

NESTE

Vuosikertomus 2025

Tilinpäätös





Tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma	106
Konsernin laaja tuloslaskelma	106
Konsernin tase	107
Konsernin rahavirtalaskelma	108
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	109
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	110
Emoyhtiön tuloslaskelma	164
Emoyhtiön tase	164
Emoyhtiön rahoituslaskelma	165
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	166
Hallituksen ehdotus voittovarojen käyttöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	185
Tilintarkastuskertomus	186

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	4, 5	19 016	20 635
Liiketoiminnan muut tuotot	6	125	54
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	15	7	-9
Materiaalit ja palvelut	7	-16 372	-18 388
Henkilöstökulut	8	-584	-582
Poistot ja arvonalentumiset	4	-934	-980
Liiketoiminnan muut kulut	9	-753	-706
Liikevoitto		503	25
Rahoitustuotot ja -kulut	10		
Rahoitustuotot		27	47
Rahoituskulut		-205	-156
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-125	-29
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-304	-138
Voitto ennen veroja		199	-113
Tuloverot	11	-55	19
Tilikauden voitto		144	-95
Voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		144	-95
Määräysvallattomille omistajille		0	0
		144	-95
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa/osake)	12		
Laimentamaton osakekohtainen tulos		0,19	-0,12
Laimennettu osakekohtainen tulos		0,19	-0,12

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden voitto	144	-95
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenarvostaminen	3	5
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-7	-15
Yhteensä	-4	-10
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	-187	100
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	165	-141
siirretty tuloslaskelmaan	-72	19
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-2
Yhteensä	-93	-23
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-97	-34
Tilikauden laaja tulos yhteensä	47	-128
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	47	-128
Määräysvallattomille omistajille	0	0
	47	-128

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	13	478	514
Aineettomat hyödykkeet	13	130	164
Aineelliset hyödykkeet	14	8 908	8 872
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	15	54	53
Pitkäaikaiset saamiset	17	91	128
Laskennalliset verosaamiset	11	221	222
Johdannaissopimukset	16, 19	13	33
Muut rahoitusvarat	17	36	40
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 931	10 026
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	18	2 895	2 898
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	1 416	1 539
Verosaamiset		33	50
Johdannaissopimukset	16, 19	107	113
Lyhytaikaiset sijoitukset	17	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	17	1 367	955
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 817	5 555
Varat yhteensä		15 749	15 581

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	20		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		7 274	7 377
Yhteensä		7 314	7 417
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0
Oma pääoma yhteensä		7 314	7 417
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	21	4 713	4 362
Laskennalliset verovelat	11	370	335
Varaukset	22	165	144
Eläkevelat	23	65	73
Johdannaissopimukset	16, 19	5	8
Muut pitkäaikaiset velat	21	32	32
Pitkäaikaiset velat yhteensä		5 350	4 953
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	21	470	786
Verovelat		45	11
Johdannaissopimukset	16, 19	129	230
Ostovelat ja muut velat	21	2 440	2 185
Lyhytaikaiset velat yhteensä		3 085	3 210
Velat yhteensä		8 435	8 164
Oma pääoma ja velat yhteensä		15 749	15 581

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	Oikaistu ¹⁾ 1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		199	-113
Oikaisut			
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	4, 15	-7	9
Poistot ja arvonalentumiset	4	934	980
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		146	-159
Rahoituskulut, netto	10	304	138
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot ja -tappiot		-3	1
Rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta		1 574	855
Nettokäyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		139	326
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-61	504
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		287	-376
Nettokäyttöpääoman muutos		364	454
Rahavarat liiketoiminnasta			
		1 938	1 309
Maksetut korot ja muut rahoituskulut			
		-197	-189
Saadut korot		16	38
Maksetut välittömät verot		-11	-5
Rahoituskulut ja maksetut verot ¹⁾		-191	-155
Liiketoiminnan nettorahavirta			
		1 747	1 154

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	Oikaistu ¹⁾ 1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-910	-1 525
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	13	-12	-27
Tytäryritysten hankinnat		-14	-11
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		15	8
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa		-66	59
Investointien rahavirta		-988	-1 496
Rahavirta ennen rahoituseriä			
		759	-341
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		-322	295
Pitkäaikaisten lainojen nostot		1 195	1 374
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-756	-782
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-275	-278
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-154	-922
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-1	-1
Rahoituksen rahavirta		-312	-314
Rahavarojen muutos			
		447	-655
Rahavarat tilikauden alussa			
		955	1 575
Valuuttakurssien muutosten vaikutus ¹⁾		-36	36
Rahavarat tilikauden lopussa			
	17	1 367	955

¹⁾ Rahoituskulut ja maksetut verot lukua on oikaistu vuonna 2025 poistamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutus käteisvaroihin IAS 7 mukaisesti. Nämä esitetään rivillä Valuuttakurssien muutosten vaikutus. Vertailuvuoden 2024 luvut on oikaistu vastaavasti.

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025		40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417
Kauden voitto									144	144	0	144
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						87	3	-187		-97		-97
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	87	3	-187	144	47	0	47
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-154	-154		-154
Osakeperusteinen palkitseminen					0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2025	20	40	7	16	-4	5	-60	-218	7 529	7 314	0	7 314

milj. euroa	Liite	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Edellisten tilikausien voitto	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024		40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463
Kauden voitto									-95	-95	0	-95
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen						-138	5	100		-34		-34
Kauden laaja tulos yhteensä		0	0	0	0	-138	5	100	-95	-128	0	-128
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa												
Osingonjako									-922	-922	0	-922
Osakeperusteinen palkitseminen					0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista			0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2024	20	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Yrityksen perustiedot

Neste Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Espoo. Yhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 21, PL 95, 00095 Neste, Suomi.

Neste on maailman johtava uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen (sustainable aviation fuel, SAF) valmistaja, jolla on tuotantoa kolmella mantereella. Yhtiön uusiutuvien tuotteiden vuosittaisen tuotantokapasiteetin odotetaan kasvavan 6,8 miljoonaan tonniin vuonna 2027. Neste valmistaa myös korkealaatuisia öljytuotteita Porvoon jalostamollaan Suomessa. Yhtiöllä on lähes 1 000 liikenneaseman verkosto, jonka kasvavaan palveluiden valikoimaan kuuluvat muun muassa sähköautojen latauspalvelut Suomessa ja Baltiassa.

Nesteen jalostamot sijaitsevat Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa. Lisäksi Nesteellä on yhteinen toiminto Marathon Petroleumin kanssa Yhdysvalloissa, minkä tarkoituksena on uusiutuvan dieselin tuottaminen.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen 4.2.2026.

2 Laadintaperiaatteet

Seuraavassa esitetään tässä konsernitilinpäätöksessä sovelletut keskeiset laadintaperiaatteet. Niitä on noudatettu johdonmukaisesti kaikilla esitettävillä tilikausilla, ellei toisin ole mainittu.

Laatimisperusta

Tämä konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain vaatimukset sekä muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset ja määräykset. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisten hankintamenojen perusteella, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu.

Tilinpäätöksessä esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Neste esittää laadintaperiaatteet kunkin liitetiedon yhteydessä parantaakseen tilinpäätöksen kunkin osa-alueen ymmärrettävyyttä. Liitetiedoissa on käytetty symboleita **IS**, **OCI**, **BS** ja **CF** niillä riveillä, jotka ovat täsmäytettävissä Nesteen tuloslaskelmaan (**IS** – Income Statement), laajaan tuloslaskelmaan (**OCI** – Other Comprehensive Income), taseeseen (**BS** – Balance Sheet) tai rahavirtalaskelmaan (**CF** - Cash Flow).

Käyttöön otetut uudet standardit, merkittävät muutokset ja tulkinnat

Neste on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2025 alkaneella tilikaudella. Standardeihin tehdyillä uudistuksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tilinpäätökseen. Neste ei ole ottanut käyttöön jo julkaistuja uusia tai uudistettuja IFRS-standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole tulleet voimaan vielä 1.1.2025 alkaneella tilikaudella.

Tilikauden alussa 1.1.2025 (ellei toisin mainittu) voimaan tulleet uudet standardit, tulkinnat ja muutokset olemassa oleviin standardeihin:

- Vaihdeettavuuden puute – Muutokset IAS 21:een Valuuttakurssien muutosten vaikutukset

Uudet standardit, muutokset ja tulkinnat, joita ei ole vielä otettu käyttöön

Joitain uusia standardeja, standardien muutoksia ja tulkintoja on jo julkaistu, mutta niitä ei ole sovellettu vielä tätä konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

IFRS 18 – Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – tilinpäätösstandardia on sovellettava 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. IFRS 18 korvaa standardin IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen, ja tulee vaikuttamaan tilinpäätöksen esittämistapaan, mutta ei kirjaamis- tai arvostusperiaatteisiin. Uuden standardin keskeisimmät vaatimukset ovat:

- Kaikkien tuloslaskelmaerien luokittelu johonkin seuraavaan luokkaan: liiketoiminta, investoinnit, rahoitus, lopetetut toiminnot ja tuloverot.
- Uusien vaadittujen välisummien esittäminen. Nesteen tilikauden voitto ei muutu.
- Johdon määrittelemien tunnuslukujen (Management-defined performance measures, MPM) määrittäminen ja esittäminen yhdessä tilinpäätöksen liitetiedossa.
- Rahavirtalaskelman aloittaminen Liikevoitto-välisummasta esittäessä liiketoiminnan rahavirta epäsuoralla menetelmällä.
- Tilinpäätöstietojen ryhmittelyä täsmennetyn ohjeistuksen mukaisesti.

Neste arvioi parhaillaan IFRS 18 -standardin vaikutuksia erityisesti konsernin tuloslaskelman rakenteeseen, rahavirtalaskelmaan sekä johdon määrittelemiä tulospittareita koskeviin liitetietoihin. Konserni arvioi myös vaikutuksia tietojen ryhmittelystä tilinpäätöksessä, mukaan lukien erät, jotka on tällä hetkellä luokiteltu ryhmään ”muut”.

Muilla käyttöön ottamattomilla IFRS-standardilla tai IFRIC-tulkinnalla ei katsota olevan merkittävää vaikutusta Nesteelle.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Tilinpäätöksen laatiminen Euroopan unionissa hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti edellyttää tiettyjä johdon arvioita ja oletuksia tulevaisuudesta ja mm. ilmastoriskeistä. Nämä arviot ja oletukset vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määrin tilinpäätöksen laadintahetkellä, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määrin tilikaudella.

Arviot ja oletukset perustuvat johdon aiempiin kokemuksiin sekä muihin tekijöihin, ja sisältävät myös tulevaisuuden tapahtumia koskevia odotuksia, joiden oletetaan olevan perusteltuja. Käytettyjä arvioita ja oletuksia arvioidaan jatkuvasti. Toteutuneet tulokset voivat poiketa tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Neste seuraa arvioiden ja oletusten muutoksia sekä arvioihin ja oletuksiin vaikuttavia tekijöitä käyttämällä useita sisäisiä ja ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset muutokset arvioissa ja oletuksissa otetaan huomioon niillä tilikausilla, joiden aikana arvio tai oletus muuttuu.

Lisätietoja merkittävimmistä arvioista, oletuksista ja johdon käyttämästä harkinnasta, joita on käytetty laadintaperiaatteiden soveltamisessa on esitetty seuraavissa tilinpäätöksen liitetiedoissa:

- Liitetieto 5 Liikevaihto – Biopolttoainehyvitysten ja verohyvitysten kirjaaminen
- Liitetieto 11 Tuloverot – Laskennallisten verojen kirjaaminen ja arvostaminen
- Liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet – Aineettomien hyödykkeiden taloudellinen pitoaika ja arvonalentumistestaus
- Liitetiedot 16, 17 ja 21 – Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostaminen sekä rahoitusvarojen arvonalentuminen
- Liitetieto 18 Vaihto-omaisuus – Arvostaminen ja nettorealisointiarvo
- Liitetieto 22 Varaukset – Taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen yhtiöstä pois siirtymisen todennäköisyys ja suuruus, esim. ympäristövaraukset
- Liitetieto 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet – Tulevien etuuspohjaisten velvoitteiden arvostaminen ja keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset
- Liitetieto 29 Vuokrasopimukset – Vuokrakauden ajanjakso sekä jatko- ja päättämisoptiot

Makrotaloudellinen ympäristö

Yleinen makrotaloudellinen kehitys ja geopolittiset jännitteet voivat heikentää kysyntää ja markkinahintoja ja siten vaikuttaa Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionissa, yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voivat vaikuttaa haitallisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden segmenttiin. Maailmankaupan kauppapakotteisiin, kuten tulleihin, liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat vaikuttaa talouskasvuun, luoda epätasaiset toimintaedellytykset ja/tai vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii. Makrotaloudellisen toimintaympäristön muutokset on otettu huomioon päivittämällä korko-, diskonttokorko- ja inflaatio-oletukset vastaamaan nykyistä tilannetta. Lisätietoja löytyy liitetiedoista 3 Taloudellisten riskien hallinta, 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä 23 Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet.

Ilmastoliitännäiset asiat

Ilmastonmuutos ja energiasiirtymä tuovat Nesteelle sekä liiketoimintamahdollisuuksia että -riskejä. Nesteen Kestävyysraportissa Hallituksen toimintakertomuksessa kuvataan Nesteelle olennaisimmat ilmastovaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet, sekä Nesteen ilmastotavoitteet. Lisääntyvä kansainvälinen paine ilmastonmuutosta hillitsevien toimenpiteiden toteuttamiseksi on positiivinen tekijä Nesteen liiketoiminnan kannalta, sen lisätessä tukea uusiutuville polttoaineille.

Neste edistää ilmastonmuutoksen vaikutusten hillintää tuottamalla yhä enemmän uusiutuvia ja kiertotaloustuotteita, investoimalla Rotterdamin jalostamon laajennukseen, sekä pyrkiessään toimenpiteillään pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Nesteen uusiutuvat tuotteet auttavat myös yhtiön asiakkaita vähentämään kasvihuonekaasupäästöjään.

Sääntelyn muutokset voivat vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kehittymisen nopeuteen ja uusien raaka-ainelähteiden hyväksyntään. Poliittiset ja oikeudelliset vaikutukset vähähiiliseen talouteen siirtymisestä voivat myös aiheuttaa taloudellista ja sääntelyyn liittyvää mukauttamista, joka vaikuttaa esim. päästökauppajärjestelmiin, teknologiavaatimuksiin ja omaisuuden arvostukseen.

Merkittäviä markkina-ajureita sekä riskien että mahdollisuuksien takana ovat muutokset sidosryhmien ja asiakkaiden asenteissa, muutokset Nesteen tuotteiden tarjonnassa ja kysynnässä, muutokset raaka-aine- ja hankintakustannuksissa sekä uusiutuvien raaka-aineiden saatavuus. Kunnianhimoisemmat kansainväliset ilmastotavoitteet voivat kasvattaa Nesteen uusiutuvien ja kiertotalousratkaisujen kysyntää.

