkinoivat yhtiöt. Päämarkkina-alueet vuonna 2025 olivat Itämeren alue ja muu Eurooppa.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy korkealaatuisia tuotteita ja niihin liittyviä ratkaisuja asiakkailleen Suomessa ja Baltian maissa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat ja lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita ja sähköajoneuvojen latauspalveluja tarjotaan Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä määritetään perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa ja niiden ensimmäisen tason toimittajien, urakoitsijoiden ja liikekumppaneiden noudattavan ja toteuttavan kaikessa liiketoiminnassaan. Toimittajien eettisiä sääntöjä ja Nesteen lähestymistapa toimittajasuhteiden kehittämiseen kuvataan tarkemmin osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.



Liikevaihto segmenteittäin

Liikevaihto segmenteittäin, MEUR	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	8 095	7 321
Öljytuotteet	9 322	11 829
Marketing & Services	4 310	4 687
Muut	166	125
Eliminoinnit	-2 878	-3 326
Kokonaisliikevaihto	**19 016**	20 635

Liikevaihtoa koskevien mittareiden raportointiperiaatteet sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto. Raportointi täsmää Nesteen IFRS 8 mukaisiin toimintasegmentteihin.

Työsuhteisten työntekijöiden määrä

Työsuhteisten työntekijöiden määrä maantieteellisten alueiden mukaan	2025	2024
Eurooppa	3 719	4 203
Amerikka	778	878
Aasian ja Tyynenmeren alue	439	493
Työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	**4 936**	5 574

Työsuhteisten työntekijöiden määrän raportointiperiaatteet on sisällytetty S1 Oma työvoima -osion alle.

Fossiilisiin polttoaineisiin liittyvä liikevaihto ja pääomamenot

Nesteellä on toimintaa fossiilisten polttoaineiden sektorilla, ja liikevaihto tältä sektorilta on esitetty oheisessa taulukossa. Kaasusta saatava liikevaihto täsmäytetään fossiilisiin kaasuihin liittyvän toiminnan kanssa, joka esitetään osana EU:n taksonomiaraportointia. Nesteellä ei ole hiileen tai taksonomian mukaista fossiiliseen kaasuun liittyvää liikevaihtoa.

Liikevaihto fossiilisista polttoaineista, MEUR	2025	2024
Liikevaihto öljystä	11 114	13 442
Liikevaihto kaasusta	136	142
Kokonaisliikevaihto fossiilisista polttoaineista	**11 249**	13 584

Pääomamenot fossiilisiin polttoaineisiin liittyviin taloudellisiin toimintoihin, MEUR	2025	2024
Merkittävät pääomamenot öljyyn liittyviin taloudellisiin toimintoihin	97	387
Merkittävät pääomamenot kaasuun liittyviin taloudellisiin toimintoihin	0	0

Nesteen strategia ja suhde kestävyysseikkoihin

Nesteen vastuullisuustyötä ohjaa Nesteen vastuullisuusvisio, joka kattaa ilmaston, biodiversiteetin, ihmisoikeudet sekä toimitusketjun ja raaka-aineet:

- **Ilmasto:** Neste auttaa asiakkaitaan pienentämään hiilijalanjälkeään ja pienentää samalla omaa hiilijalanjälkeään.
- **Biodiversiteetti:** Nesteen tavoitteena on vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin ja saavuttaa luontopositiivinen arvoketju vuoteen 2040 mennessä.
- **Ihmisoikeudet:** Neste pyrkii luomaan vuoteen 2030 mennessä tasavertaisemman ja osallistavamman arvoketjun, jossa kaikki työskentelevät arvokkaasti.
- **Toimitusketju ja raaka-aineet:** Neste edistää turvallista ja terveellistä työpaikkaa, oikeudenmukaisia työkäytäntöjä ja sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa.

Ilmastonmuutoksen hillintään tähtäävien ratkaisujen kehittäminen ja kiertotalouteen siirtymisen vauhdittaminen ovat niitä Nesteen strategian keskeisiä osatekijöitä, jotka liittyvät tai vaikuttavat olennaisiin kestävyysseikkoihin.

- Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Uusiutuva diesel, uusiutuva lentopolttoaine ja polymeerien ja kemikaalien uusiutuvat raaka-aineet vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä tuotteen elinkaaren aikana fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattuna. Nesteen tavoitteena on, että sen asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla vähintään 20 miljoonalla CO_2e-tonnilla vuosittain vuoteen 2030 mennessä.
- Nesteen Porvoon öljynjalostamolla on merkittävää potentiaalia uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käsittelijänä, ja Nesteen pitkän aikavälin suunnitelmana on muuttaa öljynjalostamo asteittain uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Neste on saanut päätökseen uuden kierrätysraaka-aineiden, kuten nesteytetyn jätemuovin, prosessointiin tarkoitetun jalostusyksikön rakentamisen, ja tuotannon ylösajo alkaa vuonna 2026. Porvoon öljynjalostamo hyödyntää olemassa olevia jalostamoyksiköitä mahdollistaakseen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden yhteisprosessointikyvykkyyden fossiilisten raaka-aineiden kanssa perinteisessä jalostusprosessissa. Yhteisprosessoinnin avulla yhtiö voi lisätä tuotantoaan uusiutuvista ja kierrätysraaka-aineista.

Neste uskoo, että toteuttamalla strategiaansa ja toimimalla vastuullisuus- ja turvallisuusvisioidensa sekä eettisten sääntöjensä mukaisesti, sen strategialla ja liiketoimintamallilla on resilienssiä tunnistettujen olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien suhteen. Aihekohtaisissa osioissa kuvatut Nesteen jatkuva vaikutusten ja riskien hallinta, turvallisuusjohtaminen sekä huolellisuusvelvoitteen toteuttaminen tukevat Nesteen resilienssiä olennaisia haitallisia vaikutuksia ja riskejä vastaan. Neste hyödyntää olennaisia ympäristömahdollisuuksia esimerkiksi tarjoamalla asiakkailleen uusiutuvia ja kiertotalousratkaisuja sekä monipuolistamalla raaka-ainevalikoimaansa strategiansa mukaisesti. Nämä toimet tukevat myös olennaisiin riskeihin ja vaikutuksiin liittyvien vaikutusten lieventämistä ja niihin reagointia.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Oheisessa taulukossa on yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista. Tarkemmat kuvaukset kustakin olennaisesta vaikutuksesta, riskistä ja mahdollisuudesta sekä niiden suhteesta Nesteen liiketoimintamalliin, arvoketjuun ja strategiaan on esitetty ympäristöön, yhteiskuntaan ja hallintoon liittyvissä aihekohtaisissa osioissa. Vuoteen 2024 verrattuna uusia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia on viisi, mukaan lukien uusi olennainen osa-aihe kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Muiden vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien kuvauksissa on vain vähäisiä muutoksia.

Nesteen toimialoihin vaikuttavat keskeisesti esimerkiksi uusiutuvien polttoaineiden kysyntä, uusiutuviin tai fossiilisiin polttoaineisiin vaikuttavat sääntelymuutokset, teknologinen murros ja kasvava globaali kilpailu, jotka tuovat mukanaan sekä riskejä että mahdollisuuksia.

Kasvava globaali paine vähentää kasvihuonekaasupäästöjä on Nesteen liiketoiminnalle ensisijaisesti myönteinen ajuri. Makrotaloudellinen epävarmuus on kuitenkin saanut hallitukset arvioimaan uudelleen uusiutuvan energian kustannuksia ja rahoitusta. Sääntelyn muutokset ovat Nesteen liiketoiminnalle sekä mahdollisuus että uhka. Neste hyötyy biopolttoaineiden ja uusiutuvien polttoaineiden kasvavasta tuesta. Sääntelyn muutokset luovat kuitenkin myös epävarmuutta ja voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kehittymisen nopeuteen ja uusien raaka-ainelähteiden hyväksyntään. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen voi sisältää myös taloudellisia ja sääntelyyn liittyviä muutoksia, jotka vaikuttavat esimerkiksi päästökauppajärjestelmiin, teknologiavaatimuksiin ja omaisuuserien arvostukseen.

Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla polttoaineiden tarjontaan ja kysyntään vaikuttavat muuttuva sääntely ja kauppapolitiikat sekä raaka-aineiden että valmiiden tuotteiden osalta. Nationalismin ja protektionistisen sääntelyn lisääntyminen voivat entisestään hajauttaa globaaleja uusiutuvien polttoaineiden markkinoita ja lisätä alueellisia kannustinjärjestelmiä. Myös geopoliittiset ja kauppapoliittiset jännitteet voivat häiritä kansainvälistä kauppaa, rahoitusmarkkinoita ja toimitusketjuja.

Öljy- ja kaasusektorille ominaisiin kestävyysvaikutuksiin kuuluvat fossiilisten luonnonvarojen hankinnasta ja käytöstä syntyvät kasvihuonekaasupäästöt, fossiilisiin raaka-aineisiin perustuvien tuotteiden käyttö sekä fossiilisten luonnonvarojen hankintaan ja tuotantoon liittyvät mahdolliset pilaantumisen ja maankäytön muutosten vaikutukset. Neste ei omista tai operoi öljynetsintä- tai porauspaikkoja tai -toimintoja, mikä vähentää merkittävästi sen altistumista suorille ympäristöriskeille.

Tunnistetuista ilmastonmuutokseen, biodiversiteettiin ja kiertotalouteen liittyvistä lyhyen aikavälin riskeistä ja mahdollisuuksista suurin osa liittyy sääntelyn tai politiikkojen muutoksiin. Vuonna 2025 nähtiin useita sääntelyyn liittyviä kehityskulkuja – sekä uusia ehdotuksia että muutoksia – joiden odotetaan vaikuttavan taloudellisesti pääasiassa tulevina vuosina. Nesteeseen vuonna 2025 olennaisesti vaikuttaneista sääntelymuutoksista keskeinen oli muutos Yhdysvaltain liittovaltion polttoainekannustimien verohyvityksissä, joilla ryhdyttiin tukemaan paikallisia tuottajia aiempien, paikallisia polttoaineiden sekoittajia tukeneiden kannustimien sijaan. Muutos rajasi verohyvitykset koskemaan vain Nesteen yhteistoimintoa Yhdysvalloissa ja vaikutti Nesteen taloudelliseen tulokseen vuonna 2025. Muilla ympäristöön liittyvillä riskeillä ja mahdollisuuksilla ei yksinään katsota olleen olennaista vaikutusta taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai rahavirtoihin vuonna 2025.

Vuonna 2025 Nesteellä ei ollut taloudellisesti olennaisia poikkeamia vaatimustenmukaisuudesta eikä turvallisuuspoikkeamia (tason 1 PSE-tapahtumat, vaikutus yli 50 milj. euroa), jotka olisivat aiheuttaneet kielteisiä terveys- ja turvallisuusvaikutuksia (TRI) omalle työvoimalle. Seuraamusmaksulla tehostettu määräys, jonka viranomaiset antoivat Rotterdamin jalostamolle vuonna 2024 liittyen soihdutukseen, keskeytettiin toistaiseksi tuomioistuimen päätöksellä joulukuussa 2025. Neste hakee parhaillaan muutosta asiaa koskevaan ympäristölupaan. Viranomaisten vuosina 2023 ja 2024 käynnistämät tutkinnat liittyen Rotterdamin jalostamon soihdutusjärjestelmään ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöihin ovat edelleen kesken.

Olennaiset aiheet		Yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella
Ympäristö		
Ilmastonmuutos	**Vaikutukset**	• Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta fossiilisista resursseista (myönteinen vaikutus) • Nesteen arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt edistävät osaltaan ilmaston lämpenemistä ja ilmastonmuutosta (kielteinen vaikutus) • Nesteen toiminta energiaintensiivisellä sektorilla aiheuttaa energiankulutukseen liittyviä ympäristövaikutuksia (kielteinen vaikutus)
	Riskit	• Sääntelytukeen, protektionistisiin politiikkoihin tai uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen vapaaehtoiseen kysyntään liittyvä epävarmuus voi johtaa esimerkiksi myyntivolyymien laskuun • Raaka-aineiden hyväksyntään liittyvä sääntelyn epävarmuus voi aiheuttaa rajoituksia raaka-ainevalikoimaan • Ilmastotavoitteista jääminen voi johtaa kasvaviin toimintakustannuksiin tai mainehaittaan tai vaikuttaa pääoman saatavuuteen (uusi vuonna 2025)
	Mahdollisuudet	• Toiminnan laajentaminen uusiin raaka-aineisiin, tuotteisiin ja teknologioihin voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia • Uudet säädökset, poliittinen tuki ja aiempaa kunnianhimoisemmat ilmastotavoitteet voivat lisätä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää • Nesteen nykyisen raaka-ainevalikoiman vahvistaminen voi parantaa kilpailukykyä ja kykyä sopeutua ilmastonmuutokseen • Nesteen liiketoimintamallin ja toimintojen asteittainen muutos voi vahvistaa resilienssiä fossiilisen kysynnän heikentyessä, mahdollistaa nykyisen tuotanto-omaisuuden hyödyntämisen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotannossa sekä vaikuttaa myönteisesti pääoman saatavuuteen ja hintaan (uusi vuonna 2025)
Pilaantuminen	**Vaikutukset**	• Huolta aiheuttavat aineet ovat vaarallisia aineita, joilla voi olla haitallinen vaikutus ihmisten terveyteen ja/tai ympäristöön, jos tehokkaita riskinhallintatoimia ei ole käytössä tai ne epäonnistuvat (kielteinen vaikutus)
Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	**Vaikutukset**	• Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuviin tuotteisiin voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä (myönteinen vaikutus) • Raaka-aineiden ja hyödykkeiden hankinta sekä mahdolliset vahingot toimitusketjuissa voivat vahingoittaa maa- ja meriekosysteemejä, elinympäristöjä ja lajeja tai aiheuttaa maaperän ja merialueiden pilaantumista (kielteinen vaikutus)
	Riskit	• Biodiversiteetin vähenemisen ehkäiseminen ja lisääntyvät luontoon liittyvät vaatimukset voivat aiheuttaa siirtymäriskin Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankinnalle
	Mahdollisuudet	• Jäte- ja tähderaaka-aineiden sekä uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen käyttö voi vähentää maatalouden maankäyttövaikutuksia ja esimerkiksi avata uusia markkinoita ja vahvistaa brändiarvoa

Olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessit

Julkistetut kestävyystiedot perustuvat Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, joka tarkistetaan vuosittain. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi jaettiin neljään vaiheeseen ESRS 1:ssä määritettyjen yleisten vaiheiden perusteella. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin vaiheet ovat samat kuin vuonna 2024, ja arviointi pohjautui edellisen vuoden tuloksiin.

1. Arvoketjun kartoitus

Arvoketjun kartoituksen tarkoituksena oli kuvata Nesteen arvoketjua ja siihen liittyvää liiketoimintaa ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Painopiste oli niissä toiminnoissa, liikesuhteissa, maantieteellisillä alueilla tai muissa tekijöissä, jotka voivat lisätä haittavaikutusten riskiä. Arvoketjun kartoituksen toteuttivat sisäiset sidosryhmät, ja sen tulokset validoitiin sisäisesti. Arvoketjun kartoituksessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden 2024 jälkeen.

Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointi kattoi koko arvoketjun, mukaan lukien toiminnot ketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja ketjun loppupäässä. Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa kaikki tunnistetut liiketoiminnot seulottiin todellisten ja mahdollisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi.

2. Vaikutusten arviointi

Vaikutusten arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa Nesteen liiketoiminnan todelliset ja mahdolliset, myönteiset ja kielteiset vaikutukset. Vaikutusten arviointi kattoi koko arvoketjun, ja siinä otettiin huomioon Nesteen jatkuvien huolellisuusvelvoitetoimien ja vaikutusten arviointien tuottamat tiedot.

Jokaiselle arvoketjun kartoitusvaiheessa tunnistetulle aktiviteetille määritettiin vaikutuksen aiheuttaja sekä vaikutus ympäristöön tai ihmisiin. Lisäksi jokainen vaikutus luokiteltiin (myönteinen/kielteinen, todellinen/mahdollinen, aikajänne) ja linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin. ESRS:n keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteitä muokattiin arvioinnissa vastaamaan Nesteen olennaisissa sisäisissä prosesseissa, kuten talousnäkymissä, riskienhallinnassa ja strategiassa, määritettyjä aikajänteitä. Nesteen käyttämät aikajänteet ovat lyhyt 1 vuosi, keskipitkä 1–3 vuotta ja pitkä yli 3 vuotta.

3. Taloudellinen arviointi

Taloudellisen arvioinnin tarkoituksena oli tunnistaa riskit ja mahdollisuudet, jotka vaikuttavat olennaisesti tai joiden voidaan kohtuudella olettaa vaikuttavan olennaisesti Nesteen taloudelliseen kehitykseen, tulokseen ja asemaan sekä rahavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen ja pääomakustannuksiin. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet luokiteltiin, ja niiden taloudellinen vaikutus Nesteeseen kuvattiin. Taloudellisessa arvioinnissa käytettyjä aikajänteitä muutettiin samalla tavalla kuin vaikutusten arvioinnissa. Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet linkitettiin relevantteihin ESRS-osa-aiheisiin ja tarvittaessa osaosa-aiheisiin sekä maantieteelliseen sijaintiin ja sijaintiin arvoketjussa (alkupää, oma toiminta, loppupää tai koko arvoketju).

Arvioinnissa hyödynnettiin jo tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia, jotka on määritetty ja joita hallitaan Nesteen riskienhallintajärjestelmässä. Lisäksi otettiin huomioon mahdolliset merkittävät riskit tai mahdollisuudet, joita voi syntyä vaikutusten olennaisuuden arviointivaiheessa tunnistettujen vaikutusten ja riippuvuuksien seurauksena.

Olennaiset aiheet		Yhteenveto Nesteen olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella
Ympäristö		
Resurssien käyttö ja kiertotalous	**Vaikutukset**	• Neitseellisten raaka-aineiden käyttö johtaa rajallisten luonnonvarojen ehtymiseen (kielteinen vaikutus, uusi vuonna 2025)
	Riskit	• Kilpailu, kauppapolitiikat tai tuontirajoitukset voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta tai luoda hintoihin volatiliteettia
	Mahdollisuudet	• Kiertotaloutta edistävät tekijät, kuten raaka-aineiden lisääntynyt saatavuus tai uusien markkinoiden avautuminen, voivat luoda Nesteelle mahdollisuuksia
Yhteiskunta		
Oma työvoima	**Vaikutukset**	• Vaaralliset prosessit Nesteen toiminnassa voivat vaikuttaa suoraan omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen (kielteinen vaikutus)
	Riskit	• Nesteen työntekijöiden työtapaturmat ja/tai työperäiset terveysongelmat voivat johtaa erilaisiin taloudellisiin vaikutuksiin kertaluonteisista kustannuksista pitkittyneisiin tuotantohäiriöihin
	Mahdollisuudet	• Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja ja poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia seisokkeja
Arvoketjun työntekijät	**Vaikutukset**	• Nesteen jäte- ja tähderaaka-aineiden toimitusketjujen alkupään työntekijät sekä Nesteen jalostamoiden ulkopuoliset työntekijät voivat altistua pakkotyön riskeille (kielteinen vaikutus)
Hallinto		
Liiketoiminnan harjoittaminen ja vaatimusten-mukaisuus	**Vaikutukset**	• Nesteen sitoutumisella eettisiin liiketoimintakäytäntöihin on myönteinen vaikutus yhtiön sidosryhmiin (myönteinen vaikutus, uusi vuonna 2025) • Neste edistää parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä ja turvallisuutta toimitusketjussaan (myönteinen vaikutus)
	Riskit	• Epäeettinen toiminta tai Nesteen eettisten sääntöjen tai sovellettavan lainsäädännön tai sääntelyn rikkominen voi johtaa haitallisiin oikeudellisiin, taloudellisiin tai maineeseen liittyviin seuraamuksiin (uusi vuonna 2025)

4.1 Pisteytys

Pisteytysvaiheessa vaikutukset pisteytettiin vakavuuden (mittakaava, laaja-alaisuus, vaikutuksen korjaamaton luonne) ja todennäköisyyden yhdistelmän perusteella. Kielteisen vaikutuksen olennaisuus määräytyy sen vakavuuden perusteella. Todellisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu yksinomaan vakavuuteen, kun taas mahdollisten kielteisten vaikutusten osalta olennaisuus perustuu todennäköisyydellä painotettuun vakavuuteen. Vakavuus määräytyy kolmen tekijän perusteella: mittakaava (suuruus), laaja-alaisuus (ulottuvuus) ja vaikutuksen korjaamaton luonne. Myönteisen vaikutuksen olennaisuus määräytyy sen mittakaavan ja laaja-alaisuuden perusteella. Todellisten myönteisten vaikutusten olennaisuus perustuu yksinomaan mittakaavaan ja laaja-alaisuuteen, kun taas mahdollisten myönteisten vaikutusten olennaisuus perustuu mittakaavaan, laaja-alaisuuteen ja todennäköisyyteen.

Riskit ja mahdollisuudet arvioitiin todennäköisyyden ja taloudellisten vaikutusten suuruuden yhdistelmän perusteella. Suuruutta arvioitiin arvioidun vuotuisen liikevoittovaikutuksen perusteella. Riskeihin sovellettiin pahinta mahdollista vuotuista vaikutusta ja mahdollisuuksiin parasta mahdollista vuotuista vaikutusta. Taloudellisia vaikutuksia arvioitiin Nesteen riskienhallintapolitiikan arviointiasteikkojen perusteella.

4.2 Määritys

Määritysvaiheessa asetettiin raja-arvot sen määrittämiseksi, mitkä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ovat Nesteelle olennaisia. Vaikutuksen olennaisuuden raja-arvon ylittäminen edellyttää että sekä vakavuus että todennäköisyys ovat korkeita. Riskejä ja mahdollisuuksia koskeva raja-arvo asetettiin vastaamaan Nesteen ERM-riskiluokituksia siten, että merkittävät riskit ja mahdollisuudet katsotaan olennaisiksi. Aiheita, jotka eivät ylittäneet asetettua olennaisuuden raja-arvoa mutta joita pidetään keskeisinä Nesteen strategian ja arvojen kannalta tai joilla on merkitystä ulkopuolisen sidosryhmän kiinnostuksen ja toimialarelevanssin vuoksi, pidetään olennaisina johdon erillisen päätöksen perusteella. Näin määritellyt olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet, mukaan lukien sovelletut raja-arvot, validoitiin sisäisten sidosryhmien kanssa. Näin varmistettiin, että olennaiset aiheet sekä vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuvastavat Nesteen liiketoimintaa.

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa asetetut raja-arvot eivät ole pysyviä, ja niitä voidaan tarkistaa ja mukauttaa määräajoin.

4.3 Validointi

Nesteen johtoryhmä ja hallitus käsittelivät kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin tulokset. Lisäksi sisäisten asiantuntijoiden ryhmä validoi jokaisen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessin vaiheen, ja Nesteen johtoryhmä ja hallitus pidettiin ajan tasalla prosessin aikana. Neste on määrittänyt sisäiset kontrollit, joilla varmistetaan asiaankuuluvien vaatimusten täyttyminen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointia tehtäessä. Kontrollit pyrkivät varmistamaan tulosten oikeellisuuden, kattavuuden ja tarkkuuden. Kontrollien avulla varmistetaan keskeisten asiantuntijoiden, sidosryhmien ja päätöksentekijöiden näkemysten huomioiminen ja ennalta määritellyn toimintatavan johdonmukainen noudattaminen.

4.4 Integrointi Nesteen prosesseihin

Kestävyyteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan neljännesvuosittaisissa riskikatselmoinneissa osana Nesteen riskienhallintaa yrityksen riskienhallintapolitiikan ja sitä tukevien periaatteiden ja standardien mukaisesti. Arvioinnissa otetaan huomioon lyhyt, keskipitkä ja pitkä aikaväli. Riskien priorisointi perustuu Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisiin arviointiasteikkoihin.

Sidosryhmävuorovaikutus

Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa olivat mukana Nesteen vastuullisuusaiheiden asiantuntijat, ja työssä hyödynnettiin Nesteen huolellisuusarvioinneista saatuja tietoja. Sidosryhmien näkemykset otettiin arviointiprosessin aikana epäsuorasti huomioon eri tavoin. Esimerkiksi Nesteen jatkuvat huolellisuusvelvoitteen mukaiset toimet ja niihin liittyvä vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa toimivat lähtötietoina kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Lisäksi Neste käy vuoropuhelua ja tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen ja tuotantolaitosten lähialueiden toimijoiden kanssa ympäristöä, yhteiskuntaa ja turvallisuutta koskevien vaikutusten osalta. Nesteen lähestymistapaa sidosryhmävuorovaikutukseen kuvataan tarkemmin tämän raportin Sidosryhmien edut ja näkemykset -osiossa.

Erityishuomiot aihekohtaisissa arvioinneissa

Neste tunnistaa ja arvioi jatkuvasti aihekohtaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä jatkuvat prosessit toimivat lähtötietoina Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa sekä olennaisten aiheiden ja osa-aiheiden määrittämisessä.

Nesteen toimipaikat vastaavat ympäristövaikutustensa tunnistamisesta, arvioinnista ja tarvittaessa seurannasta, mukaan lukien päästöihin, pintavesiin ja jätteiden syntyyn liittyvät kysymykset. Porvoon jalostamolla tehdään säännöllistä ympäristöseurantaa, joka noudattaa paikallisten viranomaisten myöntämän toimipaikan ympäristöluvan vaatimuksia, ja Neste osallistuu aktiivisesti seurantaan. Vastaavaa seurantaa tehdään valikoiduissa vähittäiskaupan toimipaikoissa Suomessa, Virossa ja Liettuassa sekä kaikissa Latvian toimipaikoissa. Rotterdamissa ja Singaporessa Nesteen toimipaikat sijaitsevat laajoilla teollisuusalueilla yhdessä muiden yritysten toimipaikkojen kanssa. Viranomaiset valvovat näiden teollisuusalueiden ympäristöä. Tapauksissa, joissa paikallisviranomaiset tai lainsäädäntö eivät aseta erityisiä vaatimuksia vaikutusten seurannalle, mahdollisten vaikutusten arviointiin käytetään asiantuntija-arviota. Ympäristöjohtamisen periaatetta kuvataan tarkemmin tämän raportin E2 Pilaantuminen -osiossa.

Arvoketjun ympäristöön, yhteiskuntaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistetaan jatkuvan huolellisuusvelvoitteen toimien kautta. Nesteen vastapuolten seulontaa ja seurantaa koskeva huolellisuusvelvoite ja siihen liittyvät kontrollit on kuvattu tarkemmin tämän raportin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa. Ilmastoon ja biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamista kuvataan aihekohtaisissa luvuissa.

Sidosryhmien edut ja näkemykset

Neste pyrkii käymään jatkuvaa vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa ja selvittämään säännöllisesti ulkopuolisten näkemyksiä toimistaan koko arvoketjussa. Yrityksen keskeisiin sidosryhmiin kuuluvat sekä ne sidosryhmät, joihin liiketoiminta voi vaikuttaa, että ne sidosryhmät, joilla on mahdollisuus vaikuttaa Nesteeseen. Sidosryhmät ja niiden näkemykset otetaan huomioon esimerkiksi Nesteen strategian sekä vastuullisuuden tahtotilan ja tavoitteiden kehittämisessä soveltuvin osin. Nesteen lyhyen aikavälin prioriteetteihin kuuluu taloudellisen tuloksen ja kilpailukyvyn parantaminen Nestettä ensisijaisesti taloudellisena toimijana pitävien sidosryhmien odotusten mukaisesti. Neste pyrkii operatiivisen tehokkuuden jatkuvaan kehittämiseen luotettavan ja turvallisen toiminnan avulla ja panostaa erityisesti omien työntekijöidensä ja kaikkien muiden toimipaikoillaan työskentelevien turvallisuuden varmistamiseen. Esimerkkejä eri sidosryhmien keskeisistä intresseistä on esitetty oheisessa taulukossa.

Vastuullisuuspolitiikan mukaisesti Neste on sitoutunut vuorovaikutukseen ja yhteistyöhön sidosryhmiensä kanssa sekä ottamaan aktiivisen roolin sidosryhmien välisissä hankkeissa ilmastonmuutosta hillitsevien ratkaisujen kehittämiseksi. Neste myös tarjoaa sidosryhmille merkityksellistä tietoa arvoketjuistaan ja ratkaisuistaan varmistaakseen Nesteen tarjonnan hyväksyttävyyden keskeisillä markkinoilla.

Sidosryhmien neuvottelukunnan tarkoituksena on ylläpitää Nesteen ja sen sidosryhmien välistä keskustelua muun muassa yhtiön toiminnasta ja liiketoiminnan kehityksestä sekä sen toimintaympäristön muutoksista. Neuvottelukuntaan kuuluu Suomen eduskunnan ja Nesteen henkilöstön edustajia. Neuvottelukunta huolehtii siitä, että johto- ja valvontaelimet pidetään ajan tasalla sidosryhmien näkemyksistä ja erityisesti vastuullisuuteen liittyvistä vaikutuksista.

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Toimittajat, urakoitsijat ja arvoketjun työntekijät	• Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteiden toimeenpano • Toimittajayhteistyön ja -vuorovaikutuksen parantaminen • Suorituskyvyn parantaminen ja myönteisten vaikutusten edistäminen kestävyysseikkojen osalta • Raaka-aineiden, tuotteiden ja palvelujen saatavuuden varmistaminen • Tiedon kerääminen Nesteen scope 3 -päästöistä • Ymmärryksen lisääminen arvoketjun vastuullisuusriskeistä	• Tiedonjako ja valmiuksien kehittäminen, esim. vastuullisuuteen liittyvät työpajat, koulutukset ja seminaarit, tapaamiset ja uutiskirjeet • Yhteistyöhankkeet • Uusien ja nykyisten raaka-ainetoimittajien arviointi • Toimittajien vastuullisuuden seuranta ja auditointi, esim. työntekijöiden haastattelut, audiovisuaaliset kyselyt • Toimipaikkakohtaiset kanavat epäkohdista ilmoittamiseen Nesteen jalostamoilla urakoitsijoiden ja aliurakoitsijoiden työntekijöille, myös siirtotyöläisille	• Nesteen hankintaprosessin yhdenmukaisuuden varmistaminen yhtiön vastuullisuuspolitiikkojen ja -periaatteiden kanssa • Toimittajien huolellisuusarvioinnin yhdenmukaisuuden varmistaminen tulevan sääntelyn, kuten yritysvastuudirektiivin (CSDDD), mukaisesti
Henkilöstö	• Työntekijöiden sitouttaminen yrityksen strategian toteuttamiseen • Ymmärryksen lisääminen Nesteen liiketoimintanäkymistä ja painopisteistä • Nesteen arvopohjaisen kulttuurin ja toimintatapojen tukeminen (eettiset säännöt) • Jatkuvan kehityksen ja oppimisen edistäminen • Terveyden, turvallisuuden ja hyvinvoinnin edistäminen	• Työntekijäsuhteet ja paikalliset yhteistoimintaelimet tai työneuvostot • Aktiivinen ja säännöllinen viestintä Nesteen liiketoimintanäkymistä, strategisista painopisteistä ja taloudellisesta tuloksesta • Tavoitteiden asettaminen ja kehityssuunnitelmat • Kehitys- ja hyvinvointikeskustelut • Työntekijöiden sitoutumisen mittaaminen kyselytutkimusten avulla • Työntekijöiden kannustaminen vapaaehtoistyöhön	• Ennakoiva ja järjestelmällinen viestintä, kuuntelu ja palaute • Kyselyjen tuloksista keskusteleminen ja toimenpiteistä ja toimintasuunnitelmista sopiminen • Henkilöstökyselyihin perustuvat sovitut jatkotoimet • Yhteistyön varmistaminen työntekijöiden kanssa paikallisten työvoimalakien ja työehtosopimusten mukaisesti
Asiakkaat	• Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen mahdollistaminen asiakkaille uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla • Tuotteiden ja palvelujen laadun ja saatavuuden parantaminen • Nesteen tuotteista, vastuullisuudesta, turvallisuudesta ja toiminnasta tiedottaminen ja valistaminen • Yhteistyö, esim. innovointi ja T&K	• Kokoukset, uutiskirjeet ja koulutus • Tuotteisiin liittyvä tekninen tieto, kuten tuotetiedotteet • Asiakastyytyväisyyskyselyt • Yhteiseen markkinointiin ja viestintään osallistuminen • Kumppanuudet asiakkaiden hiilijalanjäljen pienentämiseksi • Kahdenväliset ja konsortioiden T&K-hankkeet • Toimipaikkavierailujen järjestäminen	• Asiakkaiden tarpeisiin vastaaminen laadukkailla tuotteilla ja ratkaisuilla sekä toimitusketjujen turvaamisella • Kumppanuuksien muodostaminen ja uusien ratkaisujen ja palvelujen yhteiskehittäminen, asiantuntijoiden kouluttaminen sekä teknologiainvestointien riskien pienentäminen
Kuluttajat	• Tuotteiden, palvelujen ja toimintojen laadun ja saatavuuden parantaminen • Tietojen tarjoaminen tuotteista, niiden turvallisuudesta, hinnoittelusta, raaka-aineista ja tuottamasta arvosta	• Näkemysten kerääminen kyselytutkimuksilla • Ajantasaisen tiedon jakaminen verkkosivuilla • Yhteistyö paikallisten jakelijoiden kanssa • Mainoskampanjoiden järjestäminen • Kuluttajien tiedusteluihin vastaaminen	• Uusiutuvien tuotteiden ja niihin liittyvien palvelujen saatavuuden laajentaminen

Sidosryhmät	Tarkoitus ja keskeiset aiheet	Miten vuorovaikutus on järjestetty	Miten Neste ottaa tulokset huomioon
Paikallisyhteisöt	• Työllistymis- ja yhteistyömahdollisuuksien tarjoaminen • Tiedon jakaminen työsuojeluasioista, toimipaikan investoinneista ja kehittämishankkeista • Paikallisyhteisöihin kohdistuvien ympäristö- ja sosiaalisten vaikutusten ymmärtäminen	• Vuorovaikutus uutiskirjeiden, kokousten, verkkosivustojen ja sosiaalisen median kautta • Sidosryhmien toimipaikkakierrosten järjestäminen • Yhteistyö paikallisten viranomaisten ja kaupungin edustajien kanssa • Kyselyjen järjestäminen Porvoon jalostamotoimintojen vaikutusten kohteena oleville paikallisyhteisöille ja sidosryhmille • Ilmoituskanavien tarjoaminen paikallisyhteisöille	• Yhteisön kehityshankkeet • Avoin vuoropuhelu paikallisyhteisöjen kanssa • Työntekijöiden vapaaehtoistyön mahdollistaminen ja siihen kannustaminen paikallisissa hyväntekeväisyysjärjestöissä
Kansalaisjärjestöt	• Kansalaisjärjestöjen Nestettä koskevien näkemysten ymmärtäminen ja Nesteen näkökulman viestiminen • Yhteistyö relevanteissa vastuullisuusasioissa	• Vuoropuhelu valikoitujen kansalaisjärjestöjen kanssa • Yhteistyö pienviljelijöiden tukeen liittyvissä yhteishankkeissa • Läpinäkyvä raportointi vastuullisuuden tuloksista ja epäkohdista	• Nesteen vastuullisuuden lähestymistavan ja prosessien kehittäminen
Pääomamarkkinat: Sijoittajat ja analyytikot	• Tiedottaminen pääomamarkkinoille ja sijoittajille Nesteen strategiasta, taloudesta, näkymistä ja kysyntätekijöistä energiasiirtymän osalta • Vastuullisuusasioiden edistyksestä tiedottaminen ja niihin liittyvien odotusten kartoittaminen	• Taloudellinen tiedottaminen raporttien, julkaisujen, puhelujen, kokousten ja pääomamarkkinapäivän kautta • Läpinäkyvä ja säännöllinen raportointi ja tiedottaminen • Yhteistyö luokituslaitosten kanssa ja sijoittajien arvioinnit	• Raportointi- ja tiedotuskäytäntöjen kehittäminen • Nesteen vihreän rahoituksen viitekehys • Luokitusyhtiöiden ja sijoittajien kyselyihin vastaaminen
Media	• Yhtiön uutisten ja osavuosi- ja vuositulosten jakaminen • Tietojen jakaminen yhtiön strategiasta ja merkittävistä hankkeista • Tiedon jakaminen asiakasyhteistyöstä, vastuullisuudesta, innovoinnista ja uusiutuvista ja kiertotalousratkaisuista	• Lehdistötiedotteet ja muut materiaalit • Mediatiedustelujen seuraaminen ja niihin vastaaminen • Vuorovaikutus median kanssa • Haastattelujen, mediavierailujen ja tapahtumien järjestäminen, taustatiedotteet	• Mediapalvelun kehittäminen esimerkiksi pidentämällä palveluaikaa ja tarjoamalla tarkempaa tietoa mahdollisuuksien mukaan • Median palveleminen median kannalta ensisijaisten kanavien kautta
Yliopistot ja tutkimus-organisaatiot	• Kehittäminen ja yhteistyö keskeisissä T&K- ja innovaatioaiheissa, kuten raaka-aine- ja teknologiakehityksessä	• Yhteistyö Aalto-yliopiston, Savonia-ammattikorkeakoulun ja VTT:n kanssa Suomessa sekä kansainvälisten kumppaneiden kanssa	• Nykyisten ja uusien uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen TKI-hankeportfolion rakentaminen • Nesteen markkinoiminen suosittuna työnantajana harjoittelun, opinnäytetöiden, osa-aikatyön jne. avulla
Poliittiset päättäjät ja julkishallinto	• Kunnianhimoisten ja teknologianeutraalien politiikkojen edistäminen ilmasto- ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteissa • Uusiutuvien polttoaineiden käytön edistäminen liikenteessä ja muilla toimialoilla • Uusiutuvien ja kierrätettyjen materiaalien markkinakehityksen edistäminen, kiertotalous	• Politiikkoja, lakeja ja säännöksiä koskevien näkemysten jakaminen päättäjien kanssa • Päättäjien tukeminen toimialanäkemyksillä ja teknologiavalmiuksia koskevilla tiedoilla • Julkisiin kuulemisiin vastaaminen ja viranomaisten tapaaminen	• Sellaisen sääntelyn ja lainsäädännön kehityksen seuraaminen, joka voi vaikuttaa uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntänäkymiin ja vaikuttaa strategiasuunnitteluun • Prosessien ja toimintojen kehittäminen asiaankuuluvien lakien ja säännösten noudattamisen varmistamiseksi
Toimialajärjestöt ja yhteistyöelimet	• Yhteistyö keskeisissä aiheissa, esim. toimialan sääntely-ympäristö, turvallisuus, ilmastonmuutos, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut sekä liikennesektorin kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen • Vaikuttaminen kunnianhimoisten ja teknologianeutraalien ilmastopolitiikkojen ja kasvihuonekaasujen päästövähennystavoitteita koskevien politiikkojen sekä uusiutuvien ja kierrätysmateriaalien markkinakehityksen puolesta • Vaikuttaminen toimitusketjun vastuullisuuden puolesta	• Jäsenyydet asiaankuuluvissa toimialajärjestöissä, esim. FuelsEurope, European Biodiesel Board, Advanced Biofuels Association (US), Kemianteollisuus, Cefic • Yhteistyö seuraavissa, esim. International Sustainability & Carbon Certification (ISCC), UN Global Compact, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), Nordic Network for Human Rights, Concawe • Osallistuminen tapahtumiin, seminaareihin ja työryhmiin	• Lähestymistavan ja odotusten muokkaaminen toimialakohtaiseen vaikuttamistyöhön • Samanmielisten organisaatioiden yhteenliittymien hyödyntäminen yhteisen linjan esiin tuomiseksi vaikuttavassa politiikassa

Toimintaperiaatteet olennaisten kestävyysseikkojen hallinnointiin

Yhteenveto Nesteen olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvistä politiikoista ja periaatteista on esitetty oheisessa taulukossa. Nesteen politiikat määrittävät yhtiön tarkoituksen, tavoitteet, mission ja vision. Periaatteet kuvaavat vähimmäisvaatimuksia, jotka ovat yhteisiä kaikille Nesteen toimipaikoille ja toiminnoille. Kunkin toimintaperiaatteen yksityiskohtia on kuvattu tarkemmin tämän raportin aihekohtaisissa osioissa. Kaikissa raportissa mainituissa politiikoissa Nesteen organisaation ylin politiikkojen toteuttamisesta vastaava taho on toimitusjohtaja. Vastuu periaatteiden toteuttamisesta on jaettu johtoryhmän jäsenten kesken heidän vastuualueidensa mukaisesti.