Ilmastoliitännäisten seikkojen taloudelliset vaikutukset kirjataan tilinpäätökseen konsernin laadintaperiaatteiden mukaisesti kun ne realisoituvat. Ilmastoliitännäisillä asioilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen vuonna 2025. Ilmastoliitännäisillä asioilla arvioidaan olevan merkittävin vaikutus seuraaviin tilinpäätöseriin:

- Liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet: Liikearvon arvonalentumistestaus
- Liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä liitetieto 22 Varaukset: Päästöoikeudet
- Liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet: Porvoon jalostamon transformaatio ja EU Taksonomian mukaiset investoinnit
- Liitetieto 18 Vaihto-omaisuus: Varaston nettorealisointiarvo
- Liitetieto 21 Rahoitusvelat: Neste Green Finance Framework
- Liitetieto 24 Osakeperusteiset maksut: Pitkän aikavälin kannustimet

Konsernitilinpäätöksen yhdistely

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Neste Oyj:n ja kaikki ne yhtiöt, joissa Nesteellä on määräysvalta. Nesteellä on määräysvalta yrityksessä, jos Neste altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon olemalla osallisena yrityksessä ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä valtaansa yrityksessä. Tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Neste on saanut määräysvallan, siihen hetkeen asti, kun Nesteen määräysvalta lakkaa.

Hankitut tai perustetut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Luovutettu vastike ja hankitun yrityksen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Luovutettu vastike sisältää mahdolliset luovutetut varat ja hankkijaosapuolelle hankinnan kohteen aiempia omistajia kohtaan syntyneet velat. Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvä mahdollinen ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja luokitellaan velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Luovutettu vastike ei sisällä hankinnasta erillisenä käsiteltäviä liiketoimia, vaan ne käsitellään hankinnan yhteydessä tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutumishetkellä.

Tytäryritysten omistusosuuksissa tapahtuvat muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Tytäryrityksiä käsitellään 100 prosenttisesti omistettuina tytäryrityksinä, jos Nesteellä on veloite lunastaa jäljellä oleva määräysvallattomien omistajien osuus sovitus ajan kuluessa. Tällöin määräysvallattomien omistajien osuutta ei merkitä taseeseen, ja määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus tilikauden voitosta sisällytetään siihen asti, kunnes lunastusveloite poistuu. Veloite määritetään käypään arvoon ja kirjataan velaksi konsernitaseeseen.

Nesteen sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden tuloksen erät ja muihin laajan tuloksen eriin kuuluvat erät kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille ja esitetään tuloslaskelman ja muiden laajan tuloksen erien yhteydessä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen, ellei määräysvallattomilla omistajilla ole oikeudellinen tai sopimuksellinen oikeus olla kattamatta tappioita sijoituksensa ylittävältä osalta.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat sopimukseen perustuvia järjestelyitä, jotka tuottavat yhdelle tai useammalle osapuolelle yhteisen määräysvallan. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksyntää. Yhteisjärjestelyt luokitellaan yhteisiksi toiminnoiksi tai yhteisyrityksiksi sijoittajien sopimusperusteisten oikeuksien ja veloitteiden mukaan pikemmin kuin yhteisjärjestelyn juridisen rakenteen perusteella. Neste on arvioinut yhteisjärjestelyjensä luonteen ja määritellyt ne joko yhteisyrityksiksi tai yhteisiksi toiminnoiksi.

Yhteinen toiminto on yhteisjärjestely, jossa osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on järjestelyyn liittyviä varoja koskevia oikeuksia ja velkoja koskevia veloitteita. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Nesteellä on 50 prosentin omistusosuus Martinez Renewables -nimisestä yhteisjärjestelystä, joka perustettiin tuottamaan uusiutuvia polttoaineita. Neste on hankinnan yhteydessä tehnyt tulkinnan, että yhteisjärjestelyn perustaminen ja alkuinvestointi käsitellään omaisuuserien hankintana. Neste on hankinnan jälkeen luokitellut yhteisjärjestelyn yhteiseksi toiminnoksi, koska Nesteellä ja Marathon Petroleumilla on yhteinen määräysvalta järjestelyn relevanteista toiminnoista, ja laitoksessa tuotettavat tuotteet jaetaan tasan Nesteen ja Marathon Petroleumin välillä. Yhteinen toiminto -luokittelun seurauksena Neste on merkinnyt tilinpäätökseensä 50 prosentin osuutensa yhteisen toiminnon varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Yhteiset toiminnot yhdistellään rivi riviltä -menetelmällä, jonka perusteena on omistusosuuden mukainen osuus varoista, veloista, tuloista, kuluista ja rahavirrasta. Yhteisyritykset yhdistellään käyttämällä pääomaosuusmenetelmää. Pääomaosuusmenetelmää sovellettaessa yhteisyritysosuudet kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä, ja sitä lisätään tai vähennetään kirjaamalla Nesteen osuus hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista ja muista laajan tuloksen eristä. Jos Nesteen osuus yhteisyrityksen tappioista on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrityksestä (mukaan lukien mahdolliset pitkäaikaiset

saamiset, jotka tosiasiallisesti muodostavat osan Nesteen nettosisjoituksesta yhteisyritykseen), Neste ei kirjaa lisää tappiota, ellei sillä ole oikeudellista tai tosiasiallista veloitetta eikä se ole suorittanut maksuja yhteisyrityksen puolesta.

Nesteen ja sen yhteisjärjestelyiden välisistä liiketapahtumista aiheutuvat realisoitumattomat voitot eliminoidaan Nesteen omistusosuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa Nesteellä on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Merkittävä vaikutusvalta syntyy yleensä 20–50 prosentin osuudella äänivallasta. Osakkuusyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä, joka on kuvattu kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Strukturoidut yhteisöt

Neste harjoittaa liiketoimintaa erityisiin liiketoimintatarkoituksiin suunniteltujen strukturoitujen yhteisöjen kanssa. Strukturoitu yhteisö on rakennettu siten, etteivät äänioikeudet tai vastaavanlaiset oikeudet ole ratkaiseva tekijä päätettäessä, kenellä on määräysvalta yhteisössä. Esimerkki tästä on, kun äänioikeudet liittyvät vain hallinnollisiin tehtäviin ja merkityksellisiä toimintoja ohjataan sopimukseen perustuvien järjestelyjen avulla.

Strukturoidut yhteisöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun Nesteen ja strukturoidun yhteisön välisen suhteen sisältö osoittaa Nesteen käyttävän määräysvaltaa strukturoidussa yhteisössä. Nesteen osuus konsernitilinpäätökseen yhdistelemättömistä strukturoiduista yhteisöistä vaihtelee strukturoidun yhteisön luonteesta riippuen. Yhteisöjä ei ole yhdistelty, koska Nesteellä ei ole näihin määräysvaltaa äänivallan, sopimuksen, rahoitusjärjestelyjen tai vastaavien kautta.

Yhtiön johto käyttää harkintaa määritellessään strukturoitujen yhteisöjen kirjanpitokäsittelyä. Äänivallan tai vastaavien oikeuksien lisäksi johto tarkastelee muita tekijöitä, kuten järjestelyn luonnetta, sopimukseen perustuvia järjestelyjä ja vaikutusvallan tasoa strukturoiduissa yhteisöissä.

Valuuttamääräiset tapahtumat

(a) Raportointivaluutta

Kunkin konserniyrityksen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan yrityksen pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuuttaan ('toimintavaluutta'). Emoyhtiön toimintavaluutta on euro, ja konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on emoyhtiön raportointivaluutta.

(b) Valuuttamääräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi tapahtumapäivän kurssiin tai arvostuspäivän kursseihin, jos erät on arvostettu uudelleen. Valuuttamääräisten erien suorittamisesta syntyvät kurssierot sekä valuuttamääräisten saamis- ja velkaerien tilinpäätöspäivän kurssiin muuntamisesta syntyvät kurssierot esitetään tuloslaskelmassa, ellei kyseessä ole suojauslaskennan ehdot täyttävä tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryrityksen nettosisjoituksen suojaus, jolloin kurssierot esitetään Nesteen laajassa tuloslaskelmassa.

(c) Tytäryritykset

Jos tytäryrityksen toimintavaluutta on muu kuin Nesteen raportointivaluutta (Nesteellä ei ole tytäryrityksiä hyperinflaatiomaissa), sen tulos ja taloudellinen asema muunnetaan raportointivaluutaksi seuraavasti:

- Taseen varat ja velat muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssseilla.
- Tuloslaskelman tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tilikauden keskiparssia (siinä tapauksessa, että keskiparssi ei ole riittävä arvio tapahtumapäivinä vallinneiden valuuttakurssien kumulatiivisesta vaikutuksesta, tuotot ja kulut muunnetaan käyttämällä tapahtumapäivien valuuttakursseja).
- Eri valuuttakurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot ja nettosisjoitusta suojaaviksi johdannaissopimuksiksi määriteltujen valuuttajohdannaisten kurssierot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan sisältyviin muuntoeroihin. Kun ulkomainen tytäryritys myydään, muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osaksi myyntituottoa tai -tappiota. Ulkomaisen tytäryrityksen hankinnasta syntyvää liikearvoa ja varojen käypään arvoon arvostamisesta hankintahetkellä syntyviä eriä käsitellään samalla tavalla kuin ulkomaisen yrityksen tase-eriä, ja ne muunnetaan raportointivaluutaksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

3 Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien hallintaan liittyvät periaatteet

Hallituksen hyväksymä konsernin riskienhallintapolitiikka, sekä sitä tukevat riskienhallinnan periaatteet ja ohjeistukset, määrittelevät suuntaviivat Nesteen kannalta merkityksellisten taloudellisten riskien hallinnalle. Nesteen riskienhallintapolitiikka määrittelee muun muassa taloudellista riskinottoa säätelevät mandaatit ja limiitit.

Lisätietoja Nesteen riskienhallinnan yleisistä periaatteista ja merkittävimmistä riskitekijöistä löytyy vuosikertomuksen riskienhallintaa koskevassa osuudessa.

Markkinariskit

Markkinariski on riski tai epävarmuus, joka aiheutuu mahdollisista markkinahintojen muutoksista ja niiden vaikutuksista liiketoimintaan. Nesteen kannalta keskeisimmät markkinariskit ovat hyödykehinta-, valuuttakurssi- ja korkoriski. Markkinariskityypit on kuvattu yksityiskohtaisemmin seuraavissa kappaleissa. Markkinariskejä hallitaan erilaisilla johdannaisinstrumenteilla Nesteen riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Markkinariskipositioita seurataan ja valvotaan päivittäin.

1. Hyödykehintariski

Neste kohtaa liiketoiminnoissaan hyödykehintariskejä, jotka liittyvät pääasiassa raakaöljyn, uusiutuvien syöttöaineiden ja muiden syöttöaineiden markkinahintoihin sekä jalostettujen öljytuotteiden ja uusiutuvien tuotteiden markkinahintoihin. Nämä hinnat vaihtelevat merkittävästi eri markkina-alueiden ajoittaisen yli- tai alitarjonnan sekä kysynnän vaihtelun vuoksi.

Nesteen liiketoiminnan tulos perustuu ensisijaisesti uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden kysyntään ja hintoihin suhteessa raaka-aineiden tarjontaan ja hintoihin. Näiden lisäksi raaka-aineiden omalla käytöllä ja tuotantovolyymilla on merkittävä vaikutus yhtiön Uusiutuvat tuotteet ja Öljytuotteet -segmenttien tulokseen ja rahavirtaan. Nämä kaksi ovat Nesteen suurimmat segmentit liikevaihdon, tuloksen ja sidotun pääoman osalta.

Neste jakaa liikevaihtoon, tulokseen ja sidottuun pääomaan vaikuttavat hyödykehintariskit kahteen pääluokkaan: varastohintariskiin ja jalostusmarginaaliriskiin.

Varastohintariski

Hintariskien hallinnan näkökulmasta Nesteen jalostamoiden varasto koostuu kahdesta osasta. Ensimmäistä ja suurinta osaa kutsutaan perusvarastoksi, ja sen koko pysyy verrattain vakaana. Toista osaa kutsutaan transaktiopositiksi. Se on perusvarastotasta poikkeava varaston osa, jonka koko vaihtelee päivittäin.

Perusvarasto on vähimmäistaso, jolla voidaan kohtuullisesti varmistaa, että jalostamot pysyvät käynnissä eivätkä toimitukset vaarannu. Se koostuu varastoista jalostamoilla ja logistiikassa. Perusvarasto sisältää Suomen lakien ja säädösten mukaisen velvoitevaraston.

Perusvarasto muodostaa Nesteen tuloslaskelmaan ja taseeseen kohdistuvan riskin, koska Neste arvostaa hankinnan ja valmistuksen kulut sekä raaka-aineet ja varastot painotetun keskihinnan menetelmällä. Hintariskien suojaustoimenpiteitä ei kohdisteta perusvarastoon. Nesteen varastoriskien hallintaperiaatteita sovelletaan transaktiopositioon siinä määrin kuin siitä voi aiheutua rahavirtariskejä syöttöainehankintojen, jalostamon tuotannon ja jalostettujen öljytuotteiden myynnin välisten suhteiden perusteella. Nesteen riskienhallintaperiaatteen mukaisesti avoinna oleva transaktiopositio suojataan viipymättä siihen vaikuttavan sisään- tai uloshinnoittelun tapahtuessa, mikäli olemassa olevilla suojausinstrumenteilla on saavutettavissa asianmukainen suojaustehokkuus.

Transaktioposition suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Koska syöttöaineiden tai jalostettujen öljytuotteiden ominaisuudet eroavat siitä, mitä johdannaisilla voidaan ostaa tai myydä, ja koska Nesteen katsauskauden aikana käyttämien syöttöaineiden ja jalostamien öljytuotteiden laatu vaihtelee, liiketoimintaan kohdistuu aina jonkinasteinen basis-riski. Basis-riski on tyypillisesti suurempi Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa, mikä johtuu syöttöainevalikoiman luonteesta ja käytettävien suojausinstrumenttien niukkuudesta.

Jos raakaöljy tai tuotemarkkinat ovat contangossa, eli sen hetkiset forward-hinnat ovat korkeammat kuin spot-hinnat, on Nesteellä aika ajoin mahdollisuus toteuttaa fyysisen volyymin contango-varastointia. Nämä varastot eriytetään normaalista transaktiopositioista ja suojataan erikseen.

Jalostusmarginaaliriski

Neste altistuu Uusiutuvat tuotteet -segmentissä suuremmalle marginaalivaihtelulle kuin fossiilisen polttoaineen jalostuksessa. Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaali muodostuu pääasiassa uusiutuvan tuotteen myyntihinnan ja käytetyn syöttöaineen hinnan erotuksesta. Uusiutuvan dieselin hinnoittelun perusteena käytetyt hintanoteeraukset liittyvät ensisijaisesti öljytuotteisiin. Hintanoteerausten päälle maksetut preemiot vaihtelevat alueittain biomandaattien ja -kannustimien luonteen, paikallisen tarjonnan ja kysynnän sekä fossiilisten polttoaineiden hintojen mukaan. Pohjois-Amerikassa SME (Soy Methyl Esther) on tärkeä preemioita ajava tekijä RIN (Renewable Identification Number) hinnoittelun kautta. Syöttöainekustannukset riippuvat tarjolla olevasta syöttöainevalikoimasta ja liittyvät tyypillisesti kasviöljyihin ja -rasvoihin. Syöttöaineiden hintoihin vaikuttavat päätekijät ovat kysynnän ja tarjonnan välinen suhde, satoennusteet ja paikallinen sää. Uusiutuvat tuotteet -segmentin marginaalin volatiliteettia hallitaan sekä operatiivisin toimin että marginaalisuojauksin.

Öljytuotteet-segmentissä jalostusmarginaali on tärkeä tulokseen vaikuttava tekijä ja sen vaihtelu muodostaa merkittävän riskin. Jalostusmarginaaliriski muodostuu fossiilisista polttoaineista valmistettujen tuotteiden myyntihinnoista, valmistukseen käytettyjen raaka-aineiden hinnoista sekä muista kustannuksista. Nesteen korkean konversioasteen jalostamo lieventää yhtiön perinteisen öljynjalostusliiketoiminnan jalostusmarginaaliriskiä.

Marginaalin ja rahavirran varmistamiseksi Neste on määritellyt marginaalin suojausperiaatteet tärkeimmille jalostusliiketoimilleen. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä tavoiteltu suojausaste on tyypillisesti korkeampi, ja sen voidaan odottaa vaihtelevan ajan mittaan. Fossiilisten polttoaineiden osalta suojausaste on tyypillisesti maltillinen.

Sekä Öljytuotteet että Uusiutuvat tuotteet -segmenttien marginaalit altistuvat käyttöhyödykkeiden hintariskille, joka johtuu pääasiassa sähkön ja maakaasun kulutuksesta. Neste on määritellyt suojausperiaatteet näiden riskien suojaamiseksi. Jalostusmarginaalin sekä hyödykehintariskin suojauksessa käytetään johdannaissopimuksia. Kuten transaktioposition suojauksessa, myös jalostusmarginaalin ja hyödykehintariskin suojauksessa altistutaan basis-riskille, joka johtuu suojauksen kohteena olevien erien ja käytettävissä olevien johdannaistuotteiden välisistä eroista.

Liitetiedossa 19 on esitetty hyödykejohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaисpositio. Neste ei sovelta IFRS:n mukaista suojauslaskentaa hyödykehintasuojauksiin.

2. Valuuttariski

Nesteen liiketoimintaan kohdistuu valuuttariskejä, koska yhtiön tärkeimmillä markkinoilla keskeisin toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari ja Nesteen toiminta- ja raportointivaluutta on euro. Nesteen valuuttariskien hallinnan tavoitteena on rajoittaa epävarmuutta, jota valuuttakurssimuutokset aiheuttavat rahavirtaan, tulokseen ja taseeseen. Yleisesti valuuttariskiä voidaan hallita suojaamalla sovittuihin ja ennakoituihin rahavirtoihin liittyviä valuuttariskejä sekä taseeseen sisältyviä valuuttariskejä (transaktiopositio) ja niiden tytäryhtiöiden, joiden toimintavaluutta ei ole euro, omaan pääomaan liittyviä riskejä (translaatiopositio).

Transaktioriski

Pääsääntöisesti kaikki raportointisegmentit suojaavat erittäin todennäköiset, valuuttamääräisiksi sovitut rahavirrat. Valuuttamääräiset nettorahavirrat ennustetaan rullaavasti seuraavan 12 kuukauden ajalta ja suojataan uusiutuvien polttoaineiden osalta keskimäärin 70-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 30-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden osalta sekä fossiilisten polttoaineiden osalta keskimäärin 80-prosenttisesti kuuden ensimmäisen kuukauden ajalta ja 40-prosenttisesti kuuden seuraavan kuukauden ajalta. Tavoitesuojausasteesta voidaan poiketa konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Muita Nesteelle keskeisiä valuuttariskiin vaikuttavia valuuttoja ovat Ruotsin kruunu, Kiinan renminbi, Singaporen dollari ja Australian dollari. Nesteen nettopositiota hallitaan valuuttatermiineillä ja -optioilla. Johdannaissopimukset solmitaan suojaustarkoituksessa, ja suurimpaan osaan sovelletaan IFRS:n mukaista suojauslaskentaa. Raportointisegmentit vastaavat tulevien valuuttamääräisten nettorahavirtojensa ennustamisesta, ja konsernirahoitus sekä riskienhallinta vastaavat suojaustoimien toteuttamisesta. Edellä mainittujen valuuttasuojausohjelmien lisäksi Neste on jatkanut merkittäviin investointihankkeisiin liittyvien kulujen valuuttariskien suojaamista.

Nesteellä on taseessaan valuuttamääräisiä varoja ja velkoja, kuten valuuttamääräisiä lainoja, talletuksia, nettokäyttöpääomaa ja rahavaroja muussa kuin kotivaluutassa. Pääperiaatteena on suojata tämä taseriski kokonaan valuuttatermiinisopimuksia käyttämällä. Samoin kuin hyödykkeiden hintariskien hallinta, varastoihin liittyvän valuuttakurssiriskin suojaus ja varastohintariskin hallinta kohdistuvat perusvaraston ylittävään varasto-osuuteen. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin riskienhallintapolitiikan kulloinkin määrittelemissä rajoissa. Nettokäyttöpääoma on taseen merkittävin ja eniten vaihtelua aiheuttava valuuttamääräinen erä. Monet Nesteen liiketoimintaan liittyvät transaktiot, kuten tuotteiden ja palveluiden myynnit sekä raakaöljyn ja muiden syöttöaineiden ostot, liittyvät dollarimääräiseen liiketoimintaympäristöön. Tämän vuoksi nettokäyttöpääoman päivittäistä määrää suojataan osana tasesuojausta, jonka tarkoituksena on vähentää euron ja Yhdysvaltain dollarin välisen valuuttakurssin aiheuttamaa vaihtelua. Tilikauden 2025 aikana päivittäin suojattava tasepositio vaihteli noin 92 miljoonan dollarin ja 1 334 miljoonan dollarin välillä (2024: 830 miljoonan dollarin ja 2 083 miljoonan dollarin välillä).

Suojauslaskennan alainen USD -transaktioriski milj. US dollaria	31.12.2025	31.12.2024
Nettopositio 12kk	3 507	3 686
Suojaus 12 kk (termiini)	1 922	1 874
Suojauksen keskikurssi	1,163	1,098

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat valuuttakurssiriskille altistuvien tase-erien yhdistämisestä suojattavaksi nettopositioksi sekä suojaustransaktioiden tekemisestä. Liitetiedossa 19 on esitetty valuuttajohdannaisiin liittyvä Nesteen avoin johdannaispositio.

Translaatoriski

Konsernirahoitus ja riskienhallinta vastaavat myös Nesteen translaatoriskin hallinnasta. Translaatiopositio muodostuu sijoituksista tytäryhtiöihin, osakkuusyhtiöihin ja yhteisjärjestelyihin. Pääperiaatteena on olla suojaamatta translaatiopositiota. Neste saattaa kuitenkin pyrkiä vähentämään translaatoriskistä johtuvaa konsernin oman pääoman määrän vaihtelua suojaustoimenpiteillä. Konsernirahoitus ja riskienhallinta päättävät mahdollisista suojaustoimista. Vuoden 2025 lopussa suurimmat translaatiopositiot olivat Yhdysvaltain dollari 2 784 miljoonaa euroa ja Ruotsin kruunu 105 miljoonaa euroa (2024: Yhdysvaltain dollari 2 963 milj. euroa, Ruotsin kruunu 92 milj. euroa). Neste ei ole suojannut positioita vuosina 2025 ja 2024.

3. Korkoriski

Neste altistuu korkoriskille pääasiassa korollisten nettovelkojensa myötä. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokulujen vaihtelua tuloslaskelmassa. Nesteen velkapolition vertailuduraatio on 12 kuukautta, ja duraatio voi vaihdella kuudesta kuukaudesta 96 kuukauteen. Vuoden 2025 lopussa duraatio oli 29 kuukautta (2024: 27 kuukautta). Duraation lisäksi Neste on asettanut rajan korkovirtariskille.

Korkojohdannaisia voidaan käyttää velkapolition duraation mukauttamiseen. Konsernirahoitus ja riskienhallinta hallinnoivat keskitetysti Nesteen korkoriskipositiota. Liitteessä 19 on esitetty korkojohdannaisiin liittyvän konsernin avoimen johdannaispolition nimellisarvot ja käyvät arvot tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 (31.12.2024).

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2025	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 411	0	0	1 411
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	250	0	0	250
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	1 691	1 105	2 796
Yritystodistusvelat	0	0	0	0
Vuokrasopimusvelat	205	373	367	945
Muut lainat	0	30	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	300	-550	-250
	1 867	2 394	922	5 183

Korollisten velkojen korontarkistuksen ajankohta 2024	1 vuoden kuluessa	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 580	0	0	1 580
Muut lainat	1	0	0	1
Koronvaihtosopimusten vaikutus	250	0	0	250
Kiinteäkorkoiset rahoitusinstrumentit				
Joukkovelkakirjalainat	0	994	1 121	2 115
Yritystodistusvelat	307	0	0	307
Vuokrasopimusvelat	224	420	470	1 114
Muut lainat	0	30	0	30
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0	100	-350	-250
	2 363	1 544	1 240	5 147

4. Herkkyys markkinariskeille

Liikevoiton herkkyys konsernin liiketoimintaan liittyville markkinariskeille

Nesteen liiketoiminnan luonteen vuoksi konsernin taloudellinen tulos on herkkä edellä kuvatuille markkinariskeille. Seuraavassa taulukossa on kuvattu Nesteen toiminnan kannalta keskeisten hinta- ja valuuttatekijöiden muutosten keskimääräistä vaikutusta yhtiön liikevoittoon vuonna 2026 (2025), olettaen että markkina- ja toimintaolosuhteet ovat tavanomaiset ja seuraavat herkkyys-oletukset täyttyvät:

- Suojaustoimenpiteitä ei huomioida
- Taulukon jokaisen muuttujan herkkyys on erillinen ja muiden muuttujien oletetaan pysyvän ennallaan ceteris paribus -periaatteen mukaisesti
- Euron ja Yhdysvaltain dollarin valuuttakurssin herkkyys perustuu positioennusteeseen
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin herkkyys perustuu volyymiennusteeseen, vastaten 1 dollaria barreilta muutoksen vaikutusta
- Raakaöljyn muutoksen herkkyys Öljytuotteet-segmentissä perustuu varaston arvostusvoittojen tai -tappioiden vaikutukseen ja muutokseen hyödyke- ja rahtikustannuksissa
- Uusiutuvien Tuotteiden jalostusmarginaalin herkkyys perustuu nimelliskapasiteettiin vuoden 2025 lopussa, vastaten 50 dollaria tonnilta muutoksen vaikutusta

Keskimääräinen vaikutus liikevoittoon ilman suojauksia		2026	2025
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	-271/+332	-323/+394
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaalin muutos +/-1,00 dollaria barreilta	milj. US dollaria	+/-85	+/-85
Raakaöljyn hinnan muutos +/-10 dollaria barreilta - Öljytuotteet ¹⁾	milj. US dollaria	+/-115	+/-115
Uusiutuvien tuotteiden jalostusmarginaalin muutos +/-50 dollaria tonnilta ²⁾	milj. US dollaria	+/-280	+/-280

¹⁾ Varaston arvostusvoitot/-tappiot eivät sisälly vertailukelpoiseen käyttökatteeseen

²⁾ Perustuu nimelliskapasiteettiin

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille

Seuraavassa on esitetty IFRS 7 -standardin edellyttämä herkkyysanalyysi. Se pyrkii havainnollistamaan Nesteen tilikauden tuloksen ja oman pääoman herkkyyttä öljyn hinnan muutokselle, euron ja dollarin väliselle valuuttakurssille sekä koroille, jotka johtuvat taseeseen 31.12.2025 (31.12.2024) sisältyvistä rahoitusinstrumenteista, kuten rahoitusvaroista ja rahoitusveloista sekä johdannais­sopimuksista IFRS-standardien mukaisesti. Yllä mainituille markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat nettokäyttö-pääoman erät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset, sekä ostovelat ja muut velat, korolliset velat, talletukset, likvidit varat ja johdannaissopimukset. Rahavirran suojauslaskentaa sovellettaessa, johdannaissopimusten käyvän arvon muutos oletetaan kirjattavan kokonaisuudessaan omaan pääomaan.

Öljyn hinnan muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Raakaöljyyn, öljytuotteisiin ja kasviöljyihin liittyvien johdannaissopimusten hintatason muutoksen oletetaan olevan +/-20 %
- Laskelma sisältää jalostamoiden varastoposition hintariskiä suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyiden. Vastaava kohde-etuu­tena oleva varastopositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan, koska vaihto-omaisuutta ei luokitella rahoitusinstrumentiksi
- Laskelma sisältää ennustettua jalostusmarginaalia suojaaviin öljyn johdannaissopimuksiin kohdistuvan herkkyiden. Kohde-etuu­tena oleva ennustettu jalostusmarginaalipositio ei kuitenkaan sisälly laskelmaan

Euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Euron ja dollarin välisen valuuttakurssimuutoksen oletetaan olevan +/-10 %
- Positio sisältää dollarimääräiset rahoitusvarat ja rahoitusvelat eli korolliset velat, talletukset, myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, likvidit varat sekä johdannaissopimukset
- Positio ei sisällä tulevia dollarimääräisiä rahavirtoja

Korkotason muutoksesta aiheutuvaa herkkyyttä laskettaessa on käytetty seuraavia oletuksia:

- Korkotason muutokseksi oletetaan yhden prosenttiyksikön suuruinen yhdensuuntainen muutos korkokäyrällä
- Positio sisältää korolliset rahoitusvelat (poislukien vuokrasopimusvelat), korolliset rahoitussaamiset ja koronvaihtosopimukset, mutta likvidit varat eivät ole mukana positiossa
- Vaihtuvakorkoiset rahoitusinstrumentit vaikuttavat tuloslaskelmaan, lukuun ottamatta omaan pääomaan kirjattavia suojauslaskennan alaisia johdannaisia

Seuraavassa taulukossa esitetty herkkyysanalyysi ei välttämättä ole kattava, koska Neste altistuu markkinariskeille myös muiden tase-erien kuin rahoitusinstrumenttien, kuten vaihto-omaisuuden kautta. Herkkyysanalyysissa ei ole huomioitu tulevia rahavirtoja, joihin Neste kohdistaa merkittäviä suojaustoimenpiteitä, joten se kuvastaa ainoastaan suojausinstrumenttien käyvän arvon muutosta. Lisäksi euron ja dollarin välisen valuuttakurssin muutokselle herkän position suuruus vaihtelee merkittävästi, joten tilinpäätöshetken tilanne ei välttämättä kuvaa keskimääräistä tilannetta tilikauden aikana. Oma pääoma -sarake sisältää suoraan omaan pääomaan kirjatut erät. Tuloslaskelmaan vaikuttavat erät eivät ole mukana omassa pääomassa.