Tyyppi	Nimi	E1	E2	E4	E5	S1	S2	G1
Eettiset säännöt	Eettiset säännöt	•		•			•	•
	Eettiset säännöt toimittajille	•		•	•		•	•
Politiikat	Henkilöstöpolitiikka					•		
	Vastuullisuuspolitiikka	•		•	•			
	Turvallisuuspolitiikka	•	•			•		
Periaatteet	Vastuullisuusperiaate	•		•	•			
	Ihmisoikeusperiaate					•	•	
	Ympäristöjohtamisen periaate	•	•					
	Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate		•					
	Korruption vastainen periaate							•
	Turvallisuusjohtamisen periaate					•		
	Vastuullisen hankinnan periaate			•	•		•	•
	Toimittajien vastuullisuuden hyväksymisen periaate			•	•			•

Ympäristötiedot

EU-taksonomia

EU-taksonomia on ympäristön kannalta kestävän taloudellisen toiminnan luokittelujärjestelmä. Nesteen on julkistettava tiedot siitä, miten ja missä määrin sen liiketoiminta liittyy taksonomia-asetuksessa määritettyyn ympäristön kannalta kestävään taloudelliseen toimintaan. EU-taksonomia raportoidaan taksonomiakelpoisen, ei-taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuutena liikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista. Kehyksessä määritetään taloudellinen toiminta, joka edistää kuutta ympäristötavoitetta. Nesteellä on toimintoja, jotka edistävät ilmastonmuutoksen hillintää koskevaa tavoitetta.

Taksonomia-asetuksen noudattamisen arviointi

Toiminnan taksonomiakelpoisuus määräytyy taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ja ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteissä esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Neste on arvioinut liiketoiminta-alueitaan ja innovaatiohankkeitaan tunnistaakseen taksonomian piiriin kuuluvia toimintoja. Taksonomiakelpoisia toimintoja tunnistetaan taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteessä I esitettyjen toiminnan kuvausten perusteella. Toiminnan taksonomianmukaisuutta arvioidaan teknisillä arviointikriteereillä, jotka koskevat merkittävää vaikutusta ja ei merkittävää haittaa -periaatetta (Do no significant harm, DNSH) asiaankuuluvissa liitteissä esitetyllä tavalla. Toiminto on taksonomian mukainen, kun se edistää merkittävästi vähintään yhtä ympäristötavoitetta, eikä aiheuta merkittävää haittaa muille teknisissä arviointikriteereissä asetetuille ympäristötavoitteille. Neste on arvioinut merkittävän edistämisen kriteerit ja ei merkittävää haittaa -kriteerit kunkin tunnistetun toiminnon osalta. Näin on saatu selville taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osuus. Lisäksi yrityksen on noudatettava vähimmäistason suojatoimia.

Tämän prosessin perusteella seuraavat toiminnot taksonomiassa on tunnistettu Nesteen kannalta merkityksellisiksi:

4.13 Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus
- Uusiutuvien polttoaineiden valmistus
- Uusiutuvien polttoaineiden yhteisprosessointi

6.15 Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri
- Sähköajoneuvojen latauspalvelut

Taksonomiakriteerien arviointi

Merkittävän edistämisen kriteerit

EU-taksonomiassa viitataan liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen kestävänä toimintana, ja Neste on arvioinut uusiutuvien polttoaineiden valmistuksen tieliikenteen ja ilmailun käyttöön sekä uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin taksonomiakelpoiseksi taloudelliseksi toiminnaksi asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella. Nesteen Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alue tarjoaa uusiutuvia polttoaineita liikenteeseen, ilmailuun ja muille sektoreille. Uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessoinnin avulla yhtiö voi lisätä uusiutuvien tuotteidensa tuotantovolyymejä.

EU-taksonomian ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen ilmastonmuutoksen hillitsemistä koskevissa teknisissä arviointikriteereissä määritetään kriteerit toiminnalle, joka liittyy liikenteessä käytettävän biokaasun tai liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden valmistukseen ja bionesteiden valmistukseen. Tunnistetut toiminnot eli uusiutuvien polttoaineiden valmistus ja uusiutuvien raaka-aineiden yhteisprosessointi edistävät merkittävästi ilmastonmuutoksen hillintää. Merkittävää edistämistä koskevien kriteerien mukainen raja-arvo liikenteessä käytettävien biopolttoaineiden ja biokaasun valmistuksen aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiselle on vähintään 65 % suhteessa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen menetelmiin ja suhteelliseen fossiilisten polttoaineiden vertailuarvoon direktiivin (EU) 2018/2001 mukaisesti. Lisäksi kriteereissä edellytetään, että tuotannossa ei käytetä elintarvike- ja rehukasveja. Siksi tuotanto edellä mainitut kriteerit täyttävistä raaka-aineista on sisällytetty taksonomian mukaisiin lukuihin tämän toiminnan osalta. EU:n ulkopuolisen biopolttoainemyynnin taksonomian mukaisuutta koskevat luvut raportoidaan erikseen, sillä vaikka ne täyttävät EU-taksonomian kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä koskevat raja-arvot, näiden myyntien markkinaperusteisessa laskennassa käytetään eri laskentamenetelmää. Nesteen uusiutuvat tuotteet täyttävät markkinakohtaiset kestävyyskriteerit.

Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri -toiminta sisältää Nesteen sähköajoneuvojen latauspalvelun, joka on taksonomiakelpoista toimintaa. Sähkölatausasemat palvelevat sekä yrityksiä että kuluttajia.

Nesteen innovaatio- ja T&K-toiminta pyrkii jatkuvasti parantamaan heikkolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-aineiden saatavuutta ja kehittämään teknologioita, joiden avulla Neste voi monipuolistaa valikoimaansa uudenlaisilla raaka-aineilla. Koska suurin osa taksonomian kannalta relevantista innovaatio- ja T&K-toiminnasta tukee Nesteen muita taksonomiakelpoisia ja taksonomianmukaisia toimintoja, Neste ei enää raportoi toimintoa Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovaatio erikseen. Olennainen innovaatio- ja T&K-toiminta, kuten Nesteen olemassa olevien uusiutuvien tuotteiden kehittäminen, otetaan huomioon niiden tukeman toiminnon taksonomialuvuissa.

Ei merkittävää haittaa -kriteerit

Liitteen I mukaiset olennaiset toimintokohtaiset ei merkittävää haittaa -kriteerit on arvioitu kunkin taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan osalta. Neste on luonut ja ottanut käyttöön menettelyt, joilla varmistetaan, että yhtiön toiminnot noudattavat asiaankuuluvia lakisääteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Neste odottaa tämän lähestymistavan vähentävän tarvittaessa yhtiön toimintojen haitallisia ympäristövaikutuksia. Nesteen lähestymistapaa ympäristöasioiden hallintaan – kuten biodiversiteettiin, pilaantumiseen ja veteen – on kuvattu tarkemmin kestävyysraportissa. Ilmastoriskien (mukaanlukien fyysisten ilmastoriskien) tunnistaminen sisältyy Nesteen vuotuiseen riskienhallinnan sykliin. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät riskienhallinnan prosessiin (ERM), ja riskien lieventämissuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa. Nesteen ilmastoon liittyvät olennaiset riskit on kuvattu kestävyysraportissa.

Vähimmäistason suojatoimet

Vähimmäistason suojatoimien noudattamista on arvioitu konsernitasolla EU:n kestävän rahoituksen foorumin lokakuussa 2022 julkaiseman vähimmäistason suojatoimia koskevan raportin mukaisesti. Neste on arvioinut, että sen toiminnot noudattavat vähimmäistason suojatoimia, kuten on määritelty yhtiön eettisissä säännöissä. Eettiset säännöt kattavat ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, lahjontaan ja korruptioon sekä verotukseen ja reiluun kilpailuun liittyvät aiheet. Vähimmäistason suojatoimien rikkomuksia ei ole havaittu. Nesteen lähestymistapaa ihmisoikeuksiin kuvataan tarkemmin kestävyysraportin osioissa S1 Oma työvoima, S2 Arvoketjun työntekijät ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Lisätietoa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmasta (myös korruption torjunnan ja kilpailulainsäädännön noudattamisesta) on osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Lisäksi Neste julkistaa verojalanjälkensä vuosittain.

Laadintaperiaatteet

Taksonomian suorituskykymittarien määritelmät perustuvat tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen (Disclosures Delegated Act), joka täydentää taksonomia-asetusta ja noudattaa tietojen julkistamista koskevia vaatimuksia asetuksen (EU) 2020/852 artiklan 8 kohdan 2 mukaisesti. Neste soveltaa sitä tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen versiota, joka edelsi niin kutsuttua Omnibus-muutosasetusta ja oli voimassa vuoden 2025 loppuun asti. Taksonomiaraportoinnin laajuus on linjassa konsernitilinpäätöksen kanssa ja sisältää Nesteen globaalit toiminnot. Laskelmissa noudatetaan yleisiä olennaisuusperiaatteita. Taksonomian suorituskykymittarit lasketaan käyttämällä taloudellisia tietoja, jotka on esitetty Nesteen vuoden 2025 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Raportoitujen lukujen kaksinkertaisen laskennan välttämiseksi kohdennukset on tehty toiminnoittain raportointirakenteiden perusteella, ja lopullisille luvuille on tehty täsmäytys. Neste ei esitä taulukkoa taksonomiakelpoisuudesta ja taksonomianmukaisuudesta ympäristötavoitteen osalta, sillä 100 % suorituskykymittareista liittyy ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitteeseen.

Liikevaihto

Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden osuutta liikevaihdosta laskettaessa Neste ottaa huomioon tuotot tavaroista ja palveluista, joilla on selkeä yhteys tunnistettuihin taloudellisiin toimintoihin. Biopolttoaineiden tuotannon ja yhteisprosessoinnin liikevaihto sisältää biopohjaisten polttoaineiden myynnin, fyysiseen tuotteeseen liittyvät biopolttoainehyvitykset sekä valuuttakurssien suojaukset. Vähähiilisen tieliikenteen mahdollistavan infrastruktuurin liikevaihto sisältää sähköajoneuvojen latauspalvelujen myynnin. Nimittäjä on Nesteen kokonaisliikevaihto, ja se viittaa konsernitilinpäätöksen liitetietoon 5 Liikevaihto.

Pääomamenot

Pääomamenot sisältävät investoinnit, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiksi tai taksonomian mukaisiksi tunnistettuihin toimintoihin. Pääomamenoluvut koostuvat pääasiassa investoinneista, jotka mahdollistavat Nesteen uusiutuvan tuotantokapasiteetin kasvun. Jotta taksonomian mukaisten toimintojen pääomamenot voidaan kohdentaa tarkasti, Neste on käyttänyt taksonomian mukaisten tuotantovolyymien osuutta kohdentakseen taksonomian mukaisten pääomamenojen suhteellisen osuuden. Esimerkiksi biopolttoaineiden valmistustoiminnan kohdennukset on tehty niiden tuotantomäärien perusteella, jotka täyttävät kyseiselle toiminnalle määritetyt kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistä ja raaka-aineita koskevat tekniset arviointikriteerit.

Pääomamenolukujen erittely perustuu tietojen julkistamista koskevaan delegoituun säädökseen ja sisältää taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset pääomamenot. Nämä taksonomian pääomamenoluvut viittaavat lisäyksiin liitetiedossa 13 Aineettomat hyödykkeet (IAS38) ja liitetiedossa 14 Aineelliset hyödykkeet (IAS16). Käyttöoikeusomaisuus viittaa liitetietoon 29 Vuokrasopimukset (IFRS16) konsernitilinpäätöksessä. Taksonomialuvut sisältävät kuitenkin vain EU-taksonomian soveltamisalaan kuuluvien investointien osuuden, eikä niitä näin ollen voida johtaa suoraan liitetiedoista. Pääomamenot sisältävät myös liiketoimintojen yhdistämisistä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset.

Tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen perusteella yritykset voivat raportoida taksonomian mukaiset pääomamenot, kun niiden raportointi on osa suunnitelmaa taksonomianmukaisten taloudellisten toimintojen laajentamiseksi tai taksonomiakelpoisten toimintojen muuttamista taksonomian mukaisiksi osana pääomamenosuunnitelmaa. Nesteen taksonomialuvut sisältävät investointeja taksonomian mukaisten taloudellisten toimintojen tuotantokapasiteetin laajentamiseen, mikä edistää ilmastonmuutoksen hillitsemistavoitetta. Taksonomian mukaisten pääomamenojen kohdennukset näihin toimintoihin tehdään tuotantovolyymien perusteella. Taksonomia edellyttää lukujen oikaisemista, jos taksonomian mukaisten pääomamenojen nykyinen kohdentaminen ei vastaa pääomamenosuunnitelmaa. Pääomamenosuunnitelman tilaa seurataan vuosittain.

Toimintamenot

Taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset toimintamenot sisältävät suorat aktivoimattomat menot, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (IFRS 16) sekä kunnossapitoon ja korjauksiin. Toimintamenoja koskevat luvut sisältävät myös henkilöstöön liittyvät kulut. Ne ovat muita suoria kustannuksia, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ylläpidon edellyttämään päivittäiseen huoltoon. Toimintamenojen kohdentaminen toimintoihin, jotka ovat osittain taksonomian mukaisia, perustuu samoihin menetelmiin, joita Neste käyttää taksonomian pääomamenojen laskennassa, joten kyseiset kustannukset kohdennetaan käyttämällä niiden osuutta taksonomian mukaisista tuotantovolyymeistä.

Nesteen taksonomian toimintamenoja koskevissa luvuissa ovat mukana kustannukset, jotka sisältyvät liitetietoon 9 Liiketoiminnan muut kulut, mutta koska luvut sisältävät vain EU-taksonomian mukaisen osuuden kuluista, niitä ei voi johtaa suoraan liitetiedosta.

Pääomamenojen suorituskykymittarien erittely, MEUR	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Aineellisten hyödykkeiden lisäykset	629	109
Aineettomien hyödykkeiden lisäykset	0	0
Aktivoidun käyttöoikeusomaisuuden lisäykset	157	27
Yritysostoihin liittyvät lisäykset	0	0
Pääomamenot yhteensä (A.1 + A.2)	**786**	**136**

Toimintamenojen suorituskykymittarien erittely, MEUR	Taksonomian mukaiset toiminnot (A.1)	Taksonomiakelpoiset mutta ei taksonomian mukaiset toiminnot (A.2)
Tutkimus- ja kehitysmenot	37	3
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten kustannukset	5	1
Kunnossapito- ja korjauskustannukset	97	17
Toimintamenot yhteensä (A.1 + A.2)	**139**	**21**

Liikevaihto

Tilikausi		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2024			
Taloudelliset toiminnat	**Koodi**	**Liikevaihto** (MEUR)	**Osuus liikevaihdosta** (%)	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesi**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biologinen monimuotoisuus**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesi**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biologinen monimuotoisuus**	**Vähimmäistason suojatoimet**	**Luokitusjärjestelmän mukaisten** (A.1) **tai luokitusjärjestelmä kelpoisten** (A.2.) **osuus liikevaihdosta** (%)	**Luokka mahdollistava toiminta** (M)	**Luokka siirtymätoiminta** (T)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnat (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	4 627	24	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	13	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus [1]	CCM 4.13	1 811	10	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	13	-	-
Ympäristön kannalta kestävistä toiminnoista saatu liikevaihto (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		6 438	34	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	26		
Josta mahdollistavat toiminnat		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	-	
Josta siirtymätoiminnat		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnat (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	530	3	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								3		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	3	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	CCM 4.30	18	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävistä toiminnoista saatu liikevaihto (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.2)		552	3	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								3		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1+A.2)		6 990	37	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								29		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		12 026	63																
YHTEENSÄ (A+B)		19 016	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

[1] Osuus myynneistä EU:n ulkopuolelle.

Pääomamenot

Tilikausi		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2024			
Taloudelliset toiminnat	**Koodi**	**Pääomamenot** (MEUR)	**Osuus pääomamenoista** (%)	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesi**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biologinen monimuotoisuus**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesi**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biologinen monimuotoisuus**	**Vähimmäistason suojatoimet**	**Luokitusjärjestelmän mukaisten** (A.1) **tai luokitusjärjestelmä kelpoisten** (A.2.) **osuus pääomamenoista** (%)	**Luokka mahdollistava toiminta** (M)	**Luokka siirtymätoiminta** (T)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnat (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	542	43	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	27	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus [1]	CCM 4.13	244	19	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	32	-	-
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		786	63	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	59		
Josta mahdollistavat toiminnat		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	0	-	
Josta siirtymätoiminnat		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnat (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	135	11	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								11		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	1	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								1		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		136	11	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								12		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)		922	74	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								71		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		331	26																
YHTEENSÄ (A+B)		1 253	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

[1] Osuus myynneistä EU:n ulkopuolelle.

Toimintamenot

Tilikausi		2025		Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						2024			
Taloudelliset toiminnat	**Koodi**	**Toimintamenot** (MEUR)	**Osuus toimintamenoista** (%)	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesi**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biologinen monimuotoisuus**	**Ilmastonmuutoksen hillintä**	**Ilmastonmuutokseen sopeutuminen**	**Vesi**	**Ympäristön pilaantuminen**	**Kiertotalous**	**Biologinen monimuotoisuus**	**Vähimmäistason suojatoimet**	**Luokitusjärjestelmän mukaisten** (A.1) **tai luokitusjärjestelmä kelpoisten** (A.2.) **osuus toimintamenoista** (%)	**Luokka mahdollistava toiminta** (M)	**Luokka siirtymätoiminta** (T)
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät toiminnat (luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	102	34	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	26	-	-
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus [1]	CCM 4.13	37	12	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	21	-	-
Markkinalähtöinen tutkimus, kehitys ja innovointi	CCM 9.1	-	-														2	M	-
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (luokitusjärjestelmän mukaisista) (A.1)		139	46	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	49		
Josta mahdollistavat toiminnat		0	0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	K	K	K	K	K	K	K	4	-	
Josta siirtymätoiminnat		0	0	0 %						K	K	K	K	K	K	K	0		-
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät toiminnat (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset)																			
Liikenteessä käytettävän biokaasun ja biopolttoaineen sekä bionesteiden valmistus	CCM 4.13	21	7	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								8		
Vähähiilisen tieliikenteen ja julkisen liikenteen mahdollistava infrastruktuuri	CCM 6.15	0	0	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien toimintojen toimintamenot (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) (A.2)		21	7	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								8		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		159	53	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %								56		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		144	47																
YHTEENSÄ (A+B)		303	100																

K Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta
E/S Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta
KEL Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta
E/KEL Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

[1] Osuus myynneistä EU:n ulkopuolelle.

Fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Lomake 1 Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toiminnot

Rivi	Ydinenergiaan liittyvät toiminnot	
1	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstrointia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
2	Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
3	Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
	Fossiiliseen kaasuun liittyvät toiminnot	
4	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI
5	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	KYLLÄ
6	Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	EI

Lomake 4 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, mutta ei luokitusjärjestelmän mukaiset taloudelliset toiminnot

Rivi	Taloudelliset toiminnot	Osuus liikevaihdosta					
		(Ilmastonmuutoksen hillintä + ilmastonmuutokseen sopeutuminen)		Ilmastonmuutoksen hillintä		Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	
		Määrä	%	Määrä	%	Määrä	%
5	4.30 Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista	18	13	18	13	-	-
7	Muiden kuin edellä 1–6 rivillä tarkoitettujen luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen määrä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	118	87	118	87	-	-
8	Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei luokitusjärjestelmän mukaisten taloudellisten toimintojen kokonaismäärä ja osuus liikevaihdon nimittäjässä	136	100	136	100	-	-

Neste raportoi fossiilisiin kaasuihin liittyvistä toiminnoistaan täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen (2022/1214) mukaisesti. Nesteellä on kytkös maakaasuun liittyvään toimintaan 40 prosentin omistusosuudellaan Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä, joka on sähkön ja lämmön yhteistuotantolaitoksen toiminnasta vastaava yhteisyritys. Taksonomiakelpoinen liikevaihto liittyen toimintaan 4.30. Lämmön tai jäähdytyksen ja sähkön tehokas yhteistuotanto fossiilisista kaasumaisista polttoaineista sisältää Nesteen maakaasun myynnin Kilpilahden voimalaitokselle, ja muu fossiilisiin kaasuihin liittyvä liikevaihto tulee Nesteen maakaasun myynnistä muille osapuolille.

Maakaasuun liittyvien taksonomiakelpoisten toimintamenojen tulisi kattaa suorat kulut tietojen julkistamista koskevan delegoidun säädöksen määritelmien mukaisesti. Koska raportointijaksolla ei ollut merkittäviä toimintakuluja eivätkä tiedot ole taloudellisesti olennaisia, Neste ei julkista maakaasuun liittyviä toimintamenoja koskevaa lomaketta.

Lisäksi maakaasuun liittyviä pääomamenoja ei julkisteta, koska Kilpilahden voimalaitokseen liittyvät investoinnit eivät sisälly Nesteen kokonaispääomamenoihin. Neste ei tunnistanut täydentävän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen mukaisia ydinvoimaan liittyviä toimintoja.

E1 Ilmastonmuutos

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut ilmastonmuutoksen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Ilmastonmuutoksen hillintä **Hiilikädenjälki** (yhteisökohtainen aihe)		
Myönteiset vaikutukset	Koko arvoketju	Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjä ja riippuvuutta fossiilisista resursseista. Raaka-aine- ja tuotevalikoiman asteittainen kehittäminen esimerkiksi lisäämällä uusiutuvien raaka-aineiden osuutta suhteessa fossiilisiin vähentää raaka-ainevalikoiman ja lopputuotteiden hiili-intensiteettiä. Nämä vaikutukset ulottuvat lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.
Kielteiset vaikutukset	Koko arvoketju	Nesteen arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt edistävät osaltaan ilmaston lämpenemistä ja ilmastonmuutosta. Kasvihuonekaasupäästöjä syntyy arvoketjun alkupäässä fossiilisten raaka-aineiden hankinnassa, omassa toiminnassa ja arvoketjun loppupäässä Nesteen tuotteiden käytössä ja jatkojalostuksessa. Näihin liittyvät ilmastonmuutoksen globaalit vaikutukset ulottuvat lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.
Mahdollisuudet	Koko arvoketju	Uudet säädökset, poliittinen tuki ja aiempaa kunnianhimoisemmat ilmastotavoitteet voivat lisätä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää pitkällä aikavälillä. Toiminnan laajentaminen uusiin raaka-aineisiin, tuotteisiin ja teknologioihin voi luoda liiketoimintamahdollisuuksia tai nostaa tuotteiden arvoa keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Nesteen liiketoimintamallin ja toimintojen asteittainen muutos voi vahvistaa resilienssiä fossiilisen kysynnän heikentyessä, mahdollistaa nykyisen tuotanto-omaisuuden hyödyntämisen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotannossa sekä mahdollisesti vaikuttaa myönteisesti pääoman saatavuuteen ja hintaan pitkällä aikavälillä.
Riskit	Koko arvoketju	Sääntelytukeen, protektionistisiin politiikkoihin tai uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen vapaaehtoiseen kysyntään liittyvä epävarmuus voi johtaa esimerkiksi myyntivolyymien laskuun. Riski ulottuu lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin. Raaka-aineiden hyväksyntään liittyvä sääntelyn epävarmuus voi rajoittaa raaka-ainevalikoimaa ja siten aiheuttaa Nesteelle kilpailuhaittaa tai johtaa nykyisten tai potentiaalisten markkinoiden menetykseen. Riski ulottuu lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin. Ilmastotavoitteista jääminen esimerkiksi markkinatekijöiden, taloudellisten rajoitteiden, teknologian tai toiminnan haasteiden vuoksi voi aiheuttaa mainehaittaa tai lisätä toimintakustannuksia esimerkiksi EU:n päästökauppajärjestelmän osalta sekä vaikuttaa pääoman hintaan ja saatavuuteen. Riski ulottuu keskipitkältä aikaväliltä pitkälle aikavälille.
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen		
Mahdollisuudet	Arvoketjun alkupää	Nesteen nykyisen raaka-ainevalikoiman vahvistaminen esimerkiksi globaalin hankintatoiminnan, kumppanuuksien, esikäsittelyvalmiuksien tai yritysostojen kautta voi parantaa kilpailukykyä sekä kykyä sopeutua ilmastonmuutokseen keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä.
Energia		
Kielteiset vaikutukset	Oma toiminta	Nesteen toiminta energiaintensiivisellä sektorilla ja erityisesti jalostusprosessien energiaintensiteetti aiheuttavat energiankulutukseen liittyviä ympäristövaikutuksia, kuten kasvihuonekaasupäästöjä ja luonnonvarojen hyväksikäyttöä. Nämä vaikutukset ulottuvat lyhyestä aikavälistä pitkään aikaväliin.

Ilmastoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste käyttää skenaarioanalyysiä ja riskienhallintaa tunnistaakseen ja arvioidakseen ilmastoriskejä ja -mahdollisuuksia sekä arvioidakseen Nesteen liiketoimintamallin resilienssiä ja sopeutumiskykyä. Riskit ja mahdollisuudet on sisällytetty Nesteen kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiin, jota kuvataan tarkemmin kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot. Neste ei tee erillistä ilmastoresilienssianalyysiä.

Vuonna 2024 toteutettu skenaarioanalyysi keskittyi ilmastonmuutokseen liittyviin siirtymäriskeihin, kuten odotettuihin taloudellisiin vaikutuksiin esimerkiksi ilmastopolitiikan kehittymisen seurauksena. Skenaarioanalyysi perustui olennaisimpiin elementteihin aiemmin tehdystä erillisestä Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) -arvioinnista. TCFD-arvioinnissa tunnistettiin joitakin korkeampiin lämpenemisskenaarioihin ja pidempiin aikajänteisiin liittyviä akuutteja ja kroonisia fyysisiä riskejä, jotka kohdistuivat fyysiseen omaisuuteen ja raaka-aineisiin, mutta yhtäkään niistä ei arvioitu olennaiseksi. Tunnistetut ilmastoriskit sisältyvät Nesteen riskienhallintaprosessiin (Enterprise Risk Management, ERM). Riskienhallintasuunnitelmia toteutetaan tarvittaessa ESRS 2 Yleiset tiedot -osiossa kuvatulla tavalla.

Ilmaston lämpenemistä kuvaavat ilmastoskenaariot ovat keskeisiä lähtökohtia skenaarioanalyysille. Nesteen skenaarioanalyysi ja sitä tukeva TCFD-arviointi perustuivat kansainvälisesti tunnustettuihin, energiasektorille olennaisiin ilmastoskenaarioihin (esim. IEA Stated Policies Scenario ja Announced Pledges Scenario sekä Net Zero 2050 -skenaario). Nämä mallit vastaavat ilmakehän kasvihuonekaasujen pitoisuuksia kuvaavia polkuja RCP 6.0, RCP 4.5 ja RCP 2.6. Neste täydensi ilmastoskenaarioita sisäisellä analyysillä ja tunnistamalla liiketoimintansa kannalta merkityksellisiä trendejä ja tekijöitä. Täydentävät oletukset ja painotukset vaihtelivat skenaarion mukaan. Nesteelle aiheutuvia seurauksia arvioitiin kolmessa ilmastoskenaariossa:

- Net Zero World 2050, joka on 1,5 celsiusasteen kehityspolun mukainen
- Net Zero EU and North America by 2050, joka on 2 celsiusasteen kehityskaaren mukainen
- Compromised Climate Targets, joka heijastaa ilmaston lämpenemistä vähintään 2,5 celsiusasteella vuosisadan loppuun mennessä.

Jokaisessa skenaariossa otetaan huomioon kansainvälisten ilmastotavoitteiden kehitys, talouskasvun ennusteet, globalisaatio ja geopolitiikka sekä keskeisten teknologioiden kehitys. Näillä tekijöillä on merkitystä, koska ne vaikuttavat Nesteen tuotteiden kysyntään, keskeisten ja uusien raaka-aineiden tarjontaan ja käyttöönottoon, pääoman saatavuuteen sekä Nesteen asemaan maailmanlaajuisen energiamurroksen ja globaalien ilmastotavoitteiden tukemisessa.

Nesteen strateginen suunnittelu keskittyy seuraaville viidelle vuodelle, ja skenaarioanalyysi ulottuu vuoteen 2050, jotta ilmastonmuutoksen lisääntyvät vaikutukset voidaan ottaa huomioon. Skenaarioarvioinnissa käytetyt aikavälit ovat lyhyt (1–2 vuotta), keskipitkä (3–5 vuotta) ja pitkä aikaväli (yli 6 vuotta), joilla huomioidaan strateginen suunnittelu, pääoman allokointisuunnitelmat ja omaisuuserien odotettu elinkaari. Taustalla oleva ilmastoskenaarioanalyysi tarkastelee myös pitkää, yli 10 vuoden aikaväliä.

Skenaarioanalyysiin liittyviä epävarmuustekijöitä ovat muun muassa sääntelymuutosten nopeus ja laajuus, teknologinen kehitys, markkinadynamiikka, ilmastonmuutoksen vaihtelevat vaikutukset eri maantieteellisillä alueilla ja toimialoilla sekä kansallisen tai alueellisen tiedon käyttö. Nämä tekijät vaikuttivat huomioon otettaviin ennusteisiin energian kysynnästä, ilmastovaikutuksiltaan vähäisempien teknologioiden käyttöönotosta ja globaalista siirtymästä uusiutuviin ratkaisuihin. Tällaisten tekijöiden mahdollisia vaikutuksia Nesteen toimintaan arvioitiin lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä vaihtelevilla varmuusasteilla.

Neste uskoo, että sovelletut skenaariot edustavat ilmastonmuutokseen liittyviä olennaisia riskejä, mahdollisuuksia ja epävarmuustekijöitä. Tilinpäätöksessä esitetyt keskeiset ilmastoon liittyvät oletukset on kuvattu Nesteen konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet otsikon Ilmastoon liittyvät aiheet alla. Oletukset perustuvat samoihin riskeihin ja mahdollisuuksiin, jotka on kuvattu tässä osiossa. Nesteen konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kuvataan keskeiset ilmastoon liittyvät oletukset E1 Ilmastonmuutos -standardin soveltamisvaatimuksen 15 mukaisesti.

Ilmastovaikutukset

Ilmastovaikutusten arvioinnissa, mittaamisessa ja hallinnassa Neste noudattaa Greenhouse Gas Protocol -ohjeistusta kasvihuonekaasupäästöjen lähteiden arviointiin ja laskentaan toiminnassaan ja arvoketjussaan. Kasvihuonekaasupäästöjen arviointi on sisällytetty Nesteen investointiprosesseihin läpinäkyvyyden lisäämiseksi ja yhtiön investointien ilmastovaikutuksen hallitsemiseksi. Aiemmin tehtyjen scope 1 ja scope 2 arviointien lisäksi Neste teki vuonna 2024 perusteellisen scope 3 -olennaisuusarvioinnin varmistaakseen, että kaikki yhtiön kannalta merkitykselliset scope 3 -kategoriat on tunnistettu. Merkitykselliset kategoriat valittiin niiden olennaisuuden ja liiketoiminnallisen merkityksellisyyden perusteella, ja samalla varmistettiin yhtenäisten päästötietojen kattavuus ja saatavuus.

Kasvihuonekaasu- tai energiaintensiiviset omaisuuserät

Nesteellä on jalostamoillaan kasvihuonekaasu- ja energiaintensiivistä omaisuutta. Neste on tunnistanut Porvoon jalostamon ja öljynjalostusliiketoimintansa omaisuuseräksi ja liiketoiminnaksi, jotka ovat riskinalaisia ilmastopolitiikan kehityksen ja energiasiirtymän vuoksi. Vuonna 2021 toteutetun Naantalin öljynjalostamon sulkemisen ja myöhemmän käytöstä poistamisen jälkeen Porvoon jalostamo on Nesteen ainoa öljynjalostamo. Porvoon jalostamolla on kuitenkin merkittävää potentiaalia uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuottajana, ja Neste vahvistaa valmiuksiaan hyödyntää sekä uusiutuvien että kierrätettyjen raaka-aineiden yhteisprosessointia jalostamolla. Nesteen pitkän aikavälin suunnitelmana on muuttaa Porvoon öljynjalostamo vähitellen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi.

Tunnistetut riskit ja mahdollisuudet

Neste on kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella tunnistanut kolme ilmastonmuutoksen hillintään liittyvää olennaista siirtymäriskiä, kuten tämän osion Vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet -taulukossa kuvataan. Kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ei tunnistettu olennaisia fyysisiä ilmastoriskejä.

Globaali energiasiirtymä muuttaa energialähteiden osuutta energiantuotannossa fossiilisista polttoaineista uusiutuviin polttoaineisiin, ja siirtymisen laajuuden odotetaan riippuvan teknologian kehityksestä ja uusien ratkaisujen kasvavasta käytöstä. Uusien teknologioiden kehitys todennäköisesti jatkuu. Maailman kasvava väestö ja taloudellinen kasvu lisäävät edelleen energian kysyntää, mutta energiatehokkuuden parannukset tasapainottavat nettovaikutusta.

Ilmastonmuutoksen mahdolliset vaikutukset Nesteelle

	Net Zero World 2050	Net Zero EU and North America by 2050	Compromised Climate Targets
Kuvaus	Nopeat ja radikaalit päästövähennykset maailmanlaajuisesti nettonollapäästöjen saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä ja ilmaston lämpenemisen rajoittaminen 1,5 celsiusasteeseen IEA:n Net Zero 2050 -skenaarion pohjalta.	Kehittyneet kansantaloudet toteuttavat sitoutuneesti ilmastotoimia mutta kehittyvät taloudet etenevät hitaammin 2 celsiusasteen kehityskaaren mukaisesti IEA:n Announced Pledges -skenaarion pohjalta.	Ilmastotoimien toteuttamatta jättäminen johtaa nykyisten trendien jatkumiseen, minkä seurauksena ilmasto lämpenee 2,5–3 celsiusastetta tai enemmän vuosisadan loppuun mennessä. Skenaario perustuu osittain IEA:n Stated Policies -skenaarioon.
Mahdollisuudet	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä tuo Nesteelle mahdollisuuksia hyödyntää globaalia ulottuvuutta, laajentua uusille markkinoille ja optimoida eri raaka-aineiden, maiden ja asiakassektoreiden välillä.	Jatkuva kysynnän kasvu uusiutuvissa ja kiertotalousratkaisuissa; sääntelyn ohjaamat markkinat, joita tukevat vapaaehtoiset ilmastotavoitteet.	Vaatimaton uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvu epäsuotuisamman sääntelykehyksen vuoksi antaa tilaa erilaistumiselle ja valittujen markkinoiden tehokkaalle palvelemiselle.
Riskit	Uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kiihtyvä maailmanlaajuinen kysyntä ja niitä tukeva sääntely-ympäristö voivat aiheuttaa siirtymäriskejä, jotka liittyvät tiukkaan kilpailuun keskeisissä raaka-aineissa ja uusille markkinoille pääsyssä.	Tunnistetut siirtymäriskit liittyvät sääntelyyn, joka rajoittaa uusiutuvien polttoaineiden kilpailukykyä tai kaventaa keskeisten raaka-aineiden kelpoisuutta. Fossiilisten polttoaineiden kysynnän lasku voidaan nähdä myös Nesteen nykyisen liiketoiminnan siirtymäriskinä. Myös nopeutettuun vaihtoehtoisen teknologian kehittämiseen liittyviä riskejä on tunnistettu.	Siirtymäriskejä ovat muun muassa sääntelyn keventäminen, mikä hidastaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kasvua. Pitkällä aikavälillä kroonisiin ja akuutteihin ilmastonmuutoksen vaikutuksiin liittyvillä fyysisillä riskeillä voi olla merkittäviä kielteisiä vaikutuksia raaka-aineiden saatavuuteen, toimitusketjuihin ja omaisuuteen.
Suuntaa-antava taloudellinen vaikutus Nesteelle	Myönteinen	Perustaso	Hieman kielteinen

Resilienssianalyysi

Liiketoimintaympäristön ja liiketoiminta-alueiden analyysien ja arviointien kautta olennaisiksi tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa käsitellyt tekijät vaikuttavat laajasti Nesteen strategian kehittämiseen ja päätöksentekoon, ja ne otetaan huomioon merkittävissä investoinneissa ja pääoman kohdentamisessa. Neste uskoo, että sillä on kyky mukauttaa strategiaansa ja liiketoimintamalliaan ilmastokestävään talouteen sopivaksi. Vaikka Neste ei tee ESRS E1:n mukaista erillistä ilmastoresilienssianalyysiä, tunnistetut ilmastoon liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet otetaan epäsuorasti huomioon strategisessa suunnittelussa. Nesteen strategian yhtenä painopisteenä on kasvu uusiutuvissa polttoaineissa, ja esimerkiksi raaka-ainevalintoja voidaan mukauttaa liiketoimintaympäristön olosuhteisiin.

Toimintaperiaatteet

Neste käsittelee olennaisia ilmastoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia seuraavissa politiikoissa ja periaatteissa: **vastuullisuuspolitiikka, vastuullisuusperiaate, ympäristöjohtamisen periaate, eettiset säännöt toimittajille** ja **turvallisuuspolitiikka.** Lisäksi Nesteen **eettisissä säännöissä** esitetään yhtiön sitoumus vähentää kasvihuonekaasupäästöjään, saavuttaa ilmastotavoitteensa ja käyttää toiminnassaan energiatehokkaita ratkaisuja. Eettisistä säännöistä on lisätietoa tämän raportin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.

Nesteen **vastuullisuuspolitiikan** tarkoituksena on antaa selkeät ohjeet Nesteen vastuullisuussitoumuksista ja vastuullisuuden hallinnoinnista. Politiikan avulla pyritään varmistamaan, että vastuullisuusnäkökohdat otetaan huomioon Nesteen jokapäiväisessä liiketoiminnassa, ja edistämään kestävää kehitystä. Tähän kuuluu yhteiskunnan, ympäristön ja talouden kannalta kestävän liiketoiminnan varmistaminen kaikissa Nesteen toiminnoissa koko arvoketjussa samalla, kun luodaan arvoa yhtiön sidosryhmille. Nesteen ilmasto- ja muut vastuullisuussitoumukset heijastavat yhtiön tavoitetta tukea Pariisin sopimuksen tavoitteita ja edistää kansainvälisiä pyrkimyksiä rajoittaa ilmaston lämpenemistä. Neste tiedostaa myös oikeudenmukaisen siirtymän merkityksen Pariisin sopimuksen tarkoittamalla tavalla.

Vastuullisuuspolitiikka kattaa ilmastonmuutoksen hillintään, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja energiaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Toimitusjohtajalla on hallituksen valtuuttamana vastuu Neste-konsernin kannalta merkittävistä vastuullisuusseikoista ja riskien hallinnasta.

Vastuullisuusperiaatteen tarkoituksena on esittää Nesteen keskeiset vastuullisuussitoumukset ja määrittää, mitä näiden sitoumusten täyttäminen tarkoittaa. Periaatteessa kuvataan myös miten vastuullisuutta ja sen riskejä hallinnoidaan Nesteellä. Siinä käsitellään Nesteen lähestymistapaa ilmastonmuutoksen hillintään ja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen sekä esitetään Nesteen pyrkimykset uusiutuvan energian ja energiatehokkuuden suhteen.

Vastuullisuuspolitiikkaa ja -periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen toimintoihin, ja ne koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä sekä kaikkia, jotka työskentelevät minkä tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikön palveluksessa tai edustavat sitä. Ne on julkaistu englanniksi Nesteen verkkosivustolla. Vastuullisuuspolitiikka ja -periaate soveltavat useita kansainvälisiä kehyksiä, joista ilmastonmuutoksen kannalta merkittävimpiä ovat TCFD-raportointiperiaatteet ilmastoon liittyvien taloudellisten riskien raportoimiseksi sekä YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatetta.

Nesteen **eettiset säännöt toimittajille** määrittävät ilmastoa koskevat vähimmäisvaatimukset yhtiön toimittajille ja liikekumppaneille. Nesteen toimittajilta odotetaan vähintään, että ne ottavat toimintansa ilmastovaikutukset huomioon ja ryhtyvät mahdollisuuksien mukaan toimenpiteisiin kasvihuonekaasujen vähentämiseksi. Toimittajien eettisistä säännöistä ja niiden toimeenpanosta kerrotaan tarkemmin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.

Nesteen **turvallisuuspolitiikka** ja **ympäristöjohtamisen periaate** kuvaavat tarkemmin, miten Neste varmistaa resurssien ja energian tehokkaan käytön toiminnassaan. Investointihankkeiden energiatehokkuuden varmistaminen sisältyy ympäristövaatimusten noudattamista koskevaan analyysiin, joka tehdään kaikille suurille investointihankkeille, kun rakennetaan uutta tuotantokapasiteettia tai lisätään nykyistä kapasiteettia. Turvallisuuspolitiikkaa kuvataan tarkemmin S1 Oma työvoima -osiossa ja ympäristöjohtamisen periaatetta E2 Pilaantuminen -osiossa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy tämän raportin osiosta ESRS 2 Yleiset tiedot.

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

Keskeinen osa Nesteen strategiaa on lisätä uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen saatavuutta, jotta voidaan vähentää riippuvuutta fossiilista resursseista. Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla asiakkaat voivat vähentää kasvihuonekaasupäästöjään. Uusiutuvien polttoaineiden jalostamojen tuotannon kasvattamisen lisäksi Nesteellä on pitkän aikavälin suunnitelma muuttaa Porvoon öljynjalostamo asteittain uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen jalostamoksi. Nesteellä ei ole ESRS:n mukaista erillistä ilmastosiirtymäsuunnitelmaa, mutta sen tavoitteet, toimet, resurssisuunnitelmat ja sisäinen hiilen hinta on tarkoitettu tukemaan siirtymää ja ilmastonmuutoksen hillintää. Neste arvioi erillisen ilmastosiirtymäsuunnitelman laatimista kehittyvien vastuullisuussäännösten ja huolellisuusvelvoitteiden sekä muuttuvien sääntelyodotusten mukaisesti. Nesteen hallitus ohjaa kaikkia Nesteen strategisia suunnitelmia, myös toimia ja investointeja Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi. Neste on suljettu Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle, koska yhtiö saa tuloja fossiilisten polttoaineiden jalostamisesta.

Tavoitteet

Nesteellä on kolme kvantitatiivista ja aikasidonnaista ilmastonmuutoksen hillintään liittyvää tavoitetta (taulukko Nesteen tavoitteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi). Vuonna 2025 Neste päivitti scope 1 ja scope 2 -tavoitteensa asettamalla tavoitteen vähentää kasvihuonekaasupäästöjä 80 % vuoteen 2040 mennessä vuoteen 2019 verrattuna ja korvasi tällä tavoitteen hiilineutraalin tuotannon saavuttamisesta vuoteen 2035 mennessä. Tätä pitkän aikavälin tavoitetta tukevat välitavoitteet ovat 24 %:n vähennys vuoteen 2030 mennessä ja 50 %:n vähennys vuoteen 2035 mennessä. Tämän päivityksen myötä Neste keskittyy absoluuttisiin kasvihuonekaasupäästövähennyksiin ja luopuu päästökompensaation hyödyntämismahdollisuudesta ilmastotavoitteissaan. Scope 1 ja scope 2 -tavoitteen perusvuosi ja lähtötaso säilyvät ennallaan. Kaksi Nesteen ilmastotavoitetta pysyy ennallaan: hiilijalanjälkitavoite myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetin vähentämisestä 50 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 tasosta sekä hiilikädenjälkitavoite Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisestä 20 miljoonalla tonnilla vuodessa vuoteen 2030 mennessä Nesteen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla. Nesteen ilmastotavoitteet liittyvät sen liiketoimintastrategiaan, ja ne otetaan huomioon taloussuunnittelussa ja resurssien kohdentamisessa esimerkiksi sisäisen hiilen hinnan käytön avulla. Päivityksen myötä Nesteen ilmastotavoitteet vastaavat paremmin nykyistä markkina- ja sääntely-ympäristöä sekä yhtiön taloudellista asemaa ja tiukkaa investointiraamia.

Nesteen tavoitteet ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi

Tavoitteet	Tavoitteen tiedot		2025	2024
Hiilikädenjälki: Auttaa Nesteen asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään vuosittain vähintään 20 miljoonalla tonnilla uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen avulla vuoteen 2030 mennessä	**Suorituskykymittari:**	Nesteen asiakkaiden Nesteen uusiutuvien tuotteiden avulla saavuttama kasvihuonekaasupäästöjen vähennys raportointivuotena (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) ($MtCO_2e$)	14,2 $MtCO_2e$	12,1 $MtCO_2e$
	Perusvuosi:	-		
	Jakso:	Vuosittain ja vuoteen 2030 saakka		
	Laajuus:	Oma toiminta sekä arvoketjun alku- ja loppupää, tuotteiden asiakaskäyttö		
Scope 1 ja scope 2: Nesteen oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen 24 %:lla vuoteen 2030, 50 %:lla vuoteen 2035 ja 80 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2019 perustasoon verrattuna	**Suorituskykymittari:**	Absoluuttiset scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt ($MtCO_2e$)	3,08 $MtCO_2e$	2,68 $MtCO_2e$
	Yksikkö:	%-vähennys CO_2e-tonneina	12 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna	24 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna
	Perusvuosi:	2019		
	Jakso:	Vuoteen 2040 saakka		
	Laajuus:	Oma toiminta		
Scope 3: Myytyjen tuotteiden käyttövaiheen päästöintensiteetin vähentäminen 50 %:lla vuoteen 2040 mennessä vuoden 2020 perustasoon verrattuna	**Suorituskykymittari:**	Käyttövaiheen päästöintensiteetti (gCO_2e/MJ)	54 gCO_2e/MJ	54 gCO_2e/MJ
	Yksikkö:	Päästöintensiteetin %-vähennys CO_2e-tonneina	7 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna	7 %:n vähennys lähtötasoon verrattuna
	Perusvuosi:	2020		
	Jakso:	Vuoteen 2040 saakka		
	Laajuus:	Toimitusketjun loppupää (myydyt tuotteet)		

Tavoitteiden asettamisessa Neste on käyttänyt johtavien ilmastoviitekehyksien ohjeistuksia, kuten GHG-protokollaa, Science Based Targets -aloitetta (SBTi, sisältäen sekä yleisen ohjeistuksen että luonnoksen ohjeistuksesta öljy- ja kaasualalle), Transition Pathway Initiativea (TPI) (kasvihuonekaasujen päästöintensiteettipolut, scope 1 ja 2 sekä scope 3, myytyjen tuotteiden käyttö IEA Net Zero 2050 -skenaarion perusteella) ja Exponential Roadmap Initiative -etenemissuunnitelmaa (ERI) (50 %:n vähennys joka vuosikymmenellä). Tavoitteiden päivittämiseen osallistettiin laajasti sisäisiä sidosryhmiä, kuten kaikki liiketoiminta-alueet, strategia- ja taloustoiminnot sekä ylin johto. Lisäksi analyysissa ja päätöksenteossa huomioitiin sisäisten sidosryhmien esiin tuomat ulkoisten sidosryhmien näkemykset.

Vaikka nykyiset lyhyen aikavälin tavoitteet eivät ole linjassa 1,5 °C:n kehityspolkujen kanssa, Nesteen näkemyksen mukaan ne ovat edelleen yleisesti Pariisin sopimuksen tavoitteen mukaisia eli rajoittavat ilmaston lämpenemistä alle kahden celsiusasteen. Tavoitteet varmistavat, että kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään johdonmukaisesti yhtiön omassa toiminnassa ja arvoketjussa. Nesteen ilmastotiekartta on suunniteltu niin, että päästöjen vähentäminen kiihtyy kohti vuotta 2040 kysynnän ja sääntely-ympäristön odotetun kehityksen mukaisesti. Lyhyellä aikavälillä päästövähennyksiä tehdään taloudellisesti kestävään tahtiin osoittaen edistystä yhtiön ilmastovaikutusten hillitsemisessä. Neste jatkaa tavoitteiden kehittämistä ja vahvistamista viimeisimmän ilmastotieteen, kehittyvän sääntelyn, alan käytössä olevien ja uusien standardien sekä omien taloudellisten valmiuksiensa mukaisesti.

Nesteen kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet ovat linjassa kasvihuonekaasuinventaarion rajauksen kanssa. Ne noudattavat samaa luokka- ja kategoriamäärittelyä, ja niissä käytetään samaa laskentatapaa kuin tämän raportin ilmastomittareiden raportointiperiaatteissa on esitetty. Nesteen ilmastotavoitteiden perustasot kuvaavat yleisesti yhtiön kokonaistoimintoja sekä mahdollisia ulkoisia vaikutuksia, jotka johtaisivat merkittäviin poikkeamiin vuosittaisista päästöistä. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteisiin liittyvät suorituskykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia. Hiilikädenjälki ja siihen liittyvä suorituskykymittari sekä käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetin suorituskykymittari ovat yhteisökohtaisia. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteen ja käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteettitavoitteen perustasoa on verrattu aiempien vuosien arvoihin, jotta on voitu varmistaa, että suuria muutoksia tai ulkoisia vaikutuksia ei ole tapahtunut. Perustasot sisältävät kaikki operatiivisen määräysvallan raportointirajaukseen sisältyvät toiminnot. Scope 1- ja scope 2 -tavoitteessa on huomioitu markkinaperusteiset scope 2 -päästöt.

Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyville vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille eikä ilmastonmuutoksen hillitsemiseen liittyville arvoketjun alkupään vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille, mutta se seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta alla esitetyllä tavalla.

Ilmastonmuutokseen sopeutuminen: Neste jatkaa raaka-ainevalikoiman kasvattamista ja monipuolistamista vastatakseen mahdollisuuteen lisätä toimitusketjun joustavuutta uusiutuvien raaka-aineiden avulla, kuten kohdassa E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous kuvataan tarkemmin. Nämä toimet ovat merkityksellisiä Nesteen arvoketjun alkupään toiminnalle.

Ilmastonmuutoksen hillintä: Neste jatkaa yhteistyötä yhtiön toimittajien ja kumppaneiden kanssa kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi koko arvoketjussa. Nesteen eettiset säännöt toimittajille määrittävät vaatimukset toimittajille ympäristövaikutusten ja ilmastonmuutoksen osalta, kuten kohdassa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen kuvataan tarkemmin. Näiden toimintojen piiriin kuuluvat arvoketjun alku- ja loppupään scope 3 -päästöt, esim. ostetut tavarat, palvelut, kuljetus ja logistiikka. Edistyminen tulee näkymään scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen määrässä.

Edistyminen kohti tavoitteita

Nesteen ilmastotavoitteita seurataan ja arvioidaan muun muassa avainhenkilöiden palkitsemisen yhteydessä, sillä keskeiset ilmastotavoitteet on kytketty yhtiön pitkän aikavälin kannustimien suorituskykymittareihin, kuten kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot kuvataan tarkemmin. Edistyminen kohti ilmastotavoitteita vuonna 2025 on esitetty alla:

- **Hiilikädenjälki:** Vuonna 2025 Nesteen uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut auttoivat Nesteen asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään 14,2 miljoonaa tonnia (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna).
- **Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 0,4 $MtCO_2e$:n (12 %:n) vähennyksen scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöissä verrattuna vuoden 2019 perustasoon (3,52 $MtCO_2e$).
- **Käyttövaiheen scope 3 -päästöintensiteetti:** Tähän mennessä Neste on saavuttanut 7 %:n vähennyksen käyttövaiheen päästöintensiteetissä verrattuna vuoden 2020 perustasoon (58 gCO_2e/MJ).

Edistyminen kohti tavoitteita on yleisesti suunnitellun mukaista. Toimialan luonteen vuoksi edistymisen ei odoteta olevan vuosittain lineaarista vaan riippuvan esimerkiksi investointien elinkaaresta, TKI-läpimurroista, markkinaolosuhteista (myyntivolyymit ja tuotevalikoima) sekä jalostamojen seisokeista. Vuonna 2025 Neste ei tunnistanut merkittäviä muutoksia tai kehityssuuntia, joilla olisi ollut vaikutusta ilmastotavoitteissa edistymiseen. Scope 1- ja scope 2 -päästöt olivat kuitenkin tilapäisesti normaalitasoa alhaisemmat vuonna 2024 Nesteen Porvoon jalostamon huoltoseisokin ja tästä johtuvan operatiivisen toiminnan vähentymisen vuoksi. Vuonna 2025 kasvihuonekaasupäästöt kasvoivat tuotannon palattua normaalille tasolle. Tämän vuoksi päästövähennysten edistyminen vuoden 2019 perustasoon nähden näyttää vuonna 2025 heikommalta verrattaessa vuoteen 2024, huolimatta siitä, että taustalla olevat pitkän aikavälin päästövähennyssuunnitelmat ovat edistyneet.

Toimet

Nesteen tunnistetut ilmastonmuutosta hillitsevät toimet, mukaan lukien toteutetut, suunnitellut ja arvioitavana olevat toimet, esitetään oheisessa taulukossa ja kaaviossa. Ne vastaavat ilmastoon liittyviin olennaisiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin sekä tukevat edistymistä kohti yhtiön ilmastotavoitteita.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotettuja tuloksia ovat muun muassa scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähenemisen (vähennyspotentiaalin arvioidaan olevan noin 2,8 $MtCO_2e$ vuosien 2019–2040 välillä), energiatehokkuuden paraneminen, myytyjen tuotteiden alhaisempi käyttövaiheen päästöintensiteetti ja suurempi hiilikädenjälki. Nämä toimet edistävät Nesteen oman toiminnan ja arvoketjun kasvihuonekaasupäästöihin liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten, energiankulutuksen sekä Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen liittyvien myönteisten vaikutusten hallintaa. Näiden toimien avulla Neste edistää vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteutumista.

Esitettyjen toimien toteutus ja ajoitus edellyttävät erillisiä investointipäätöksiä sekä riippuvat useista tekijöistä, kuten markkinakysynnästä, rahoituksen saatavuudesta, kehittyvistä politiikka- ja sääntelykehyksistä, teknologisesta valmiudesta ja laajemmista makrotaloudellisista olosuhteista, jotka mahdollistavat merkittävät ja pitkäaikaiset investoinnit.

Ilmastonmuutoksen hillintään tunnistetut toimet

		Toimet	Vaikutus Nesteen ilmastotavoitteisiin (suuntaa-antava): Scope 1 ja scope 2	Käyttövaiheen scope 3 -päästö-intensiteetti	Hiilikädenjälki
Uusiutuvat ja kierrätetyt raaka-aineet ja riippuvuuden vähentäminen fossiilisista polttoaineista	Jatkuva	• Uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteetin kasvattaminen, esim. Rotterdamin jalostamon kapasiteetin laajennusprojekti • Raaka-ainevalikoiman monipuolistaminen, matalan hiili-intensiteetin omaavien raaka-aineiden käytön lisääminen • Uusi kierrätysraaka-aineiden prosessointikapasiteetti Porvoossa • Porvoon jalostamon valmiuksien vahvistaminen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden yhteisprosessoinnissa • Asteittainen siirtyminen pois fossiilisesta jalostuksesta	•	•	•
Uusiutuva energia	Jatkuva	• Uusiutuva sähkö, kuten sähkönostosopimukset ja alkuperätakuut • Uusiutuvan laivapolttoaineen hankinta rahtaustoimintaan	•		•
	Arvioitavana	• Uusiutuva höyry, esim. uusiutuvan energian kattilat ja mahdolliset tulevaisuuden investoinnit • Fossiilisten polttoaineiden korvaaminen omilla poistokaasuilla ja uusiutuvilla polttoaineilla	•		•
Jatkuvan parantamisen toimenpiteet	Jatkuva	• Energiatehokkuuden parannukset esim. höyrynkulutuksen vähentämiseksi • Uusi merikuljetuskalusto	•		•
	Arvioitavana	• Prosessilämmityksen sähköistämisen, uuden teknologian sekä omaisuuden ja digitaalisen optimoinnin vaihtoehtojen tarkastelu	•		•
	Toteutettu vuonna 2025	• Energiatehokkuuden parannukset jalostamoissa • Uusi merikuljetuskalusto	•		•
Fossiilisen vedyn korvaaminen vaihtoehtoisilla ratkaisuilla	Arvioitavana	• Vaihtoehtojen arviointi fossiilisen vedyn käytön korvaamiseksi jalostamoilla • Uusien myytävien ratkaisujen ja teknologioiden mahdollisuuksien arviointi	•	•	•
Hiilidioksidin talteenotto ja varastointi	Arvioitavana	• Ratkaisut hiilidioksidin talteenottoon ja varastointiin	•		

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Nesteen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi tarvittavien toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) toiminta- ja/tai pääomamenoja. Olennaiset taloudelliset resurssit, jotka liittyvät uusiutuvien raaka-aineiden käytön lisäämiseen ja riippuvuuden vähentämiseen fossiilisista polttoaineista, sisältyvät Nesteen EU-taksonomian mukaiseen raportointiin vuonna 2025. Nesteen taksonomiaraportointiin sisältyvät esimerkiksi investoinnit nykyisen taksonomian mukaisen taloudellisen toiminnan tuotantokapasiteetin laajentamiseksi osana CapEx-suunnitelmaa. Lisätietoja CapEx-suunnitelmasta esitetään Nesteen taksonomiaraportoinnissa.

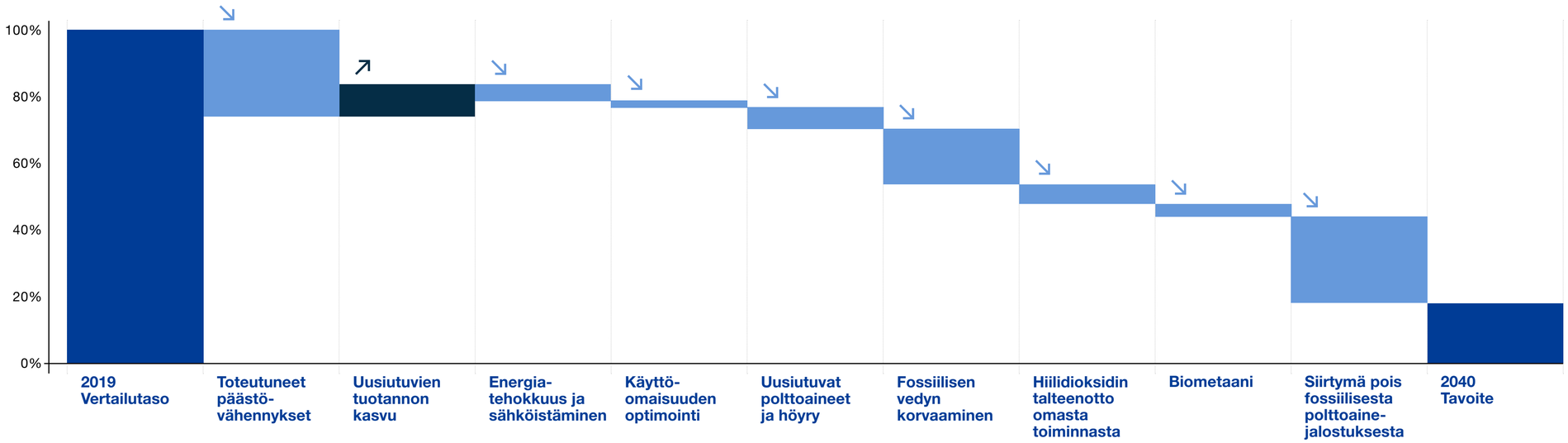
Sisäinen hiilen hinnoittelu

Neste soveltaa scope 1- ja scope 2- kasvihuonekaasupäästöt kattavaa sisäistä hiilen hintaa investointilaskelmissa, liiketoimintatapausten arvioinneissa ja strategisessa suunnittelussa. Sisäistä hiilen varjohintaa hyödynnetään maailmanlaajuisesti Nesteen liiketoiminta-alueilla ja toiminnoissa.

Nesteen sisäinen hiilen hinta on 100 EUR/tCO_2e, ja se on pysynyt ennallaan vuoteen 2024 verrattuna. Neste hyödyntää sisäistä hiilen hintaa määrittäessään erilaisia lähteitä, kuten EU:n päästökauppajärjestelmän päästöoikeuden hintaa ja ennusteita sekä muita ulkoisia lähteitä, kuten Kansainvälisen energiajärjestön (IEA) ilmastoskenaarioissa käytettyä hiilen hintaa. EU:n päästökauppajärjestelmä on valittu lähteeksi sen suoran taloudellisen merkityksen perusteella Nesteelle, kun taas IEA antaa myös viitteitä sektori- tai toimialakohtaisista hintatasoista, joita tarvitaan Pariisin sopimuksen ilmastotavoitteiden saavuttamiseen erityisesti niissä aikajänteissä, joissa näkyvyys yksityiskohtaisiin ilmastopolitiikkoihin on epäselvää. Neste arvioi säännöllisesti sisäistä hiilen hintaa osana strategista suunnitteluprosessiaan. Nesteen sisäinen hiilen hinta ei kata scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä.

Kaavio scope 1- ja scope 2 -päästövähennyskeinoista

Lisätietoja tunnistettujen päästövähennyskeinojen suuntaa-antavasta vaikutuksesta Nesteen scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöihin prosenttiosuutena perustasoon verrattuna.



Mittarit

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	2025	2024
Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0
Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	8 401 000	7 322 000
Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	881 000	858 000
Muista fossiilisista lähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	0	0
Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	1 503 000	1 577 000
Fossiilisen energian kokonaiskulutus, MWh	10 785 000	9 757 000
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	80	80
Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus, MWh	708 000	600
Ydinvoimaan perustuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	5	0
Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa, peräisin olevan polttoaineen kulutus, MWh	1 143 000	994 000
Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus, MWh	926 000	1 520 000
Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus, MWh	1 000	10
Uusiutuvan energian kokonaiskulutus, MWh	2 071 000	2 514 000
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta, %	15	20
Energian kokonaiskulutus, MWh	13 564 000	12 272 000

Tuotettu energia	2025	2024
Tuotettu uusiutuva energia, MWh	6 000	1 000
Tuotettu uusiutumaton energia, MWh	263 000	176 000

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon	2025	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon, MWh/MEUR	713	595

Hiilikädenjälki

Hiilikädenjälki	2025	2024
Nesteen asiakkaiden Nesteen uusiutuvilla tuotteilla raportointivuoden aikana vähentämät kasvihuonekaasupäästöt (fossiiliseen polttoaineeseen verrattuna) ($MtCO_2e$)	14,2	12,1

Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

		Takautuva	
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	**Perusvuosi (2019)**	**2025**	**2024**
Konsernin kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.		2 669 000	2 290 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.		0	0
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.	2 580 000	2 669 000	2 290 000
Säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen prosenttiosuus, %		94	94
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt			
Konsernin kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.		466 000	470 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.		100	100
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.	513 000	466 000	470 000
Konsernin kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.		412 000	393 000
Operatiivisessa määräysvallassa olevien sijoituskohteiden kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.		0	0
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt, tCO_2-ekv.	936 000	412 000	393 000
Merkittävät scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt			
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt, tCO_2-ekv.		51 590 000	56 490 000
1 Ostetut tavarat ja palvelut, tCO_2-ekv.		5 070 000	7 390 000
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnat (jotka eivät sisälly scope 1- tai scope 2 -päästöihin), tCO_2-ekv.		90 000	100 000
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, tCO_2-ekv.		670 000	820 000
5 Toiminnassa muodostuva jäte, tCO_2-ekv.		30 000	310 000
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä, tCO_2-ekv.		590 000	720 000
11 Myytyjen tuotteiden käyttö, tCO_2-ekv.		42 240 000	45 070 000
12 Myytyjen tuotteiden käsittely käyttöiän lopussa, tCO_2-ekv.		1 110 000	900 000
15 Investoinnit, tCO_2-ekv.		1 790 000	1 180 000
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt			
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset), tCO_2-ekv.		54 724 000	59 250 000
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset), tCO_2-ekv.		54 670 000	59 173 000

Kasvihuonekaasu-intensiteetti suhteessa liikevaihtoon	**2025**	**2024**
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO_2-ekv./MEUR	2 878	2 871
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon, tCO_2-ekv./MEUR	2 875	2 868

Raportointiperiaatteet

Suurin osa **energian kulutuksen** ja tuotannon tiedoista kerätään joko Nesteen omista mittauslaitteista tai energialaskuista. Arvioita käytetään pieniin energiankulutuslähteisiin, kuten pieniin vuokratoimistoihin ja omaan logistiikkaan. Tietojen kattavuuden arvioidaan olevan yli 99 %.

Neste noudattaa GHG Protocol Corporate -standardia ja sitä täydentävää Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardia. Raportointi sisältää GHG-protokollan kattamien kasvihuonekaasujen päästöt (CO_2, CH_4, N_2O, HFC, PFC, SF_6 ja NF_3). Päästöt on muutettu hiilidioksidiekvivalenteiksi.

Scope 1 ja scope 2: Nesteen scope 1 -laskenta perustuu polttoaineenkulutus- ja päästölaskelmiin. Scope 1 -päästöjen laskemiseksi aktiviteettitiedot (kulutettuun polttoaineeseen sisältyvät megawattitunnit) kerrotaan toimipaikka- ja polttoainekohtaisilla päästökertoimilla, jotta saadaan kasvihuonekaasupäästöjen kokonaisvaikutus. Kun päästöt raportoidaan päästökauppajärjestelmän tai muun sääntelyn mukaisesti, käytetään kyseisten järjestelmien mukaisia päästökertoimia. Muussa tapauksessa käytetään maakohtaisia julkaistuja päästökertoimia. Muut merkittävät kasvihuonekaasupäästöt kuin hiilidioksidi lasketaan erikseen kaikelle jalostamon tiloissa tapahtuvalle poltolle. Muut päästölähteet on arvioitu merkityksettömiksi.

Scope 2 -päästöjen laskemiseksi aktiviteettitiedot (megawattituntia ostetun energian kulutusta) kerrotaan päästökertoimilla, jotta saadaan selville ostetun energian (sähkön, lämmön, höyryn) käytön kokonaiskasvihuonekaasupäästöjen vaikutus. Markkinaperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat toimittajakohtaisiin päästökertoimiin, jos niitä on saatavilla. Muissa tapauksissa käytetään jäännösjakaumaa tai maakohtaisia päästökertoimia. Sijaintiperusteiset scope 2 -päästöt perustuvat IEA:n, Motivan ja muiden maakohtaisten julkisten lähteiden julkaisemiin maakohtaisiin päästökertoimiin. CO_2eq-päästökertoimia käytetään, kun niitä on saatavilla.

Markkinaperusteinen scope 2 -laskenta sisältää sopimusperusteisesti hankitun sähkön, joka on joko kytketty instrumentteihin, kuten alkuperätakuisiin, tai johon on kohdistettu erikseen hankittuja alkuperätakuita. Vuonna 2025 Nesteen kokonaissähkönkulutuksesta 90,7 % (2024: 86,2 %) katettiin alkuperätakuilla. Tästä 29,4 % oli sähkönhankintaan kytkettyjä ja 61,3 % erillisiä alkuperätakuita.

Biogeeniset scope 1 -päästöt olivat 467 000 tCO_2 (2024: 421 000 tCO_2) ja biogeeniset scope 2 -päästöt 47 000 tCO_2 (2024: 58 000 tCO_2) vuonna 2025. Scope 1 -luku sisältää prosessipäästöt, jotka perustuvat osittain arvioon.

Kasvihuonekaasujen intensiteetti ja energiaintensiteetti lasketaan konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5 Liikevaihto esitetyn liikevaihdon perusteella. Kaikki Nesteen operatiiviseen määräysvaltaan kuuluvat toiminnot sisältyvät energiaintensiteettilukuun. ESRS-määritelmän mukaisiin ilmastovaikutuksiltaan merkittäviin aloihin kuuluvat Nesteen jalostamotoimintaan liittyvät toiminnot, polttoaineiden ja raaka-aineiden myynti ja trading-toiminnot, polttoaineiden ja niihin liittyvien tuotteiden vähittäismyynti, rahtaustoiminta sekä muut tukitoiminnot, kuten terminaalitoiminnot.

Scope 3: Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen osalta kullakin raportoidulla kategorialla voi olla erilaisia menetelmiä, jotka on esitetty GHG-protokollan teknisissä ohjeissa scope 3 -päästöjen laskemiseksi. Neste on käyttänyt seuraavia menetelmiä kategorioittain: keskiarvomenetelmä (kategoriat 1 ja 3); kulupohjainen menetelmä (kategoria 1); toimittajakohtainen menetelmä (kategoria 1); etäisyyteen perustuva menetelmä (kategoriat 4 ja 9); jätetyyppikohtainen menetelmä (kategoriat 5 ja 12); ISO 14083 -standardin mukainen käyttövaiheen suorien päästöjen menetelmä (kategoria 11); investointityyppikohtainen menetelmä (kategoria 15); sekä elinkaariarvioinnin biopolttoaineiden sääntelymenetelmä uusiutuvan energian direktiivistä (EU) 2018/2001 tai CARB-säännöksestä (kategoriat 1, 4, 9 ja 11). Menetelmät on valittu tietojen saatavuuden ja tarkkuuden sekä mahdollisuuksien mukaan kolmannen osapuolen sertifiointiprosessin perusteella.

Kun varsinaisia kasvihuonekaasujen päästökertoimia ei ole saatavilla, käytetään toimiala- tai sijaintikohtaisia kasvihuonekaasujen päästökertoimia teollisuuden tietokannoista tai tieteellisistä raporteista. Lähteitä ovat muun muassa Euroopan komission YTK-tutkimukset, UK Department for Energy Security & Net Zero, EN ISO 14083 -standardi, uusiutuvan energian direktiivi (EU) 2018/2001 ja komission täytäntöönpanoasetus (EU) 2022/996, IPCC, California Air Resources Board, Tilastokeskus, Ecoinvent, ICCT ja S&P Global.

Arvoketjun alkupään (kategoria 4) ja loppupään (kategoria 9) kuljetusten osalta Nesteen kuljetuspäästöjen luokittelu alkupäähän ja loppupäähän (tuotevirtaan perustuva lähestymistapa) eroaa hieman GHGP Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting -standardissa esitetystä rahoitusvirtaan perustuvasta lähestymistavasta.

Kaikki Nesteen scope 3 -kasvihuonekaasupäästöt lasketaan omien toimintojen tuottaman tiedon perusteella käyttämällä toiminnanohjausjärjestelmien tietoja toimituksiin, myyntiin tai hankintoihin sekä käyttöjärjestelmien tietoja tuotantoon ja toimipaikkatietoihin liittyen. Nesteen uusiutuva liiketoiminta tuottaa myös tietoa tuotteiden ja raaka-aineiden biokriteerien hallinta- ja jäljitettävyysjärjestelmien kautta. Päästöistä 74,7 % (2024: 61,3 %, laskettu uudelleen) lasketaan käyttämällä toimittajilta tai muilta arvoketjun kumppaneilta saatuja primääritietoja. Primääritietojen laskentaperiaatteita päivitettiin vuonna 2025 siten, että ne sisältävät myös Nesteen tuottaman polttoaineen käyttövaiheen päästöt (kategoria 11), ja myös vuoden 2024 luku on uudelleenlaskettu saman periaatteen mukaisesti.

Osasta kuljetusten päästöjä (kategoriat 4 ja 9) ja ostetuista tavaroista ja palveluista (kategoria 1) käytetään toimialakohtaista keskiarvotietoa, jos luotettavia tietoja ei ole saatavilla. Joidenkin tytäryhtiöiden, yhteisyritysten tai

muiden Nesteen operatiivisen määräysvallan ulkopuolisten yhteisöjen osalta on tehty määrällisiin tietoihin, kuten tuotantokapasiteettiin, perustuvia arvioita. Arvioita verrataan toimintatietojen tunnettuun osaan ja/tai toimialan keskiarvotietoihin riittävän tarkkuuden varmistamiseksi. Osana yhtiön ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä toimia Neste jatkaa yhteistyötä toimittajien ja kumppaneiden kanssa parantaakseen luotettavan arvoketjutiedon saatavuutta.

Scope 3 kategorian 5 (toiminnassa muodostuva jäte) osalta Neste on vuonna 2025 käyttänyt GHG-protokollan teknisissä ohjeissa scope 3 -päästöjen laskemiseksi ehdotettua lähestymistapaa ja sisällyttänyt vain kuljetuspäästöt hyödynnettyjen, kierrätettyjen tai uudelleenkäytettävien jätteiden osalta, sillä jätteiden käsittelystä syntyvät kasvihuonekaasupäästöt kuuluisi allokoida seuraavaan elinkaareen. Lisäksi Neste pystyi vuonna 2025 käyttämään primääritietoja jätteiden käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvien päästökertoimien osalta. Nämä muutokset selittävät osittain poikkeaman vuoden 2024 ja 2025 raportoitujen kategorian 5 päästöjen välillä, sillä 2024 arvoa ei ole laskettu uudelleen.