		2025		2024	
Rahoitusinstrumenteista aiheutuva IFRS 7 -standardin tarkoittama herkkyys markkinariskeille		Tulos-laskelma	Oma Pääoma	Tulos-laskelma	Oma Pääoma
+/- 20 %:n muutos öljyn hinnassa ¹⁾	milj. euroa	+/-91	+/-0	+/-25	+/-0
+/- 10 %:n muutos euron ja dollarin välisessä valuuttakurssissa	milj. euroa	+103/-125	+118/-145	+114/-139	+143/-143
+/- 1 prosenttiyksikön muutos markkinakoroissa	milj. euroa	-/+11	+/-1	-/+14	+/-1

¹⁾ Sisältää raakaöljyn, öljytuotteiden ja kasviöljyjen johdannaisia

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan likvidien varojen riittämättömyyttä tai poikkeuksellisen korkeita rahoituskustannuksia tilanteessa, jossa liiketoiminnan olosuhteet heikentyvät odottamattomasti ja vaativat rahoitusta. Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä maksuvalmius kaikissa olosuhteissa taloudellisten vaikeuksien välttämiseksi.

Liiketoiminnan rahavirta on Nesteen pääasiallinen rahoituslähde. Lisäksi Neste pyrkii alentamaan likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiään hajauttamalla lainojensa erääntymisaikoja. Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiä on minimoitu myös asettamalla eräitä muita limiittejä. Lyhytaikaisen rahoituksen määrä on rajoitettu suurempaan seuraavista: 500 miljoonaa euroa tai 30 % korollisten velkojen kokonaismäärästä. Käyttämättömien sitovien luottolimiittisopimusten ja käteisvarojen yhteismäärän on aina oltava vähintään 700 miljoonaa euroa sekä riittävä kattamaan ennustetut negatiiviset nettorahavirrat ja seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat.

Nesteen lainojen keskimääräinen erääntymisaika 31.12.2025 oli 3,9 vuotta (2024: 4,1 vuotta). Tärkeimmät olemassa olevat rahoitusohjelmat ovat sitova monivaluuttainen valmiusluottosopimus 1 300 miljoonaa euroa, muut sitovat euromääräiset valmiusluottosopimukset yhteensä 750 miljoonaa, luottolimiittisopimukset 150 miljoonaa euroa ja ei-sitova yritystodistusohjelma 400 miljoonaa euroa. Monivaluuttainen valmiusluottosopimus EUR 1 300 miljoonaa euroa, allekirjoitettu 2025 konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin, erääntyy huhtikuussa 2030. Muut sitovat euromääräiset valmiusluottosopimukset, yhteensä 750 miljoonaa, erääntyvät vuosien 2027–2028 aikana.

Likvidit varat sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset	31.12.2025	31.12.2024
Likvidit varat	1 367	955
Luottolimiittisopimukset ja valmiusluottojärjestelyt, vuoden kuluessa erääntyvät	150	242
Valmiusluottojärjestelyt, yli vuoden kuluttua erääntyvät	2 050	1 683
Yhteensä	3 567	2 880
Lisäksi: käyttämätön yritystodistusohjelma (ei sitova)	400	89

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 287	1	17	1	1	12	2 319
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	0	0	500	500	700	1 100	2 800
Lainat rahoituslaitoksilta	265	248	500	200	200	0	1 413
Vuokrasopimusvelat ²⁾	205	133	108	83	49	367	945
Yritystodistusvelat	0	0	0	0	0	0	0
Muut lainat	1	0	0	30	0	0	31
Korot leasing veloista	48	40	34	29	26	197	374
Korot muista veloista	120	116	100	84	81	135	636
Yhteensä	2 926	538	1 259	927	1 056	1 812	8 518
Hyödykejohdannaiset	106	3					108
Koronvaihtosopimukset	1	1	0	0	0	0	2
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-2 038						-2 038
- lähtevä	2 062						2 062
Johdannaiset yhteensä	130	3	0	0	0	0	134

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat ²⁾ Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset

Rahoitusvelkojen sopimuksiin perustuvat maturiteetit 31.12.2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030–	Yhteensä
Osto- ja muut velat	2 092	1	1	15	1	13	2 124
Korolliset velat							
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	0	0	0	500	500	1 100	2 100
Lainat rahoituslaitoksilta	253	156	773	0	200	200	1 582
Vuokrasopimusvelat ²⁾	224	160	107	85	68	470	1 114
Yritystodistusvelat	307	0	0	0	0	0	307
Muut lainat	1	0	0	0	30	0	31
Korot leasing veloista	54	46	40	35	31	323	528
Korot muista veloista	120	116	100	84	81	135	636
Yhteensä	3 052	479	1 021	719	910	2 241	8 423
Hyödykejohdannaiset	83	2	0	0	0	0	84
Koronvaihtosopimukset	0	2	1	1	1	0	6
Bruttomääräisesti toteutettavat valuuttatermiinit							
- tuleva (-)	-3 636	0	0	0	0	0	-3 636
- lähtevä	3 783	0	0	0	0	0	3 783
Johdannaiset yhteensä	230	4	1	1	1	0	237

¹⁾ Lisätietoja liitetiedossa 21 Rahoitusvelat ²⁾ Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset

Kuten liitetiedossa 21 on kuvattu, Neste osallistuu myös toimittajarahoitusjärjestelyihin, joiden ensisijaisena tarkoituksena on helpottaa toimittajalaskujen tehokasta maksujen käsittelyä. Järjestelyjen puitteissa toimittaja voi halutessaan saada ennakkomaksun rahoituslaitokselta myymällä laskusaatavan Nesteeltä. Järjestelyyn osallistuvien toimittajien maksuehtoja pidennetään keskimäärin 60 päivällä verrattuna muiden toimittajien kanssa erikseen sovittuihin maksuehtoihin.

Neste ylläpitää riittävästi käteisvaroja ja käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä vähentääkseen jälleenrahoitusriskiä koskien toimittajarahoitusjärjestelyä.

Luotto- ja vastapuoliriski

Vastapuoli- ja luottoriskit liittyvät kaikkiin liiketoimintasuhteisiin, joissa Neste altistuu riskille siitä, että vastapuolen suoritus ei vastaa Nesteen vaatimuksia ja sopimuksellisia velvoitteita. Riski syntyy erityisesti myynti-, hankinta-, suojaus- ja kaupankäyntitapah- tumista sekä rahavarojen sijoittamisesta. Riskin suuruus määräytyy liiketoimen koon ja vastapuolen luottokelpoisuuden perus- teella. Vastapuoli- ja luottoriskien hallinnan tavoitteena on ennaltaehkäistä ja minimoida tappioita, jotka syntyisivät vastapuolen velvoitteiden täyttämättä jättämisestä. Vastapuoli- ja luottoiriskin hallintaa koskevat limiitit, mandaatit ja periaatteet on määriteltä Nesteen riskienhallintapolitiikassa sekä erillisissä periaate- ja ohjetason dokumenteissa. Luottoriskirajat asetetaan konsernita- solla, määritellään eri päätöksentekotasolla ja jaetaan Nesteen raportointisegmenteille, jotka vastaavat luottoriskien hallinnasta näiden rajojen puitteissa.

Myyntisopimusten luottolimiittejä määriteltäessä vastapuolet seulotaan ja arvioidaan luottokelpoisuuden osalta. Tällöin pääte- tään, myönnetäänkö luottolimiitti vai vaaditaanko vakuus, kuten remburssi, pankkitakaus tai emoyrityksen takaus. Jos vakuus vaaditaan, arvioidaan luottoriski vakuuden antajan taloudellisen tilanteen perusteella. Asiakkaalta voidaan myös vaatia ennak- komaksu ennen myytyjen tuotteiden tai palveluiden luovuttamista, jos se katsotaan tarpeelliseksi luottoriskin hallinnan kannalta. Lisäksi Neste voi alentaa vastapuoliriskejä myymällä myyntisaamisia kolmannelle osapuolelle, kuten pankille.

Nesteen riskienhallintapolitiikka jakaa vastapuolille myönnettävät limiitit fyysisten transaktioiden, johdannaiskaupan ja rahoi- tustransaktioiden luottolimiitteihin. Jokaisessa luokassa tarkastellaan erikseen luottoluokituslaitoksen luokittelemia ja luokittele- mattomia vastapuolia koskevia päätöksentekovaltuutuksia. Pörssin ulkopuolisten OTC-johdannais sopimusten (over-the-counter) osalta Neste on neuvotellut tärkeimpien vastapuolten kanssa hyödyke-, päästöoikeus-, valuutta- ja korkojohdannaisia koskevat ISDA-puitesopimukset (International Swaps and Derivatives Association). Nämä sopimukset sallivat avoimen position netotuksen ja sopimuksen päättämisen tiettyjen laiminlyöntien ja tapahtuminen puitteissa. Osaan sopimuksista sisältyy luottoriskiä vähentävä Credit Support Annex (CSA), jonka mukaan sopimuksessa määritellyn rajan ylittävälle saldolle on annettava rahavakuus tai rem- burssi. Joulukuun 2025 lopussa Nesteellä oli CSA-sopimusten puitteissa saatuja CSA-rahavakuuksia 1 miljoonaa euroa (2024: 1 milj. euroa) ja rembursseja 0 miljoonaa euroa (2024: 0 milj. euroa) sekä annettuja rahavakuuksia 5 miljoonaa euroa (2024: 21 milj. euroa) ja rembursseja 0 miljoonaa euroa (2024: 0 milj. euroa).

	31.12.2025				31.12.2024			
	Rahoitusvarat		Rahoitusvelat		Rahoitusvarat		Rahoitusvelat	
	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat	Johdannaiset	Myyntisaamiset	Johdannaiset	Ostovelat
Netotussopimusten alaisten instrumenttien netotusten taloudelliset vaikutukset								
Rahoitusinstrumenttien kirjanpitoarvot	119	0	134	13	145	18	238	3
Netotusjärjestelyn alaiset erät	89	0	89	0	128	0	128	0
CSA-sopimukset	1	0	5	0	1	0	21	0
Nettopositio	29	0	40	13	16	18	89	3

Nesteen tytäryhtiöt ovat velvollisia tallettamaan ylimääräiset rahavaransa konsernin tileille. Näin varmistetaan riittävä riskienhallinta ja näkyvyys konsernin rahavaroihin.

Osana vastapuoliriskin hallintaa, Nesteelle vakuutusturvaa tarjoavien vakuutusyhtiöiden ja jälleenvakuuttajien osalta luottoluokituksen vähimmäisvaatimus on määritelty vakuuttamisen periaatteissa.

Nesteellä on huomattava määrä kansainvälisiä vastapuolia, joista merkittävimmät ovat suuria kansainvälisiä öljy-yhtiöitä ja rahoituslaitoksia. Nesteen altistuminen odottamattomille luottotappioille yksittäisessä raportointisegmentissä voi kasvaa, mikäli syntyy useiden samalla toimialalla tai maantieteellisellä alueella toimivien vastapuolten keskittymiä ja näihin keskittymiin kohdistuu epäsuotuisia taloudellisia, poliittisia tai muita muutoksia. Näitä riskejä pienennetään ottamalla merkittävät keskittymäriskit huomioon luottopäätöksissä.

Yli 85 prosentilla Nesteen hyödykejohdannaissopimusten vastapuolista tai niiden emoyrityksistä oli 31.12.2025 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade) kansainvälisiltä luottoluokituslaitoksilta. Kaikilla konsernirahoituksen ja riskienhallinnan valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuolilla oli 31.12.2025 hyvä luottoluokitus (vähintään investment grade). Hyödykkeiden johdannaiskauppaa tehdään myös pörssin välityksellä.

Neste arvioi myyntisaamisiin liittyvät odotettavissa olevat luottotappiot ja kirjaa luottotappiovarauksen perustuen historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Analyysissä hyödynnetään toimialanäkymiä ja taloudellisia ennusteita useista eri tietolähteistä. Neste on valinnut varovaisen odotetun luottotappion laskentatavan, kuten historiallisten luottotappioiden matala taso suhteessa tehtyihin luottotappiovarauksiin osoittaa. Luottotappiovaraus arvioidaan myyntisaamisten ikäjakaumasta segmenttikohtaisesti liiketoiminta-alueeseen ja maantieteelliseen sijaintiin perustuen, sekä saatavakohtaista harkintaa käyttäen. Luottotappiovarausta on kirjattu myyntisaamisista ikäjakauman mukaisesti 38 milj. euroa vuonna 2025 (2024: 14 milj. euroa).

Myyntisaamisten ikäjakauma	31.12.2025	31.12.2024
Erääntymättömät	968	1 100
1–30 päivää sitten erääntyneet	74	111
31–60 päivää sitten erääntyneet	5	7
61–90 päivää sitten erääntyneet	7	11
91–180 päivää sitten erääntyneet	27	4
Yli 180 päivää sitten erääntyneet ¹⁾	46	85
Myyntisaamiset yhteensä	1 128	1 319

¹⁾ Blender's Tax Credit saamiset USA:n veroviranomaisilta olivat 31.12.2025 49 milj. euroa (2024: 200 milj. euroa), joista 41 milj. euroa (2024: 76 milj. euroa) oli yli 180 päivää sitten erääntyneitä.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua. Viitteitä siitä, ettei maksua voida kohtuudella odottaa, ovat esimerkiksi se ettei velallinen ole sitoutunut takaisinmaksusuunnitelmaan tai sopimukseen perustuvien maksujen viivästyminen yli 180 päivällä. Alas-kirjauksia arvioidaan kuitenkin tapauskohtaisesti ja jos on erittäin todennäköistä, että saatava tullaan maksamaan, luottotappiokirjausta ei tehdä. Konkursseista ja velkasaneerauksista Neste tekee luottotappiokirjauksen välittömästi. Myyntisaamisista ja sopimukseen perustuvista omaisuuseristä johtuvat arvonalentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatusta eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariville.

Pääomarakenteen hallinta

Nesteen tavoitteena on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka takaa konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa toimialan suhdannevaihteluista huolimatta. Neste pyrkii ylläpitämään investment grade -luottoluokituksen mukaista pääomarakennetta. Yhtiön hallitus arvioi Nesteen pääomarakennetta säännöllisesti.

Neste seuraa pääomarakenteensa kehitystä tarkastelemalla velan osuutta kokonaispääomasta eli korollisen nettovelan suhdetta korollisen nettovelan ja oman pääoman summaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä likvidit varat korollisista veloista. Nesteen velan osuus kokonaispääomasta tulee todennäköisesti vaihtelevaan suhdannesykliin mukaan, ja Nesteen tavoitteena on pitää tunnusluku alle 40 %:n.

Velan osuus kokonaispääomasta	31.12.2025	31.12.2024
Korolliset velat	5 183	5 147
Likvidit varat	1 367	955
Korollinen nettovelka	3 817	4 192
Oma pääoma yhteensä	7 314	7 417
Korollinen nettovelka ja oma pääoma yhteensä	11 130	11 609
Velan osuus kokonaispääomasta	34,3 %	36,1 %

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2025	-955	0	1 114	4 034	4 192
Rahavirrat	-447	0	-275	80	-642
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	254	0	254
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	0	0	0
Valuuttakurssierot	35	0	-75	-20	-60
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-72	144	72
Nettovelat 31.12.2025	-1 367	0	945	4 238	3 817

Korollisten nettovelkojen täsmäytyslaskelma	Rahat ja pankkisaamiset	Likvidit sijoitukset	Vuokrasopimusvelat	Lainat	Yhteensä
Nettovelat 1.1.2024	-1 575	-5	967	3 101	2 488
Rahavirrat	655	5	-278	943	1 325
Uudet vuokrasopimusvelat	0	0	420	0	420
Yrityshankinnat ja -myynnit	0	0	0	0	0
Valuuttakurssierot	-36	0	11	-10	-35
Muut muutokset, joihin ei liity maksua	0	0	-6	0	-6
Nettovelat 31.12.2024	-955	0	1 114	4 034	4 192

4 Segmentti-informaatio

Laadintaperiaate

Nesteen toiminta on jaettu kolmeen toimintasegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi. Toimintasegmenttien tiedot raportoidaan samalla tavalla kuin ne raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle.

Segmenttien tuloksen arviointi perustuu vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Segmenttiraportoinnin laadintaperiaatteet ovat yhdenmukaiset Nesteen konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien väliset liiketapahtumat ovat markkinaehtoisia, ja ne eliminoidaan konserniyhdistelyssä. Segmenttien liikevoitto sisältää tulevien myyntien ja ostojen rahavirtoja suojaavien valuutta- ja hyödykejohdannaisten toteutuneet voitot ja tappiot, jotka on kirjattu tuloslaskelmaan.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentin varat muodostuvat pääasiassa aineellisista hyödykkeistä, liikearvosta, aineettomista hyödykkeistä, osuuksista osakkuus- ja yhteisyrityksissä, vaihto-omaisuudesta sekä operatiivisista saamisista. Verot, korolliset saamiset ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin varoihin. Segmentin velat sisältävät operatiiviset velat, eläkevelat, lyhyt- ja pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat ja varaukset. Verot, korolliset velat ja tulevan rahavirran suojaamiseksi solmitut johdannaissopimukset eivät sisälly segmentin velkoihin.

Nesteen liiketoimintarakenne

Nesteen organisaatio koostuu kolmesta liiketoiminta-alueesta ja kolmesta funktiosta. Liiketoiminta-alueet ovat tulosvastuullisia yksiköitä, jotka vastaavat asiakkuuksista ja tuotteista sekä liiketoiminnan kehittämisestä. Liiketoiminta-alueet ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Nesteen funktioita ovat COO Office, CFO Office ja People & Culture. Funktiot tukevat liiketoiminta-alueita ja muita organisaatioita ja varmistavat niiden kustannustehokkuuden, läpinäkyvyyden ja toimintatapojen yhdenmukaisuuden koko yhtiössä, kuin myös resurssien käytön ja riittävyyden.

Toimintasegmentit

Nesteen toimintasegmentit kattavat seuraavat liiketoiminnot:

Uusiutuvat tuotteet -segmentti -segmentti tuottaa, markkinoi ja myy uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta ja siihen perustuvia ratkaisuja yritysasiakkaille sekä kotimaisille ja kansainvälisille tukkumarkkinoille. Jalostamot Suomessa, Alankomaissa ja Singaporessa ja Martinez Renewables -yhteistoimintomme Marathon Petroleumin kanssa Kaliforniassa, Yhdysvalloissa valmistavat uusiutuvia tuotteita kokonaan uusiutuvista raaka-aineista. Uusiutuvien tuotannon vuotuinen nimelliskapasiteetti on noin 5,5 miljoonaa tonnia. Kun Nesteen Rotterdamin jalostamon laajennushanke saadaan päätökseen, se kasvattaa Nesteen uusiutuvien tuotteiden vuosittaisen kokonaistuotantokapasiteetin 6,8 miljoonaan tonniin vuonna 2027. Uusiutuvat tuotteet -segmentin arvioidaan sisältävän taksonomiakelpoista ja -mukaista taloudellista toimintaa taksonomia-asetukseen liittyvän ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen perusteella.

Nesteen hiilikädenjäljen sekä EU-taksonomiakelpoisten ja -mukaisten tunnuslukujen laskelmat perustuvat suurilta osin Uusiutuvat tuotteet -segmentin lukuihin. Lisätietoa Nesteen vastuullisuudesta sisältäen ilmastoliitännäiset asiat löytyy englanniksi julkaistusta Annual review -osiosta ja kestävyysraportista (CSRD) hallituksen toimintakertomuksessa.

Öljytuotteet-segmentti valmistaa, markkinoi ja myy laajaa tuotevalikoimaa laadukkaita öljytuotteita ja niihin liittyviä palveluita globaalille asiakaskunnalle. Tuotevalikoima sisältää dieselpolttoaineet, bensiinit, lento- ja laivaliikenteen polttoaineet, kevyet ja raskaat polttoöljyt, bensiinikomponentit, erikois-polttoaineet, kuten pienmoottoribensiini, liuottimet ja neste-kaasut. Öljytuotteet jalostetaan Nesteen Suomen jalostamolla Porvoossa.

Marketing & Services -segmentti markkinoi ja myy vähäpäästöisempiä polttoaineita ja korkealaatuisia öljytuotteita ja näihin liittyviä digitaalisia ratkaisuja asiakkailleen Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Tärkeimpiä asiakkaita ovat kuluttajat, kuljetuspalveluyritykset, lento- ja meriliikenteen toimijat, teollisuus- ja maataloussektorin asiakkaat, kunnat ja lämmitysöljyn käyttäjät. Liikennepolttoaineita, sähköautojen suurteholatauspalvelua ja muita palveluja markkinoidaan ja myydään Nesteen omassa asemaverkostossa Suomessa ja Baltiassa.

’Muut’ sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset.

Edellä kuvatut toimintasegmentit eivät sisällä sellaisia segmenttejä, joihin olisi yhdistelty useampia pienempiä segmenttejä. Tuloslaskelman ’Liiketoiminnan muut kulut’ -rivi sisältää seuraavat liiketoimintasegmenteille keskeiset kuluerät:

Uusiutuvat tuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, matka-, HSE- ja markkinointikulut sekä vakuutusmaksut.

Öljytuotteet: kunnossapitokulut, suunnittelu- ja konsultointipalvelut, vuokrat ja muut kiinteistökulut, HSE-kulut ja vakuutusmaksut.

Marketing & Services: kunnossapitokulut, vuokrat ja muut kiinteistökulut ja markkinointikulut.

Konsernin asiakasrakenne oli vuosina 2025 ja 2024 sellainen, ettei suuria keskittyimiä muodostunut millään maantieteellisellä alueella tai toimintasegmentillä.



Nesteen toimintasegmenttien tiedot 31.12.2025 ja 31.12.2024 on esitetty alla olevissa taulukoissa.

2025	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	7 817	6 920	4 272	7	0	19 016	
Sisäinen liikevaihto	278	2 403	37	160	-2 878	0	
IS Liikevaihto yhteensä	8 095	9 322	4 310	166	-2 878	19 016	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	48	60	5	37	-25	125	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-4	11	0	0	0	7	15
IS Materiaalit ja palvelut	-6 644	-8 353	-4 089	-6	2 720	-16 372	7
IS Henkilöstökulut	-247	-133	-34	-170	0	-584	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-567	-314	-27	-32	5	-934	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-530	-268	-82	-58	184	-753	9
IS Liikevoitto ¹⁾	151	325	82	-62	6	503	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-304	10
IS Voitto ennen veroja						199	
IS Tuloverot						-55	11
IS Tilikauden voitto						144	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	764	808	111	-1	1	1 683	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	2	-161	0	0	0	-159	
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-44	3	0	0	0	-42	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	3	0	2	0	4	
muut oikaisut	-4	-13	-2	-30	0	-49	
Käyttökate (EBITDA)	718	639	109	-30	1	1 438	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-567	-314	-27	-32	5	-934	
IS Liikevoitto	151	325	82	-62	6	503	

¹⁾Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 126 milj. euroa ja Blender’s Tax Credit (BTC) -verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 27 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2025. Lisätietoa verohelpotuksista ja biopolttoainehyvytyksistä yleisesti sekä niiden laadintaperiaatteista, myyntimääristä ja keskimääräisistä hinnoista on esitetty liitetiedossa 5 Liikevaihto.

2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	928	270	34	22	0	1 253	
Segmentin varat	10 038	3 217	558	259	-250	13 821	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	22	32	0	0	0	54	15
BS Laskennalliset verosaamiset						221	11
Kohdistamattomat varat						1 653	
BS Varat yhteensä	10 060	3 249	558	259	-250	15 749	
Segmentin velat	1 979	1 347	403	196	-250	3 674	
BS Laskennalliset verovelat						370	11
Kohdistamattomat velat						4 391	
BS Velat yhteensä	1 979	1 347	403	196	-250	8 435	
Segmentin sidottu pääoma	8 863	1 999	215	70	0	11 146	
Sidotun pääoman tuotto, %	1,7	15,0	39,6				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	2,2	22,7	40,5				

2024	Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
IS Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635	
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0	
IS Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635	5
IS Liiketoiminnan muut tuotot	22	22	5	33	-27	54	6
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-6	-2	0	0	0	-9	15
IS Materiaalit ja palvelut	-6 289	-10 839	-4 475	-12	3 228	-18 388	7
IS Henkilöstökulut	-257	-135	-33	-156	0	-582	8
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-589	-322	-28	-41	0	-980	
IS Liiketoiminnan muut kulut	-549	-207	-83	1	132	-706	9
IS Liikevoitto ¹⁾	-347	345	72	-51	6	25	
IS Rahoitustuotot ja -kulut						-138	10
IS Voitto ennen veroja						-113	
IS Tuloverot						19	11
IS Tilikauden voitto						-95	
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	514	633	101	-1	6	1 252	
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-352	-7	0	0	0	-359	
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	86	-2	0	0	0	84	
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	-2	0	0	0	-2	
muut oikaisut	-6	45	-1	-9	0	29	
Käyttökate (EBITDA)	242	667	100	-10	6	1 005	
IS, CF Poistot ja arvonalentumiset	-589	-322	-28	-41	0	-980	
IS Liikevoitto	-347	345	72	-51	6	25	

¹⁾Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksen liikevoittovaikutus oli 590 milj. euroa Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vuonna 2024. Lisätietoa biopolttoainehyvytyksistä yleisesti sekä niiden laadintaperiaatteista, myyntimääristä ja keskimääräisistä hinnoista on esitetty liitetiedossa 5 Liikevaihto.

2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Konserni	Liite
Investoinnit	1 446	453	39	69	0	2 006	
Segmentin varat	9 911	3 560	559	357	-333	14 053	
BS Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	32	21	0	0	0	53	15
BS Laskennalliset verosaamiset						222	11
Kohdistamattomat varat						1 252	
BS Varat yhteensä	9 943	3 581	559	357	-333	15 581	
Segmentin velat	1 891	1 310	421	280	-328	3 574	
BS Laskennalliset verovelat						335	11
Kohdistamattomat velat						4 255	
BS Velat yhteensä	1 891	1 310	421	280	-328	8 164	
Segmentin sidottu pääoma	9 064	2 300	198	88	-5	11 646	
Sidotun pääoman tuotto, %	-4,0	14,0	30,9				
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	-0,9	13,2	31,4				

Maantieteelliset tiedot

Nesteellä on tuotantolaitoksia Suomessa, Singaporessa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa ja vähittäismyyntiverkosto Suomessa, Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Seuraavassa taulukossa on esitetty Nesteen liikevaihto kohdistettuna kohdemaan mukaan riip-pumatta tuotteen tai palvelun alkuperämaasta ja pitkäaikaiset varat ja investoinnit kohdistettuna sijainnin mukaan.

Pitkäaikaiset varat pitävät sisällään liikearvon, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä. ’Muut Pohjoismaat’ sisältää Ruotsin, Norjan, Tanskan ja Islannin. ’Itämeren alue’ sisältää Viron, Latvian, Liettuan ja Puolan. Kon-
sernin toiminnot tällä maantieteellisellä alueella muodostuvat pääasiassa vähittäismyynnistä kyseisissä maissa.

2025	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Yhdysvallat	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	4 855	2 312	2 044	6 054	3 285	465	19 016
Pitkäaikaiset varat	2 679	2	74	3 469	1 427	1 920	9 571
Investoinnit	380	0	5	761	45	61	1 253

2024	Suomi	Muut Pohjoismaat	Itämeren alue	Muut Euroopan maat	Yhdysvallat	Muut maat	Konserni
IS Liikevaihto kohdemaan mukaan	5 641	1 911	1 763	4 236	6 242	841	20 635
Pitkäaikaiset varat	2 763	3	79	2 835	1 865	2 059	9 603
Investoinnit	678	3	8	966	165	187	2 006

5 Liikevaihto

Laadintaperiaate

Myyntituotot asiakassopimuksista kirjataan liikevaihtoon, kun Neste täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvatus tavarahan tai palvelun asiakkaalle. Tämä tapahtuu, kun asiakas saa siihen määräysvallan eli kyvyn ohjata tavarahan tai palvelun käyttöä ja saada siihen liittyvän hyödyn, joko ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana. Neste täyttää pääsääntöisesti suoritevelvoitteensa yhtenä ajankohtana. Ajan kuluessa täytettävien suoritevelvoitteiden osuus ei ole merkittävä.

Kun suoritevelvoite on täytetty, liikevaihtoon kirjataan se osuus myyntituotosta, joka voidaan kohdistaa kyseiselle suoritevelvoitteelle. Myyntituotto on se osuus vastikemäärästä, johon Neste odottaa olevansa oikeutettu luvattuja tavaroita tai palveluita vastaan. Myyntituotto kohdistetaan sopimuksen suoritevelvoitteille luvattujen tavaroiden tai palvelujen erillisten myyntihintojen perusteella.

Yhtenä ajankohtana syntyvät tuotot kirjataan tyypillisesti silloin, kun määräysvalta on siirtynyt tavarahan toimituksessa käytettyjen toimitusehtojen perusteella. Saaminen kirjataan, kun tavarat on toimitettu. Tämä on se ajankohta, jolloin vastikkeeseen ei enää liity ehtoja, koska maksun erääntyminen edellyttää vain ajan kulumista.