Merkittäviä scope 3 -kategorioita Nesteelle ovat 1, 3, 4, 5, 9, 11, 12 ja 15. Pois jätettyjä kategorioita ovat:

- Tuotantohyödykkeet (kategoria 2): Nesteen toimittajakuluihin verrattuna tuotantohyödykkeiden kulutuksella ei ole merkitystä. Tällä hetkellä tuotantohyödykkeet ja muut ostetut materiaalit sisältyvät kulutietojen kautta kategoriaan 1.
- Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (kategoria 6): laadullisen arvioinnin perusteella liikematkustamiseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Työntekijöiden työmatkaliikenne (kategoria 7): laadullisen arvioinnin perusteella työntekijöiden työmatkaliikenteeseen liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Tuotantoketjun alkupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 8): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteellä ei ole tuotantoketjun alkupään vuokrattuja omaisuuseriä, joten kategoria ei ole merkityksellinen.
- Myytyjen tuotteiden jalostus (kategoria 10): laadullisen arvioinnin perusteella Nesteen myytyjen tuotteiden jalostuksen kasvihuonekaasupäästöt on otettu huomioon kategoriassa 1 tai 11.
- Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät (kategoria 13): laadullisen arvioinnin perusteella tuotantoketjun loppupään vuokrattuihin omaisuuseriin liittyvien päästöjen merkitys arvioidaan vähäiseksi (alle 0,5 %) verrattuna muihin scope 3 -kategorioihin.
- Franchising (kategoria 14): Nesteellä ei ole franchising-toimintaa.

Nesteen arvoketjun alku- ja loppupäässä 13,3 miljoonaa tonnia biogeenistä hiilidioksidia (2024: 12,3 $MtCO_2$) vapautuu biomassan poltosta tai biohajoamisesta.

Käyttövaiheen päästöintensiteetti lasketaan jakamalla Nesteen tuottamien ja myymien tuotteiden käytöstä aiheutuvat kasvihuonekaasupäästöt (osa scope 3 -luokkaa) myydyn energian kokonaismäärällä (gCO_2e/MJ).

Kolmas osapuoli ei ole validoinut edellä esitettyjä energia- ja ilmastomittareita. Jotkin taustalla olevat tietolähteet kuuluvat sertifiointi- ja päästökauppajärjestelmien sekä niihin liittyvien validointiprosessien piiriin.

Hiilikädenjälki kuvaa tuotteen tai palvelun ja vertailutason tuotteen tai palvelun hiilijalanjäljen eroa. Mitä suurempi kädenjälki, sen parempi. Tässä raportissa se esitetään miljoonina hiilidioksidiekvivalenttitonneina (CO_2e). ESRS 2 Yleiset tiedot Kestävyysraportin yleisten laatimisperusteiden mukaisten tietojen lisäksi mittari kattaa Nesteen myymät volyymit Martinez Renewables -yhteistoiminnosta.

Nesteen asiakkaiden kasvihuonekaasupäästöjen vähennys lasketaan laskemalla yhteen asiakkaan kasvihuonekaasupäästöjen vähennys jokaiselle Nesteen asiakkaille toimitetulle uusiutuvien tuotteiden erälle. Neste kerää jokaisesta tuote-erästä tuotteen energiamäärän ja päästökertoimen (gCO_2e/MJ). Biopolttoaine- ja biokemiallisen teollisuuden jäljitettävyysvaatimukset – eli uusiutuvan energian direktiivi, California CARB -säännökset tai CORSIA – varmistavat, että nämä päästökertoimet kohdennetaan oikein yksittäiselle erälle kolmannen osapuolen auditoiman biokriteerien hallintajärjestelmän avulla. Lisäksi nämä elinkaaripohjaiset päästökertoimet lasketaan kolmannen osapuolen varmentamien tosiasiallisten tuotantotietojen tai hyväksytyn oletusarvon perusteella edellä lueteltujen toimiala- ja markkinasäädösten mukaisesti. Tässä laskentamenetelmässä petrokemian teollisuudelle myytäviä uusiutuvia tuotteita pidetään polttoaineina poltettavina. Kuhunkin erään liittyviä kasvihuonekaasupäästöjä verrataan siihen kasvihuonekaasupäästöön, jonka sama määrä fossiilista polttoainetta (vertailutaso) aiheuttaisi. Fossiilisten viittausten päästökertoimet riippuvat markkinoista, joilla tuote on myyty, ja niiden sääntelystä.

E2 Pilaantuminen

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut pilaantumisen osalta seuraavan olennaisen vaikutuksen:

Huolta aiheuttavat aineet		
Kielteinen vaikutus	Koko arvoketju	Huolta aiheuttavat aineet ovat vaarallisia aineita, joilla voi olla haitallinen vaikutus ihmisten terveyteen ja/tai ympäristöön, jos tehokkaita riskinhallintatoimia ei ole käytössä tai ne epäonnistuvat. Monet Nesteen tuotteet ovat huolta aiheuttavia aineita (SoC), ja SoC-aineita käytetään myös niiden valmistuksessa. Vaikutus ulottuu lyhyestä pitkään aikaväliin.

Pilaantumiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste arvioi kaikkien tuotteidensa terveys- ja ympäristövaikutukset. Tämä on lakisääteinen vaatimus kemikaaleille. Näiden arviointien tulokset dokumentoidaan muun muassa kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteisiin, jotka toimitetaan asiakkaille ja niille omille työntekijöille, jotka käyttävät tai valmistavat näitä kemikaaleja. Myös Nesteen tuotteiden valmistuksessa käytettävien raaka-aineiden terveys- ja turvallisuusvaikutukset arvioidaan.

Monet Nesteen raakaöljypohjaiset tuotteet sekä jotkin Nesteen jalostamoiden valmistusprosesseissa käytetyt kemikaalit ovat tai sisältävät huolta aiheuttavia aineita kestävyysraportointidirektiivin määritelmän mukaisesti. Huolta aiheuttavien aineiden määritelmä perustuu vain aineen vaaraominaisuuksiin, ei altistumisen todennäköisyyteen tai riskinäkökohtiin. Nesteen kaikissa toimintamaissa on lainsäädännöllisiä vaatimuksia, jotka liittyvät ihmisten terveyden ja ympäristön suojeluun. Näiden määräysten seuraamisen ja toimeenpanon lisäksi Nesteellä on oma turvallisuusjohtamisen järjestelmä sekä sisäiset ohjeet ja prosessit, joiden avulla hallitaan vaarallisiin kemikaaleihin liittyviä riskejä ja seurataan suoriutumista. Osa Nesteen liikevaihdosta perustuu huolta aiheuttavia aineita – kemikaaleja, kuten tieliikenteessä ja meriliikenteessä käytettäviä polttoaineita – sisältävien tuotteiden valmistukseen ja myyntiin. Siksi huolta aiheuttavia aineita pidetään Nesteelle olennaisina, vaikka turvallisuusjohtamisen järjestelmät ovat käytössä ihmisten ja ympäristön suojelemiseksi todellisilta vaikutuksilta.

Nesteen kaikessa toiminnassa on noudatettava asiaankuuluvia lakisääteisiä vaatimuksia ja ympäristötavoitteita. Sääntelyviranomaiset ovat asettaneet lakisääteiset vaatimukset ihmisten terveyden ja ympäristön suojelemiseksi. Esimerkiksi EU:ssa vaaditaan ympäristölupa toimintaan, joka aiheuttaa ympäristön pilaantumisriskin. Toimintaa koskevat, viranomaisten asettamat vaatimukset ja luparajat perustuvat ilman- ja vedenlaadun standardeihin, ympäristövaikutusten arviointiin ja viimeisimpään tieteelliseen tutkimukseen. Kun näitä lainsäädännön vaatimuksia, lupaehtoja ja -rajoja noudatetaan, ympäristölle tai ihmisten terveydelle ei aiheudu merkittävää haittaa. Täten kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa ei ole katsottu olennaisiksi sellaisia päästöjä, jotka eivät ylitä lupaehtoja- ja rajoja. Neste raportoi huolta aiheuttaviksi aineiksi luokitellut päästöt (päästökomponentit) jalostamoistaan. Valittu raportoinnin laajuus täyttää E2 Pilaantuminen -standardin yleisen kokonaispäästöjä koskevan vaatimuksen sellaisten laitosten osalta, joiden osalta sovellettava E-PRTR-kynnys (nykyinen IEPR) ylittyy.

Toimintaperiaatteet

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritelty Nesteen **turvallisuuspolitiikassa** ja **turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS), joka sisältää turvallisuuspolitiikan, turvallisuusperiaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Turvallisuuspolitiikka määrittää Nesteen toimintatavat vaaratilanteiden ehkäisemiseksi ja tehokkaiden suojatoimien varmistamiseksi ihmisille ja ympäristölle. Politiikan mukaisesti huolta aiheuttaviin aineisiin puututaan huolehtimalla, että tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuuteen liittyviä vaaroja hallitaan tehokkaasti. Lisätietoja turvallisuuspolitiikasta on osiossa S1 Oma työvoima.

OEMS-järjestelmän toimeenpanon kautta Neste pyrkii varmistamaan, että sen toiminnassa hallitaan tehokkaasti tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuuteen liittyviä vaaroja. OEMS-järjestelmään kuuluu **tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate**, joka määrittää pakolliset kemikaalilainsäädännön vaatimukset ja niiden käsittelyn yhtiön toiminnassa. Se kattaa Nesteen huolta aiheuttavien aineiden käyttöön ja käsittelyyn liittyvien olennaisten vaikutusten lieventämisen. Neste on sitoutunut tuote- ja kemikaaliturvallisuuteen, varmistamaan määräysten noudattamisen, minimoimaan riskit ja edistämään kemikaalien vastuullista hallintaa.

Tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaate velvoittaa tunnistamaan huolta aiheuttavat aineet. Neste pyrkii mahdollisuuksien mukaan aktiivisesti korvaamaan kemikaaleja vähemmän haitallisilla vaihtoehdoilla ja lisäämään uusiutuvien raaka-aineiden ja tuotteiden käyttöä. Siirtymä uusiutuviin raaka-aineisiin on keskeisessä asemassa huolta aiheuttavien aineiden määrän vähentämisessä Nesteen toiminnassa asteittain.

Periaate koskee kaikkia Nesteen käyttämiä, varastoimia, myymiä, valmistamia, ostamia tai maahantuomia kemikaaleja, mukaan lukien huolta aiheuttavat aineet. Se koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia yhtiön lukuun työskenteleviä, myös palveluntarjoajia ja urakoitsijoita. Periaatteen toteuttaminen on Nesteen liiketoiminta-alueiden, hankinnan, T&K:n ja turvallisuusorganisaation yhteistyötä. Liiketoiminta-alueet vastaavat vaatimustenmukaisuudesta myynnissä, kaupankäynnissä ja tuotannossa sekä kemikaalien turvallisesta käsittelystä ja hävittämisestä. Turvallisuusorganisaatiolla on tärkeä rooli lakisääteisten vaatimusten tunnistamisessa, tietoisuuden lisäämisessä, koulutuksen järjestämisessä, vaarojen arvioinnissa ja työperäisen altistumisen minimoinnin tukemisessa.

Periaatteen vaatimukset perustuvat Nesteen toimintaan sovellettaviin lakisääteisiin vaatimuksiin, joita ovat esimerkiksi REACH- ja CLP-asetukset EU:ssa, TSCA Yhdysvalloissa, työturvallisuuslaki Singaporessa sekä kansainväliset sopimukset, kuten ILO:n kemikaaleja koskeva yleissopimus. Periaate on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja vaatimuksia seurataan OEMS-auditointimenettelyillä sekä jatkuvalla sisäisellä yhteistyöllä asiaankuuluvien sidosryhmien kanssa.

Nesteen **ympäristöjohtamisen periaate** kuvaa ympäristönsuojelun ja sen parantamisen keskeiset näkökohdat ja vähimmäisvaatimukset Nesteen toiminnassa. Sen avulla varmistetaan, että vaatimukset toteutetaan yhtenäisesti. Tähän sisältyy muun muassa päästöjen

tunnistaminen ja vähentäminen sekä mahdollisten ympäristöriskien tunnistaminen ja lieventäminen. Merkittäviä ympäristövaikutuksia aiheuttavien vaaratilanteiden ja onnettomuuksien välttämiseksi Nesteen toiminnot tunnistavat ympäristökriittiset toiminnot, järjestelmät ja laitteet sekä laativat hallintasuunnitelmat niiden mukaisesti. Periaate koskee myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaa edellyttämällä, että tuotantolaitokset arvioivat erityistä huolta aiheuttavien aineiden esiintymistä ja nykyistä tai aikaisempaa käyttöä sekä laativat ohjelman riskienhallintaa, valvontaa tai poistamista sekä asianmukaista käsittelyä varten.

Ympäristöjohtamisen periaatetta sovelletaan kaikkiin Nesteen omistamiin ja operoimiin tuotantolaitoksiin ja terminaaleihin sekä Nesteen operoimiin logistiikka-, Marketing & Services- ja muihin toimintoihin, esimerkiksi investointihankkeiden toteutukseen ja hallintaan. Se on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä, ja kuvaus periaatteen keskeisestä sisällöstä on saatavilla julkisesti. Periaatteen noudattamista jalkautetaan erillisellä ohjelmalla vuosien 2025–2027 aikana. Lisäksi sitä seurataan sisäisillä auditoinneilla ja ympäristövaatimusten noudattamista koskevalla kuukausittaisella raportoinnilla.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta.

Tavoitteet

Neste noudattaa tuote- ja kemikaaliturvallisuutta koskevia vaatimuksia, jotka on kuvattu turvallisuuspolitiikassa sekä tuote- ja kemikaaliturvallisuuden periaatteessa. Näin yhtiö käsittelee huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä vaikutuksia toimitusketjussaan ja tuotteissaan. Nesteellä ei ole erillisiä tavoitteita huolta aiheuttavien aineiden osalta, vaan se seuraa toimintaperiaatteidensa tehokkuutta muun muassa oheisessa taulukossa esitetyn yhteisökohtaisen suorituskykymittarin avulla. Neste pyrkii minimoimaan tuotteidensa terveys- ja turvallisuusvaatimuksiin liittyvien rikkomusten määrän. Neste ei ole määrittänyt perusvuotta suorituskykymittarille.

Suorituskykymittari	Tulos 2025	Tulos 2024
Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset	Ei raportointiperiaatteissa määriteltyjä rikkomuksia.	Yksi puuttuvaan viranomaisilmoitukseen liittyvä tapaus vuonna 2023, josta Neste sai viranomaisen varoituksen/ilmoituksen vuonna 2024.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen huolta aiheuttaviin aineisiin liittyviä keskeisiä toimia ovat käytäntöjen jatkuva kehittäminen vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi ja turvallisuusstandardien ja -vaatimusten ylläpitämiseksi Nesteen omassa toiminnassa ja toimitusketjussa tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön mukaisesti. Lisätietoja nykyisistä ja suunnitelluista toimista on esitetty oheisessa taulukossa. Tietoa turvallisuuspoikkeamien (myös huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien) käsittelystä on tämän raportin S1 Oma työvoima -osiossa.

Odotetut tulokset

Näiden toimien tuloksena Neste odottaa tuotteidensa täyttävän jatkossakin tuote- ja kemikaaliturvallisuusvaatimukset ja minimoivan samalla poikkeamat kemikaalivaatimusten noudattamisessa tai turvallisuudessa. Kemikaalien vaatimustenmukaisuuteen liittyvien toimien edistymistä tarkastellaan seuraamalla jatkuvasti tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomuksia, sisältäen tuote- ja kemikaaliturvallisuuslainsäädännön sekä Nesteen politiikkojen ja periaatteiden noudattamisen.

Ympäristöasioiden vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen tähtäävien toimien ja päivitetyn ympäristöjohtamisen periaatteen toimeenpanon tuloksena Neste varmistaa toimintansa olevan asiaankuuluvien ympäristövaatimusten mukaista. Neste on sitoutunut korjaamaan mahdolliset ympäristövaatimuksiin liittyvät poikkeamat. Lisäksi tavoitteena on varmistaa, ettei yhtiön toiminnasta aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Huolta aiheuttaviin aineisiin liittyvien toimien toteuttaminen katetaan muun muassa prosessiturvallisuusinvestoinneilla, joihin käytetään priorisoituja kunnossapidon toiminta- tai pääomamenoja. Näin varmistetaan toiminnan turvallisuus ja luotettavuus. Tuote- ja kemikaaliturvallisuutta koskevien lakisääteisten vaatimusten noudattamiseen liittyvät toimet ovat tavanomaista liiketoimintaa. Ne eivät vaatineet erillisiä merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa. Edellä lueteltuihin toimiin osoitetut tulevat taloudelliset resurssit voivat olla yksittäisten investointipäätösten alaisia ja riippua erilaisista sisäisistä ja ulkoisista tekijöistä.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Kemikaalien vaatimustenmukaisuus	Neste varmistaa kemikaalien vaatimustenmukaisuuden ja turvallisuuden sisäisillä valvontajärjestelmillä sekä ylläpitämällä ja kehittämällä ohjeita, koulutusta, valistuskampanjoita, verkostoitumista ja käytännön työkaluja tuote- ja kemikaaliturvallisuuden vaatimustenmukaisuuden hallintaan sekä suorittamalla järjestelmällisiä itsearviointeja ja auditointeja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi.	Vuonna 2025 keskeisiä toimia olivat sisäisten ohjeiden päivittäminen, koulutuksen tarjoaminen omille työntekijöille ja useiden REACH-rekisteröintiasiakirjojen ja käyttöturvallisuustiedotteiden päivittäminen sekä päivittäinen vaatimustenmukaisuuden varmistaminen liiketoiminnan kehityksen mukaisesti.	Nykyisiä toimia jatketaan pitkällä aikavälillä kemikaalien vaatimustenmukaisuuden sekä sisäisen osaamisen ja sisäisten prosessien varmistamiseksi.
Ympäristöjohtaminen ja vaatimustenmukaisuus	Neste seuraa ympäristöasioiden vaatimustenmukaisuutta ennakoivien ja toteumaa kuvaavien toimipaikkakohtaisten ympäristöindikaattoreiden avulla. Vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi Neste kehittää ympäristöjohtamisen käytäntöjä ja tekee ympäristöasioiden itsearviointeja ja auditointeja.	Vuonna 2025 toimet keskittyivät päivitetyn ympäristöjohtamisen periaatteen toimeenpanoon. Toimeenpanotoimet määritettiin yksityiskohtaisen toimipaikkakohtaisen puuteanalyysin perusteella.	Ympäristöjohtamisen periaatteen toimeenpano jatkuu vuoteen 2027 saakka.

Mittarit

Huolta aiheuttavat aineet, kilotonni	2025 Vaaraluokka: Terveys	2025 Vaaraluokka: Ympäristö	2024 Vaaraluokka: Terveys	2024 Vaaraluokka: Ympäristö
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, joita syntyy tai käytetään tuotannon aikana tai jotka hankitaan	**12 309**	**0**	**10 468**	**0**
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina	5 792	10	6 378	22
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista osana tuotteita	4 623	0	5 307	0
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista tuotteina tai osana tuotteita	**10 415**	**10**	**11 686**	**22**
Määrä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä	0,7	0	0,6	0
Kokonaismäärä huolta aiheuttavia aineita, jotka lähtevät yrityksen laitoksista päästöinä, tuotteina tai osana tuotteita	**10 416**	**10**	**11 686**	**22**

Raportointiperiaatteet

Huolta aiheuttavat aineet tunnistetaan ja niitä seurataan Nesteen sisäisissä tietojärjestelmissä. Valmistettujen ja maahantuotujen kemikaalien sekä niiden vuosittaisten määrien ilmoittamiseen kansallisille viranomaisille liittyy useita lakisääteisiä vaatimuksia. Hallitsemalla näitä sekä monia muita EU:n ja kansallisen tason vaatimuksia Neste on kerryttänyt tietoa vaarallisista kemikaaleista. ESRS-standardeissa määriteltyjen huolta aiheuttavien aineiden raportointia hallinnoidaan yhdessä näihin lakisääteisiin vaatimuksiin liittyvän työn kanssa.

Kemialliset aineet

Aine on huolta aiheuttava aine (SoC), jos:

- se on EU:n REACH-asetuksen mukainen erityistä huolta aiheuttava aine (SVHC), jonka Euroopan kemikaalivirasto (ECHA) on lisännyt ehdokasluetteloon lupamenettelyä varten (alakohta i. SoC:n määritelmässä EU 2023/2772)
- se on luokiteltu EU:n CLP-asetuksen liitteessä VI olevassa 3 osassa johonkin niistä vaaraluokista tai vaarakategorioista, jotka on esitetty alakohdassa ii. SoC:n määritelmässä EC 2023/2772
- EU:n tuotekohtaisten ekosuunnitteluvaatimusten mukaan se vaikuttaa kielteisesti uudelleenkäyttöön ja kierrätykseen. Ekosuunnitteluasetus (ESPR) tuli voimaan heinäkuussa 2024 ja luo puitteet ekosuunnitteluvaatimusten asettamiselle tietyille tuoteryhmille.

Kemialliset aineet tunnistetaan CAS/EC-numerolla, joka on ilmoitettu SVHC-luettelossa ja CLP-asetuksen liitteessä VI. Neste on ottanut käyttöön kemikaalien CAS/EC-numerot ERP-järjestelmissään, jotta huolta aiheuttavat aineet voidaan seuloa ja määrät laskea.

Mitkään Nesteen raaka-aineeksi hankkimat tai itse tuottamat kemikaalit eivät ole ECHA:n SVHC-luettelossa. Monet öljytuotteet on kuitenkin sisällytetty CLP-asetuksen liitteeseen VI terveysvaikutusten, kuten karsinogeenisuuden, harmonisoidun luokituksen vuoksi. Raportoiduista määristä suurin osa koostuu terveydelle vaarallisista aineista, koska CLP-asetuksen liitteessä VI ei ole harmonisoitua ympäristöluokitusta esimerkiksi öljytuotteille. Öljytuotteilla on kuitenkin ominaisuuksia, jotka ovat ympäristölle haitallisia ja yhtiö luokittelee siten ne omaehtoisesti ympäristölle haitallisiksi. Omaehtoisesti määritelty luokittelu ilmoitetaan esimerkiksi käyttöturvallisuustiedotteissa.

Päästöt

Tuotantolaitokset arvioivat SoC-päästöt, jotka on todettu merkittäviksi ympäristölupien tai muiden viranomais- tai lakisääteisten vaatimusten mukaisesti. Tunnistamisen pääasiallinen viite on teollisuuspäästöportaaliasetuksen (EU) N:o 2024/1244 liite II, joka kattaa myös merkittävimmät saastuttavat SoC/SVHC-aineet.

Vuonna 2025 Neste raportoi niiden huolta aiheuttavien aineiden kokonaismäärän, jotka lähtevät yhtiön jalostamoilta päästöinä ympäristöön ja jotka voidaan varmasti tunnistaa ja luotettavasti arvioida tai mitata päästömäärän osalta. Raportoinnissa viitataan EU:n teollisuuspäästöportaaliasetuksen (2024/1244) liitteeseen II ja keskitytään niihin aineisiin, jotka ylittävät edellä mainitun asetuksen raja-arvot ilman, veden ja maaperän osalta. Ilmapäästöjen osalta raportoidut epäpuhtaudet ovat hiilimonoksidi (yli 95 % kaikista raportoiduista SoC-päästöistä), bentseeni, vetysyanidi ja vinyylikloridi. Kaikkien toimipaikkojen ympäristöluvat ja paikallinen sääntely sallivat nämä päästöt. Polttoprosesseissa muodostuu hiilimonoksidia, mutta ilmakehään päästyään se hapettuu edelleen hiilidioksidiksi, jota ei ole luokiteltu huolta aiheuttavaksi aineeksi. Alle 0,1 % kaikista raportoiduista SoC-päästöistä (kuten fenoli, nikkeli ja sinkki) päätyy vesistöihin. Näillä päästöillä ei ole havaittu olevan merkittävää vaikutusta esimerkiksi vesistöjen tilaan.

Bentseeni on tunnistettu ja raportoitu merkittävimmäksi NMVOC-päästöjen (haihtuvat orgaaniset yhdisteet poislukien metaani) SoC-aineeksi Porvoon jalostamolla. Neste on tietoinen siitä, että myös muita SoC-aineita voi esiintyä NMVOC-päästöissä. Öljynjalostamoiden NMVOC-kokonaismäärä lasketaan kokonaishiilenä, eikä tarkkaa koostumusta ole raportoitu.

Raportointimääritelmien tarkentuessa ja yleisen tietopohjan karttuessa SoC-päästöjen raportointia arvioidaan uudelleen.

Muun ulkopuolisen tahon kuin varmennuksen antajan tekemä validointi: Neste on vuosittain ympäristöviranomaisten tarkastusten alaisena, ja yhtiö raportoi päästöistään toimivaltaisille viranomaisille. Nesteen on ilmoitettava vuosittain toimivaltaiselle viranomaiselle tiedot IEPR-asetuksen liitteessä II lueteltujen epäpuhtauksien ilmaan, veteen ja maaperään joutuvista päästöistä, joiden osalta kyseisessä liitteessä määritetty sovellettava raja-arvo ylittyy. Ilmoitus tehdään ympäristölupien tai muiden kansallisten vaatimusten edellyttämässä laajuudessa. Viranomaiset arvioivat tietojen laatua, erityisesti tarkkuutta, täydellisyyttä, johdonmukaisuutta ja uskottavuutta. Prosessi perustuu teollisuuden päästöportaaliasetuksen (IEPR) vaatimuksiin.

Singaporessa kansallinen vesivirasto (National Water Agency, PUB) säätelee viemärijärjestelmää sekä teollisuusjätevesien käsittelyä ja johtamista julkisiin viemäreihin. Singaporen jalostamon teollisuusjätevesi johdetaan näihin viemäreihin. Tarvittaessa se on käsiteltävä määrättyjen standardien mukaisesti ennen viemäriin johtamista.

Tuotteiden terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomus (yhteisökohtainen suorituskykymittari) on tapaus, johon liittyy määräysten noudattamatta jättäminen, josta seuraa sakko, rangaistus tai varoitus. Kemikaalien terveys- ja turvallisuusvaatimusten rikkomukset raportoidaan Nesteen johtamisjärjestelmän mukaisesti. Mittari perustuu GRI-indikaattorin 416-2 määritelmiin. Ulkopuolinen kolmas osapuoli ei ole validoinut suorituskykymittaria erikseen.

E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut biologisen monimuotoisuuden (biodiversiteetti) osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät		
Myönteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa voi vaikuttaa myönteisesti biodiversiteettiin arvoketjun alkupäässä. Nämä lyhyestä pitkään aikaväliin ulottuvat vaikutukset voivat muun muassa vähentää maankäyttöön ja maankäytön muutokseen liittyviä paineita sekä ympäristön pilaantumista.
Kielteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Raaka-aineiden ja hyödykkeiden hankinta sekä mahdolliset vahingot, kuten vuodot, toimitusketjuissa voivat vahingoittaa maa- ja meriekosysteemejä, elinympäristöjä ja lajeja tai aiheuttaa maaperän ja merialueiden pilaantumista lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.
Mahdollisuudet	Arvoketjun alkupää	Jäte- ja tähderaaka-aineiden sekä uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen käyttö voi vähentää maatalouden maankäyttövaikutuksia ja esimerkiksi avata uusia markkinoita ja materiaalivirtoja ja vahvistaa brändiarvoa. Mahdollisuus ulottuu lyhyestä pitkään aikaväliin.
Riskit	Arvoketjun alkupää	Biodiversiteetin vähenemisen ehkäiseminen voi aiheuttaa siirtymäriskin Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden hankinnalle, koska luontoon liittyvät lisääntyvät vaatimukset voivat esimerkiksi rajoittaa raaka-aineiden saatavuutta tai monimutkaistaa toimitusketjua. Riski ulottuu keskipitkältä aikaväliltä pitkälle aikavälille.

Nesteen olennaiset biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät vihreään siirtymään yhteiskunnassa. Nesteen keskeisiä strategisia valintoja biodiversiteettiin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa ovat keskittyminen uusiutuviin ja kiertotalousratkaisuihin sekä riippuvuuden vähentäminen fossiilisista polttoaineista. Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätettyjen raaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi ja kehittää samalla teknologioita, joiden avulla monipuolistetaan yhtiön nykyistä raaka-ainevalikoimaa uusilla skaalautuvilla raaka-aineilla. Nämä toimet vahvistavat yhtiön sopeutumiskykyä biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyviä riskejä vastaan. Neste pyrkii hallitsemaan biodiversiteettiin liittyviä olennaisia riskejä ja vaikutuksia myös osallistumalla alueellisiin yhteistyöhankkeisiin. Näillä hankkeilla pyritään muun muassa ehkäisemään metsäkatoa, kehittämään vastuullisuustietoisuutta ja edistämään rakenteellista muutosta metsänsuojelun edistämiseksi Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjussa.

Nesteen olennaiset biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset syntyvät arvoketjun alkupäässä. Nesteen toimipaikoissa ei ole tunnistettu olennaisia biodiversiteetin kannalta herkille alueille kohdistuvia vaikutuksia. Neste on tehnyt biologista monimuotoisuutta koskevan arvioinnin ja tunnistanut vaarantuneita lajeja ja elinympäristöjä Porvoon jalostamon ja Naantalin terminaalin läheisyydessä. Naantalissa yhtiön maa-alueisiin kuuluu muun muassa kansallisen lainsäädännön nojalla suojeltu kolmen hehtaarin metsäalue osana yhteensä 300 hehtaarin kokonaisuutta. Neste toteutti biologisen monimuotoisuuden vertailutason kartoitukset Porvoon ja Naantalin toimipaikoissa vuosina 2022–2023 mahdollisten lieventävien toimenpiteiden tunnistamiseksi. Tietyillä alueilla määritettiin olevan kansallisen ja eurooppalaisen sääntelyn mukaisesti biodiversiteetiltään kohtalaisen arvokkaita alueita.

Vuonna 2025 yhtiö täydensi aiempia arviointejaan selvittämällä biodiversiteetin kannalta herkkiä alueita Nesteen toimipaikkojen läheisyydessä. Naantalin toimipaikan alueella sijaitsevan suojellun metsäalueen lisäksi Nesteen tuotantolaitosten (Porvoo Suomessa sekä Rotterdam ja Sluiskil Alankomaissa) läheisyydessä, kahden kilometrin säteellä, on kolme luonnonsuojelualuetta tai suojeltua kohdetta. Olennaiset kielteiset vaikutukset Nesteen arvoketjussa eivät liity maaperän tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän tiivistymiseen.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisprosessit

Neste on lisännyt ymmärrystään biologiseen monimuotoisuuteen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista kokonaisvaltaisten olennaisuusanalyysien avulla. Nämä arvioinnit ovat kattaneet sekä siirtymä- että systeemiset biodiversiteettiriskit ja -mahdollisuudet.

Ensimmäinen Nesteen biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien vaikutusten ja riskien olennaisuuden arviointi tehtiin vuonna 2021. Arviointi koostui yrityksen sisäisistä haastatteluista, joissa keskityttiin vaikutusten ja riskien ennakoidun vakavuuden, palautumiskyvyn, esiintymistiheyden ja todennäköisyyden arviointiin. Lähestymistapa on linjassa biologista monimuotoisuutta ja ekosysteemipalveluja käsittelevän hallitustenvälisen tiede- ja politiikkafoorumin (IPBES) tunnistettujen biodiversiteetin ja ekosysteemien muutoksien ajureiden kanssa. Nesteen toimitusketjussa tunnistettiin olennaisia aiheita, joita olivat maankäyttö ja maankäytön muutokset, makean veden käyttö ja pilaantuminen. Arvoketjun alkupään ja suorien toimintojen olennaisten biodiversiteettivaikutusten ja -riskien arviointi ja priorisointi jatkui vuonna 2022 Science Based Targets for Nature -verkoston (SBTN) menetelmää hyödyntäen sekä osallistumalla vuosina 2023–2024 SBTN:n pilottihankkeeseen, jossa validoitiin maata ja makeaa vettä koskevien tavoitteiden kehittämistyötä. Metodologiaan kuuluu keskeisten biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien näkökohtien ja ajureiden arviointi ISIC-sektoriin (International Standard Industrial Classification of All Economic Activities) liittyvien riskiluokkien perusteella.

Näiden arviointien perusteella Nesteen arvoketjun alkupää tunnistettiin biologisen monimuotoisuuden kannalta olennaiseksi. Yhteistyö Fauna & Flora -kansalaisjärjestön kanssa vuosina 2022–2024 syvensi yhtiön ymmärrystä biodiversiteetin kannalta olennaisista toimitusketjuista.

Mahdollisuuksien ja riippuvuuksien arviointia kehitettiin edelleen ESRS:n vaatimusten mukaisessa kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessissa, sisältäen biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvät siirtymä- ja fyysiset riskit sekä mahdollisuudet. Myös ekosysteemeihin tai ekosysteemipalveluihin kohdistuvia vaikutuksia tai riippuvuuksia on arvioitu.

Nesteen biologisen monimuotoisuuden olennaisuuden arvioinnit on tehty sisäisten sidosryhmien ja ulkoisten asiantuntijoiden, kuten Fauna & Floran ja SBTN-verkoston, kanssa. Kuten tämän raportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiossa on kuvattu (ks. Sidosryhmävuorovaikutus ja Kaksinkertaisen olennaisuuden arviointiprosessi), Neste tekee yhteistyötä paikallisyhteisöjen, tuotantolaitosten lähialueiden toimijoiden ja muiden sidosryhmien kanssa tunnistaakseen ja lieventääkseen biodiversiteettiin kohdistuvia vaikutuksia arvoketjussa. Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt eivät ole olleet suoraan mukana Nesteen biodiversiteetin olennaisuusarvioinnissa.

Neste osallistuu alueellisiin yhteistyöhankkeisiin, joissa yhteistyö paikallisyhteisöjen kanssa on lisännyt ymmärrystä biodiversiteetistä Nesteen uusiutuvien tuotteiden arvoketjun alkupäässä. Siak and Pelalawan Landscape Programme -ohjelmassa Indonesiassa kohdeyhteisöjä tuetaan kylätason maankäyttöön sekä metsien ja luonnon ekosysteemien suojeluun liittyvissä säännöksissä, jotta paikallisia jaettuja biologisia resursseja ja kriittisiä ekosysteemejä voidaan suojata palmuöljyntuotannon haitallisilta vaikutuksilta. Paikallisyhteisöjen kuulemistilaisuudet jäljellä olevien metsien kartoittamiseksi vahvistivat yhteisölähtöistä metsien suojelua ja käynnistivät yhteisöpohjaisen mangrovemetsien suojelun kyseisissä kylissä.

Yhteistyö SBTN:n kanssa, ja sen kautta käytössä ollut olennaisuuden arviointityökalu ovat auttaneet Nestettä lisäämään ymmärrystä liiketoimintansa resilienssistä suhteessa biodiversiteettiin. Tähän mennessä tehty työ ei kuitenkaan vielä täytä kaikkia ESRS:n vaatimuksia Nesteen liiketoimintamallin resilienssianalyysista biodiversiteettiin liittyvien siirtymä- ja järjestelmäriskien osalta.

Toimintaperiaatteet

Nesteen keskeiset biodiversiteettiä koskevat politiikat ja periaatteet ovat **vastuullisuuspolitiikka** ja **toimittajien eettiset säännöt**. Lisäksi **vastuullisuusperiaate, vastuullisen hankinnan periaate** ja **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettavat vaatimuksia sille, miten biodiversiteettiasiat otetaan huomioon yhtiön arvoketjun alkupäässä ja toimittajasuhteissa. Nesteen **eettiset säännöt** määrittävät Nesteen sitoumuksen ympäristövaikutusten vähentämiseen. Sitoumukseen kuuluu luonnon monimuotoisuuden ja arvokkaiden suojelualueiden suojelun vahvistaminen, niiden luonnonarvojen kestävyyden edistäminen ja tukeminen sekä metsäkadon estäminen. Eettisistä säännöistä on lisätietoa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.

Nesteen **vastuullisuuspolitiikkaan** sisältyy kestävä maan ja veden käytön edistäminen sekä pilaantumisen ympäristövaikutusten lieventäminen sääntelyn edellyttämällä tavalla. Nesteen **vastuullisuusperiaatteen** mukaisesti yhtiön tavoitteena on suojella luonnonympäristöä alueilla, joilla yhtiö toimii, sekä ympäröiviä yhteisöjä. Neste seuraa ympäristön, kuten ilman, meriveden ja pohjaveden laatua asiaankuuluvissa toimipaikoissa ja korjaa toimintansa mahdollisesti aiheuttamat ympäristöhaitat.

Vastuullisuusperiaatteessa esitetään myös Nesteen sitoutuminen biodiversiteettiin hankintatoiminnassaan. Neste pyrkii välttämään biodiversiteetin kannalta arvokkaiden elinympäristöjen muuttamista biomassan tuotantoon ja kannustaa vahvistamaan biodiversiteetin ja korkean suojeluarvon alueiden suojelua. Yhtiö hyväksyy vain sellaisia uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät jäljitettävyydelle asetetut vähimmäissääntelyvaatimukset. Vastuullisuuspolitiikka ja vastuullisuusperiaate on kuvattu tarkemmin tämän raportin E1 Ilmastonmuutos -osiossa.

Yksityiskohtaisemmat biodiversiteettivaatimukset Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille on määritetty **vastuullisen hankinnan periaatteessa**. Neste odottaa toimittajiltaan samaa sitoutumista myönteisten vaikutusten edistämiseen ja elinympäristön muuttamisen ehkäisemiseen. Neste pyrkii ehkäisemään metsäkatoa ja elinympäristöjen muuttamista sekä muita ympäristövaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate kattaa olennaisten biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnan uusiutuvien raaka-aineiden hankinnan osalta.