Ajan kuluessa kirjattavat tuotot arvostetaan panokseen perustuvalla menetelmällä (syntyneiden menojen perusteella arvioitu edistyminen), kun sopimuksen lopputulos voidaan luotettavasti arvioida. Neste käyttää panokseen perustuvaa menetelmää suoritevelvoitteen täyttymisasteen määrittämiseen, koska asiakas vastaanottaa ja kuluttaa hyödyn samanaikaisesti sitä mukaan kun Neste suorittaa palvelua. Kun lopputulosta ei pystytä luotettavasti määrittämään, aiheutuneet kulut rasittavat sen tilikauden tulosta, jolloin ne syntyvät, mutta tulot kirjataan vain siltä osin kuin yhtiö saa todellisten kustannusten määrää vastaavia tuloja. Kaikki tappiot kirjataan kuluiksi välittömästi.

Neste tarjoaa asiakkailleen tavanomaiset maksuehdot. Mikäli yli vuoden pituisia maksuehtoja tarjotaan, laskutettua määrää oikaistaan rahan aika-arvolla ja korkotuotto jaksotetaan luottoajalle.

Liikevaihto on esitetty nettona, josta on vähennetty välilliset verot, kuten arvonlisävero sekä lakisääteinen huoltovarmuusmaksu, sopimussakot ja alennukset.

Biopolttoainehyvitykset

Neste ansaitsee biopolttoainehyvityksiä Yhdysvalloissa Low Carbon Fuel Standard -hyvityksinä (LCFS) ja Renewable Identification Number (RIN) tunnisteina, jotka kirjataan liikevaihtoon. Neste pitää biopolttoainehyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kannustamiseksi. Täten Neste käsittelee biopolttoainehyvitykset kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjaa ne edelleen liikevaihtoon kun kannustin myydään kolmannelle osapuolelle.

Low Carbon Fuel Standard (LCFS) on suunniteltu vähentämään liikenteen kasvihuonekaasupäästöjä. Kalifornian ilmansuojeluviraston (CARB) asettaman tavoitteen tarkoituksena on alentaa osavaltiossa käytettävien liikennepolttoaineiden hiilidioksidipitoisuutta (CI). Hyvityksiä ansaitaan tuottamalla polttoaineita, joiden hiilidioksidipitoisuus on alle asetetun tavoitteen. Renewable Identification Number (RIN) on tunniste, joka annetaan biopolttoaine-erälle sen tuotannon, käytön ja kaupan seurantaan varten. RIN-tunnisteita ansaitaan, kun tuotetaan tai tuodaan uusiutuvia polttoaineita, jotka täyttävät Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviraston (EPA) kelpoisuusvaatimukset. Sekä LCFS-hyvityksillä, että RIN-tunnisteilla käydään aktiivisesti kauppaa markkinoilla.

Blender’s Tax Credit (BTC) ja Clean Fuel Production Credit (CFPC) kirjataan biopolttoainehyvitysten tapaan. Neste pitää verohelpotuksia omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan ja tuotannon kannustamiseksi ja tunnistaa nämä syntyhetkellä. Liikevaihto kirjataan kun syntyy myynti kolmannelle osapuolelle. BTC-verohelpotus päättyi uusiutuvalle dieselille vuoden 2024 lopussa ja uusiutuvalle lentopolttoaineelle syyskuun 2025 lopussa. CFPC korvasi BTC:n vuonna 2025. CFPC verohelpotuksia ansaitaan tuotetun matalan hiilidioksidipitoisuuden (CI) vaatimukset täyttävistä uusiutuvan polttoaineen myynneistä.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Joihinkin Nesteen sopimuksiin sisältyy muuttuvan vastikkeen elementtejä, kuten alennuksia, palkkioita tai sopimussakkoja. Muuttuvat vastikkeet arvioidaan käyttäen joko odotusarvoon tai todennäköisimpään rahamäärään perustuvaa menetelmää muuttuvan vastikkeen tai siihen liittyvien sopimusehtojen luonteesta riippuen. Muuttuva vastike sisällytetään transaktiohintaan vain siltä osin kuin on todennäköistä, että kirjattuihin myyntituottoihin ei jouduta tekemään merkittävää peruutusta myöhemmin.

Koska CFPC ei ole minkään IFRS standardin soveltamisalan piirissä, johto on käyttänyt harkintaa laatiessaan CFPC:lle laadintaperiaatteen. Johto on päättänyt käsitellä CFPC:n biopolttoainehyvitysten tapaan omaisuuseränä, joka on luotu julkisen tahon ohjelman puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan ja tuotannon kannustamiseksi. Täten Neste kirjaa CFPC:n omaisuuseräksi sen syntyhetkellä ja liikevaihdoksi kun syntyy myynti kolmannelle osapuolelle.

Liikevaihto kategorioittain	2025					2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Polttoaineet	7 273	6 428	4 171	0	17 872	6 355	8 421	4 539	0	19 315
Keskitisleet ¹⁾	7 133	3 600	3 279	0	14 012	6 203	4 650	3 596	0	14 449
Kevyet tisleet ²⁾	140	2 469	889	0	3 498	153	3 161	938	0	4 252
Raskas polttoöljy	0	359	4	0	363	0	610	5	0	615
Muut tuotteet	515	358	93	0	966	681	359	96	0	1 136
Muut palvelut	30	133	8	7	177	38	124	10	11	183
IS Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

¹⁾ Keskitisleet sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen.

²⁾ Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropaanin.

RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä CFPC (Clean Fuel Production Credit) ja BTC (Blender’s Tax Credits) verohelpotukset sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä. Polttoaineet kategoria sisältää Nesteen omien jalostamoiden, muiden tuotantolaitosten ja vähittäismyyntiketjun tuotemyynnin, muun jalostettujen öljytuotteiden ja raaka-aineiden myynnin sekä öljytradingin. Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero, 1 412 milj. euroa (2024: 1 422 milj. euroa), sisältyy keskitisleet riville. Vastaava summa sisältyy valmiiden öljytuotteiden hankintahintaan Materiaalit ja palvelut -liitetiedossa 7. Polttoaineet kategoriaan sisältyvä öljytrading sisältää kansainvälisillä ja alueellisilla markkinoilla käydyn fyysisen tradingkaupan kaupankäynnin tuloksen, joka syntyy lyhyellä aikavälillä tapahtuvasta öljytuotteiden ja raaka-aineiden hankinnasta ja edelleen myynnistä ja jonka tarkoituksena on hyötyä taloudellisesti hintojen ja marginaalien lyhyen aikavälin vaihtelusta. Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien myyntiin kohdentuvien johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot sisältyvät liikevaihtoon ollen 81 milj. euroa (2024: -23 milj. euroa).

Liikevaihdon tuloutusajankohta	2025					2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 787	6 787	4 265	0	18 838	7 037	8 780	4 635	0	20 452
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	30	133	8	3	174	38	124	10	1	173
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	4	4	0	0	0	10	10
IS Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 817	6 920	4 272	7	0	19 016
Sisäinen liikevaihto	278	2 403	37	160	-2 878	0
IS Liikevaihto yhteensä	8 095	9 322	4 310	166	-2 878	19 016

Liikevaihto toimintasegmenteittäin 2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0
IS Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635

Liikevaihto kohdemaan mukaan	2025					2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljytuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	289	1 267	3 293	7	4 855	172	1 849	3 609	11	5 641
Muut Pohjoismaat	966	1 344	2	0	2 312	722	1 187	2	0	1 911
Itämeren alue	98	971	975	0	2 044	56	676	1 031	0	1 763
Muut Euroopan maat	3 761	2 291	3	0	6 054	2 392	1 841	3	0	4 236
Yhdysvallat	2 485	800	0	0	3 285	3 556	2 687	0	0	6 242
Muut maat	219	246	0	0	465	177	664	0	0	841
IS Yhteensä	7 817	6 920	4 272	7	19 016	7 075	8 904	4 645	11	20 635

Biopolttoainehyvitykset

Tärkeimmät markkinatekijät	2025	2024
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,01	0,59
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/CO ₂ tonni	56	60
RIN-tunnisteiden myyntimäärät (1 000 kpl)	617 792	1 161 628
LCFS-päästöoikeushyvitysten myyntimäärät (1 000 kpl)	2 996	2 886

6 Liiketoiminnan muut tuotot

Laadintaperiaate

Muu kuin varsinaisen toiminnan liikevaihto kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin. Liiketoiminnan muita tuottoja ovat esimerkiksi valtion avustukset, vakuutuskorvaukset, vuokratuotot ja aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot.

	2025	2024
Valtion avustukset	20	19
Vakuutuskorvaukset	27	11
Vuokratuotot	21	7
Sovintoratkaisut	41	4
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	5	3
Muut	11	11
IS Liiketoiminnan muut tuotot	125	54

Valtion avustukset liittyvät pääasiassa innovaatiotukiin sekä varustamotoimintaan, joka on oikeutettu hakemaan tiettyjä avustuksia Suomen lainsäädännön perusteella.

7 Materiaalit ja palvelut

Laadintaperiaate

Materiaalit ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden, valmiiden tuotteiden ja muiden tarvikkeiden hankinnasta aiheutuvat välittömät ja välilliset kustannukset. Ulkopuoliset palvelut koostuvat pääasiassa alihankinnasta ja muista tuotantoon liittyvistä palveluista.

Päästöoikeudet

Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon. Lisätietoja löytyy liitetiedoista 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet sekä 22 Varaukset.

	2025	2024
Materiaalit ja tarvikkeet	16 393	17 821
Varaston muutos	-56	497
Ulkopuoliset palvelut	35	70
IS Materiaalit ja palvelut	16 372	18 388

Valmiiden öljytuotteiden vähittäismyyntihintaan sisältyvä polttoainevero 1 412 milj. euroa (2024: 1 422 milj. euroa) sisältyy Materiaaleihin ja tarvikkeisiin. Vastaava summa sisältyy Liikevaihtoon liitetiedossa 5.

Vuonna 2025 asetetuilla Yhdysvaltojen uusilla tullimaksuilla on ollut rajallinen suora vaikutus Nesteeseen. Energiatuotteet, mukaan lukien uusiutuvat polttoaineet, on rajattu tullien ulkopuolelle.

Neste on kirjannut 35 miljoonaa euroa päästöoikeuksiin liittyviä kuluja Materiaaleihin ja tarvikkeisiin vuonna 2025. Ilman suojauslaskentaa olevien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten nettovoitot ja -tappiot olivat -7 milj. euroa (2024: 2 milj. euroa). Edellä mainitut erät sisältyvät Materiaaleihin ja tarvikkeisiin.

Materiaaleihin ja tarvikkeisiin sisältyy myös 20 milj. euroa (2024: 17 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjaan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

8 Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	487	500
Sosiaalikulut	29	28
Osakeperusteiset maksut	5	5
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	60	62
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	2	2
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-13	-33
Muut kulut	15	18
IS Henkilöstökulut	584	582

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Osakeperusteinen palkitseminen on kuvattu liitetiedossa 24 Osakeperusteiset maksut ja etuuspohjaiset järjestelyt liitetiedossa 23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet.

Henkilöstö (keskimäärin)	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	1 894	2 046
Öljytuotteet	1 350	1 301
Marketing & Services	424	424
Muut	1 546	2 025
	5 214	5 796

9 Liiketoiminnan muut kulut

	2025	2024
Kunnossapitokulut	216	210
Palvelut	294	328
Vuokrat ja muut kiinteistökulut	52	49
Vakuutukset	36	50
Muut	154	69
IS Liiketoiminnan muut kulut	753	706

Palvelut sisältävät suunnittelu- ja konsultointipalvelut, tietojärjestelmäpalvelut, informaatiopalvelut, tutkimus- ja laboratoriopalvelut sekä muut palvelut.

Vuokrat ja muut kiinteistökulut sisältävät 16 milj. euroa (2024: 13 milj. euroa) vuokrasopimuksiin liittyviä maksuja, jotka kirjataan vuokra-aikana tulosvaikutteisesti tasaerinä. Lisätietoja löytyy liitetiedosta 29 Vuokrasopimukset.

Muut kulut sisältävät matka-, terveys-, turvallisuus-, ympäristö- ja markkinointikulut sekä luottotappiot. Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	1,7	1,8
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	0,2	0,1
Veroneuvonta	0,2	0,6
Muut palvelut	0,2	0,2
	2,4	2,8

KPMG Oy Ab:n palkkiot tilintarkastuksesta olivat 738 tuhatta euroa (2024: 791 tuhatta euroa) ja tilintarkastajan lausunnoista 37 (41) tuhatta euroa. Kestävyysraportoinnin varmentamisesta maksetut palkkiot, jotka aiemmin sisältyivät Tilintarkastajan lausuntoihin, esitetään nyt omalla rivillään. Kestävyysraportoinnin varmentamisen palkkiot olivat 181 (119) tuhatta euroa. Muut kuin tilintarkastuspalvelut Neste-konsernin yhtiöille tilikaudella 2025 olivat yhteensä 400 tuhatta euroa (2024: 737 tuhatta euroa). Palvelut koostuivat veroneuvonnasta 209 (559) tuhatta euroa ja muista palveluista 191 (178) tuhatta euroa.

10 Rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Rahoitustuotot		
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjatui sta rahoitusvaroista	0	0
Korkotuotot jaksetettuun hankintam enoon kirjatui sta rahoitusvaroista	26	47
	27	47
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintam enoon kirjatui sta rahoitusveloista	-96	-87
Vuokrasopimusveloista	-55	-60
Lainasaamisen luottotappiovaraus	-50	0
Muut rahoituskulut	-5	-9
	-205	-156
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		
Valuuttakurssierot jaksotettuun hankintam enoon kirjatui sta rahoitusvaroista ja -veloista	-90	26
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatui sta valuuttajohdannaisista (ilman suojauslaskentaa)	89	-62
Käyvän arvon muutokset tulosvaikutteisesti kirjatui sta jalometallilainoista ¹⁾	-124	7
	-125	-29
IS, CF Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-304	-138

¹⁾ Sisältää jalometallilainojen hinta- ja valuuttakurssimuutokset. Jalometalleja sisältyy tuotantoprosessissa käytettyihin katalyyteihin.

Liikevoittoon ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältyvät johdannaissopimusten nettovoitot ja -tappiot	2025	2024
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennan alaiset		
Sisältyvät liikevaihtoon	81	-23
Valuuttajohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	-35	-2
Hyödykejohdannaiset, ilman suojauslaskentaa		
Sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään	28	4
	73	-21

11 Tuloverot

Laadintaperiaate

Nesteen veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutos. Jakamattomista ulkomaisista voittovaroista tehty laskennallisen veron kirjaus perustuu oletettuihin olosuhteisiin ja johdon näkemykseen jaettavista voittovaroista. Suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavaan erään.