Vastuullisen hankinnan periaate kieltää hankinnan alueilta, joilla raaka-ainetuotanto on vaikuttanut haitallisesti metsäisten alueiden, kosteikkojen, niittyjen ja muiden luonnon ekosysteemien maankäyttöön ja elinympäristöjen muuttamiseen. Neste pyrkii edistämään biomassatuotannon tulevaa kehittämistä heikentyneillä maa-alueilla tai alueilla, joilla viljely lisää hiilivarastoa. Seuranta toteutetaan tarvittaessa Nesteen huolellisuusvelvoiteprosessien mukaisesti. Vastuullisen hankinnan periaate sisältää myös vaatimuksia yhteisön maaoikeuksista ja ruokaturvasta, kestävistä maankäyttötavoista, biodiversiteetin suorista vaikutustekijöistä ja vaikutuksista ekosysteemipalveluihin, ekosysteemien laajuuteen ja tilaan sekä lajien tilaan. Lisätietoa vastuullisen hankinnan periaatteesta on osiossa E5 Resurssien käyttö.

Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat on hyväksytty Nesteen **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen** mukaisesti. Periaate linjaa biodiversiteetin suojeluun liittyviä vaatimuksia, kuten uusiutuvien raaka-aineiden jäljitettävyyden. Periaate ja määritelty lähestymistapa vastuullisuuden huolellisuusvelvoitteeseen tukee Nesteen biodiversiteettiin liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien hallintaa ja lieventämistä sen uusiutuvien raaka-aineiden arvoketjussa.

Nesteen **toimittajien eettisten sääntöjen** mukaisesti Nesteen toimittajia kannustetaan laatimaan ja ottamaan käyttöön menettelyjä, joilla minimoidaan toiminnan mahdolliset haitalliset ympäristövaikutukset, ja osoittamaan samalla jatkuvaa parannusta. Nesteellä ei ole erillistä politiikkaa, joka kattaisi kestävät meriin liittyvät käytännöt yhtiön arvoketjussa, mutta toimittajien eettisissä säännöissä käsitellään ympäristövaikutuksia, mukaan lukien valtameriin kohdistuvia vaikutuksia. Toimittajien eettiset säännöt edistävät Nesteen biodiversiteettiin liittyvien olennaisten vaikutusten ja riskien lieventämistä, ja kattavat useita tekijöitä, jotka suoraan myötävaikuttavat biodiversiteettiin kohdistuviin vaikutuksiin, kuten päästöt ilmaan ja veteen. Toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate ja toimittajien eettiset säännöt on kuvattu tarkemmin tämän raportin osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta

Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Neste pyrkii edistämään myönteisiä vaikutuksia biodiversiteettiin sekä omassa toiminnassaan että arvoketjussaan. Neste on sitoutunut biodiversiteettinäkökulman sekä tieteeseen perustuvien menetelmien kehittämiseen, jotta se voi arvioida, priorisoida, lieventää ja seurata maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyviä tunnistettuja vaikutuksia yritysvastuudirektiivin (CSDDD) mukaisesti. Tämä tukee Nesteen vastuullisuuspolitiikan, vastuullisen hankinnan periaatteen ja toimittajien eettisten sääntöjen tavoitteita. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita, jotka kohdistuisivat arvoketjun alkupään olennaisiin biodiversiteettiin liittyviin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Neste seuraa politiikkojen ja toimien tehokkuutta muiden asiaankuuluvien mittareiden ja suorituskykymittareiden avulla. Näitä ovat esimerkiksi tämän raportin E1 Ilmastonmuutos- ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osioiden suorituskykymittarit, jotka keskittyvät fossiilisten resurssien riippuvuuden vähentämiseen ja ympäristövaatimusten toteuttamiseen toimitusketjussa.

Toimet ja resurssit

Toimet

Kattaakseen biodiversiteettiin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet arvoketjun alkupäässä Neste tekee toimittajien kanssa yhteistyötä toimittajien eettisten sääntöjen vaatimusten toteuttamiseksi. Nesteen toimittajia koskevaa huolellisuusvelvoitetta kuvataan tarkemmin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa. Neste tekee esimerkiksi kaikille uusille raakaöljyn toimittajille vastuullisuusarvioinnin tavoittenaan vähentää ympäristövaikutuksia ja varmistaakseen, että toimittajilla on riittävät ympäristöpolitiikat ja -käytännöt etenkin raakaöljyntuotantoon liittyvissä kysymyksissä.

Neste pyrkii edistämään kiertotaloutta ja resurssitehokkuutta hyödyntämällä jäte- ja tähderaaka-aineita uusiutuvien tuotteidensa valmistuksessa. Tämän seurauksena neitseellisten raaka-aineiden kysyntää voidaan vähentää, mikä lieventää luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja riippuvuutta raakaöljystä ja muista fossiilisista resursseista. Jätemateriaalien käyttö viljeltyjen raaka-aineiden sijaan tukee EU:n biodiversiteettistrategian tavoitetta priorisoida biodiversiteetille suotuisia uusiutuvan energian ratkaisuja. Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden valikoiman laajentamiseen ja monipuolistamiseen liittyvät toimet on kuvattu osiossa E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous. Lisätietoja toimista, joilla lisätään uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käyttöä ja vähennetään riippuvuutta fossiilisista polttoaineista, on osiossa E1 Ilmastonmuutos.

Toimet kohdistuvat arvoketjun alkupäähän, ja ne keskittyvät erityisesti uusiutuvien raaka-aineiden hankintaan. Tähän mennessä Nesteen biodiversiteettitoimet ovat keskittyneet maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyvien vaikutusten välttämiseen, mikä ei ole edellyttänyt paikallisen tai alkuperäiskansojen tietämyksen eikä luontopohjaisten ratkaisujen yhdistämistä näihin toimiin.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan lieventävän Nesteen toimitusketjujen biodiversiteettiriskejä ja lopulta vähentävän maan, veden ja pilaantumisen osalta tunnistettuja vaikutuksia sekä tehostavan jätemateriaalin hyödyntämistä Nesteen vastuullisuuspolitiikan ja muiden biodiversiteettiin ja ekosysteemeihin liittyvien toimintaperiaatteiden mukaisesti.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemien muutokseen liittyvät vaikutusmittarit

Neste noudattaa keskeisiä viitekehyksiä ja tekee yhteistyötä biodiversiteettiin liittyvien vaikuttavuusmittareiden kehittämisessä. Neste on tehnyt yhteistyötä World Business Council for Sustainable Development -yhteisön (WBCSD) kanssa ja seurannut tiiviisti SBTN-menetelmää kehittääkseen mittareita ja indikaattoreita biodiversiteettiin liittyvien lieventämistoimien seurantaan.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimet
Luontoon liittyvät riskit arvoketjun alkupään toiminnoissa	Priorisoitujen raaka-aineiden biodiversiteettiin ja luonnon ekosysteemeihin kohdistuvien riippuvuuksien ja vaikutusten arviointi sekä näiden vaikutusten paikantaminen.	Neste on tunnistanut priorisoidut raaka-aineet SBTN:n pilottihankkeen ja muiden, aiemmin tehtyjen biodiversiteettiin liittyvien vaikutusten ja riskien olennaisuuden arviointien perusteella. Vuosina 2025–2026 Neste jatkaa oppimismatkaansa osallistumalla SBTN Land Method version 2 -pilottiin tarkkailijana. Neste aloitti sisäisesti tiedonkeruun ja kartoituksen parantaakseen ymmärrystä nykyisistä tietopuutteista.	este jatkaa biodiversiteetin kannalta kriittisten priorisoitujen raaka-aineiden arviointia ja kehittää mittareita ja indikaattoreita biodiversiteettiin liittyvien lieventämistoimien seurantaan. Yleisenä tavoitteena on kehittää i) olennaisuuden ja riskien arviointiprosessi arvoketjun alkupään toiminnoille lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä ja ii) toimintasuunnitelmat maahan, veteen ja pilaantumiseen liittyvien riskien ja vaikutusten lieventämiseksi pitkällä aikavälillä.
Uudistavilla viljelymenetelmillä tuotetut kasviöljyt	Nesteen uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettuihin kasviöljyihin (novel vegetable oil, NVO) liittyvä toiminta keskittyy kolmeen konseptiin: matalaan hiili-intensiteettiin, välikausiviljelyyn ja vakavasti heikentyneisiin maa-alueisiin. Tämän toiminnan tavoitteena on i) tuottaa kasviöljyjä uudistavan maatalouden käytäntöjä hyödyntämällä ja vähentää epäsuoria maankäytön muutoksia sekä ii) parantaa maaperän terveyttä ja biodiversiteettiä maatalousekosysteemeissä.	Vuonna 2025 Neste teki yhteistyötä International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) -toimielimen kanssa kehittääkseen ISCC First Gathering Point (FGP) -sertifikaattiin kytkeytyvän uudistavan maatalouden lisäyksen. Kriteerit laadittiin uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen vastuullisuusselvitysten tulosten perusteella, ja niitä testataan välikausiviljelyä harjoittavilla maatiloilla. Lisäksi käynnistettiin pitkäaikainen viljelykoe eri maaperätyyppien viljelykelpoisuuden arvioimiseksi.	Yhteistyötä asiaankuuluvien organisaatioiden kanssa jatketaan, jotta voidaan lisätä ymmärrystä seuraavista: i) maaperän hiilimenetelmien parantaminen ii) maaperän hiilen kertymän lisääminen ja mittaamisen parantaminen iii) uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettujen kasviöljyjen kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen entistä tehokkaammin. Nämä toimet ovat erityisen merkityksellisiä pitkällä aikavälillä. Vuonna 2025 käynnistetyn viljelykokeen seuranta ja vakavasti heikentyneisiin maa-alueisiin liittyvien mahdollisten hankkeiden arviointi jatkuvat eri alueilla muun muassa asiaankuuluvan sääntelyn toimeenpanosta riippuen.

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut resurssien käytön ja kiertotalouden osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö		
Kielteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Neitseellisten raaka-aineiden käyttö johtaa rajallisten luonnonvarojen ehtymiseen, mikä aiheuttaa pitkällä aikavälillä niukkuutta, ekosysteemien häiriöitä ja biodiversiteetin vähenemistä. Tämä kielteinen vaikutus ulottuu lyhyestä pitkään aikaväliin.
Mahdollisuus	Arvoketjun alkupää	Kiertotaloutta edistävät ajurit voivat tuoda Nesteelle mahdollisuuksia keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. Näitä tekijöitä ovat esimerkiksi uusien tai nykyisten raaka-aineiden lisääntynyt saatavuus sekä kannustimet tai velvoitteet, joilla tuetaan uusiutuvien ja kiertotalousresurssien hyödyntämistä kemianteollisuudessa.
Riski	Arvoketjun alkupää	Kilpailu, kauppapolitiikat tai tuontirajoitukset voivat heikentää raaka-aineiden saatavuutta tai luoda hintoihin volatiliteettia, ja siten vaikuttaa Nesteen kannattavuuteen. Tämä on Nesteelle riski lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät erityisesti Nesteen strategian ja liiketoimintamallin seuraaviin neljään ulottuvuuteen: uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet, resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa, uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut sekä innovointi ja yhteistyö.

- **Uusiutuvat ja kierrätysraaka-aineet:** Neste pyrkii monipuolistamaan nykyistä valikoimaansa skaalautuvilla uusilla raaka-aineilla sekä kehittämään teknologioita niiden hyödyntämiseksi. Tämä auttaa vähentämään riippuvuutta fossiilisista raaka-aineista. Lieventääkseen neitseellisten raaka-aineiden käytön kielteisiä ympäristövaikutuksia Neste on sitoutunut resurssitehokkuuteen ja kiertotalouden käytäntöihin, joiden avulla varmistetaan resurssien kestävä hallinta sen koko toiminnassa.
- **Resurssitehokkuus ja ympäristövaikutukset omassa toiminnassa:** Kaikki Nesteen operoimat toimipaikat ovat vastuussa oman toimintansa ympäristövaikutusten ymmärtämisestä ja hallinnasta, mukaan lukien jätteiden syntyyn liittyvistä seikoista. Nesteen omissa toiminnoissa jätettä käsittelevät paikallisesti sopimussuhteessa olevat kolmannet osapuolet. Neste noudattaa toiminnassaan paikallista jätelainsäädäntöä ja etsii jatkuvasti uusia mahdollisuuksia minimoida kaatopaikkajätteen määrää ja löytää uusia jätteiden hyödyntämisratkaisuja.
- **Uusiutuvat ja kiertotalousratkaisut:** Nesteen uusiutuvilla ja kiertotalousratkaisuilla on alhaisemmat kasvihuonekaasupäästöt tuotteiden elinkaaren aikana fossiilisiin vaihtoehtoihin verrattuna, ja ne vastaavat liikenteen, ilmailun, meriliikenteen sekä polymeeri- ja kemianteollisuuden ja muiden teollisten käyttökohteiden vaativiin tarpeisiin.
- **Innovointi ja yhteistyö:** Innovoinnin myötä Neste on kehittynyt paikallisesta öljynjalostusyhtiöstä uusiutuvien polttoaineiden globaaliksi edelläkävijäksi. Nesteen innovaatio- ja T&K-työn tavoitteena on tukea ja vahvistaa yhtiön kilpailukykyä. Neste edistää raaka-aineiden ja teknologioiden kehitystä tekemällä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa (esim. yliopistot ja tutkimuslaitokset).

Edellä mainitut Nesteen strategian ja liiketoimintamallin osatekijät tukevat resilienssiä suhteessa tunnistettuihin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin resurssien käytössä ja kiertotaloudessa.

Toimintaperiaatteet

Alla kuvattuja politiikoita ja periaatteita hyödynnetään Nesteen resurssien käyttöön liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinnassa.

Nesteen **vastuullisuuspolitiikassa** määritellään yhtiön linjaukset luonnonvarojen käyttöön ja pyrkimys kohti tehokkaampaa arvoketjua tarjoamalla ratkaisuja, jotka hyödyntävät jäte- ja tähderaaka-aineita, tukevat kiertotaloutta ja siten auttavat vähentämään riippuvuutta neitseellisistä fossiilisista raaka-aineista. **Vastuullisuusperiaatteessa** Neste asettaa asianmukaiset vaatimukset uusiutuvien luonnonvarojen hankinnalle ja käytölle asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten mukaisesti. Lisätietoa vastuullisuuspolitiikasta ja -periaatteesta on osiossa E1 Ilmastonmuutos.

Nesteen keskeiset uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjujen vastuullisuuteen liittyvät periaatteet ovat **toimittajien eettiset säännöt** ja **vastuullisen hankinnan periaate**. Lisäksi **toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate** asettaa vähimmäisvaatimukset uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien hyväksymiselle. Kaikkia Nesteen raaka-ainetoimittajia koskevat toimittajien eettiset säännöt ja toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaate on kuvattu tarkemmin osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.

Toimittajien eettisten sääntöjen lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden toimittajien on noudatettava Nesteen vastuullisen hankinnan periaatetta. Neste odottaa toimittajiltaan samaa sitoutumista myönteisten vaikutusten edistämiseen ja elinympäristöjen muuttumisen ehkäisemiseen koko toimitusketjussaan. Neste pyrkii estämään metsäkatoa, elinympäristöjen muuttumista ja muita yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia. Vastuullisen hankinnan periaate on linjassa asiaankuuluvien sääntelyvaatimusten kanssa, muun muassa EU:n RED-direktiivi, US Renewable Fuels Standard (RFS) ja YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet.

Neste seuraa näiden periaatteiden toteutumista vastuullisuutta koskevan huolellisuusvelvoitteen avulla, joka on kuvattu osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta.

Tavoitteet

Neste hallitsee resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia vahvistamalla ja laajentamalla raaka-ainevalikoimaansa ja globaaleja hankintavalmiuksiaan. Nesteellä ei ole erillisiä mitattavia, aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyville olennaisille vaikutuksille, riskeille ja mahdollisuuksille. Neste seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiensa vaikuttavuutta muiden asiaankuuluvien mittareiden ja suorituskykymittarien avulla. Niihin kuuluu esimerkiksi toimittajien eettisiä sääntöjä koskeva suorituskykymittari, kuten tämän raportin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa on esitetty.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen keskeisiin resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyviin toimiin kuuluvat uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hyödyntäminen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen tuotannossa sekä toimittajasuhteiden jatkuva kehittäminen, kuten oheisessa taulukossa tarkemmin kuvataan. Nämä toimet kattavat lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin. Jotta toimet vastaisivat tunnistettuja olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, niiden kohteena ovat erityisesti yrityksen arvoketjun alkupään toiminnot sekä uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttö. Neste pyrkii edistämään resurssitehokkuutta ja kiertotaloutta hyödyntämällä tuotteissaan uusiutuvia raaka-aineita, erityisesti jäte- ja tähderaaka-aineita, sekä kierrätysraaka-aineita. Täten neitseellisten raaka-aineiden kysyntää voidaan vähentää ja lieventää samalla luonnonvaroihin kohdistuvaa painetta ja riippuvuutta raakaöljystä ja muista fossiilisista resursseista. Lisätietoja toimista, joilla lisätään uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden käyttöä ja vähennetään riippuvuutta fossiilisista polttoaineista, on osiossa E1 Ilmastonmuutos.

Odotetut tulokset

Näitä toimia toteuttamalla Neste pyrkii hallitsemaan tunnistettua olennaista vaikutusta, joka liittyy neitseellisten raaka-aineiden käyttöön, sekä riskejä ja mahdollisuuksia, jotka liittyvät uusiutuvien (erityisesti jätteiden ja tähteiden) ja kierrätysraaka-aineiden käyttöön. Toimet tukevat myös niiden Nesteen vastuullisuuspolitiikan tavoitteiden toteuttamista, jotka koskevat jäte- ja tähderaaka-aineita hyödyntävien ja kiertotaloutta edistävien ratkaisujen tarjoamista.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien sekä E1 Ilmastonmuutos -osiossa kuvattujen liittyvien toimien toteuttamisen odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja. Näiden toimien toteuttaminen voi riippua yksittäisistä investointipäätöksistä ja eri tekijöistä, myös ulkoisista tekijöistä, kuten markkinoiden kehityksestä ja toimia tukevasta sääntelystä.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Raaka-ainevalikoiman laajentaminen ja monipuolistaminen	Neste hankkii uusiutuvia raaka-aineita maailmanlaajuisesti uusiutuvien tuotteiden jalostamoilleen Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa sekä yhteistoiminnolle Kaliforniassa Yhdysvalloissa. Neste jatkaa työtä uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden saatavuuden lisäämiseksi ja kehittää teknologioita, joiden avulla monipuolistetaan yhtiön raaka-ainevalikoimaa uusilla skaalautuvilla vaihtoehdoilla, kuten lignoselluloosapohjaisilla jätteillä ja tähteillä.	Neste jatkoi toimia uusien, entistä heikkolaatuisempien jäte- ja tähderaaka-aineiden saatavuuden parantamiseksi. Vuonna 2025 Nesteen teknologia- ja innovaatiomenot olivat 63 (86) miljoonaa euroa, mikä sisältää uusien raaka-aineiden sekä niiden käytön mahdollistavien teknologioiden tutkimuksen ja kehityksen. Neste on esimerkiksi käynnistänyt yhteistyön kehittääkseen teknologioita, joilla lignoselluloosapohjaisia jätteitä ja tähteitä voidaan jalostaa uusiutuviksi polttoaineiksi. Neste tutkii myös uudistavilla viljelymenetelmillä tuotettuja kasviöljyjä. Lisätietoja on E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit -osiossa.	Neste jatkaa näitä toimia liiketoiminnan tarpeiden ja prioriteettien mukaisesti. Nesteen pitkän aikavälin raaka-ainekehitys keskittyy metsäteollisuuden ja maatalouden jätteiden ja tähteiden (lignoselluloosa) potentiaalin tutkimiseen tulevaisuuden raaka-aineina sekä niiden hyödyntämisen mahdollistavien teknologioiden kehittämiseen.
Toimittajasuhteiden jatkuva kehittäminen	Neste pyrkii estämään metsäkatoa, elinympäristöjen muuttumista sekä muita yhteiskuntaan ja ympäristöön liittyviä kielteisiä vaikutuksia.	Lisätietoja toimittajasuhteiden kehittämiseen liittyvistä nykyisistä toimista on esitetty osioissa S2 Arvoketjun työntekijät ja G1 Liiketoiminnan harjoittaminen.	Neste jatkaa toimittajiin liittyvän huolellisuusvelvoiteprosessin kehittämistä tulevan sääntelyn, esim. yritysvastuudirektiviin (CSDDD) mukaisesti.

Mittarit

Resurssien sisäänvirtaukset	2025	2024
Raportointikauden aikana käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino, tonni	17 190 000	15 285 000
Biologisten materiaalien osuus, %	24	25
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -välituotteiden sekä uusiomateriaalien absoluuttinen paino, tonni	5 000	2 000
Nesteen tuotteiden ja palvelujen valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien ja -välituotteiden sekä uusiomateriaalien osuus, %	0	0

Raportointiperiaatteet

Seuraavat materiaalit sisältyvät resurssien sisäänvirtauksen mittariin:

- tuotannossa käytettyjen uusiutuvien ja fossiilisten raaka-aineiden kokonaispaino, mukaan lukien yhteisprosessoidut volyymit
- tuotannossa käytetty ostettu vety
- tuotannossa käytetty maakaasu
- tuotantoon käytetyt kierrätysraaka-aineet (nesteytetty jätemuovi)
- tuotannossa käytetty etanoli
- tuotannossa käytetty ostettu propaani
- sekoitteisiin käytetyt raaka-aineet.

Kolmas osapuoli ei ole validoinut edellä esitettyjä mittareita. Neste käyttää vain uusiutuvia raaka-aineita, jotka täyttävät keskeisten markkinoiden lainsäädännössä esitetyt vastuullisuusvaatimukset. Lisäksi Neste edistää uusiutuvien polttoaineiden tuotantoketjun vastuullisuutta esimerkiksi Euroopan komission hyväksymillä vapaaehtoisilla järjestelmillä, kuten ISCC EU -sertifioinnilla, sekä kansallisilla todentamisjärjestelmillä. Kaikilla Nesteen uusiutuvia tuotteita tuottavilla jalostamoilla on EU:n säädösten mukaiset ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) -sertifikaatit. Resurssien sisäänvirtausmittareiden tiedot kerätään Nesteen sisäisistä lähdejärjestelmistä. Lähdejärjestelmien tiedot perustuvat esimerkiksi suoriin mittauksiin ja laskutukseen.

Yhteiskunnalliset tiedot

S1 Oma työvoima

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut oman työvoiman osalta seuraavat olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet:

Työolot: Terveys ja turvallisuus		
Kielteinen vaikutus	Oma toiminta	Vaaralliset prosessit Nesteen toiminnassa voivat vaikuttaa suoraan omien työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen lyhyellä aikavälillä.
Riski	Oma toiminta	Nesteen työntekijöiden työtapaturmat ja/tai työperäiset terveysongelmat voivat johtaa erilaisiin taloudellisiin vaikutuksiin kertaluonteisista kustannuksista pitkittyneisiin tuotantohäiriöihin loukkaantumisten, sairauspoissaolojen kustannusten ja mahdollisten turvallisuuteen liittyvien prosessien alasajon vuoksi. Tämä on yhtiölle lyhyen aikavälin riski.
Mahdollisuus	Oma toiminta	Vahvalla turvallisuusjohtamisen järjestelmällä sekä toteuttamalla ennaltaehkäiseviä terveys- ja turvallisuusvaaroihin kohdistuvia toimia Neste pyrkii ehkäisemään loukkaantumisia ja vähentämään sairauspoissaoloja, sekä poikkeamien ja onnettomuuksien aiheuttamia alasajoja. Mahdollisuus koskee ensisijaisesti lyhyttä aikaväliä.

Turvallisuus on Nesteen liiketoiminnan perusedellytys. Vuonna 2025 Neste päivitti turvallisuusvisionsa (”Creating safety together”) korostaakseen toimia, taitoja, asiantuntemusta ja suojatoimia, joita tarvitaan turvallisen ja luotettavan toiminnan varmistamiseksi päivittäin. Neste pyrkii jatkuvasti ehkäisemään kuolemantapauksia, vakavia loukkaantumisia, ammattitauteja, tapaturmia ja vaatimusten rikkomuksia kaikessa toiminnassaan. Tämän saavuttaminen on olennaista ihmisten suojelemiseksi, liiketoiminnan jatkuvuuden ja suorituskyvyn varmistamiseksi pitkällä aikavälillä.

Turvallisuus on olennainen osa Nesteen arvoja ja kulttuuria, sekä olennaista psykologisesti turvallisen työympäristön luomisessa. Nesteen riippuvuus omasta työvoimasta muodostaa sekä olennaisen riskin että mahdollisuuksia työntekijöiden turvallisuuden kannalta. Vahva turvallisuusjohtamisen järjestelmä auttaa yhtiötä ehkäisemään ja vähentämään kielteisiä vaikutuksia jalostamoilla ja muissa toimipaikoissa työskenteleviin työntekijöihin. Vahva turvallisuustietoisuus ja vaarojen, riskien ja mahdollisuuksien ymmärtäminen tukevat järjestelmällistä ja tehokasta turvallisuuden hallintaa. Kaikki Nesteen omat työntekijät ovat mukana tämän raportin tiedoissa.

Työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät olennaiset kielteiset vaikutukset voivat vaikuttaa yhtiön tuotantolaitoksissa, kaupallisessa toiminnassa ja rakennus- ja kunnossapitohankkeissa työskenteleviin työntekijöihin. Nämä vaikutukset voivat vaihdella yksittäistapauksista laajempiin tai systeemisiin tapauksiin. Toiminta suririskisellä toimialalla edellyttää tiukkaa ja järjestelmällistä turvallisuusjohtamista ihmisten ja ympäristön suojelemiseksi sekä toimintojen, omaisuuden, tietojen ja brändin turvaamiseksi. Työpaikka-arvioinnit ja säännöllinen turvallisuusraportointi auttavat Nestettä tunnistamaan ja ymmärtämään nämä olennaiset haitalliset vaikutukset sekä tukevat jatkuvaa parantamista.

Toimintaperiaatteet

Työolot

Nesteellä on käytössä seuraavat politiikat, periaatteet ja johtamisjärjestelmät työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaan:

Nesteen **henkilöstöpolitiikka** luo puitteet Nesteen henkilöstöprosesseille ja -käytännöille, jotka tukevat strategian toteuttamista ja liiketoiminnan suorituskykyä. Nesteen arvot – me välitämme, me olemme rohkeita ja me teemme yhteistyötä – muodostavat perustan yhtiön kulttuurille, suorituksen johtamiselle ja tehokkaille toimintatavoille. Politiikka linjaa myös yhtiön sitoutumisen turvalliseen ja terveelliseen työpaikkaan. Se koskee Neste-konsernin kaikkia työntekijöitä. Julkinen yhteenveto on saatavilla Nesteen verkkosivustolla, ja koko politiikka on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmän kautta.

Turvallisuuden ja jatkuvan parantamisen perusteet on määritelty Nesteen **turvallisuuspolitiikassa** ja **turvallisuuden johtamisjärjestelmässä** (Operations Excellence Management System, OEMS). OEMS-järjestelmä sisältää toiminnan turvallisuuspolitiikan, periaatteet ja täydentävät yksityiskohtaiset standardit. Vaatimukset koskevat kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Nesteen turvallisuuden johtamisjärjestelmän tavoitteena on:

- ehkäistä kuolemantapauksia, loukkaantumisia ja poikkeamia
- varmistaa tehokkaat suojatoimet, joilla suojataan ihmisiä, ympäristöä ja omaisuutta
- varmistaa työntekijöiden ja urakoitsijoiden terveys ja hyvinvointi
- hallita tuotteiden vaatimustenmukaisuutta ja kemikaaliturvallisuusriskejä
- ylläpitää omaisuuden eheyttä ja luotettavaa toimintaa
- optimoida resurssien ja energian käyttö
- varmistaa, että tuotteiden ja palvelujen laatu vastaa asiakkaiden tarpeita
- noudattaa lakeja, määräyksiä ja lupia
- edistää jatkuvaa parantamista OEMS-järjestelmän toimeenpanossa.

Nesteen OEMS-järjestelmä perustuu jatkuvan parantamisen periaatteeseen ja prosessilähtöiseen ajatteluun. Se on linjassa ISO-standardien 9001, 14001 ja 45001 kanssa. Nesteen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmät vastaavat politiikan toimeenpanosta päivittäisessä toiminnassa. Politiikan toteutumista seurataan paikan päällä tehtävien OEMS-auditointien kautta. Kaikki OEMS:n piiriin kuuluvat organisaatiot käyvät läpi sisäiset auditoinnit jatkuvan parantamisen periaatteen mukaisesti, ja kukin periaate (elementti) auditoidaan vähintään kolmen vuoden välein. Politiikka on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla, kun taas yksityiskohtaiset periaatteet ja standardit ovat saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Politiikka kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja määrittää Nesteen lähestymistavan työtapaturmien ehkäisemiseen.

Turvallisuusjohtamisen periaate asettaa vähimmäisvaatimukset ja odotukset Nesteen turvallisuusjohtamiselle ja vastuille. Se sisältää turvallisuuden pelisäännöt (Neste Life Saving Rules) ja työn keskeyttämisluvan (Stop Work Authority), ja se kattaa työntekijöiden turvallisuuteen liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät mille tahansa Neste-konsernin liiketoimintayksikölle tai edustavat sitä. Se on saatavilla sisäisesti Nesteen johtamisjärjestelmässä. Nesteen johtoryhmän jäsenet vastaavat politiikan toimeenpanon valvonnasta omilla liiketoiminta-alueillaan ja omissa toiminnoissaan.

Ihmisoikeudet

Ihmisoikeusperiaate kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja haitallisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa liiketoiminnoissa ja arvoketjuissa. Periaatteen mukaisesti Neste osoittaa ja täyttää tämän sitoumuksen toimeenpanemalla ja noudattamalla YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita ja OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita. Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sellaisina, kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeuslaissa (johon sisältyvät ihmisoikeuksien yleismaailmallinen julistus, kansalaisoikeuksia ja poliittisia oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus sekä taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia koskeva kansainvälinen yleissopimus) ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) kahdeksassa perussopimuksessa, jotka on määritetty julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Ihmisoikeusperiaatteessa kerrotaan, miten Neste toteuttaa jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta (due diligence -prosessia) tunnistaakseen, ehkäistäkseen ja lieventääkseen haitallisia ihmisoikeusvaikutuksia ja miten Neste puuttuu niihin. Tämä kattaa todelliset ja mahdolliset ihmisoikeusvaikutukset, joita Neste voi aiheuttaa tai joihin se voi vaikuttaa omalla toiminnallaan tai jotka voivat liittyä suoraan sen liiketoimintaan, tuotteisiin tai palveluihin.

Sidosryhmävuorovaikutus on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta. Neste toteuttaa sidosryhmävuorovaikutusta jatkuvana vuorovaikutus- ja vuoropuheluprosessina vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa, joihin kuuluvat muun muassa omat työntekijät, urakoitsijoiden ja palveluntarjoajien työntekijät, toimitusketjun työntekijät, yhteisöt ja asiakkaat. Ihmisoikeusperiaate linjaa myös Nesteen lähestymistavan haitallisten vaikutusten korjaamiseen. Nesteellä on käytössään tehokkaat ilmoitusmekanismit, jotka mahdollistavat asianmukaisten ja vaikuttavien korjaustoimenpiteiden toteuttamisen. Jos Neste havaitsee aiheuttaneensa haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttaneensa niiden syntymiseen, Neste huolehtii korjaamisesta tai tekee yhteistyötä sellaisin laillisin prosessein, joiden tarkoituksena on korjata tilanne. Jos ilmenee haitallisia vaikutuksia, joita Neste ei ole aiheuttanut tai joihin se ei ole myötävaikuttanut mutta jotka liittyvät suoraan Nesteen toimintaan liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä.

Ihmisoikeusperiaate koskee nimenomaisesti ihmiskauppaa, pakkotyötä ja lapsityövoimaa. Siinä käsitellään myös erityisesti syrjintää ja häirintää sekä yhtäläisten mahdollisuuksien edistämistä ja muita tapoja edistää monimuotoisuutta ja osallisuutta. Ihmisoikeusperiaate kieltää kaikenlaisen syrjinnän, joka perustuu esimerkiksi sukupuoleen, rotuun, ihonväriin, etniseen taustaan, kansallisuuteen, ikään, raskauteen, seksuaaliseen suuntautumiseen, sukupuoli-identiteettiin, vammaan, uskontoon tai poliittisiin näkemyksiin. Tämä koskee kaikkia työsuhteen osa-alueita. Ihmisoikeusperiaate koskee koko Neste-konsernia ja on julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla.

Ihmisoikeusperiaatteen merkittävien päivitysten yhteydessä kuullaan tyypillisesti sekä sisäisiä että ulkoisia sidosryhmiä. Neste pyrkii ulkoisen kuulemisprosessin avulla tunnistamaan parannussuosituksia esimerkiksi tunnetuilta aiheasiantuntijoilta, kuten ihmisoikeusjärjestöiltä, valtion edustajilta ja ammattiliittojen asiantuntijoilta. Sisäisesti kuulemisia ja palautetta kerätään laajasti esimerkiksi vastuullisuus-, HR-, turvallisuus-, yhteiskuntasuhteet-, lakiasiat ja compliance-toiminnoilta.

Nesteen **toimittajien eettiset säännöt**, jotka sisältävät työntekijöiden turvallisuutta koskevia vaatimuksia, on kuvattu G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa. Toimitusketjun työntekijöiden ihmisoikeuksiin liittyviä vaatimuksia on kuvattu tarkemmin S2 Arvoketjun työntekijät -osiossa.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta.

Vuoropuhelumallit oman henkilöstön ja heidän edustajiensa kanssa

Jatkuvalla vuorovaikutuksella ja viestinnällä varmistetaan, että Nesteen työntekijät saavat ajantasaista tietoa ja että heitä kuullaan. Neste toteuttaa vuosittain globaaleja henkilöstökyselyjä ymmärtääkseen, miten yhtiön toiminta vaikuttaa sen työntekijöihin ja tunnistaakseen kehityskohteita. Nämä kyselyt keräävät suoraa palautetta työntekijöiltä muun muassa sitoutumisesta, strategiasta, johtamisesta, hyvinvoinnista ja turvallisuudesta. Henkilöstökyselyjä käytetään palautteen integroimiseksi päätöksentekoon ja konkreettisiin toimintasuunnitelmiin kaikilla tiimitasoilla. Päätetyistä toimenpiteistä viestitään ja niitä seurataan koko organisaatiossa sitoutumisen ja toimintatapojen kehittämiseksi. Näiden toimenpiteiden vaikuttavuutta arvioidaan esimerkiksi seuraavien kyselyjen tulosten perusteella. Henkilöstöjohtaja vastaa näiden toimien toteutumisesta.

Paikallisella tasolla yhteistyö henkilöstön kanssa noudattaa kunkin toimintamaan lainsäädäntöä ja työehtosopimusten vaatimuksia. Neste on sitoutunut noudattamaan sovellettavia paikallisia työehtosopimuksia. Nesteellä on vakiintuneet yhteistyöelimet yhtiön keskeisissä toimintamaissa, kuten Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Vuonna 2025 perustettiin eurooppalainen yritysneuvosto (European Works Council, EWC) Euroopan maiden henkilöstöedustajien kanssa käytyjen neuvottelujen perusteella. Sopimus tulee voimaan maaliskuussa 2026.

Nesteen turvallisuusjohtamisen periaate asettaa vaatimuksia henkilöstön osallistamiselle työsuojelukysymyksissä, kuten työkäytäntöjen kehittämisessä, poikkeamien selvittämisessä ja riskien arvioinnissa kaikissa toiminnoissa. Neste tekee OEMS-auditointeja vahvistaakseen vaatimusten täyttymisen ja arvioidakseen asiaankuuluvien prosessien ja johtamisjärjestelmän tehokkuutta. Nesteen toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten vastuulla on valvoa turvallisuusjohtamisen periaatteen toteutumista liiketoimintayksiköissään ja toiminnoissaan.

Turvallisuusaiheita käsitellään myös tiimien säännöllisissä turvallisuuskeskusteluissa, jotka tukevat vertaisoppimista, kokemusten jakamista ja jatkuvaa parantamista. Esihenkilöt ovat vastuussa siitä, että näitä keskusteluja käydään vaatimusten mukaisesti. Keskustelujen säännöllisyydelle ja kattavuudelle on asetettu organisaatiotason tavoitteet. Tiimien turvallisuuskeskusteluista saatua palautetta hyödynnetään turvallisuusjohtamisen käytäntöjen vahvistamisessa ja Nesteen turvallisuuskulttuurin kehittämisessä.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle henkilöstölle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Ilmoituskanava

Nesteellä on työntekijöilleen mekanismeja, joiden avulla he voivat tuoda esiin huolenaiheita tai epäkohtia ilman pelkoa kostotoimista. Neste on sitoutunut käsittelemään asiat oikeudenmukaisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Epäkohdista ilmoittamisen ja epäkohtien hallinnan prosessi sekä Nesteen toimintaperiaatteet huolenaiheista ilmoittavien henkilöiden suojelemiseksi on kuvattu tarkemmin osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Haitallisia vaikutuksia korjataan parantamalla ilmoitusmekanismien ja -kanavien saatavuutta sekä tekemällä yhteistyötä niiden haitallisten vaikutusten korjaamisessa, joita Neste on aiheuttanut tai joihin se on myötävaikuttanut.