Mikäli epävarmoja veropositioita koskevia oikaisuja (IFRIC 23) tehdään tilanteissa, joissa ei ole todennäköistä, että veroviranomainen ja/tai tuomioistuin hyväksyisi tietyn verokäsittelyn, Neste valitsee velan kirjaamistavan, joka parhaiten kuvaa epävarmuuden toteutumista.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista taseen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan niin suurena kuin se todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivänä voimassa olevia verokantoja ja olettamalla, että ne ovat voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoidaan tai verovelka maksetaan. Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei diskontata.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan silloin, kun on olemassa laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata tuloverosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verot kohdistuvat samaan veronsaajaan. Verotappioista ja muista käyttämättömistä verohyvityksistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen sen verohyödyn osalta, jonka katsotaan olevan todennäköisesti hyödynnettävissä tulevaisuudessa syntyviä verotettavia tuloja vastaan.

Neste on määritellyt, että Pilari 2 -lainsäädännön mukainen globaali vähimmäisvero on IAS 12 alainen tulovero ja Neste kirjaa vähimmäisveron tilikauden verona, kun se syntyy. Neste soveltaa IAS 12 -standardin poikkeusta, joka koskee Pilari 2 -tuloveroihin liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen kirjaamista ja tietojen esittämistä.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Verosaamiset ja -velat perustuvat arvioon kauden verotettavan tulon perusteella maksettavasta tai hyvitettävästä verosta.

Nesteellä on laskennallisia verosaamisia ja -velkoja, joiden arvioidaan realisoituvan kirjattaviksi tuloslaskelmaan tiettyinä ajanjaksoina tulevaisuudessa. Nesteen johto on tehnyt oletuksia ja käyttänyt tiettyjä arvioita liittyen tulevien vuosien veroseuraamuksiin, jotka johtuvat varojen ja velkojen tilinpäätökseen kirjattujen kirjanpitoarvojen sekä niiden verotuksellisten arvojen eroista. Keskeiset oletukset liittyvät esimerkiksi siihen, että arvioitujen vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että voimassaolevat verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyyttä. Mikäli olosuhteet viittaavat siihen, että arvioituun ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ei synny verotettavaa tuloa, jota vasten väliaikainen ero voidaan hyödyntää, laskennallinen verosaaminen puretaan käytettävissä olevaan määrään.

Tuloveron tärkeimmät osatekijät	2025	2024
Tilikauden verot	-58	-22
Globaali vähimmäisvero	-1	0
Tilikaudella kirjatut oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin	0	-7
Laskennallisten verojen muutos	3	48
IS Tuloverot	-55	19

Tuloverojen täsmäytys Suomen yhteisöverokannan mukaiseen tuloveroon	2025	2024
IS Voitto ennen veroja	199	-113
Suomen verokannan mukainen tulovero 20 %	-40	23
Suomen ja ulkomaisten tytäryritysten verokantojen ero	26	-17
Vähennyskeltottomat kulut ja muut pysyvät erot	-11	-1
Verovapaat tulot	25	98
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0	-1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-1	-9
Osakkuus- ja yhteisyritysten nettotulokset	1	-2
Laskennallisten verosaamisten arvostus	-56	-77
Globaali vähimmäisvero	-1	0
Muut	0	5
IS Tuloverot	-55	19
Efektiivinen verokanta, %	28	17

Vuonna 2025 konsernin efektiivistä veroastetta nosti ensisijaisesti laskennallisten verosaamisten arvostuksen muutos -56 miljoonan euroa, joka johtuu pääasiassa Yhdysvaltojen verotappioista, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista täysimääräisesti tappioiden hyödynnettävyyteen liittyvään arvioon perustuen. Lisäksi efektiivistä veroastetta laski merkittävästi (25 miljoonaa euroa) verovapaa tulo, joka liittyy pääasiassa Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotukseen, sillä tämä helpotus käsitellään verovapaana tulona Yhdysvaltain liittovaltion tuloverotuksessa.

Vähennyskeltottomat kulut sisälsivät -10 miljoonan euron verovaikutuksen, joka johtui lainasaamisen alaskirjauksesta. Globaalia minimiveroa (Pilari 2) koskevat säännöt ovat voimassa useilla konsernin toiminta-alueilla, mukaan lukien Suomessa ja Singaporessa. Pilari 2 -verojen vaikutus vuoden 2025 tilinpäätöksessä oli -1 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 konsernin efektiivistä veroastetta laski merkittävästi (98 miljoonaa euroa) Yhdysvaltain Blender’s Tax Credit (BTC) -verotuki, sillä osa tästä tuesta käsiteltiin verovapaana tulona. Kuten vuonna 2025, Yhdysvaltojen vahvistettuihin tappioihin liittyvien laskennallisten verosaamisten alaskirjaus nosti efektiivistä veroastetta.

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2025	1.1.2025	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2025
Verotappiot	407	-7	0	-44	356
Varaukset	22	4	0	0	27
Eläkkeet	15	-1	-1	0	13
Käyttöomaisuus	230	-10	0	-8	213
Johdannaissopimukset	13	0	-13	0	0
Muut väliaikaiset erot	42	2	0	-3	42
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	730	-11	-14	-54	651
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-508	47	0	31	-430
BS Laskennalliset verosaamiset	222	36	-14	-23	221
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	10	2	0	0	12
Käyttöomaisuus	638	-27	0	-10	601
Johdannaissopimukset	1	0	2	0	3
Osuudet yhteisissä toiminnoissa	176	6	0	-21	161
Muut väliaikaiset erot	18	5	0	0	23
Laskennalliset verovelat yhteensä	843	-14	2	-31	800
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-508	47	0	31	-430
BS Laskennalliset verovelat	335	33	2	0	370

Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos 2024	1.1.2024	Tuloslaskelmaan kirjatut erät	Muut laajan tuloksen erät	Kurssierot, myytävänä olevat varat ja muut muutokset	31.12.2024
Verotappiot	280	107	0	21	407
Varaukset	34	-12	0	0	22
Eläkkeet	18	-3	-1	0	15
Käyttöomaisuus	191	35	0	4	230
Johdannaissopimukset	2	11	0	0	13
Muut väliaikaiset erot	32	7	2	1	42
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	557	146	1	26	730
Netotettu laskennallista verovelkaa vastaan	-431	-61	0	-17	-508
BS Laskennalliset verosaamiset	127	85	1	9	222
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	11	-1	0	0	10
Käyttöomaisuus	531	102	0	6	638
Johdannaissopimukset	17	3	-19	0	1
Osuudet yhteisissä toiminnoissa	181	-16	0	11	176
Muut väliaikaiset erot	8	10	0	0	18
Laskennalliset verovelat yhteensä	747	98	-19	17	843
Netotettu laskennallista verosaamista vastaan	-431	-60	0	-17	-508
BS Laskennalliset verovelat	317	37	-19	0	335

Verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, on yhteensä 1 191 miljoonaa euroa (2024: 1 143 miljoonaa euroa). Suurin osa näistä tappioista on syntynyt Yhdysvalloissa, missä laskennallisia verosaamia ei ole kirjattu täysimääräisesti, koska tappioiden hyödyntämistä ei pidetä todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Yhdysvaltain nykyisen verolainsäädännön mukaan nämä verotappiot ovat vähennyskelpoisia rajoittamattoman ajan, eivätkä ne vanhene.

Osuudet yhteisissä toiminnoissa -rivi laskennallisissa verovelloissa sisältää Martinez Renewable LLC yhteisen toiminnon väliaikaisista eroista kirjatun laskennallisen veron.

Käyttöomaisuuteen liittyvien laskennallisten verosaamisten ja -velkojen väheneminen liittyy IFRS 16 mukaisten vuokrasopimusten vähenemiseen. Lisäksi laskennalliset verovelat vähenivät verotuksessa tehtyihin poistoihin liittyvien väliaikaisten erojen palautumisesta.

Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen osalta on kirjattu laskennallinen verovelka, jos voitonjaon yhteydessä tulee maksettavaksi tuloveroa.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot:

	2025		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	4	-1	3
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-7	0	-7
OCI Muuntoerot	-187	0	-187
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	189	-25	165
OCI siirretty tuloslaskelmaan	-81	9	-72
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	0	0
OCI Muut laajan tuloksen erät	-80	-16	-97

	2024		
	Ennen veroja	Verokulu (-) /tuotto	Verojen jälkeen
OCI Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	6	-1	5
OCI Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-19	4	-15
OCI Muuntoerot	100	0	100
Rahavirran suojaukset			
OCI kirjattu omaan pääomaan	-163	23	-141
OCI siirretty tuloslaskelmaan	23	-4	19
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-2	0	-2
OCI Muut laajan tuloksen erät	-55	21	-34

12 Osakekohtainen tulos ja osakekohtainen osinko

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto kauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Omana pääomana maksettavien osakeperusteisten maksujen laimentava vaikutus otetaan huomioon laskettaessa laimenusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta.

	2025	2024
IS Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	144	-95
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 247	768 212
IS Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,19	-0,12
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl ¹⁾	460	289
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä vuoden aikana, 1 000 kpl	768 707	768 501
IS Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa / osake)	0,19	-0,12

¹⁾ Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien vaikutusta ei ole otettu huomioon vuonna 2024, koska laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on tappiollinen.

Osakekohtainen osinko

Vuonna 2025 osinkoa maksettiin 0,20 euroa osakkeelta, yhteensä 154 milj. euroa (2024: 1,20 euroa osakkeelta, yhteensä 922 milj. euroa). Yhtiökokoukselle, joka kokoontuu 25.3.2026, ehdotetaan, että osinkoa jaettaisiin 0,20 euroa osaketta kohti eli noin 154 milj. euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaate

Liikearvo

Liikearvo muodostuu hankitun liiketoiminnan, tytäryhtiön, yhteisen toiminnon, osakkuus- tai yhteisyrityksen siitä Nesteelle kuuluvan nettovarallisuuden käyvästä arvosta, joka hankintahetkellä ylittää hankintamenon. Taseeseen merkitty liikearvo testataan arvonalentumisen varalta ja kirjataan taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumisilla. Testaus suoritetaan vuosittain sekä tarpeen vaatiessa, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Tehtyjä arvonalentumistappioita ei peruuteta. Liikearvo kohdistetaan arvonalentumistestausta varten Nesteen rahavirtaa tuottaville yksiköille. Kohdistaminen tehdään niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo on syntynyt. Myydyn yrityksen myyntivoitto tai -tappio sisältää myytyyn yritykseen kohdistuneen liikearvon tasearvon.

Arvonalentumistestauksen diskonttokorko edustaa liiketoiminta-alueittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuottoprosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit. WACC-korko on määritetty erikseen kyseiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle alla olevassa taulukossa. WACC-prosanttia ja kasvuprosenttia käytetään ainoastaan arvonalentumistestaukseen.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin niiden taloudellisena pitoaikana. Aineettomat hyödykkeet muodostuvat seuraavista eristä:

Ohjelmistot

Ohjelmistojen lisenssit aktivoidaan hankintamenon ja ohjelman käyttöön saattamisesta aiheutuneiden menojen arvoon. Menot sisältävät ohjelmistokehitykseen kohdistuvat työntekijäkustannukset sekä asiantuntijapalkkiot, jotka vaikuttavat suoraan hyödykkeen toimintakuntoon saattamiseen. Aktivointi riippuu käytettävästä teknologiasta; esimerkiksi pilvipalveluita ei aktivoida. Hankintameno poistetaan tasapoistoina lisenssien arvioituna taloudellisena pitoaikana (3–5 vuotta). Tietokoneohjelmien päivitykseen ja ylläpitoon liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tavaramerkit ja lisenssit

Tavaramerkeillä ja lisensseillä on määriteltävissä oleva taloudellinen pitoaika, ja ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla. Tavaramerkit ja lisenssit poistetaan tasapoistoina taloudellisena pitoaikanaan (3–10 vuotta).

Päästöoikeudet

Päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Varaus arvostetaan sen todennäköiseen arvoon veloitteen toteutumisajankohtana. Toteutuneiden päästöjen ja saatujen päästöoikeuksien erotus sekä varauksen todennäköisessä arvossa tapahtuvat muutokset kirjataan liikevoittoon.

Muun kuin rahoitusvaroihin kuuluvan omaisuuserän arvonalentuminen

Poistoja ei kirjata aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät vielä ole käyttövalmiita. Tällaisille aineettomille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistesti. Arvonalentumistesti tehdään myös omaisuuserille, joita poistetaan niiden taloudellisena pitoaikana, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kirjataan Nesteen tuloslaskelmaan siinä määrin kuin tasearvo ylittää omaisuuserän kerrytettävissä olevan rahamäärän. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Liikearvoa lukuun ottamatta muuhun kuin rahoitusvaroihin kuuluvaan omaisuuserään aiemmilla tilikausilla tehtyjen arvonalentumisten perusteet tarkistetaan tilinpäätöspäivänä mahdollisen arvonalentumisen peruuttamisen toteamiseksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvonalentumista testataan aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Kun kerrytettävissä oleva rahamäärä on kirjanpitoarvoa pienempi, arvonalentumistappio kirjataan välittömästi kuluksi ja kirjanpitoarvoa pienennetään vastaamaan kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Nesteen johto käyttää harkintaa poistomenetelmien ja hyödykkeiden taloudellisten pitoaikojen määrittämisessä. Pitoajat tarkistetaan vuosittain sekä silloin, kun on viitteitä hyödykkeen arvon alentumisesta.

Johto on käyttänyt harkintaa määrittäessään Uusiutuvat tuotteet yhdeksi rahavirtaa tuottavaksi yksiköksi ja tehdessään valinnan määrittää rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoidut rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin kuuden vuoden ajanjakson taloudellisiin suunnitelmiin. Näiden laskelmien laadinta edellyttää johdon arvioita tulevaisuuden odotuksista. Uusiutuvisssa tuotteissa keskeisimmiksi oletuksiksi on määritetty myyntimarginaali sekä korkokanta. Johdon taloudelliset suunnitelmat huomioivat myös ulkoisista lähteistä saatavilla olevaa tietoa, kuten julkaistuja sääntelyvelvoitteita, sekä johdon näkemyksen toimialan ja yhtiön liiketoiminnan kasvusta sekä muutoksista tarjonnassa, kysynnässä ja hinnoittelussa.

Myös ilmastoliitännäiset oletukset vaikuttavat arvioituihin tuleviin rahavirtoihin, mikä edellyttää oletusten tekemistä kysynnän kehityksestä ja Uusiutuviin tuotteisiin vaikuttavista sääntelymuutoksista. Nämä vaikuttavat oletuksiin myyntimarginaalin ja Uusiutuvien tuotteiden toimialan nimellistä kasvuvauhtia.