Henkilöstön turvallisuuteen liittyvien olennaisten kielteisten vaikutusten korjausprosessi

Yleisten ilmoituskanavien lisäksi Nesteen **vaarojen tunnistamisen, riskien arvioinnin ja hallinnan periaate** sisältää prosesseja, standardeja ja työmenetelmiä, joiden avulla työntekijät voivat tunnistaa, arvioida ja hallita työpaikan vaaroja. Keskeisiä yleisiä vaatimuksia ovat prosessiriskien analysointi, prosessiriskien luokittelu, prosessiturvallisuustieto ja työriskien hallinta. Neste soveltaa hallintahierarkiaa vaarojen poistamiseen ja valvonnan ohjaamiseen. Kaikilla Nesteen työntekijöillä ja urakoitsijoilla on työn keskeytysoikeus (Stop Work Authority), joka oikeuttaa kenet tahansa pysäyttämään työn ja poistamaan työntekijät vaarallisista tilanteista.

Nesteen OEMS-järjestelmä sisältää **hätätilanteiden** ja **kriisinhallinnan periaatteet**, joiden tarkoituksena on varmistaa, että jokaisella liiketoiminnalla on riittävät valmiudet havaita ja käsitellä tehokkaasti tilanteita, jotka voivat vaikuttaa työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen tai ympäristöön. Nesteen liiketoimintojen odotetaan täyttävän näiden periaatteiden vaatimukset tämän kyvykkyyden varmistamiseksi.

OEMS-järjestelmän **vaaratilanteista oppimisen standardi** tarjoaa jäsennellyn prosessin vaaratilanteista ilmoittamiseen, tukee tapahtumista oppimista ja auttaa tunnistamaan parannustoimenpiteitä. Kun turvallisuuspoikkeamasta tai läheltä piti -tilanteesta tehdään ilmoitus, korjaavat toimenpiteet määritetään ja niiden tehokkuutta seurataan niistä vastuussa olevassa organisaatiossa.

Tavoitteet

Nesteen turvallisuustavoitteet edistävät turvallisuuspolitiikassa, turvallisuusjohtamisen periaatteessa ja henkilöstöpolitiikassa asetettuja turvallisuuteen liittyviä sitoumuksia.

Nesteen turvallisuustavoitteet on asetettu Nesteen turvallisuusvision (”Creating safety together”), turvallisuuspolitiikan, turvallisuusjohtamisen periaatteen ja toimialan parhaiden käytäntöjen mukaisesti. Tavoitteena on varmistaa, että yrityksen omalle henkilöstölle ei aiheudu haittaa. Tavoitteet ovat jatkuvia, ja niitä verrataan yhtiön edellisen vuoden tulokseen. Kuolemantapausten määrää ja työtehtävätapaturmien taajuutta (TRIF) koskevat suorituskykymittarit ovat ESRS-mittareiden mukaisia, kun taas prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) on yhteisökohtainen suorituskykymittari.

Neste käy vuoropuhelua työntekijöidensä kanssa turvallisuusvision jakamiseksi muun muassa ”I Act Safe” -työpajojen kautta. Neste tekee tarvittaessa muutoksia, jotka sisältävät turvallisuustavoitteiden päivittämisen, suorituskyvyn seurannan sekä oppien ja kehityskohteiden tunnistamisen suorituksen perusteella.

Edistyminen kohti tavoitteita

Vuonna 2025 Nesteen työturvallisuus (TRIF) 2,1 ei ollut tavoitetason (1,8) mukainen. Parannuksia kuitenkin saavutettiin, sillä työturvallisuus parani vuoden 2024 tulokseen nähden (2,2). Prosessiturvallisuus (PSER) oli 0,9 ja tulos oli parempi kuin tavoitetaso (1,0) ja vuoden 2024 tulos (1,3). Nesteen turvallisuustasoa ja tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain myös Nesteen johtoryhmässä ja jokaisessa hallituksen kokouksessa. Prosessi- ja henkilöstöturvallisuustavoitteet ovat osa Nesteen lyhyen aikavälin kannustimia, kuten kohdassa ESRS 2 Yleiset tiedot kuvataan.

Nesteen oman henkilöstön terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät tavoitteet

Tavoitteet	Suorituskykymittari	Tulos 2025 [1]	Tulos 2024 [1]
Pysyvä vuosittainen turvallisuustavoite: nolla kuolemantapausta ja vakavaa onnettomuutta omassa toiminnassa.	Kuolemantapaukset, omat työntekijät	0 kuolemantapausta	0 kuolemantapausta
Pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää jatkuvasti kaikkien onnettomuuksien riskiä ja lisätä turvallisten päivien määrää omassa toiminnassa.	Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER, Process Safety Event Rate) omassa toiminnassa [2]	0,9	1,3
	Työtehtävätapaturmien taajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) omassa toiminnassa [2]	2,1	2,2

[1] Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.
[2] Sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat.

Toimet ja resurssit

Toimet

Nesteen prosessi terveys- ja turvallisuusasioiden tunnistamiseksi ja niihin puuttumiseksi on linjassa yhtiön turvallisuusvision kanssa. Oheisessa taulukossa kuvatut toimet ovat jatkuvia ja osa Nesteen päivittäisiä toimintoja ja käytäntöjä. Toimien alueet kehitetään turvallisuuspolitiikan mukaisesti ja sisällytetään ”Creating safety together” -tiekarttaan. Lisäksi varmistetaan, että käytännöt eivät aiheuta tai lisää vaikutuksia Nesteen omaan henkilöstöön. Toimet keskittyvät Nesteen omaan henkilöstöön. Joitakin toimia on lisäksi suunnattu urakoitsijoille ja arvoketjun työntekijöille. Nesteen turvallisuusprosessien tehokkuutta seurataan organisaation turvallisuustason säännöllisellä seurannalla ja Nesteen omien toimintojen OEMS-auditoinneilla.

Odotetut tulokset

Näiden toimien odotetaan johtavan kestävään turvallisuuskulttuuriin ja vaarojen ja riskien tehokkaaseen hallintaan. Näillä toimilla Neste voi parantaa työpaikan vaarojen ennakoivaa tunnistamista ja lieventämistä sekä vähentää vammojen syntymistä. Toimien edistymistä ja vaikuttavuutta seurataan Nesteen edellä kuvattujen tavoitteiden avulla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Turvallisuuteen liittyvät investoinnit ovat osa priorisoituja kunnossapidon toiminta- tai pääomamenoja turvallisuuden ja toimintavarmuuden takaamiseksi. Niiden odotetaan vaativan merkittäviä (yli 50 milj. euroa) toiminta- ja/tai pääomamenoja. Turvallisuuteen ja edellä lueteltuihin toimiin osoitetut tulevat taloudelliset resurssit voivat olla yksittäisten investointipäätösten alaisia ja riippua erilaisista sisäisistä ja ulkoisista tekijöistä.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Kuolemantapausten ja vakavien vaaratilanteiden ehkäisy	Kuolemantapausten ja vakavien loukkaantumisten ehkäisy on Nesteen turvallisuuden tiekartan keskeinen painopiste. Kriittisten kontrollien toimivuuden ja tehokkuuden varmistaminen on ehdoton edellytys turvalliselle ja onnistuneelle riskialttiille työlle.	Työturvallisuudessa keskityttiin edelleen kolmen turvallisen työkäytännön kriittisten kontrollien yhdenmukaistamiseen sekä niiden toimivuuden varmistamiseen kentällä.	Suunniteltuihin toimiin kuuluu jäljellä olevien turvallisten työkäytäntöjen yhdenmukaistamisen jatkaminen suunnitelmien mukaisesti.
Nesteen OEMS-järjestelmän kypsyyden jatkuva parantaminen	Nesteen OEMS-järjestelmä edistää prosessiturvallisuuden huipputasoa turvallisten tilojen suunnittelun ja rakentamisen kautta sekä toimintojen, elinkaaren aikaisen omaisuudenhallinnan ja säännöllisten tarkastusten avulla.	Vuonna 2025 Neste käynnisti viisivuotisen prosessiturvallisuuden parannusohjelman, jonka tavoitteena on tehdä vaikuttavia ja kestäviä parannuksia prosessi-turvallisuuteen koko konsernissa.	Suunniteltuihin toimiin kuuluu prosessi-turvallisuuden parannusohjelman toteuttaminen työohjelman tavoitteiden ja päämäärien mukaisesti.
Priorisoidut investoinnit turvallisuuden parantamiseksi ja riskien vähentämiseksi	Vuonna 2025 jatkuvana painopisteenä oli turvallisuuden sisällyttäminen projekteihin, kuten investointeihin, muutosaloitteisiin ja huoltoseisokkeihin. Neste painottaa organisaation oppimista varmistaakseen menestyksen tällä alueella. Lisäksi turvallisuusprotokollien vahvistaminen ja vaarojen tunnistamisen ja riskien arviointiprosessien parantaminen ovat osa näitä toimia.	Nämä toimet ovat jatkuvia ja osa Nesteen päivittäisiä toimintoja ja käytäntöjä soveltuvin osin.	

Mittarit

Nesteen työntekijöiden ominaisuudet

Henkilömäärä sukupuolen mukaan

Sukupuoli	2025	2024
Miehet	3 460	3 830
Naiset	1 476	1 744
Työntekijät yhteensä	**4 936**	**5 574**

Henkilömäärä Nesteen päätoimintamaiden mukaan

Maa	2025	2024
Suomi	2 947	3 439
USA	771	870
Alankomaat	555	511
Singapore	406	451
Muut	257	303
Yhteensä	**4 936**	**5 574**

Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä sukupuolen mukaan

	2025			2024		
	Naiset	Miehet	Yhteensä	Naiset	Miehet	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 476	3 460	4 936	1 744	3 830	5 574
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 369	3 016	4 385	1 641	3 294	4 935
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	35	43	78	36	55	91
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	72	401	473	67	481	548
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	1 391	3 361	4 752	1 648	3 733	5 381
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	85	99	184	96	97	193

Henkilömäärä sopimustyypeittäin eriteltynä alueittain

	2025				2024			
	Eurooppa	Amerikka	Aasia-Tyynimeri	Yhteensä	Eurooppa	Amerikka	Aasia-Tyynimeri	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 719	778	439	4 936	4 203	878	493	5 574
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 579	369	437	4 385	4 062	385	488	4 935
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	75	1	2	78	86	0	5	91
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä	65	408[1]	0	473	55	493	0	548
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	3 535	778	439	4 752	4 010	878	493	5 381
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä	184	0	0	184	193	0	0	193

Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä ja työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana

	2025	2024
Nesteeltä lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä raportointikauden aikana	1 125	1 184
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikauden aikana, %	22,8	21,2

Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu

Neste kunnioittaa työntekijöiden oikeutta vapaaseen järjestäytymiseen ja työehtosopimusneuvotteluihin. Vuonna 2025 Nesteen työntekijöistä 71 % (2024: 65 %[2]) maailmanlaajuisesti kuului työehtosopimusten piiriin. Paikallisten lakisääteisten vaatimusten noudattamisen lisäksi Neste on sitoutunut kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia sekä varmistamaan kaikille työntekijöille oikeudenmukaiset työehdot Nesteen eettisten sääntöjen ja ihmisoikeusperiaatteen mukaisesti.

Euroopan talousalueella (ETA) Nesteen työntekijät kuuluvat useiden eri työehtosopimusten piiriin.

	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus		Työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu
Kattavuusaste	Työsuhteiset työntekijät – ETA-alue (päätoimintamaat)[3]	Työsuhteiset työntekijät – muu kuin ETA-alue (päätoiminta-alueet)[3]	Edustus työpaikalla – ETA-alue (päätoimintamaat)[3]
0–19 %		Amerikka	
20–39 %		Aasia-Tyynimeri	
40–59 %			
60–79 %			
80–100 %	Suomi, Alankomaat		Suomi, Alankomaat

[1] Yhdysvallat: Paikallisen lainsäädännön perusteella ei ole sopimusvelvoitetta tarjota tässä ryhmässä määritellyille työntekijöille vähimmäismäärää tai kiinteää määrää työtunteja päivässä, viikossa tai kuukaudessa. Käytännössä kuitenkin tämän ryhmän työntekijät ovat tyypillisesti tehneet kokopäivätyötä vuonna 2025. [2] Vuoden 2024 luku ei ole täysin vertailukelpoinen, koska raportointitapaa päivitettiin ESRS-vaatimusten mukaiseksi vuonna 2025. [3] Nesteen määritelmä päätoimintamaista on esitetty Raportointiperiaatteissa.

Monimuotoisuus

Työsuhteisten työntekijöiden ikäjakauma	2025		2024	
	Henkilömäärä	Prosenttiosuus	Henkilömäärä	Prosenttiosuus
Alle 30-vuotiaat	470	9,5	584	10,5
30–50-vuotiaat	3 138	63,6	3 594	64,5
Yli 50-vuotiaat	1 328	26,9	1 396	25

Ylimmän johdon sukupuolijakauma	2025		2024	
	Henkilömäärä [4]	Prosenttiosuus	Henkilömäärä	Prosenttiosuus
Naiset	13	28,3	31	33,3
Miehet	33	71,7	62	66,6

Terveys ja turvallisuus

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	2025	2024
Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat yrityksen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin	100	100
Oman työvoiman työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä terveysongelmista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä	0	0
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien lukumäärä [5]	22	29
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien osuus [5]	2,4	2,8

Riittävä palkka

Vuonna 2025 tehdyn arvioinnin perusteella kaikki Nesteen työntekijät saavat riittävää palkkaa. Tämä on vahvistettu ESRS:n määrittelemien soveltuvien vertailuarvojen mukaisesti vertaamalla alimpaan palkkaluokkaan kuuluvien työntekijöiden palkkoja riittävää palkkaa koskeviin vertailutietoihin. Nämä vertailutiedot perustuvat työehtosopimuksiin, kansalliseen tai alueelliseen lainsäädäntöön tai riittävää palkkaa koskeviin viitearvoihin.

Sosiaalinen suojelu

Nesteen sitoutuminen sosiaaliseen suojeluun sisältyy sen ihmisoikeusperiaatteeseen. Työntekijät Nesteen kaikissa toimintamaissa kuuluvat sosiaalisen suojelun piiriin sairauden, työttömyyden, tapaturmien, työkyvyttömyyden, perhevapaiden ja eläkkeen osalta joko julkisten ohjelmien tai Nesteen tarjoamien etuuksien kautta. Intiassa suojelun kattavuus on sama sillä huomiolla, että työttömyysturva alkaa 4,8 vuoden työsuhteen jälkeen. Vuoteen 2024 verrattuna Singaporessa työntekijät kuuluvat nyt työttömyysturvan piiriin julkisen ohjelman kautta. Sosiaalisen suojan kattavuutta arvioidaan vuosittain, jos muutoksia tapahtuu maissa, joissa Nesteellä on työntekijöitä, tai sovellettavissa julkisissa ohjelmissa ja sosiaalista suojelua tuovissa työntekijöiden etuuksissa.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai ulkoisesti ylläpidetyn Ethics Online -kanavan kautta raportoidut epäillyt väärinkäytökset kuvataan osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Vuoden 2025 aikana Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle raportoitiin neljä syrjintään tai häirintään liittyvää epäiltyä väärinkäytöstä. Yhtään syrjintä- tai häirintätapausta ei vahvistettu. Lisäksi Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle raportoitiin seitsemän Nesteen omaan työvoimaan liittyvää epäiltyä väärinkäytöstä, joihin kuului työsuhdeasioihin ja epäasialliseen käytökseen liittyviä tapauksia.

Vuonna 2025 ei tunnistettu yhtään vakavaa ihmisoikeustapausta (mukaan lukien pakkotyö, ihmiskauppa ja lapsityövoiman käyttö), jotka liittyivät Nesteen omaan työvoimaan. Neste ei ole maksanut merkittäviä sakkoja, seuraamuksia tai vahingonkorvauksia raportoitujen omaan työvoimaan liittyvien tapausten tai valitusten korjaamiseen vuonna 2025.

[4] Vuonna 2025 toteutettu organisaatiouudistus vaikuttaa henkilömäärän vertailukelpoisuuteen.
[5] Ei sisällä uusia laajennushankkeita, joissa Neste ei ole vastuussa rakennustyömaasta.

Raportointiperiaatteet

Henkilömäärä: Raportoitu henkilömäärä koskee raportointikauden päättymispäivää (31.12.2025) ja sisältää kaikki Nesteen työntekijät. Henkilömäärä kasvaa tyypillisesti kesäkuukausien aikana kesäharjoittelijoiden vuoksi. Kokonaishenkilömäärä on pienentynyt edellisvuoteen verrattuna organisaatiomuutoksen ja siihen liittyvien muutosneuvottelujen vuoksi. Raportointivuoden henkilöstömäärä on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 8 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut. Tilinpäätöksessä ilmoitettu luku on keskimääräinen henkilömäärä vuoden aikana, eikä se sisällä tilapäisiä tuntityöntekijöitä. Neste ei raportoi sukupuolen mukaan eritellyssä henkilömäärätaulukossa työntekijämääriä kategorioissa Muut ja Ei raportoitu.

Päätoimintamaat: Nesteen päätoimintamaat, jotka on esitetty henkilömäärän maakohtaisessa erittelyssä sekä työehtosopimusneuvottelujen kattavuuteen ja työmarkkinaosapuolten vuoropuheluun liittyvissä tiedoissa, ovat maita, joissa Nesteen työntekijämäärä on vähintään 10 % yhtiön työntekijöiden kokonaismäärästä, ja maita, joissa Nesteellä on tuotantokapasiteettia.

Henkilöstön vaihtuvuus sisältää irtisanomisen, eläkkeelle jäämisen, kuoleman, määräaikaisen työsuhteen päättymisen tai keskinäisen suostumuksen vuoksi eronneiden tai lähteneiden työntekijöiden määrän jaettuna henkilömäärällä raportointikauden lopussa. Liiketoiminnan siirron vuoksi lähteneitä ei ole otettu huomioon.

Työehtosopimusneuvottelut ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu: Työehtosopimusten ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelun kattavuutta määritettäessä on tarkasteltu kaikkia Nesteen henkilöstöryhmiä. Ylin johto ei tyypillisesti ole työehtosopimusten piirissä.

Monimuotoisuus: Nesteen ylimpään johtoon kuuluvat Nesteen johtoryhmän jäsenet, liiketoiminta-alueiden ja toimintojen johtoryhmien jäsenet, sekä Nesteen Mahoney Environmental Solutions -tytäryhtiön toimitusjohtaja.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset: Neste raportoi väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten lukumäärän. Nesteen epäkohdista ilmoittamisen ja epäkohtien käsittelyn prosessi on kuvattu tarkemmin osiossa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen. Koska tietojen raportointitapa on määritelty raportointivuoden aikana, vertailuvuoden tietoja ei esitetä.

Työtapaturmat ovat työssä tai työtehtävissä sattuneita tapaturmia. Kaikki tilastoidut tapaturmat (Total Recordable Injuries, TRI) sisältävät työtapaturmat, jotka johtavat poissaoloon, työn rajoittamiseen, lääketieteelliseen hoitoon tai kuolemaan. Raportoituja kuolemantapauksia ovat työtapaturmat tai työmatkalla sattuneet tapaturmat, jotka aiheuttavat kuoleman vuoden kuluessa tapaturmapäivästä.

Työtehtävätapaturmien taajuus (TRIF): Tapaturmataajuuden (työpaikkatapaturmat miljoonaa tehtyä työtuntia kohden) laskentakaava: työpaikkatapaturmien kokonaismäärä x 1 000 000/tehdyt työtunnit. TRIF-tapaturmataajuus on Nesteen yhteisökohtainen suorituskykymittari, joka sisältää Nesteen toimipaikoissa työskentelevät urakoitsijat, kun taas terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät ESRS-mittarit viittaavat Nesteen omiin työntekijöihin.

Prosessiturvallisuustapahtumien taajuus (PSER) on prosessiturvallisuustapahtumien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Nesteen omassa toiminnassa siihen kuuluvat PSE1- ja PSE2-tapaukset. Prosessiturvallisuustulosta seurataan American Petroleum Instituten Recommended Practice 754 -suosituksen mukaisesti.

PSE1 (prosessiturvallisuustapahtuma) on suunnittelematon ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja syttymättömät aineet, joka johtaa PSE1-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Seurauksia voivat olla:

- poissaoloon (LWI) tai kuolemantapaukseen johtanut loukkaantuminen
- sairaalahoitoa vaativa kolmannen osapuolen vamma ja/tai kuolema
- tulipalo tai räjähdys, jonka välittömät kustannukset (pois lukien tuotantomenetykset) ovat yli 100 000 euroa
- virallinen evakuointi tai sisäsuojautuminen, mukaan lukien varotoimenpiteenä tehty evakuointi tai sisäsuojautuminen
- syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa American Petroleum Instituten (API) Recommended Practice (RP) 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa
- varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE1-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varotoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varotoimenpiteenä tehdyt laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

PSE2 (prosessiturvallisuustapahtuma) on suunnittelematon ja hallitsematon minkä tahansa aineen päästö, mukaan lukien myrkyttömät ja syttymättömät aineet, joka johtaa PSE2-luokituksen mukaisiin seurauksiin. Seurauksia voivat olla:

- työntekijän, urakoitsijan tai aliurakoitsijan tilastoitu tapaturma (RWI, MTC)
- tulipalot tai räjähdykset, joiden välittömät kustannukset (pois lukien tuotannonmenetykset) ovat yli 2 500 euroa
- syttymätön aineen vapautuminen, joka ylittää tai vastaa API RP 754 Taulukko 1:ssä kuvattuja raja-arvoja missä tahansa yhden tunnin aikaikkunassa
- varolaitteen purkaus / häiriöpäästö ilmaan, joka ylittää PSE2-rajan ja jolla on yksi tai useampi seuraavista seurauksista: nestepurkaus; päästö mahdollisesti turvattomaan paikkaan; laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi, pois lukien varotoimenpiteenä laitosalueella tapahtuva sisäsuojautuminen tai evakuointi; laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet, mukaan lukien varotoimenpiteenä tehdyt laitoksen ulkopuoliset suojautumistoimenpiteet.

Tehdyt työtunnit: Koko henkilöstön sekä urakoitsijoiden tekemät työtunnit tarkastelujakson aikana. Urakoitsijoiden työtunneissa saatetaan käyttää arviota (esim. kirjanpitotunnit), jos tarkka tuntimäärä ole tiedossa.

Edellä kuvatut omaan työvoimaan liittyvät mittarit eivät ole ulkopuolisen kolmannen osapuolen validoimia.

S2 Arvoketjun työntekijät

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut arvoketjun työntekijöiden osalta seuraavat olennaiset vaikutukset:

Muut työhön liittyvät oikeudet: Pakkotyö		
Kielteiset vaikutukset	Arvoketjun alkupää	Nesteen jäte- ja tähderaaka-aineiden toimitusketjujen alkupään työntekijät sekä Nesteen jalostamoilla työtä tekevät kolmannen osapuolen työntekijät voivat altistua pakkotyön riskeille. Pakkotyö arvoketjussa voi vaikuttaa vakavasti työntekijöihin vahingoittamalla heidän fyysistä ja henkistä terveyttään, rajoittamalla heidän vapauttaan, heikentämällä heidän ihmisarvoaan ja riistämällä heiltä perusihmisoikeudet. Neste altistuu pakkotyöriskeille liikesuhteidensa kautta erityisesti riskialttiilla maantieteellisillä alueilla ja aloilla, joilla pakkotyö on systeeminen ongelma. Näihin systeemisiin ongelmiin liittyy jatkuvia pitkäaikaisia riskejä, jotka edellyttävät jatkuvia hillitsemistoimia.

Neste tiedostaa, että modernia orjuutta on kaikissa maissa ja kaikilla toimialoilla. Yhtiö on kuitenkin tunnistanut, uusiutuvien tuotteiden toimitusketjut Aasiassa alueiksi, joilla on korkeimmat lapsi-, pakko- ja velkatyövoiman riskit. Siirtotyöläiset ovat erityisen alttiita kielteisille vaikutuksille. Kuten Nesteen Modern slavery -lausunnoissa on kuvattu, Kaakkois-Aasian palmuöljysektori[1] on tunnistettu erityisen korkean riskin alueeksi Nesteen vuosina 2016–2025 toteuttaman jatkuvan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoiteprosessin perusteella. Arviointiprosessiin on kuulunut yhteistyö ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa, havainnot paikan päällä tehdyistä vastuullisuusauditoinneista ja työvoimaselvitysten havainnoista, ihmisoikeusriskien arvioinnit sekä osallistuminen useiden sidosryhmien välisiin hankkeisiin. Arviointien perusteella nämä pakkotyöriskit ovat jo ennestään olemassa olevia systeemisiä rakenteellisia ongelmia, eivätkä ne johdu Nesteen liiketoimintamallista tai strategiasta.

Neste on omassa toiminnassaan tunnistanut Singaporen, Rotterdamin ja Porvoon jalostamoiden rakennus- ja kunnossapitohankkeet hyväksikäytön ja pakkotyön riskialueiksi. Tällaisten hankkeiden aikana Nesteen jalostamoilla työskentelee tilapäisesti suuri määrä kolmannen osapuolen rakennus- ja kunnossapitotyöntekijöitä, joiden määrä on huipussaan jalostamojen alasajojen ja suunniteltujen seisokkien ja laajennushankkeiden aikana. Tähän kuuluvat kolmannen osapuolen siirtotyöläiset, jotka eivät välttämättä tunne paikallista työkieltä, kulttuuria, työelämän standardeja tai lakisääteisiä vaatimuksia, mikä tekee heistä alttiimpia hyväksikäytölle. Neste tunnistaa nämä riskit ja ymmärtää, että hyväksikäyttö on systeemistä rakennusalalla. Siksi Neste on ennakoivasti mukauttanut vastuullisuustyötään turvatakseen kolmannen osapuolen ja siirtotyöläisten oikeuksia toimipaikoillaan.

Toimintaperiaatteet

Seuraavissa politiikoissa ja periaatteissa käsitellään pakkotyöhön liittyvien olennaisten vaikutusten hallintaa Nesteen arvoketjun alkupäässä:

Nesteen **eettiset säännöt** koskevat koko Neste-konsernia. Ne sisältävät keskeiset ihmisoikeuksia koskevat vaatimukset ja odotukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään. Eettisistä säännöistä on lisätietoa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.

Nesteen **ihmisoikeusperiaate** kuvaa Nesteen sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja haitallisten ihmisoikeusvaikutusten korjaamiseen kaikissa sen liiketoiminnoissa ja arvoketjuissa. Siinä kerrotaan, miten Neste toteuttaa YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita, ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta ja sidosryhmävuorovaikutusta. Ihmisoikeusperiaate määrittää oikeuksiin perustuvan toimintamallin standardit kaikissa Nesteen liiketoimintapäätöksissä.

Ihmisoikeusperiaatteen mukaisesti Neste ei osallistu minkäänlaiseen pakko- tai lapsityövoiman käyttöön tai tukemiseen. Neste on sitoutunut tunnistamaan, arvioimaan ja käsittelemään näitä riskejä globaaleissa toiminnoissaan ja arvoketjuissaan. Tähän kuuluvat kaikki hyväksikäyttötilanteet, joista henkilö ei voi kieltäytyä tai poistua uhkailun, väkivallan, pakottamisen, vallan väärinkäytön tai petoksen vuoksi, mukaan lukien muun muassa ihmiskauppa, orjuus, maaorjuus, pakkoavioliitto, pakkotyö, velkaorjuus, vangeilla teetettävä pakkotyö, harhaanjohtava työhön tai palveluihin rekrytointi ja lapsityövoiman käyttö. Periaate kieltää myös sellaiset käytännöt, jotka voivat johtaa pakkotyöhön, kuten asiakirjojen talteenotto, rekrytointimaksut, harhaanjohtavat työsopimuskäytännöt ja liikkumisvapauden loukkaukset. Ihmisoikeusperiaatetta kuvataan tarkemmin osiossa S1 Oma työvoima.

Nesteen toimittajille asettamat ihmisoikeuksia koskevat vähimmäisvaatimukset on esitetty Nesteen **eettisissä säännöissä toimittajille**. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestö ILO:n työelämän perusperiaatteisiin ja -oikeuksiin. Toimittajien eettiset säännöt kieltävät lapsityövoiman käytön ja kaikenlaisen pakkotyön. Niissä myös nimenomaisesti edellytetään, että Nesteen toimittajien työntekijöiltä ei peritä rekrytointimaksuja tai muita liitännäiskuluja ja että kaikille työntekijöille kerrotaan heidän työsuhteensa keskeisistä ehdoista ennen työhön sitoutumista. Näiden vaatimusten tarkoituksena on vähentää epävarmojen työsuhteiden riskiä yhdessä toimittajille asetettujen vähimmäisvaatimusten kanssa ja varmistaa siten turvallinen ja turvattu työpaikka ja paikallisten työlakien noudattaminen. Nesteen toimittajille tarkoitetussa eettisiä sääntöjä koskevassa oppaassa täsmennetään, että ihmiskauppa sisältyy Nesteen pakkotyön määritelmään, ja viitataan lisäksi sovellettaviin ILO:n standardeihin, kuten ILO:n vähimmäisikäsopimukseen vuodelta 1973 (Nro 138). Toimittajien eettisistä säännöistä on lisätietoa G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.

Vastuullisen hankinnan periaate asettaa lisävaatimuksia kaikille Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Periaate sisältää Nesteen sitoutumisen kaikkien työntekijöiden ja yhteisöjen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen sen toimittajakannassa.

Neste tiedottaa edellä mainituista pakkotyöhön liittyvistä toimintaperiaatteista eri tavoin, kuten julkaisemalla ne Nesteen verkkosivuilla eri kielillä, järjestämällä Nesteen työntekijöille pakollisia verkkokoulutuksia

[1] Neste ei hanki raakapalmuöljyä mutta käyttää uusiutuvien polttoaineiden tuotannossa erilaisia palmuöljyteollisuuden tähteitä.

toimintaperiaatteista sekä järjestämällä koulutustyöpajoja urakoitsijoille, toimittajille ja alihankkijoille. Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta

Prosessit

Ihmisoikeuksia koskeva jatkuva huolellisuusvelvoite

Neste toteuttaa toiminnassaan ja arvoketjuissaan jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, jolla tunnistetaan ja ehkäistään pakko- ja lapsityövoiman käyttöä sekä lievennetään ja tarvittaessa korjataan sen vaikutuksia. Toimenpiteidensä priorisoimiseksi Neste soveltaa riskiperusteista lähestymistapaa, joka sisältää muun muassa arvoketjun kartoituksen, maa- ja sektorikohtaiset riskinarvioinnit, hanketason riskiarvioinnit, taustaselvitykset, paikan päällä tehtävät arvioinnit ja vastuullisuusauditoinnit, audiovisuaaliset kyselyt sekä toimittaja- ja urakoitsijayhteistyön, esiseulonnan ja itsearviointikyselyt. Huolellisuusvelvoitetta toteuttavat Neste ja/tai uskottavat kolmannen osapuolen asiantuntijat Nesteen puolesta. Havaintoja hyödynnetään lieventämistoimien suunnittelussa, ennalta ehkäisevien ja korjaavien toimenpiteiden vahvistamisessa sekä toimenpiteiden vaikuttavuuden seurannassa ajan myötä.

Nesteen vastuullisuusyksiköllä on operatiivinen vastuu ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen toteuttamisesta ja seurannasta sekä siihen liittyvistä sidosryhmäyhteistyön mekanismeista. Työtä tukevat yhteistyö asiantuntijasidosryhmien kanssa ja osallistuminen useiden sidosryhmien välisiin hankkeisiin systeemisten riskien käsittelemiseksi ja rakenteellisten ongelmien ratkaisemiseksi Nesteen toimitusketjuissa.

Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa

Sidosryhmävuorovaikutus ja yhteydenpito arvoketjun työntekijöihin on keskeinen osa Nesteen ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta. Neste toteuttaa sidosryhmävuorovaikutusta jatkuvana vuorovaikutuksen ja vuoropuhelun prosessina vaikutusten kohteena olevien sidosryhmiensä kanssa, jotta se voi kuulla ja ymmärtää heidän etujaan ja huolenaiheitaan ja vastata niihin muun muassa yhteistoiminnallisesti. Neste pyrkii tunnistamaan ennakoivasti vaikutusten kohteena olevat ja mahdollisesti olevat sidosryhmät ja parhaat tavat olla vuorovaikutuksessa niiden tai niiden edustajien kanssa. Yhtiö kiinnittää huomiota etenkin yksilöihin ja ryhmiin, jotka saattavat olla erityisen alttiina haitallisille vaikutuksille.

Neste pyrkii osallistamaan vaikutusten kohteena mahdollisesti olevia ryhmiä varhaisessa vaiheessa ja ennen päätösten tekemistä, eikä vasta silloin, kun päätös tarvitaan välittömästi tai tilanne on jo kärjistymässä. Neste pyrkii ottamaan vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien näkökulmat huomioon päätöksenteossaan sekä suunnitellessaan ennaltaehkäiseviä, lieventäviä ja korjaavia toimia, joilla puututaan haitallisiin ihmisoikeusvaikutuksiin. Neste pyrkii suunnittelemaan sidosryhmien sitouttamisen prosesseja, jotka ovat osallistavia, saavutettavia, avoimia, uskottavia, kulttuurisesti tarkoituksenmukaisia, kontekstisidonnaisia ja sukupuolisensitiivisiä. Ihmisoikeuksien arvioinnissa yhtiö kiinnittää erityistä huomiota haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten naisiin, lapsiin, siirtotyöläisiin ja alkuperäiskansoihin.

Neste on yhteydessä arvoketjun työntekijöihin sekä suoraan että edustajien kautta. Esimerkkejä:

- **Videokyselyteknologia työntekijöiden kuulemiseksi:** Neste on ottanut käyttöön teknologisen ratkaisun, jonka avulla voidaan käydä dialogia yhä useampien työntekijöiden kanssa yhtiön toiminnoissa ja arvoketjuissa, sekä parantaa yrityksen kokonaisymmärrystä työntekijöiden kokemuksista. Teknologia perustuu audiovisuaaliseen, mobiililaitteella käytettävään kyselyyn, jolla voidaan olla yhteydessä työntekijöihin suoraan ja anonyymisti. Kyselyihin ei tarvita lukutaitoa ja niihin voidaan vastata työntekijöiden omalla äidinkielellä. Ne toimivat syrjäisilläkin alueilla ilman internetyhteyttä, jolloin Neste voi olla yhteydessä jopa kaikkein heikoimmassa asemassa oleviin työntekijäryhmiin. Teknologiaa käytetään jatkuvasti ympäri vuoden Nesteen globaaleilla hankinta-alueilla. Työntekijöiden kuulemisista selviää arvoketjun työntekijöiden suoria näkemyksiä useista aiheista, kuten pakkotyön tunnistamisesta, rekrytointimaksuista, lasten oikeuksista, elämiseen riittävästä palkasta, eriarvoisuudesta ja elintasosta sekä asioista, jotka vaikuttavat haavoittuvassa asemassa oleviin ryhmiin, kuten nuoriin työntekijöihin, siirtotyöläisiin, naisiin ja vammaisiin työntekijöihin. Tämän kyselyn avulla kerätyt näkemykset vaikuttavat vuosittaiseen ihmisoikeusarviointiin, joka on Nesteen ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden ja riskinhallintakeinojen perusta.
- **Vastuullisuusauditoinnit:** Nesteen vastuullisuusauditoinnit kattavat laajasti sosiaalisia kriteerejä ja niissä painotetaan ihmisiin kohdistuvien vaikutusten arviointia, mukaan lukien mahdollisten pakkotyön ja lapsityövoiman merkkien tunnistamista. Auditointeihin kuuluu tyypillisesti kahdenkeskisiä haastatteluja eri työntekijäryhmien kanssa, mukaan lukien johto, erilaisissa tehtävissä toimivat työntekijät, kolmannen osapuolen työntekijät ja mahdollisuuksien mukaan ammattiliittojen tai työntekijäneuvostojen edustajat. Vastuullisuusauditointeja kuvataan tarkemmin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.
- **Ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnit:** Neste tekee kohdennettuja ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arviointeja tarpeen mukaan. Ne perustuvat tunnistettuihin riskeihin, kehittyvään toimintaympäristöön sekä yhtiön laajentumiseen uusille maantieteellisille alueille tai uusiin toimitusketjuihin. Nämä arvioinnit sisältävät tyypillisesti kentällä tehtävää tutkimusta sekä haastatteluja oikeudenhaltijoiden[2] ja/tai heidän laillisten edustajiensa kanssa.
- **Yhteydenpito kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa Nesteen toimipaikoissa:** Neste on eri tavoin vuorovaikutuksessa jalostamoilla työskentelevien kolmannen osapuolen työntekijöiden kanssa avoimen viestinnän ja tuen varmistamiseksi. Yhtiö painottaa kolmansien osapuolien työntekijöiden perehdytyksissä ja työturvallisuuskeskusteluissa koulutusta heidän työoikeuksistaan. Nämä tilaisuudet pyrkivät tarjoamaan turvallisen tilan kahdenkeskisille keskusteluille, jolloin työntekijät voivat tuoda esiin huolenaiheitaan ja keskustella sosiaalisista kysymyksistä suoraan Nesteen edustajien kanssa. Lisäksi Neste tiedottaa aktiivisesti toimipaikkatason ilmoituskanavista ja aloitelaatikoista ja kannustaa työntekijöitä antamaan palautetta ja kertomaan huolenaiheistaan, minkä voi tehdä nimettömästi ja turvallisesti. Neste tiedostaa siirtotyöläisten olevan erityisen haavoittuva ryhmä ja pyrkii varmistamaan, että keskeiset materiaalit ovat saatavilla näiden työntekijöiden yleisimmin puhumilla kielillä. Tällaisia materiaaleja ovat esimerkiksi perehdytysesitteet ja julisteet.

Vuorovaikutuskanavien vaikuttavuutta arvioidaan ensisijaisesti suoralla työntekijäpalautteella ja eri vuorovaikutuskanavien kautta saatujen vastausten määrän ja laadun jatkuvalla seurannalla.

[2] Nesteen ihmisoikeusperiaatteen mukaisesti oikeudenhaltijoilla tarkoitetaan yksilöitä tai ryhmiä, joiden oikeuksiin yhtiön liiketoiminta, toiminnot, tuotteet tai palvelut voivat vaikuttaa. Nesteen oikeudenhaltijoita ovat yhtiön omat työntekijät, sen urakoitsijoiden ja palveluntarjoajien työntekijät, toimitusketjun työntekijät, asiakkaat sekä yhteisöt, joihin Nesteen tai sen liikekumppaneiden toiminta voi vaikuttaa, myös toimitusketjussa.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

Ihmisoikeusperiaatteensa mukaisesti Neste on sitoutunut korjaamaan liiketoimintansa ja arvoketjunsa kielteiset ihmisoikeusvaikutukset. Neste varmistaa asianmukaiset ja tehokkaat korjaavat toimenpiteet tarjoamalla oikeudenhaltijoilleen tehokkaat ilmoitusmekanismit myös operatiivisella ja toimipaikkatasolla. Neste pyrkii varmistamaan, että ilmoitetut epäkohdat käsitellään ja korjataan mahdollisimman nopeasti.

Jos Neste tunnistaa aiheuttaneensa kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia tai myötävaikuttaneensa niihin, yhtiö huolehtii korjaavista toimenpiteistä tai tekee yhteistyötä vaikutusten korjaamiseksi sellaisin hyväksytyin prosessein, joilla varmistetaan asianmukaiset ja tehokkaat korjaustoimet. Tähän voi kuulua yhteistyö valtiojohtoisten mekanismien, kuten OECD:n kansallisten yhteyselinten, avulla.

Jos Neste ei ole aiheuttanut haitallisia vaikutuksia tai myötävaikuttanut niihin, mutta on niihin yhteydessä liikesuhteiden kautta, Neste pyrkii käyttämään vaikutusvaltaansa estääkseen tai lieventääkseen vaikutusten jatkumisen tai toistumisen riskiä. Tähän voi kuulua yrityksen liikekumppaneiden tukeminen näiden vaikutusten korjaamisessa liikekumppaneiden omien hallintaprosessien kautta tai yhteistyön tukeminen ei-oikeudellisten korjaustoimien järjestämiseksi kolmansien osapuolten kautta.

Neste on luonut kattavan järjestelmän epäkohtien esille tuomiseksi. Tämä järjestelmä koostuu toisiinsa kytkeytyneistä valituskanavista ja prosesseista ja se on suunniteltu mahdollistamaan epäkohtien esille tuominen, niiden arviointi ja ratkaiseminen YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Se kattaa kaikki Nesteen toiminnat ja arvoketjut. Järjestelmä on kuvattu ja julkisesti saatavilla Nesteen vuosikertomuksessa ja verkkosivuilla englanniksi.

Neste suhtautuu vakavasti kaikkiin väitteisiin siitä, että ihmisoikeuksia ei kunnioiteta asianmukaisesti sen liiketoiminnassa tai toimitusketjuissa. Neste kannustaa ihmisiä, yhteisöjä, liikekumppaneita tai muita sidosryhmiä, joilla on syytä uskoa, että tällaista tapahtuu, esittämään huolenaiheensa ilman pelkoa kostotoimista Ethics Online -raportointikanavan kautta. Ethics Online on kuvattu tarkemmin raportin G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa. Ethics Online on käytettävissä ympäri vuorokauden ja useilla kielillä. Ilmoituksen voi tehdä nimettömästi puhelimitse tai verkkopalvelussa kuka tahansa, mukaan lukien arvoketjun työntekijät.

Neste on luonut menettelytavat epäkohtien seuraamiseksi ja käsittelemiseksi konsernitasolla. Niihin kuuluu eri toimintojen edustajista koostuva tiimi, joka varmistaa epäkohtien nopean ja johdonmukaisen käsittelyn ja arvioi toimiensa tehokkuutta. Yhtiö julkistaa ja seuraa sekä suoraan henkilökohtaisesti että Ethics Online -kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten määrää ja teemoja.

Neste on myös perustanut jalostamoilleen pysyviä toimipaikkakohtaisia ilmoituskanavia urakoitsijoiden ja alihankkijoiden työntekijöiden, myös siirtotyöläisten, huolenaiheiden käsittelemiseksi. Näitä kanavia käytetään aloitelaatikoiden välityksellä tai QR-koodeilla, joita on eri puolille toimipaikkaa sijoitetuissa julisteissa. Kanavien kautta työntekijät voivat tehdä nimettömästi ilmoituksia suoraan Nesteelle. Julisteissa työntekijöille kerrotaan heidän oikeuksistaan eri kielillä. Niissä käytetään kuvitusta ja yksinkertaista terminologiaa, joilla rohkaistaan työntekijöitä ilmoittamaan tilanteista, joissa he ovat saattaneet joutua hyväksikäytön kohteeksi. Ilmoituksia vastaanottavat ja hallinnoivat paikalliset toimikunnat, jotka toteuttavat korjaavia toimia ja arvioivat näiden toimien tehokkuutta jatkuvasti. Työntekijät voivat myös ilmoittaa huolenaiheistaan suoraan esihenkilöille tai käyttää koko konsernin laajuista Ethics Online -ilmoituskanavaa. Kaikki kanavat takaavat luottamuksellisuuden ja suojan kostotoimilta.

Neste ylläpitää verkkosivuillaan julkisesti saatavilla olevaa lokia vastuullisuuteen liittyvistä huolenaiheista ja valituksista, joita on esitetty sen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuissa. Lokiin lisätään kuukausittain uudet tapaukset ja päivitetään tiedot aiempien tapausten korjaustoimenpiteistä, ja korjaustoimien tehokkuutta seurataan. Lokiin kirjatut ilmoitukset voivat koskea esimerkiksi pakkotyötapauksia tai vakavia ihmisoikeuskysymyksiä. Lokissa on kuvaukset tällaisten tapausten luonteesta. Lokiin kirjataan myös tapaukset, joissa yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia YK:n ohjaavia periaatteita, työelämän perusperiaatteita ja -oikeuksia koskevaa ILO:n julistusta tai OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille on rikottu tai epäillään rikotun ja osallisina on arvoketjun työntekijöitä. Lokissa on kuvaukset tällaisten tapausten luonteesta.

Neste kannustaa toimittajiaan ottamaan käyttöön asianmukaiset kanavat ja mekanismit, joiden avulla työntekijät voivat ilmoittaa todellisista tai epäillyistä ihmisoikeusloukkauksista, sekä läpinäkyvät prosessit ilmoitusten vastaanottoon ja seurantaan. Tämä on esitetty toimittajille tarkoitetussa eettisiä sääntöjä koskevassa oppaassa ja sisällytetty säännöllisenä aiheena Nesteen järjestämiin koulutuksiin uusiutuvien raaka-aineiden toimittajille. Neste käyttää työntekijöiden videokyselyä ja vastuullisuusauditoinneissa tehtyjä henkilökohtaisia haastatteluja arvioidessaan, ovatko arvoketjun työntekijät tietoisia työpaikkansa ilmoituskanavista ja luottavatko he niihin tapana tuoda esille ja käsitellä huolenaiheita. Neste uskoo, että sitouttaminen ja läheinen yhteistyö toimipaikkojen urakoitsijoiden ja raaka-ainetoimittajien kanssa antaa sille parhaat mahdollisuudet edistää ihmisoikeuksia ja pienentää ennakoivasti pakkotyöhön ja lapsityövoimaan liittyviä riskejä yhtiön toimitusketjuissa. Siksi Neste kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa ja urakoitsijoidensa kanssa.

Neste raportoi vuosittain vastuullisuusauditoinneissaan havaittujen ihmis- ja työoikeusrikkomusten prosenttiosuuden sekä toimipaikkatasolla We Care -kanavien kautta tulleiden ilmoitusten prosenttiosuuden ja teemat. Joitakin tapauksia käsitellään tarkemmin Nesteen vuosittaisessa Modern Slavery -lausunnossa lisätietojen antamiseksi ja läpinäkyvyyden lisäämiseksi.

Tullessaan tietoiseksi haitallisista vastuullisuusvaikutuksista, mukaan lukien mahdolliset haitalliset ihmisoikeusvaikutukset, Neste käsittelee niitä kuten alla olevassa Nesteen korjaustoimiprosessin kuvauksessa on tarkemmin kerrottu. Korjaustoimiprosessi on olennainen osa huolellisuusvelvoitetta. Korjaavia toimenpiteitä tehdään tapauksissa, joissa havaitaan haitallisia vaikutuksia. Yhtiön ensisijainen toimintatapa on yhteistyö toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa havaittujen ongelmien korjaamiseksi. Tämä johtuu siitä, että Neste pyrkii asettamaan etusijalle niiden hyvinvoinnin, joiden oikeuksia on loukattu. Ostojen lopettaminen ei ratkaise ongelmia tai korjaa vaikutusten kohteena olevien oikeudenhaltijoiden tilannetta. Korjaaviin toimenpiteisiin sisältyy:

- Perusteellisen ja puolueettoman tutkimuksen tekeminen ja toimintatavan valitseminen vaikutuksen vakavuuden perusteella (esim. toimittajien kuuleminen, yrityksen omien paikallisten vastuullisuusasiantuntijoiden tai kolmannen osapuolen suorittamat auditoinnit).
- Toimien toteuttaminen välittömästi tutkinnan aikana havaittujen kiireellisten tai kriittisten kysymysten ratkaisemiseksi.
- Suunnitelman vaatiminen toimittajalta yksityiskohtaisista korjaavista toimenpiteistä.
- Yhteistyö toimittajan ja muiden sidosryhmien kanssa toiminnan, käytäntöjen ja prosessien kehittämiseksi, tarvittavien korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi ja tulosten seuraamiseksi.
- Edistymisen seuraaminen ja raportointi verkossa Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjun ilmoituslokin kautta.
- Ostojen lopettaminen, jos Neste ei havaitse riittävää edistymistä tai jos toimittaja menettää asiaankuuluvat sertifioinnit.
- Yrityksen prosessien tarkistaminen, parantaminen ja mukauttaminen tarvittaessa.

Tavoitteet

Osana vastuullisuusvisiotaan Neste pyrkii varmistamaan, että ihmiset sen koko arvoketjussa voivat tehdä työtä arvokkaasti. Työtä ohjaavat vuoden 2030 tavoitteet vastuullisesta rekrytoinnista, elämiseen riittävästä palkasta, lasten oikeuksista ja eriarvoisuuden vähentämisestä. Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kokonaisvaltaista vastuullisuutta koskevaa huolellisuusvelvoitetta omissa toiminnoissaan ja toimitusketjuissaan yritysvastuudirektiivin (CSDDD) mukaisesti. Nesteellä ei ole erillistä mitattavaa aikasidonnaista tavoitetta, joka liittyisi ihmisoikeuskysymyksiin arvoketjussa, mutta yhtiö seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiensa tehokkuutta muun muassa keskeisille liiketoiminta-alueille/toiminnoille toteutetun ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen yhteisökohtaisen suorituskykymittarin avulla. Suorituskykymittari keskittyy Nesteen arvoketjun alkupään toimintoihin ja omaan toimintaan. Ulkopuolinen kolmas osapuoli ei ole validoinut suorituskykymittaria.

Suorituskykymittari	Tulos 2025	Tulos 2024
Keskeisillä liiketoiminta-alueilla/ toiminnoissa toteutettu ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoite (määrä ja kuvaus) [1]	Vuonna 2025 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: • Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten ihmisoikeuskysymysten ja hillintätoimien arviointi. • Yhteistyö kolmannen osapuolen asiantuntijoiden kanssa kolmen paikan päällä tehtävän ihmisoikeusriskien arvioinnin toteuttamiseksi, painopisteenä Nesteen korkean riskin toimitusketjujen keskeiset ihmisoikeuskysymykset. • Nesteen toimistojen, omien esikäsittelylaitosten ja maantiekuljetusten ihmisoikeuksiin liittyvän huolellisuusvelvoiteprosessin kypsyystason arvioinnit. • Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti.	Vuonna 2024 toteutettiin neljä merkittävää arviointia/aloitetta: • Konserninlaajuinen Nesteen keskeisten kysymysten ja hillintätoimien arviointi. • Ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien arviointi Porvoon jalostamon mahdollisen uuden yksikön rakentamiselle ja toiminnalle. • Ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusarviointi suoritettu Nesteen Suomessa, Rotterdamissa ja Baltian maissa omistamille terminaaleille. • Nesteen omien työntekijöiden toimeentulon turvaavaa palkkaa koskeva arviointi maailmanlaajuisesti.

[1]) Ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi on kuvattu kohdassa Prosessit.

Toimet ja resurssit

Toimet

Oheisessa taulukossa esitetään raportointivuoden aikana toteutetut keskeiset toimet ihmisoikeusriskien (myös pakkotyön ja lapsityövoiman) tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja käsittelemiseksi Nesteen koko arvoketjussa. Nämä ovat valikoituja esimerkkejä Nesteen ihmisoikeuksia koskevista huolellisuustoimista eivätkä kata kaikkia toteutettuja toimenpiteitä. Lisätoimenpiteitä on esitetty edellä prosesseja ja tavoitteita käsittelevissä osioissa, joissa kuvataan Nesteen jatkuvaa ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta, mukaan lukien riskien tunnistaminen ja arviointi, toimittajayhteistyö ja toimittajien seuranta, oikeudenhaltijoiden osallistaminen, valmiuksien kehittäminen sekä epäkohdista ilmoittamisen hallinta. Lisätietoja toimittajien ja urakoitsijoiden ennakkoseulonnasta sekä jatkuvista seurantaprosesseista on esitetty G1 Liiketoiminnan harjoittaminen -osiossa.

Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii varmistamaan ihmisoikeuksien kunnioittamisen ja vähentämään pakkotyön riskiä koko arvoketjussa. Lisäksi nämä toimet tukevat toimitusketjun sosiaalisten ja ympäristöllisten olosuhteiden parantamista ja vahvistavat toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Toimet ovat merkityksellisiä myös ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuskysymyksiä koskevien toimittajien eettisten sääntöjen noudattamisen kannalta. Näiden toimien edistymistä seurataan esimerkiksi edellä mainitun ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen suorituskykymittarin avulla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Keskeisten ihmisoikeuskysymysten arviointi	Vuosittainen keskeisten ihmisoikeuskysymysten arviointi, jolla arvioidaan arvoketjun toteutuneita ja mahdollisia ihmisoikeusvaikutuksia niiden vakavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Arvioinnin osana Neste tarkastelee myös nykyisten ehkäisy- ja lieventämistoimien vaikuttavuutta.	Ihmisoikeusarviointi tarkistettiin ja päivitettiin vuonna 2025 hyödyntämällä sisäisten ja ulkoisten asiantuntijoiden kanssa käytyjä keskusteluja, vastuullisuusauditointien havaintoja, kolmansien osapuolien tekemiä ihmisoikeuksien ja työntekijöiden oikeuksien arviointeja Nesteen toimitusketjuissa, Nesteen ilmoituskanavien kautta esiin nousseita aiheita sekä muita käynnissä olevia ihmisoikeuksia koskevia huolellisuustoimia.	Nesteen ihmisoikeusarvioinnin vuosittainen tarkistus ja päivitys.
Ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnit	Kohdennetut ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arvioinnit toteutettu Nesteen ymmärryksen syventämiseksi tietyissä toiminnoissa, hankinta-alueilla tai toimitusketjuissa tunnistetuista erityisistä ihmisoikeusriskeistä. Havainnot ohjaavat ehkäiseviä ja korjaavia toimia sekä vahvistavat jatkuvia huolellisuus- ja lieventämistoimia.	Yhteistyö kolmannen osapuolen asiantuntijoiden kanssa kolmen paikan päällä tehtävän ihmisoikeusriskien arvioinnin toteuttamiseksi suuren riskin toimitusketjuissa, painopisteenä keskeiset ihmisoikeuskysymykset sekä vuorovaikutus työntekijöiden, toimittajien ja paikallisyhteisöjen kanssa. Arviointien jälkeen kolmannen osapuolen asiantuntijat vetivät työpajan, sisältäen valmiuksien kehittämistä, suosituksia ja toimien suunnittelua Nesteen tiimeille. Vuonna 2025 Neste teki yhteistyötä toimittajansa Golden Agri-Resourcesin (GAR) ja riippumattomien asiantuntijoiden kanssa arvioidakseen ihmisoikeusriskejä kolmansien osapuolten tehtaissa Riaussa Indonesiassa Nesteen välittömän hankintaketjun ulkopuolella. Arvioinneissa tarkasteltiin toimintaperiaatteita ja käytäntöjä useiden kysymysten osalta, kuten pakkotyö, lapsityövoima ja oikeudenmukainen rekrytointi. Arviointeja seurasivat tehtaiden johdolle suunnatut valmiuksien kehittämistilaisuudet huolellisuusvelvoitteen ja korjaavien toimien vahvistamiseksi.	Ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten arviointeja tehdään tarpeen mukaan, perustuen tunnistettuihin riskeihin, kehittyvään toimintaympäristöön sekä yhtiön laajentumiseen uusille maantieteellisille alueille tai uusiin toimitusketjuihin. Arviointien havaintojen integrointi Nesteen jatkuvaan riskiperusteiseen huolellisuusvelvoiteprosessiin sekä ehkäisy- ja lieventämistoimiin.

Hallintotapatiedot

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen ja vaatimustenmukaisuus

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Neste on tunnistanut yhtiön liiketoiminnan harjoittamisen osalta seuraavat olennaiset vaikutukset ja riskit:

Vaatimustenmukaisuus		
Myönteinen vaikutus	Koko arvoketju	Nesteen sitoutumisella eettisiin liiketoimintakäytäntöihin on myönteinen vaikutus yhtiön sidosryhmiin. Nesteen eettiset säännöt luovat puitteet yhtiön maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle. Ne määrittävät eettiset toimintatavat, jotka ohjaavat kaikkia Nesteen työntekijöitä näiden päivittäisissä tehtävissä sekä vuorovaikutuksessa asiakkaiden, toimittajien, muiden liikekumppaneiden ja sidosryhmien kanssa. Vaikutus ulottuu lyhyestä pitkälle aikavälille.
Riski	Koko arvoketju	Epäeettinen toiminta tai Nesteen eettisten sääntöjen tai sovellettavan lainsäädännön tai määräysten rikkominen voi johtaa Nesteelle haitallisiin oikeudellisiin, taloudellisiin ja/tai maineeseen liittyviin seuraamuksiin. Riski ulottuu lyhyestä pitkälle aikavälille.
Suhteet toimittajiin		
Myönteinen vaikutus	Arvoketjun alkupää	Kuten Nesteen eettisissä säännöissä ja vastuullisuuspolitiikassa todetaan, Neste on sitoutunut noudattamaan YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia ohjaavia periaatteita sekä monikansallisia yrityksiä koskevia OECD:n ohjeita hankintatoiminnassaan. Näiden sitoumusten kautta Neste edistää esim. parempia työoloja, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä ja turvallisuutta toimitusketjussaan. Tämä vaikutus ulottuu lyhyestä pitkälle aikavälille ja on erityisen merkityksellinen Nesteen uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankinnassa.

Nesteen sitoutuminen eettiseen liiketoimintaan on olennainen osa yhtiön pitkän aikavälin arvonluontia ja toimintaedellytyksiä. Tämä on erityisen merkityksellistä, kun otetaan huomioon Nesteen toimiala ja sen globaalit toimitusketjut.

Osana vastuullisuusvisiotaan Neste pyrkii edistämään turvallista ja terveellistä työympäristöä ja reiluja työvoimakäytäntöjä sekä vahvistaa sitoutumista vastuullisuuteen koko toimitusketjussa. Nesteen sitoutuminen eettiseen liiketoimintaan ei ole riippuvainen ainoastaan Nesteen työntekijöistä vaan myös sellaisten liikekumppaneiden valinnasta, jotka ovat sitoutuneet samoihin periaatteisiin. Toimittajasuhteiden hallintaan liittyvän olennaisen myönteisen vaikutuksen lisäksi Nesteen arvoketjun alkupäähän liittyvät merkitykselliset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on esitetty esimerkiksi osioissa E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit, E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous ja S2 Arvoketjun työntekijät.

Vaatimustenmukaisuus

Toimintaperiaatteet

Nesteen eettiset säännöt muodostavat kehyksen yhtiön maailmanlaajuiselle liiketoiminnalle. Hallitus hyväksyy eettiset säännöt, ja ne koskevat koko Neste-konsernia. Eettiset säännöt sisältävät yhtiön pääperiaatteet ja keskeiset vaatimukset, joita kaikkien Nesteen työntekijöiden on noudatettava päivittäisessä työssään sekä toimiessaan asiakkaiden, toimittajien ja muiden liikekumppanien ja sidosryhmien kanssa. Ne sisältävät myös viittauksia yksityiskohtaisempiin vaatimuksiin ja ohjeisiin muissa politiikoissa ja periaatteissa. Nesteen johto vastaa eettisten sääntöjen toimeenpanosta Nesteen compliance-toiminnon tuella.

Eettiset säännöt perustuvat useisiin kansainvälisiin viitekehyksiin. YK:n liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia ohjaavien periaatteiden mukaisesti Neste kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja työelämän oikeuksia sellaisina kuin ne on määritelty kansainvälisessä ihmisoikeusasiakirjassa sekä Kansainvälisen työjärjestön ILO:n julistuksessa työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Neste on myös sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen kymmentä periaatetta, jotka yhtiö on allekirjoittanut. Nesteen eettiset säännöt ovat julkisesti Nesteen sidosryhmien saatavilla. Tietoisuuden lisääminen ja koulutus eettisistä säännöistä ja niihin liittyvistä aiheista ovat keskeinen osa Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Neste viestii säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista sisäisesti ja kouluttaa työntekijöitään sekä verkkokursseilla että lähikoulutuksilla. Valikoiduista vaatimustenmukaisen liiketoiminnan harjoittamisen aiheista järjestetään koulutusta vuosittain toimintasuunnitelman mukaisesti. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi on osa uusien työntekijöiden perehdytystä, ja se päivitetään ja määrätään tehtäväksi säännöllisesti myös koko organisaatiolle, viimeksi vuonna 2025. Kaikki Nesteen hallituksen jäsenet ovat myös suorittaneet eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen.

Compliance-toiminto, jota johtaa Chief Compliance Officer, raportoi säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä toimista Nesteen johtoryhmälle ja tarkastusvaliokunnalle. Nesteellä on myös Ethics and Compliance -toimikunta, joka valvoo ja ohjaa etiikan ja vaatimustenmukaisuusohjelman johtamista Nesteellä. Compliance-aiheita ja -riskejä raportoidaan ja käsitellään säännöllisesti myös liiketoiminta-alueiden ja toimintojen tasolla.

Eettisten sääntöjensä mukaisesti Nesteellä on nollatoleranssi kaikenlaiselle korruptiolle ja lahjonnalle kaikissa yhtiön toiminnoissa. Nollatoleranssi koskee niin Nesteen omia työntekijöitä kuin sen puolesta toimivia kolmansia osapuolia. Nesteen **korruptionvastainen periaate** määrittää säännöt korruption ehkäisyyn Nesteen liiketoiminnassa ja sisältää lisäksi tarkempia ohjeita vastuullisiin liiketoimintakäytäntöihin. Periaate koskee kaikkia Nesteen työntekijöitä ja kaikkia, jotka työskentelevät Nesteen liiketoiminnoille tai edustavat niitä. Periaate on yhdenmukainen YK:n korruption vastaisen yleissopimuksen

kanssa. Korruptionvastainen periaate ja siihen liittyvä ohjeistus ovat sisäisesti saatavilla Nesteen globaalissa intranetissä. Siitä myös tiedotetaan ja koulutetaan kaikille toimistotyöntekijöille pakollisella verkkokurssilla, kohdennetuilla koulutuksilla ja säännöllisillä uutiskirjeillä. Nesteen johto vastaa korruptionvastaisen periaatteen toimeenpanosta Nesteen compliance-toiminnon tuella.

Korruptio- ja lahjontariskejä pidetään tyypillisesti öljy- ja kaasusektorin luonteeseen liittyvinä riskeinä, jotka johtuvat sektorin globaalista luonteesta, paikallishallintojen kanssa solmituista sopimussuhteista ja monimutkaisista toimittaja- ja urakoitsijaverkostoista. Ehkäistäkseen korruptiota ja lahjontaa Neste on kehittänyt vaatimustenmukaisuusohjelman, joka sisältää asiaa koskevat politiikat (eettiset säännöt ja korruptionvastainen periaate), verkkokoulutusmoduuleita, vuosittaisen vaatimustenmukaisuuden vahvistamisen ja säännöllisen viestinnän sekä Ethics Online -kanavan, jonka kautta voidaan ilmoittaa epäillyistä väärinkäytöksistä. Nesteen vastapuolien tulee noudattaa Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja/tai omia vastaavia periaatteitaan ja käydä läpi vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointi. Kuten eettisissä säännöissä todetaan, Nesteellä on huolellisuusvelvoitetta (due diligence) koskevat prosessit liikekumppaneilleen. Vaatimustenmukaisuuden ja vastapuoliriskin arviointiin kuuluvia riskejä ovat kauppapakotteet, poliittisesti vaikutusvaltaiset henkilöt, rahanpesu, korruptio ja lahjonta.

Työntekijöitä kannustetaan ja vaaditaan ilmoittamaan huolenaiheistaan tai havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen tai korruptionvastaisen periaatteen rikkomuksista omalle esihenkilölleen, Nesteen henkilöstöosastolle tai compliance- tai sisäisen tarkastuksen toiminnoille. Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokurssi sisältää ohjeet siitä, miten havaituista tai epäillyistä Nesteen eettisten sääntöjen, Nesteen muiden politiikkojen tai periaatteiden tai sovellettavien lakien tai määräysten rikkomuksista ilmoitetaan. Muiden ilmoituskanavien lisäksi Nesteellä on ulkoisesti ylläpidetty ilmoitusjärjestelmä, Ethics Online, joka on kaikkien Nesteen sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien käytettävissä, myös sen toimitusketjuissa mukana oleville toimijoille. Ethics Online on raportointikanava, jonka kautta Nesteen sidosryhmät voivat nostaa nimettömästi esiin huolenaiheita, jotka liittyvät mahdollisiin rikkomuksiin Nesteen toiminnoissa. Ethics Online -kanavaa voi käyttää puhelimitse tai verkkosivuston kautta. Nesteen ilmoituskanavien vaikuttavuutta arvioidaan seuraamalla säännöllisesti kanavien kautta tehtyjen ilmoitusten määrää. Neste voi pyytää työntekijöiltään palautetta kanavista esimerkiksi henkilöstökyselyissä.

Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmän (Neste Investigation Group) tehtävänä on arvioida ja tutkia ilmoitettuja tapauksia ammattimaisesti, objektiivisesti, luottamuksellisesti ja nopeasti. Selvitysryhmä päättää tutkinnan johtamisesta ja lähestymistavasta ilmoitetun syytöksen ja/tai huolenaiheen luonteen perusteella. Kaikkien tutkintojen on oltava puolueettomia, niiden on perustuttava tosiseikkojen selvittämiseen, ja niitä on hoidettava asianmukaisin resurssein. Tarpeen ja tutkinnan luonteen mukaan Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmä hyödyntää säännöllisesti riippumatonta ulkopuolista rikosteknistä ja/tai oikeudellista asiantuntemusta tutkinnan suorittamisessa. Väärinkäytösten tutkinnoista ja niiden lopputuloksista raportoidaan säännöllisesti Nesteen Ethics and Compliance -toimikunnalle ja tarkastusvaliokunnalle.

Nesteellä on tiukka vasta- ja kostotoimien kielto vilpittömässä mielessä ilmoitetuille huolenaiheille. Nesteen pääperiaatteet ja prosessi, joita noudatetaan sisäisissä väärinkäytöstutkimuksissa, on kuvattu yhtiön sisäisessä väärinkäytösten selvittämistä koskevassa standardissa (Misconduct Investigation Standard). Standardi on linjassa direktiivin (EU) 2019/1937 kanssa (direktiivi unionin oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta).

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta.

Suorituskykymittari	Tulos 2025
Eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen suoritusaste	Raportointivuoden loppuun mennessä 99 % kaikista aktiivisista työntekijöistä oli suorittanut vuonna 2025 päivitetyn eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen

Tavoitteet

Nesteellä ei ole erillistä mitattavaa aikasidonnaista tavoitetta, joka liittyisi vaatimustenmukaisuuteen, mutta yhtiö seuraa toimintaperiaatteidensa ja toimiensa tehokkuutta tiettyjen mittareiden avulla. Yhtenä suorituskykymittarina Neste seuraa niiden aktiivisten työntekijöiden osuutta, jotka ovat suorittaneet vuonna 2025 päivitetyn ja koko organisaatiolle määrätyn eettisten sääntöjen verkkokoulutuksen. Nesteen tahtotila on, että kaikki aktiiviset työntekijät suorittavat tämän koulutuksen raportointivuoden loppuun mennessä. Neste ei ole määrittänyt erillistä perusvuotta suorituskykymittarille.

Toimet

Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelmaa toteutetaan lisäämällä tietoisuutta ja järjestämällä koulutusta eettisistä säännöistä ja niiden aiheista. Neste viestii säännöllisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista sisäisesti ja kouluttaa työntekijöitään monipuolisesti. Valikoiduista vaatimustenmukaisuuden aiheista järjestetään koulutusta vuosittain toimintasuunnitelman mukaisesti.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelman toteutus ja kehittäminen	Nesteen vaatimustenmukaisuuden politiikkoja, periaatteita ja standardeja päivitetään säännöllisesti, ja ne muodostavat Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelman perustan. Niitä toteutetaan viestinnän ja koulutuksen kautta. Osana tätä työtä Neste viestii säännöllisesti sisäisesti vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista ja kouluttaa työntekijöitään verkkokursseilla sekä kohdennetulla lähi- ja virtuaalikoulutuksilla. Koulutusten kohderyhmät määräytyvät roolin ja riskitason perusteella. Neste kehittää vaatimustenmukaisuusohjelmaansa jatkuvasti ja keskittyy erityisesti tärkeimpiin alueisiin, jotka ovat kilpailulainsäädännön noudattaminen, korruptionvastaisuus, kauppapakotteet, tietosuoja ja rahanpesun estäminen.	Osana jatkuvaa koulutusta kaksi verkkokurssia päivitettiin ja määrättiin suoritettavaksi vuonna 2025: • Kauppapakotteita koskeva verkkokoulutus noin 2 500 työntekijän määritellylle ryhmälle, suoritusaste 99 %; • Eettisiä sääntöjä koskeva verkkokoulutus noin 4 800 työntekijälle. Tietoisuuden lisäämiseksi Neste järjesti vuonna 2025 ensimmäisen Compliance Days -tietoisuuskampanjan, jossa keskityttiin eettisiin sääntöihin, korruptionvastaisuuteen, tietosuojaan ja kilpailusääntöjen noudattamiseen. Lisäksi vaatimustenmukaisuudesta viestittiin säännöllisesti eri kanavien kautta, mukaan lukien Compliance Hub -kanava ja globaali intranet. Vuonna 2025 tämän viestinnän aiheita olivat muun muassa tietosuoja, kauppapakotteet, eettiset säännöt sekä lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskevat säännöt.	Neste aikoo jatkaa vaatimustenmukaisuusohjelman toteuttamista ja kehittämistoimia samalla tavalla myös tulevaisuudessa.

Vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskinarviointeja tehdään vuosittain riskiperusteisen lähestymistavan tueksi sekä ohjaamaan organisaation compliance-toimia, riskien ehkäisyä ja lieventämistä.

Odotetut tulokset

Nesteen vaatimustenmukaisuusohjelman toteuttamisella ja kehittämistoimilla pyritään lisäämään Nesteen henkilöstön tietoisuutta vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista ja vaatimuksista sekä varmistamaan, että kaikki työntekijät toimivat sovellettavan lainsäädännön, säännösten ja Nesteen vaatimuksenmukaisuutta koskevien politiikkojen ja periaatteiden mukaisesti rikkomusten ja väärinkäytösten ehkäisemiseksi.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Mittarit

	2025	2024
Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai Nesteen väärinkäytösten ilmoitusjärjestelmän kautta raportoitujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä	Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 25 (2 ilmoitusta koski samaa asiaa). Ilmoituksista 6 koski työsuhdeasioita, 3 eturistiriitoja, 1 epäasiallista käyttäytymistä, 4 toimittajan/liikekumppanin väärinkäytöstä/epäeettistä käyttäytymistä, 4 syrjintää ja häirintää, 4 luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöä, 1 petosta, 2 lahjontaa, korruptiota tai voitelumaksuja. Nesteen työntekijän väärinkäytös vahvistettiin 4 tapauksessa. Ne liittyivät eturistiriitaan, luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöön, sisäisten sääntöjen rikkomiseen ja epäasialliseen käyttäytymiseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja/tai prosessiparannuksiin. 1 tutkinta on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuusyksikkö raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.	Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten määrä oli yhteensä 57 (useita ilmoituksia samasta asiasta). Ilmoituksista 21 koski työsuhdeasioita, 7 terveyttä ja turvallisuutta, 7 eturistiriitoja, 5 epäasiallista käyttäytymistä, 5 toimittajan/liikekumppanin väärinkäytöstä/epäeettistä käyttäytymistä, 3 syrjintää ja häirintää, 3 luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöä, 2 muuta, 1 petosta, 1 epäeettistä käyttäytymistä asiakkaita/toimittajia/liikekontakteja kohtaan, 1 varkauksia, omaisuuden väärinkäyttöä tai kavalluksia, 1 lahjontaa, korruptiota tai voitelumaksuja. Nesteen työntekijän väärinkäytös vahvistettiin 9 tapauksessa, jotka liittyivät eturistiriitoihin, petosyritykseen, luottamuksellisen tiedon väärinkäyttöön, sisäisten sääntöjen rikkomiseen, johtamiskäyttäytymiseen ja/tai epäasialliseen käytökseen. Kaikki tapaukset johtivat lisätoimiin ja/tai prosessiparannuksiin. 1 tutkinta on vielä kesken. Vahvistetut väärinkäytöstapaukset eivät liittyneet korruptioon, lahjontaan tai voitelurahoihin. Vastuullisuusyksikkö raportoi uusiutuvien raaka-aineiden toimitusketjuun liittyvistä ulkoisista epäkohdista erikseen Nesteen verkkosivustolla.

Suhteet toimittajiin

Toimintaperiaatteet

Neste edellyttää kaikkien toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty Nesteen eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin Nesteen **toimittajien eettisissä säännöissä**. Toimittajien eettisissä säännöissä määritetään perusvaatimukset, joita Neste odottaa toimittajiensa ja niiden ensimmäisen tason toimittajien, urakoitsijoiden ja liikekumppaneiden noudattavan ja toteuttavan kaikessa liiketoiminnassaan. Nesteen tavoitteena on sisällyttää toimittajien eettiset säännöt sopimusehtoihin toimittajille, urakoitsijoille ja muille liikekumppaneille, jotka osallistuvat raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamiseen Nesteelle. Myös sulautumisten ja yritysostojen kautta hankittujen yhtiöiden odotetaan noudattavan Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä hankinnoissaan. Toimittajien eettiset säännöt sisältävät vaatimuksia lakien ja määräysten noudattamisesta, liiketoiminnan harjoittamisesta, ihmis- ja työoikeuksista, työterveydestä, -turvallisuudesta ja yritysturvallisuudesta sekä ympäristövaikutuksista ja ilmastonmuutoksesta. Niissä viitataan ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestön kahdeksassa yleissopimuksessa määritettyihin perusoikeuksiin.

Toimittajien eettiset säännöt ovat julkisesti saatavilla Nesteen verkkosivuilla useilla kielillä. Neste tukee toimittajien eettisten sääntöjen toteuttamista järjestämällä koulutusta ja tarjoamalla suosituksia sisältävän käytännön oppaan tukeakseen toimittajia eettisten sääntöjen mukaisten velvoitteiden täyttämisessä.

Lisäksi Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen **vastuullisen hankinnan periaatetta**. Vastuullisen hankinnan periaatteen vaatimuksia on kuvattu tarkemmin osiossa E5 Resurssien käyttö. Toimittajien eettiset säännöt ja niihin liittyvät periaatteet ovat keskeinen väline sen myönteisen vaikutuksen vahvistamisessa, jota Neste tavoittelee koko arvoketjussaan.

Kuvaus hallintotavasta, sisältäen toimintaperiaatteiden vastuut sekä niiden toteuttamiseen liittyvän vuoropuhelun sidosryhmien kanssa, löytyy kestävyysraportin ESRS 2 Yleiset tiedot -osiosta.

Tavoitteet

Neste on sitoutunut toteuttamaan ja ylläpitämään kokonaisvaltaista vastuullisuutta koskevaa huolellisuusvelvoitetta omissa toiminnoissa ja toimitusketjuissa yritysvastuudirektiivin (CSDDD) vaatimusten mukaisesti. Kestävyysraportointistandardin ja edellä mainitun direktiivin vaatimusten mukaisia tavoitteita voidaan kehittää tarvittaessa.

Nesteen vastuullisuutta koskeva huolellisuusvelvoite on keskeisessä roolissa, kun pyritään seuraamaan olennaisia vaikutuksia ja toteuttamaan toimittajasuhteiden hallintaan liittyviä toimintaperiaatteita. Nesteen vastuullisuutta koskeva huolellisuusvelvoiteprosessi kattaa uusiutuvien, kierrätettyjen ja fossiilisten raaka-aineiden toimittajat ja sisältää maariskien arvioinnin, toimittajien vastuullisuusarvionnit ja siihen liittyvät auditoinnit, yhteydenpidon toimittajiin ja epäkohtien tutkinnat.

Neste seuraa suorituskykymittarina niiden liikekumppanien prosenttiosuuksia, jotka ovat sitoutuneet Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen mukaisiin tai vastaaviin vähimmäisvaatimuksiin, kuten oheisessa taulukossa on esitetty. Neste odottaa kaikkien toimittajiensa ja muiden liikekumppaneidensa noudattavan sovellettavia lakeja ja vastaavia eettisiä liiketoimintakäytäntöjä, jotka on määritetty eettisissä säännöissä ja kuvattu tarkemmin toimittajien eettisissä säännöissä. Neste ei ole määrittänyt perusvuotta suorituskykymittarille.

Toimet

Toimittajasuhteiden hallinnan keskeiset toimet on kuvattu seuraavassa:

Riskinarviointi toimitusketjuissa: Maakohtaisten riskien arviointi on keskeistä yhtiön toimitusketjujen vastuullisuusriskien ymmärtämisessä. Neste hyödyntää arvioinnissa yhtiön tarpeisiin mukautettua Verisk Maplecroftin riskinarviointimenetelmää. Se on toimialan johtava riskinarviointimenetelmä, jonka avulla yhtiö tunnistaa korkean vastuullisuusriskin maita ja maantieteellisiä alueita, joissa se toimii ja joissa sillä on raaka-aineiden toimitusketjuja. Maariskien arvioinnilla Neste voi priorisoida toimintaansa tehokkaasti tunnistamalla merkittävimmät vastuullisuusriskit tietyissä maissa tai tietyillä maantieteellisillä alueilla.

Vastuullisuutta koskevan huolellisuusvelvoitteen toteutus: Vastuullisuusriskien arviointi yhtiön toimitusketjuissa alkaa ennen sopimusten allekirjoittamista tai raaka-aineiden, tuotteiden, komponenttien, materiaalien tai palveluiden toimittamista. Neste varmistaa toimittajiensa eettisten sääntöjen noudattamisen järjestelmällisillä vastapuolien seulonnan ja seurannan valvontakeinoilla, joihin sisältyy potentiaalisten liikekumppaneiden automatisoitu ennakkotarkastus. Vastapuolet käydään läpi taloudellisten pakotteiden ja vastaavien sääntöjen noudattamiseen liittyvien ongelmien sekä valikoitujen eettisten huolenaiheiden osalta. Seulonnassa hyödynnetään kolmansien osapuolien valvontatietokantoja ja tärkeimpiä uutislähteitä. Kaikki Nesteen raaka-ainetoimittajat ja valitut urakoitsijat ovat täydentävän vastuullisuutta koskevan huolellisuusarvioinnin piirissä. Neste käyttää arvioinnin tyypin määrittämiseen riskiperusteista menetelmää. Arviointi voi sisältää aineistojen läpikäyntiä, toimitusketjujen ja toimintojen kartoitusta, yhteydenpitoa toimittajiin ja vastuullisuusauditointeja. Riskiperusteisessa menetelmässä maariski on yksi riskinarvioinnin osatekijöistä. Raaka-aineiden alkuperän tunteminen on keskeinen toimittajavaatimus. Mahdollisuuksien mukaan tavoitteena on saada näkyvyyttä koko raaka-aineiden toimitusketjuun, myös Nesteen toimittajien toimittajiin.

Uusiutuvien raaka-aineiden hankinta: Neste edellyttää, että kaikki sen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä ja vastuullisen hankinnan periaatetta. Kaikki Nesteen uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat käyvät myös läpi vastuullisuutta koskevan huolellisuusarvioinnin Nesteen toimittajien vastuullisuuden hyväksymisperiaatteen mukaisesti. Periaate koskee globaalisti kaikkia Nesteen yrityksiä, jotka ovat luomassa liikesuhteita toimittajiin, jotka toimittavat uusiutuvia raaka-aineita. Se asettaa vastuullisuuden vähimmäisvaatimukset toimittajien hyväksymiselle viisivaiheisessa prosessissa, johon kuuluvat raaka-aineiden arviointi, riskienarvioinnit, vastapuoliselvitys, vastuullisuusarviointi ja auditoinnit. Periaate on saatavilla sisäisesti.

Vastuullisuusarvioinnilla Neste varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä. Arviointi sisältää useita aiheita, esimerkiksi hallinnon, työnormit ja -käytännöt, ihmisoikeudet, ympäristönäkökohdat, terveyden ja turvallisuuden. Yhtiö jatkaa kaupallisia neuvotteluja vain sellaisten hyväksyttyjen osapuolten kanssa, jotka täyttävät sen vastuullisuusvaatimukset. Arvio toimittajan vastuullisuudesta on voimassa kolme tai viisi vuotta. Siihen vaikuttavat esimerkiksi maariski, Nesteelle toimitetut raaka-ainemäärät ja vastuullisuusarvioinnin lopputulos. Voimassaoloajan päätyttyä toimittaja arvioidaan uudelleen.

Nesteytetyn jätemuovin hankinta: Neste edellyttää nesteytetyn jätemuovin toimittajiensa täyttävän toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset ja hyväksyy vain nesteytetyn jätemuovin, jonka alkuperä on jäljitettävissä ja joka täyttää ISCC Plus -sertifiointivaatimukset. Toimittajiin, joiden kanssa Nesteellä on vakiintunut ja jatkuva liiketoimintasuhde, sovelletaan vastuullisuutta koskevaa huolellisuusvelvoitetta.

Raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden hankinta: Yhtiön raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden toimittajia koskeva huolellisuusarvionti sisältää maariskin arvioinnin ja vastapuoliselvityksen. Lisäksi Neste arvioi kaikki uudet toimittajat julkisesti saatavilla olevien tietojen perusteella Nesteen toimittajien eettisissä säännöissä esitettyjen aiheiden, ilmasto- ja ympäristösitoumusten sekä raakaöljyn tuotantoon liittyvien seikkojen (esim. soihdutuksen ja vuotojen) osalta. Fossiilisten raaka-aineiden toimittajien vastuullisuusarviointi uusitaan kolmen vuoden välein.

Epäsuora hankinta: Epäsuora hankintatoiminta sisältää sellaisten tavaroiden ja palvelujen hankinnan, ostot, sopimushallinnan ja toimittajahallinnan, jotka eivät sisälly raakaöljyn ja muiden fossiilisten raaka-aineiden tai uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden hankintaan ja toimitukseen. Automatisoidun vastapuoliselvityksen lisäksi Neste on tehnyt kategoria- ja toimittajakohtaisia riskienarviointeja parantaakseen ymmärrystään vastuullisuusriskeistä Nesteen epäsuorien hankintojen toimitusketjuissa. Neste on tehnyt Sedex-itsearvioinnit Porvoon, Rotterdamin ja Singaporen jalostamoilla. Niiden avulla se voi arvioida johtamisjärjestelmiä ja ihmisoikeuksia koskevien huolellisuusarviointien puutteita. Lisätietoja Nesteen vaikutuksia koskevasta yhteydenpidosta arvoketjun työntekijöiden kanssa on osiossa S2 Arvoketjun työntekijät.

Vastuullisuusauditoinnit: Neste tekee auditointeja toimitusketjujen vastuullisuusriskien lieventämiseksi. Kohteiden valinnassa kiinnitetään erityistä huomiota toimittajiin, raaka-aineisiin tai maihin, joiden vastuullisuusriskit ovat suurimmat. Vastuullisuusauditoinnit suorittaa joko Nesteen oma paikallinen vastuullisuusasiantuntija tai ulkopuolinen tarkastaja. Mahdollisuuksien mukaan yhtiö tekee auditointeja myös toimittajien toimittajille (toisen tason toimittajille tai jopa pidemmälle). Auditoinnin jälkeen Neste seuraa tapauksia, joissa vaatimuksia ei ole noudatettu, ja vaatii toimittajia korjaamaan merkittävät ongelmat määräajassa. Nesteen vastuullisuusauditointien päätarkoituksena on varmistaa, että toimittajat noudattavat Nesteen eettisiä sääntöjä toimittajille ja paikallisia sääntelyvaatimuksia. Nesteen vastuullisuusauditointien standardi määrittää Nesteen vastuullisuusauditointien yleiset vaatimukset, joihin sisältyy myös yhteiskunnallinen ulottuvuus, ja sitä verrataan

Suorituskykymittari	Tulos 2025	Tulos 2024
Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vähimmäisvaatimuksiin tai vastaaviin vaatimuksiin[1] sitoutuneet liikekumppanit	100 % uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden volyymistä 93 % raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden volyymistä 92 % epäsuorista sopimushankinnoista	100 % uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden volyymistä 81 % raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden volyymistä 91 % epäsuorista sopimushankinnoista

[1] Toimittajan tai liikekumppanin omien toimintaperiaatteiden arvioinnin jälkeen Neste voi sopia, että toimittajan omien eettisten sääntöjen noudattaminen riittää täyttämään Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen vaatimukset.

säännöllisesti kansainvälisesti tunnustettuihin menetelmiin (esim. SMETA ja SA8000).

Valmiuksien kehittäminen: Neste ymmärtää, että huolellisuusarvioinnit ja vastuullisuusauditoinnit eivät yksin riitä myönteiseen vaikutuksen saavuttamiseksi sen arvoketjussa. Siksi yhtiö kehittää säännöllisesti valmiuksia yhteistyössä toimittajiensa kanssa. Neste järjestää säännöllisesti koulutuksia ja työpajoja muun muassa toimittajien eettisten sääntöjen vaatimuksista, vastuullisuussääntelyn kehityksestä, huolellisuusvelvoitteesta, jäljitettävyydestä ja epäkohtien hallinnasta. Yhtiö on myös sitoutunut järjestämään työntekijöilleen koulutusta toimintaperiaatteistaan. Nesteen toimittajien eettisiä sääntöjä käsitellään sekä verkkokoulutuksessa että valikoiduille tiimeille järjestettävissä, ihmisoikeus- ja vastuullisuusasiantuntijoiden fasilitoimissa lähikoulutuksissa.

Epäkohdat ja huolenaiheet toimitusketjussa: Neste tutkii kaikki valitukset ja väitteet epäillyistä vastuullisuusrikkomuksista. Tämä koskee myös Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteen epäiltyjä rikkomuksia. Vuorovaikutus ja yhteistyö yhtiön toimittajien ja urakoitsijoiden kanssa ovat ensisijaisia keinoja puuttua epäkohtiin ja käsitellä huolenaiheita. Ostojen lopettaminen ei välttämättä ratkaise ongelmaa, vaan tekemällä yhteistyötä toimittajiensa kanssa Neste voi saada aikaan parannuksia. Neste irtisanoo sopimuksensa toimittajan tai urakoitsijan kanssa, jos sopimukseen sisältyviä vastuullisuuden kriteerejä ja vaatimuksia on todistettavasti rikottu ja jos rikkomukset ovat vakavia eikä niiden ratkaisemisessa edistytä kohtuullisessa ajassa. Kohdassa S2 Arvoketjun työntekijät on lisätietoa Nesteen prosesseista, joilla korjataan kielteisiä vaikutuksia ja varmistetaan, että arvoketjun työntekijöiden käytettävissä on ilmoitusmekanismeja huolenaiheiden esille tuomiseen.

Toimi	Kuvaus	Toimenpiteet 2025	Suunnitellut toimenpiteet
Riskinarviointi toimitusketjuissa	Neste ylläpitää ajantasaista maariskiluokitusta. Se perustuu maariski-indekseihin, kuten eettisiin liiketoimintakäytäntöihin, ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, terveyteen ja turvallisuuteen sekä ympäristöön. Luokitus sisältää myös luettelon kielletyistä maista ja alueista, jotka on määritetty sääntelyyn ja riskeihin liittyvien näkökohtien perusteella (esim. kauppapakotteet).	Osana vuosittaista tarkastelua Neste päivitti maariskiluokituksensa. Lisäksi yhtiö vahvisti riskiperusteista lähestymistapaansa vastuullisuutta koskevaan huolellisuusvelvoitteeseen yhteensovittamalla sen yhtiön strategisiin painopistealueisiin ja varmistamalla, että kohdennetut toimet suuntautuvat suurimman riskin toimittajiin ja maihin.	Neste aikoo vahvistaa riskiperusteista lähestymistapaansa koko yhtiössä keskittyäkseen merkittävimpiin vastuullisuusriskeihin.
Vastuullisuutta koskevan huolellisuus-velvoitteen toteutus	Kaikki Nesteen raaka-ainetoimittajat ovat täydentävän vastuullisuutta koskevan huolellisuusarvioinnin piirissä.	Uudet uusiutuvien raaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella: 100 % Uudet kierrätysraaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella: 83 % Uudet fossiilisten raaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella: 100 % Suoritettujen vastuullisuusauditointien lukumäärä: 36	Neste jatkaa toimittajiin liittyvän huolellisuusarviointiprosessinsa kehittämistä tulevan sääntelyn, esim. yritysvastuudirektiivin (CSDDD), mukaisesti. Yhtiö aikoo myös jatkaa vastuullisuuden sisällyttämistä epäsuoriin hankintatoimintoihin ja jatkaa ennakoivaa työtä työntekijöiden oikeuksien kunnioittamisen edistämiseksi kaikissa tuotantolaitoksissaan.
Yhteistyö toimittajien kanssa	Vuorovaikutus ja yhteistyö toimittajien kanssa on Nesteen ensisijainen keino edistää myönteisiä vaikutuksia yhtiön toimitusketjussa.	Vuonna 2025 keskeisiä toimia olivat kohdennettu koulutus Nesteen toimittajien eettisistä säännöistä sekä ennakoivat toimenpiteet metsäkadon riskien vähentämiseksi. Lisäksi Neste teki yhteistyötä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa toteuttaakseen kolme kohdennettua riskinarviointia, jotka kattoivat korkean riskin toimitusketjujen merkittävimmät ihmisoikeuskysymykset. Lisätietoja on osiossa S2 Arvoketjun työntekijät. Neste on Siak Pelalawan -maisemaohjelman perustajajäsen. Yhtiö jatkaa investointeja ohjelman toiseen vaiheeseen tukeakseen kestävää palmuöljyntuotantoa Riaussa Indonesiassa.	Neste jatkaa toimittajien sitouttamista riskiperusteisen lähestymistavan mukaisesti.
Epäkohdat ja huolenaiheet toimitusketjussa	Neste seuraa toimitusketjuissaan ilmeneviä epäkohtia ja puutteita sidosryhmien esiin tuomien huolenaiheiden, säännöllisten auditointien ja arviointien, laboratoriotestien, toimittajien kanssa tehtävän yhteistyön sekä kolmansien osapuolien kautta.	Neste päivittää verkkosivustollaan olevaa epäkohtien lokia kuukausittain. Siihen lisätään tietoon tulleita epäkohtia ja sen avulla seurataan havaittujen epäkohtien korjaamisen etenemistä. Lisätietoa Nesteen korjaustoimiprosessista on osiossa S2 Arvoketjun työntekijät.	Neste ottaa vakavasti ja tutkii kaikki valitukset ja väitteet epäillyistä vastuullisuusrikkomuksista. Tämä koskee myös toimittajien eettisten sääntöjen ja vastuullisen hankinnan periaatteen epäiltyjä rikkomuksia.

Odotetut tulokset

Näillä toimilla Neste pyrkii parantamaan toimitusketjun sosiaalisia ja ympäristöolosuhteita sekä vahvistamaan toimittajien vastuullisuutta lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Toimet tukevat toimittajien eettisten sääntöjen noudattamista ympäristöä, yhteiskuntaa, liiketoiminnan harjoittamista, turvallisuutta ja ihmisoikeuksia koskevien vaatimusten osalta. Toimien edistymistä seurataan edellä mainitulla toimittajien eettisten sääntöjen suorituskykymittarilla.

Resurssit toimien toteuttamiseksi

Edellä mainittujen toimien toteuttaminen ei vaatinut merkittäviä (yli 50 milj. euroa) taloudellisia resursseja raportointivuoden aikana, eikä niiden odoteta vaativan vastaavia resursseja tulevaisuudessa.

Raportointiperiaatteet

Eettisiä sääntöjä koskevan verkkokoulutuksen suoritusaste (yhteisökohtainen mittari): Vuonna 2025 uudistetun eettisten sääntöjen verkkokoulutuksen suoritusaste ilmoitetaan niiden aktiivisten työntekijöiden osuutena (%), jotka ovat suorittaneet verkkokoulutuksen raportointivuoden loppuun mennessä.

Vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä toimissa ilmoitettu verkkokoulutuksen suoritusaste on laskettu niiden työntekijöiden lukumäärän perusteella, joille koulutus on määrätty. Koska verkkokoulutuksen aihe vaihtelee vuosittain, suoritusasteen vertailutietoja ei esitetä.

Epäiltyjen väärinkäytösten lukumäärä (yhteisökohtainen mittari): Neste raportoi Nesteen väärinkäytösten selvitysryhmälle henkilökohtaisesti tai käytettävissä olevien ilmoituskanavien (esim. Ethics Online) kautta ilmoitettujen epäiltyjen väärinkäytösten lukumäärän. Nesteen epäkohdista ilmoittamisen ja epäkohtien käsittelyn prosessi on kuvattu tarkemmin vaatimustenmukaisuuden toimintaperiaatteita käsittelevässä osiossa.

Toimittajien eettisten sääntöjen kattavuus (yhteisökohtainen mittari): Nesteen toimittajien eettisten sääntöjen tai vastaavien vaatimusten kattamien uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden volyymien sekä raakaöljyn ja fossiilisten raaka-aineiden volyymien osuus lasketaan Nesteelle raportointivuoden aikana toimitettujen määrien perusteella. Nesteen toimittajien eettisen sääntöjen kattama osuus epäsuorista hankinnoista lasketaan kulujen perusteella.

Uusiutuvien, kierrätettyjen tai fossiilisten raaka-aineiden toimittajat, joita arvioitiin vastuullisuuskriteerien perusteella (yhteisökohtainen mittari), lasketaan niiden uusien raaka-ainetoimittajien lukumäärän perusteella, jotka hyväksyttiin tai hylättiin raportointivuoden aikana. Arvioinnissa käytetyt vastuullisuuskriteerit on kuvattu toimittajasuhteiden hallintaan liittyvien toimien yhteydessä. Vertailutietoja ei esitetä, sillä mittareiden määrittely on muuttunut edellisiin raportointivuosiin verrattuna.

Vastuullisuusauditointien lukumäärä (yhteisökohtainen mittari) sisältää uusiutuvien ja kierrätysraaka-aineiden toimittajien auditoinnit, terminaaliauditoinnit ja urakoitsijoiden auditoinnit siltä osin kuin niitä on suoritettu raportointivuoden aikana.

Kolmas osapuoli ei ole validoinut edellä kuvattuja suorituskykymittareita ja muita mittareita.

Liitteet

Selvitys kestävyyttä koskevasta huolellisuusvelvoitteesta

Huolellisuusvelvoitteen keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa	Sivunumero
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	S2 Arvoketjun työntekijät	82–83
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	87–92
b) Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	ESRS 2 Yleiset tiedot	46–47
	S1 Oma työvoima	76
	S2 Arvoketjun työntekijät	83
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	ESRS 2 Yleiset tiedot	44–45
	S1 Oma työvoima	75, 76–77
	S2 Arvoketjun työntekijät	82–83, 86
	G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	90–92
d) Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	S1 Oma työvoima	76–78
	S2 Arvoketjun työntekijät	84–86
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	S1 Oma työvoima	76–78
	S2 Arvoketjun työntekijät	83–86

Nesteen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

Oheisessa taulukossa on lueteltu kaikki ESRS 2:n tiedonantovaatimukset sekä seitsemän Nesteelle olennaista ja tähän kestävyysraporttiin sisältyvää aihekohtaista standardia. Neste jättää raportoimatta kaikki tiedot, jotka liittyvät aihekohtaisiin standardeihin E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat, S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt ja S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät, koska niitä ei ole arvioitu olennaisiksi kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnissa. Asiaankuuluvat tiedonantovaatimukset on tunnistettu yhdistämällä olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niihin liittyvät osa-aiheet tai osaosa-aiheet asiaanomaiseen ESRS-standardiin. Muut yhteisökohtaiset tiedot on määritelty implementoitujen tavoitteiden sekä yhteisökohtaisen hiilikädenjälki-aiheen perusteella.

ESRS 2 Yleiset tiedot

Tiedonantovaatimus	Sivu
BP-1 Kestävyysselvitysten yleiset laatimisperusteet	39
BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	39, 64–65, 68
GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	39–40
GOV-2 Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	40
GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	40
GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	93
GOV-5 Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	40–41
SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	41–42
SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–47
SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–44
IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	44–45
IRO-2 Yrityksen kestävyysselvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	94–99

ESRS E1 Ilmastonmuutos

Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	40
E1-1 Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	41–42, 56, 58–61
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–43, 55–57
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45, 56–57
E1-2 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	48, 57–58
E1-3 Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	60–61
E1-4 Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	58–59
E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	62, 64
E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	63, 64–65
E1-8 Sisäinen hiilen hinnoittelu	61

ESRS E2 Pilaantuminen

Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus pilaantumiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45, 66
E2-1 Pilaantumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	48, 66–67
E2-2 Pilaantumiseen liittyvät toimet ja resurssit	67
E2-3 Pilaantumiseen liittyvät tavoitteet	67
E2-5 Huolta aiheuttavat aineet ja erityistä huolta aiheuttavat aineet	68

ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Tiedonantovaatimus	Sivu
E4-1 Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	69–70
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–43, 69
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45, 69–70
E4-2 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	48, 70
E4-3 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	71
E4-4 Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	70
E4-5 Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	71

ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45
E5-1 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	48, 72
E5-2 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	73
E5-3 Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	73
E5-4 Resurssien sisäänvirtaukset	74

ESRS S1 Oma työvoima

Tiedonantovaatimus	Sivu
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–47
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–44, 75
S1-1 Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	48, 75–76
S1-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	76
S1-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	76–77, 87–88
S1-4 Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	78
S1-5 Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	77
S1-6 Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	79, 81
S1-8 Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	79, 81
S1-9 Monimuotoisuuden mittarit	80, 81
S1-10 Riittävä palkka	80
S1-11 Sosiaalinen suojelu	80
S1-14 Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	80, 81
S1-17 Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	80, 81

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät	
Tiedonantovaatimus	**Sivu**
ESRS 2 SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	46–47
ESRS 2 SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	42–44, 82
S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	48, 82–83
S2-2 Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	83
S2-3 Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	84–85
S2-4 Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	86
S2-5 Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	85

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	
Tiedonantovaatimus	**Sivu**
ESRS 2 GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	39–40
ESRS 2 IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–45
G1-1 Liiketoiminnan harjoittamista koskevattoimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	48, 87–88
G1-2 Suhteet toimittajiin	89–92

Luettelo EU:n lainsäädännöstä johdetuista monialaisten ja aihekohtaisten standardien tietopisteistä

Oheinen taulukko sisältää kaikki ESRS 2 -standardin liitteessä B luetellut muusta EU:n lainsäädännöstä johdetut tietopisteet. Taulukosta käy ilmi, miltä sivulta tietopisteet löytyvät Nesteen kestävyysraportista. Poissuljetut tietopisteet on merkitty i) Ei olennainen kaksinkertaisen olennaisuuden arvioinnin perusteella, ii) Ei julkistettu, mikäli tiedonantovaatimus otetaan käyttöön vaiheittain ESRS 1:n liitteen C määräyksen perusteella, tai iii) Ei sovellettavissa, jos tiedonantovaatimus ei liity Nesteen liiketoimintaan.

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonantovelvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS 2 GOV-1 Hallituksen sukupuolijakauma 21 kohdan d alakohta	•		•		40
ESRS 2 GOV-1 Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus 21 kohdan e alakohta			•		40
ESRS 2 GOV-4 Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista 30 kohta	•				93
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan i alakohta	•	•	•		42
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kemikaalien tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan ii alakohta	•		•		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iii alakohta	•		•		Ei sovellettavissa
ESRS 2 SBM-1 Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan 40 kohdan d alakohdan iv alakohta			•		Ei sovellettavissa
ESRS E1-1 Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä 14 kohta				•	58–61
ESRS E1-1 Pariisin sopimuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle suljetut yritykset 16 kohdan g alakohta		•	•		58
ESRS E1-4 Kasvihuonekaasupäästöjen vähennystavoitteet 34 kohta	•	•	•		58–59
ESRS E1-5 Fossiilisista lähteistä peräisin olevan energian kulutus eriteltynä lähteiden mukaan (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat) 38 kohta	•				62
ESRS E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä 37 kohta	•				62
ESRS E1-5 Energiaintensiteetti, joka liittyy toimintaan ilmastovaikutuksiltaan merkittävillä aloilla 40–43 kohta	•				62, 64
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt 44 kohta	•	•	•		63–65
ESRS E1-6 Kasvihuonekaasujen bruttopäästöjen intensiteetti 53–55 kohta	•	•	•		63–64
ESRS E1-7 Kasvihuonekaasujen poistot ja päästöhyvitykset 56 kohta				•	Ei olennainen
ESRS E1-9 Vertailuarvosalkun alttius ilmastoon liittyville fyysisille riskeille 66 kohta			•		Ei julkistettu
ESRS E1-9 Rahallisten määrien erittely akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan 66 kohdan a alakohta		•			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Sellaisten merkittävien omaisuuserien sijaintipaikka, joihin kohdistuu olennainen fyysinen riski 66 kohdan c alakohta		•			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Yrityksen kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvo eriteltynä energiatehokkuusluokittain 67 kohdan c alakohta		•			Ei julkistettu
ESRS E1-9 Ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien huomioiminen salkussa 69 kohta			•		Ei julkistettu
ESRS E2-4 Kunkin sellaisen ilmaan, veteen ja maaperään päätyvän epäpuhtauden määrä, joka mainitaan E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteen II luettelossa 28 kohta	•				Ei olennainen

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS E3-1 Vesivarat ja merten luonnonvarat 9 kohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-1 Kohdennetut toimintaperiaatteet 13 kohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-1 Merien ja valtamerten kestävyys 14 kohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kierrätetyn ja uudelleenkäytetyn veden kokonaismäärä 28 kohdan c alakohta	•				Ei olennainen
ESRS E3-4 Kokonaisvedenkulutus kuutiometreinä oman toiminnan liikevoittoa kohti laskettuna 29 kohta	•				Ei olennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan a alakohdan i alakohta	•				Ei olennainen
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan b alakohta	•				69
ESRS 2 – IRO-1 – E4 16 kohdan c alakohta	•				69
ESRS E4-2 Kestävät maata tai maataloutta koskevat käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan b alakohta	•				70
ESRS E4-2 Kestävät meriin liittyvät käytännöt tai toimintaperiaatteet 24 kohdan c alakohta	•				70
ESRS E4-2 Metsäkatoon puuttumista koskevat toimintaperiaatteet 24 kohdan d alakohta	•				70
ESRS E5-5 Kierrättämätön jäte 37 kohdan d alakohta	•				Ei olennainen
ESRS E5-5 Vaarallinen jäte ja radioaktiivinen jäte kohta 39	•				Ei olennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Pakkotyötapausten riski 14 kohdan f alakohta	•				Ei olennainen
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Lapsityövoimatapausten riski 14 kohdan g alakohta	•				Ei olennainen
ESRS S1-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 20 kohta	•				76
ESRS S1-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 21 kohta			•		76
ESRS S1-1 Ihmiskaupan ehkäisemistä koskevat prosessit ja toimenpiteet 22 kohta	•				76
ESRS S1-1 työtapaturmien ehkäisemistä koskevat toimintaperiaatteet tai hallintajärjestelmä 23 kohta	•				75
ESRS S1-3 Epäkohtien tai valitusten käsittelyjärjestelmät 32 kohdan c alakohta	•				76–77, 87–88
ESRS S1-14 Kuolemantapausten lukumäärä ja työtapaturmien lukumäärä ja osuus 88 kohdan b ja c alakohta	•		•		80
ESRS S1-14 Loukkaantumisten, onnettomuuksien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä 88 kohdan e alakohta	•				Ei julkistettu
ESRS S1-16 Sukupuolten välinen tasoittamaton palkkaero 97 kohdan a alakohta	•		•		Ei olennainen
ESRS S1-16 Toimitusjohtajan suhteettoman suuri palkka 97 kohdan b alakohta	•				Ei olennainen
ESRS S1-17 Syrjintätapaukset 103 kohdan a alakohta	•				80
ESRS S1-17 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen 104 kohdan a alakohta	•		•		80
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Huomattava lapsityövoiman tai pakkotyön käytön riski arvoketjussa 11 kohdan b alakohta	•				82
ESRS S2-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 17 kohta	•				82–83
ESRS S2-1 Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 18 kohta	•				82–83

Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä tietopiste	Viittaus tiedonanto-velvoite-asetukseen	Viittaus pilariin 3	Viittaus vertailuarvo-asetukseen	Viittaus EU:n ilmastolakiin	Sivuviittaus kestävyysraportissa
ESRS S2-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 19 kohta	•		•		84
ESRS S2-1 Kansainvälisen työjärjestön kahdeksan perusyleissopimuksen käsittelemiä aiheita koskevat due diligence -käytännöt 19 kohta			•		82–83
ESRS S2-4 Arvoketjun alku- ja loppupäähän liittyvät ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	•				84
ESRS S3-1 Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset 16 kohta	•				Ei olennainen
ESRS S3-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden, ILO:n periaatteiden tai OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	•		•		Ei olennainen
ESRS S3-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 36 kohta	•				Ei olennainen
ESRS S4-1 Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kohta 16	•				Ei olennainen
ESRS S4-1 Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n ohjaavien periaatteiden ja OECD:n toimintaohjeiden noudattamatta jättäminen 17 kohta	•		•		Ei olennainen
ESRS S4-4 Ihmisoikeusongelmat ja ihmisoikeuksien loukkaukset 35 kohta	•				Ei olennainen
ESRS G1-1 Korruption vastainen Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus 10 kohdan b alakohta	•				Ei sovellettavissa
ESRS G1-1 Väärinkäytösten paljastajien suojelu 10 kohdan d alakohta	•				Ei sovellettavissa
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien lakien rikkomisesta määrätyt sakot 24 kohdan a alakohta	•		•		Ei olennainen
ESRS G1-4 Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat normit 24 kohdan b alakohta	•				Ei olennainen

Tunnusluvut

Tuloslaskelma		2025	2024	2023
Liikevaihto	milj. euroa	19 016	20 635	22 926
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 438	1 005	2 548
- osuus liikevaihdosta	%	7,6	4,9	11,1
Liikevoitto	milj. euroa	503	25	1 682
- osuus liikevaihdosta	%	2,6	0,1	7,3
Voitto ennen veroja	milj. euroa	199	-113	1 596
- osuus liikevaihdosta	%	1,0	-0,5	7,0
Tilikauden voitto	milj. euroa	144	-95	1 436
- osuus liikevaihdosta	%	0,8	-0,5	6,3
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 683	1 252	3 458
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	2,0	-1,2	17,9
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE)	%	5,3	2,5	23,9
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	3 817	4 192	2 488
Velan osuus kokonaispääomasta	%	34,3	36,1	22,7
Omavaraisuusaste	%	46,6	47,7	53,1
Nettovelka / käyttökate		2,7	4,2	1,0
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	12 497	12 564	12 532
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus		34,7	39,4	41,0
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	1 253	2 006	2 351
- osuus liikevaihdosta	%	6,6	9,7	10,3
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	63	86	94
- osuus liikevaihdosta	%	0,3	0,4	0,4
Henkilöstö keskimäärin		5 214	5 796	6 018

Osakekohtaiset tunnusluvut		2025	2024	2023
Tulos / osake (EPS)	euroa	0,19	-0,12	1,87
Oma pääoma / osake	euroa	9,52	9,65	11,02
Rahavirta / osake [2]	euroa	2,27	1,50	2,99
Osinko / osake	euroa	0,20 [1]	0,20	1,20
Osinko tuloksesta	%	106,6 [1]	-162,3	64,3
Efektiivinen osinkotuotto	%	1,0 [1]	1,6	3,7
Osakekurssi				
Päätöskurssi	euroa	19,41	12,13	32,21
Keskikurssi	euroa	11,84	19,26	37,66
Alin kurssi	euroa	6,79	10,98	28,55
Ylin kurssi	euroa	20,22	33,60	48,50
Osakekannan markkina-arvo	milj. euroa	14 930	9 331	24 776
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	505 305	443 798	242 189
Osuus ulkona olevien osakkeiden lukumäärän keskiarvosta	%	66	58	32
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo		768 246 779	768 212 287	768 175 637
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		768 274 059	768 215 734	768 199 747

[1] Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.
[2] Vuoden 2024 ja 2023 rahavirta / osake on oikaistu vastaamaan konsernin rahavirtalaskelmaan tehtyä oikaisua.

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen käyttökatteen, raportoidun käyttökatteen ja liikevoiton täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %, täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2025	2024	2023
Vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk	1 683	1 252	3 458
IS Poistot ja arvonalentumiset	-934	-980	-866
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	-1	15	0
IS Rahoitustuotot	27	47	45
IS Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-125	-29	-9
IS Tuloverot	-55	19	-160
Verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-63	-59	-145
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	531	266	2 324
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 576	12 398	11 514
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-2 468	-1 756	-1 789
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	5,3	2,5	23,9

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2025	2024	2023
BS Oma pääoma	7 314	7 417	8 463
BS Varat yhteensä	15 749	15 581	15 983
Saadut ennakot	-50	-42	-39
Omavaraisuusaste, %	46,6	47,7	53,1

Nettokäyttöpääoman kiertonopeuden täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2025	2024	2023
Operatiiviset saamiset	1 305	1 488	1 788
BS Vaihto-omaisuus	2 895	2 898	3 366
Operatiiviset velat	-2 391	-2 159	-2 581
Nettokäyttöpääoma	1 808	2 227	2 573
IS Liikevaihto	19 016	20 635	22 926
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	34,7	39,4	41,0

Tunnuslukujen laskentakaavat

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa.

Tunnusluku			Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Käyttökate (EBITDA)	=		Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käyttökate on operatiivista tuloksellisuutta ja rahavirran muodostumista kuvaava mittari.
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	=		Käyttökate -/+ varaston arvostusvoitot/-tappiot -/+ avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset -/+ omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset -/+ muut oikaisut	Vertailukelpoinen käyttökate kuvastaa operatiivista suorituskykyä ja rahavirran muodostumista. [1]
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=		Varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset, arvonalentumiset ja muut oikaisut	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. [1]
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 x	Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk / Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Oman pääoman tuotto tarjoaa lisäinformaatiota liiketoiminnan kannattavuudesta.
Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	=	100 x	Vertailukelpoinen käyttökate - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk / Sijoitettu pääoma keskimäärin - keskeneräiset hankinnat keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Vertailukelpoinen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) on pitkän aikavälin indikaattori, joka mittaa Nesteen kannattavuutta ja pääoman käytön tehokkuutta.
Sijoitettu pääoma	=		Oma pääoma yhteensä + korolliset velat	Sijoitettua pääomaa käytetään pääasiassa vertailukelpoisen keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE) -tunnusluvun laskemisessa, joka on Nesteen keskeinen taloudellinen tavoite.
Korollinen nettovelka	=		Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset - lyhytaikaiset sijoitukset	Korollinen nettovelka on indikaattori, joka mittaa konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärää.
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	100 x	Korollinen nettovelka / Korollinen nettovelka + oma pääoma yhteensä	Velan osuus kokonaispääomasta on yksi Nesteen keskeisistä taloudellisista tavoitteista. Tunnusluku tuottaa hyödyllistä lisätietoa Nesteen pääomarakenteesta ja taloudellisen riskin tasosta.

Tunnusluku			Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Omavaraisuusaste, %	=	100 x	Oma pääoma yhteensä / Varat yhteensä - saadut ennakot	Omavaraisuusaste antaa hyödyllistä informaatiota taloudellisen riskin tasosta.
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	=	365 x	Nettokäyttöpääoma / Liikevaihto, viim. 12 kk	Nettokäyttöpääoman kiertonopeus mittaa tehokkuutta muuttaa nettokäyttöpääoma liikevaihdoksi.
Nettovelka/käyttökate	=		Korollinen nettovelka / Käyttökate (EBITDA), viim. 12 kk	Nettovelka/käyttökate mittaa pääomarakennetta ja velanmaksukykyä.
Sidotun pääoman tuotto, %	=	100 x	Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk / Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Neste käyttää sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista tuloksellisuutta.
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	100 x	Segmentin vertailukelpoinen käyttökate, viim. 12 kk - poistot ja arvonalentumiset -/+ vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset / Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot	Neste käyttää vertailukelpoista sidotun pääoman tuottoa seuratakseen liiketoimintasegmenttien operatiivista suorituskykyä.
Segmentin sidottu pääoma	=		Segmentin aineelliset hyödykkeet + liikearvo + aineettomat hyödykkeet + osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet	Segmentin sidottua pääomaa käytetään pääasiassa sidotun pääoman tuoton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton määrittämisessä.
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / osake (EPS)	=		Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	
Oma pääoma / osake	=		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	
Rahavirta / osake	=		Liiketoiminnan nettorahavirta / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	

Tunnusluku			Laskentakaava	Tunnusluvun käyttämisen syy
Osinko tuloksesta, %	=	100 x	Osinko / osake Tulos / osake	
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	100 x	Osinko / osake Päätöskurssi kauden lopussa	
Keskikurssi	=		Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	
Osakekannan markkina-arvo	=		Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x päätöskurssi kauden lopussa	

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=		Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto Jalostettujen tuotteiden myyntivolyymi x barreleita tonnissa -muuntosuhde	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali mittaa segmentin vertailukelpoista myyntikatetta myytyä yksikköä kohden. USD/bbl on yleisesti öljytoimialalla käytettävä mittayksikkö.
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali (USD/tonni)	=		Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle Uusiutuvan dieselin ja lentopolttoaineen sekä muiden tuotteiden myyntimäärät	Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali mittaa myyntikatetta myytyä yksikköä kohden.

[1] Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja liikevoittoon. Vertailukelpoinen käyttökate poistaa sekä varaston arvostusvoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut liikevoiton muutos kompensoidaan nettokäyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.

NESTE