2025	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	516	559	1 075
Kurssierot	-36	-1	-37
CF Lisäykset	0	12	12
Vähennykset	0	-9	-9
Uudelleenryhmittelyt	0	5	5
Hankintameno 31.12.	480	566	1 046
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2	395	396
Kurssierot	0	-2	-2
Vähennykset	0	-5	-5
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	48	48
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	436	437
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2025	514	164	678
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2025	478	130	608

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo on allokoitu Nesteen Uusiutuvat tuotteet rahavirtaa tuottavalle yksikölle, joka on sama kuin Uusiutuvat tuotteet -segmentti. Vuoden 2025 arvonalentumistestauksessa Uusiutuvat tuotteet yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät ylitti sen kirjanpitoarvon. Tilikausien 2025 ja 2024 aikana liikearvoon ei kohdistunut arvonalentumisia. Segmenttitason yhteenveto liikearvon kohdistamisesta:

	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet	478	514
BS Liikearvo	478	514
WACC%	11,5	10,8

Laskelmien herkkyyssanalyysien mukaan 20 %:n lasku myyntimarginaalissa (2024: 20 %) tai 2,4 prosenttiyksikön nousu diskonttokorossa (2024: 2,9) ei johtaisi tilanteeseen, jossa rahavirtaa tuottavien yksikköjen kirjanpitoarvo ylittäisi niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kuuden vuoden ajanjakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 2,0 % (2024: 2,0 %) nimellistä kasvuprosenttia. Verojen jälkeinen WACC on 9,8 % (2024: 9,4 %).

2024	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	498	537	1 035
Kurssierot	19	4	23
CF Lisäykset	0	27	27
Vähennykset	0	-10	-10
Hankintameno 31.12.	516	559	1 075
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	2	352	354
Kurssierot	0	1	1
Vähennykset	0	-10	-10
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	51	51
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	2	395	396
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2024	496	185	681
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2024	514	164	678

14 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaate

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääasiassa jalostamoista, tuotantolaitoksista, varastosäiliöistä ja meriväyläkalustosta sekä huoltoasemaverkoston infrastruktuurista ja laitteistosta – lukuun ottamatta kauppiasvetoisia asemia. Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Alkuperäinen hankintamenu koostuu hyödykkeen välittömästä hankinnasta aiheutuneista menoista sekä alkuperäisen arvion mukaiset menot hyödykkeen purkamisesta ja siirtämisestä sekä sen sijaintipaikan palauttamisesta alkuperäiseen tilaan. Hankintamenuon saattaa sisältyä valuuttamääräisiin hankintoihin kohdistuvia tulevan kassavirran suojaustuloksia, jotka on kirjattu omasta pääomasta osaksi hankintamenua. Hankitun tytäryrityksen aineelliset hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai merkitään taseeseen erillisenä omaisuuseränä ainoastaan silloin, kun on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu Nesteen hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Jalostamoissa ja muissa tuotantolaitoksissa 2–5 vuoden välein toteutettavien huoltoseisokkien menot kirjataan taseeseen ja poistetaan seisokkien välisenä aikana. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Maa-alueita ei poisteta. Kalliovaraston pohjalle jäävä raakaöljy ja tuotantoprosessissa käytettävät katalyyttien jalometallit sisältyvät muihin aineellisiin hyödykkeisiin, ja ne poistetaan mahdollisen käytön mukaan substanssipoinstoina. Aineellisten hyödykkeiden poistot lasketaan hankintamenuon ja jäännösarvon erotuksesta tasapoinstoina niiden arvioidulle taloudelliselle pitoajalle seuraavien poistoaikojen mukaan:

Rakennukset ja rakennelmat, mukaan lukien terminaalit	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto:	
Tuotantokoneet ja kalusto	15–20 vuotta
Merenkulkulaivasto	15–20 vuotta
Vähittäismyyntiketjun koneet ja kalusto	5–15 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	2–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvot ja taloudelliset pitoajat tarkistetaan tilinpäätöspäivänä. Jos ne eroavat aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti. Hyödykkeen kirjanpitoarvosta vähennetään arvonalentumistappio, jotta kirjanpitoarvo vastaa hyödykkeen kerrytettävissä olevaa rahamäärää, jos kirjanpitoarvo on tätä arvoa suurempi. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot lasketaan vertaamalla myyntihintaa kirjanpitoarvoon. Myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman eriin ‘Liiketoiminnan muut tuotot’ tai ‘Liiketoiminnan muut kulut’.

Vieraan pääoman menot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten uuden tuotantolaitoksen tai tuotantolinjan hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenuosta. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin. Kehitysmenuja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuotteisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Nesteen kehitysmenuot eivät pääosin täytä aktiivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Nesteen ilmastotavoitteet ja -riskit sekä Porvoon jalostamon muutosprosessia koskevat suunnitelmat voivat vaikuttaa aineellisten hyödykkeiden arvostukseen ja taloudellisiin pitoaikoihin. Suunnitellulla Porvoon jalostamon muutosprosessilla ei ollut olennaista vaikutusta aineellisiin hyödykkeisiin vuoden 2025 aikana. Renewable Products -segmentin investoinnit ovat pääosin EU-taksonomian mukaisia; lisätietoja on esitetty vastuullisuusraportissa.

Vuokrasopimukset

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste kirjaa vuokralle ottajana vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin hankintamenuon, joka sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot ja menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä omaisuuserän vuokrakauden aikana. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta Nesteen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumista koskevan laadintaperiaatteen mukaisesti (katso liitetieto 13 Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet).

Lisätietoja liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset.

2025	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	395	3 668	7 776	1 449	2 236	15 524
Kurssierot	-6	-5	-165	-48	-3	-227
Lisäykset	17	36	235	79	811	1 177
Vähennykset	-14	-55	-261	-138	-1	-469
Uudelleenryhmittelyt	-1	342	267	2	-549	61
Hankintameno 31.12.	390	3 987	7 852	1 344	2 494	16 067
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	73	1 525	4 513	494	48	6 653
Kurssierot	-1	-2	-33	-19	0	-54
Vähennykset	-5	-31	-218	-74	0	-328
Uudelleenryhmittelyt	2	0	0	0	0	2
Tilikauden poistot ja alaskirjaukset	15	122	560	183	6	886
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	84	1 614	4 821	585	54	7 158
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2025	322	2 144	3 264	955	2 188	8 872
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2025	306	2 373	3 031	759	2 439	8 908

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2025 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Rotterdamissa Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

2024	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	349	3 637	7 242	1 108	1 274	13 610
Kurssierot	3	3	85	21	1	113
Lisäykset	45	35	501	320	1 026	1 927
Vähennykset	-3	-23	-54	-104	6	-178
Uudelleenryhmittelyt	1	16	3	104	-72	52
Hankintameno 31.12.	395	3 668	7 776	1 449	2 236	15 524
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	54	1 407	3 988	341	33	5 824
Kurssierot	0	1	12	7	0	21
Vähennykset	0	-8	-22	-93	0	-123
Uudelleenryhmittelyt	2	0	-52	52	0	2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	16	124	586	188	15	929
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	73	1 525	4 513	494	48	6 653
BS Kirjanpitoarvo 1.1.2024	295	2 230	3 254	767	1 241	7 786
BS Kirjanpitoarvo 31.12.2024	322	2 144	3 264	955	2 188	8 872

Keskeneräisten hankintojen kirjanpitoarvo 31.12.2024 sisältää pääosin hankintoja liittyen meneillään olevaan laajennusprojektiin Alankomaissa. Aineelliset hyödykkeet sisältävät käyttöoikeusomaisuushyödykkeitä, joissa Neste on vuokralle ottajana liitetiedossa 29 Vuokrasopimukset esitetyn mukaisesti.

Vieraan pääoman aktivoidut menot

Investointihankkeisiin liittyviä korkokuluja on aktivoitu 69 milj. euroa (2024: 53 milj. euroa) vuoden 2025 aikana liittyen laajennusprojektiin Rotterdamissa Alankomaissa. Erä sisältyy aineellisiin hyödykkeisiin. Korkoprosenttina on käytetty kuukausittain laskettua Nesteen keskimääräistä korollisten velkojen korkokantaa, joka oli 3,4 % vuonna 2025 (2024: 3,6 %).

15 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Laadintaperiaate

Osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Lisätietoa pääomaosuusmenetelmän soveltamisesta on esitetty liitetiedossa 2 Laadintaperiaatteet, kohdassa Yhteisjärjestelyt.

Kirjanpitoarvo	2025	2024
Tilikauden alussa 1.1.	53	58
IS, CF Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	7	-9
OCI Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	0	-2
Muuntoerot	-3	1
Investoinnit	-3	5
BS Tilikauden lopussa 31.12.	54	53

Nesteen merkittävimmät sijoitukset julkisesti noteeraamattomiin osakkuus- ja yhteisyrityksiin tilikauden lopussa on esitetty seuraavassa taulukossa:

	Liiketoiminta-suhteen luonne	Kotipaikka	2025 Omistus- osuus (%)	2024 Omistus- osuus (%)
Alterra Energy LLC	Osakkuusyritys ¹⁾	Yhdysvallat	29,50	29,99
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Yhteisyritys ²⁾	Suomi	40,00	40,00

- 1) Alterra Energy LLC on yhdysvaltalainen, kemiallisen kierrätyksen teknologiaan erikoistunut yritys. Nesteen ja Alterran välinen yhteistyö kattaa kemiallisen kierrätyksen teknologian kehittämisen sekä teknologian kaupallistamisen. Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen osakkuusyritykseksi omistusosuuden perusteella.
- 2) Kilpilahden Voimalaitos Oy on yhteisyritys, joka tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä Nesteen jalostamon ja Borealisen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahden Voimalaitos Oy:stä kumpikin 40 % ja loput 20 % omistaa Borealis. Yhtiön johto on luokitellut tämän omistuksen yhteisyritykseksi, koska se on järjestelty erillistä sijoitusvälinettä käyttäen, jonka oikeudellinen muoto erottaa järjestelyn varat ja velat osakkeenomistajien varoista ja veloista ja merkittävien päätösten tekeminen vaatii kaikkien osakkeenomistajien yksimielistä hyväksyntää. Voimalaitoksen kapasiteetti on tarkoitettu palvelemaan myös ulkoisia asiakkaita Nesteen ja Borealoksen lisäksi, ja siten optimoimaan kaikkien osakkeenomistajien tuottoja. Johto on myös huomioinut, että Kilpilahden Voimalaitos Oy vastaa voimalaitostoiminnoista itsenäisesti Veolian operoimana.

Yhteenveto Nesteen osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätöstiedoista:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2025	2024	2025	2024
Pitkäaikaiset varat	34	36	468	501
Lyhytaikaiset varat				
Rahat ja pankkisaamiset	4	20	45	9
Muut lyhytaikaiset varat (pl. rahat ja pankkisaamiset)	2	1	43	78
Lyhytaikaiset varat yhteensä	6	21	88	87
Pitkäaikaiset velat				
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	5	6	432	490
Muut pitkäaikaiset velat	0	0	21	21
Pitkäaikaiset velat yhteensä	5	6	453	512
Lyhytaikaiset velat				
Rahoitusvelat (pl. ostovelat ja varaukset)	0	0	31	31
Muut lyhytaikaiset velat	2	4	23	24
Lyhytaikaiset velat yhteensä	2	4	54	55
Nettovarallisuus	33	47	49	22
Liikevaihto	13	8	210	234
Poistot ja arvonalentumiset	2	2	34	33
Korkotuotot	0	0	2	6
Korkokulut	0	1	22	26
Tuloverot	0	0	0	0
Voitto/tappio	-14	-17	3	1

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvoon:

	Alterra Energy LLC		Kilpilahden Voimalaitos Oy	
	2025	2024	2025	2024
Nettovarallisuus 1.1.	107	82	52	62
Investointi osakkuus-/yhteisyritykseen	-8	38	0	0
Tilikauden voitto/tappio	-14	-17	27	-6
Muut laajan tuloksen erät	-9	4	1	-4
Nettovarallisuus 31.12.	76	107	79	52
Osuus yhteisyrityksessä	22	32	32	21
Kirjanpitoarvo	22	32	32	21

Osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tulokset ovat yhdistelty yhtiöiden alustavien raportointikauden tuloksien mukaan.

Liiketoimet osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 25 Lähipiiritapahtumat. Vastuusitoumukset liittyen Nesteen osuuksiin osakkuus- ja yhteisyrityksissä on eritelty liitetiedossa 28 Vastuusitoumukset.

16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Nesteen rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 -standardin mukaan. Rahoitusvarojen ja -velkojen laadintaperiaatteet, luokitteluperusteet sekä muuta informaatiota löytyy liitetiedosta 17 Rahoitusvarat ja liitetiedosta 21 Rahoitusvelat.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset ovat suojauslaskennan piiriin kuuluvia. Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivinä.

Valuuttatermiini- ja koronvaihtosopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvona. Tilikauden 2025 aikana Neste on päivittänyt valuuttaoptioiden arvostusmallin Black–Scholes-mallista Garman–Kohlhagen-malliin. Tämä on käsitelty kirjanpidoollisen arvion muutoksena ja sitä on sovellettu ei-takautuvasti. Muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen, eikä vertailukauden tietoja ole oikaistu.

Pörsseissä noteerattujen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat pörssinoteerauksiin, ja OTC-hyödykejohdannaisten käyvät arvot niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon. Kaikkien johdannaisten käyvät arvot lasketaan käyttäen markkinoilla todennettavissa olevia tilinpäätöspäivän valuuttakursseja, korkoja, volatiliteetteja ja hyödykehintanoteerauksia. Johdannaissopimukset sisältyvät lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin, paitsi yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä realisoituvat johdannaissopimukset, jotka kirjataan pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin tai -velkoihin. Lisätietoja johdannaissopimusten laadintaperiaatteista löytyy liitetiedosta 19 Johdannaissopimukset.

31.12.2025 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			91	91	91			
BS Johdannaissopimukset	0	12		13	13		13	
BS Muut rahoitusvarat	23	13		36	36			36
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 364	1 364	1 364			
BS Johdannaissopimukset	29	78		107	107	55	52	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			1 367	1 367	1 367			
Rahoitusvarat	52	103	2 822	2 977	2 977			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			4 713	4 713	4 754	2 837	1 917	
BS Johdannaissopimukset	2	2		5	5	2	3	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		16	16	32	32			16
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat		253	218	470	470		470	
BS Johdannaissopimukset	10	119		129	129	69	60	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾			2 287	2 287	2 287			
Rahoitusvelat	12	390	7 234	7 636	7 677			

¹⁾ Pois lukien muut kuin rahoituserät

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnoitavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 13 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 23 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan kirjattavat lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat jalometallilainoista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti. Vuoden 2025 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

31.12.2024 Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
BS Pitkäaikaiset saamiset			128	128	128			
BS Johdannaissopimukset		33		33	33	0	33	
BS Muut rahoitusvarat	30	10		40	40			40
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 490	1 490	1 490			
BS Johdannaissopimukset	27	85		113	113	22	90	
BS Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
BS Rahat ja pankkisaamiset			955	955	955			
Rahoitusvarat	57	128	2 573	2 758	2 758			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat			4 362	4 362	4 348	2 101	2 247	
BS Johdannaissopimukset	6	2		8	8		8	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		14	17	32	32			14
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
BS Korolliset velat		153	633	786	786		786	
BS Johdannaissopimukset	114	116		230	230	46	184	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾		13	2 080	2 092	2 092			13
Rahoitusvelat	120	297	7 092	7 509	7 495			

¹⁾ Pois lukien muut kuin rahoituserät

Vuoden 2024 aikana ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasoille eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

17 Rahoitusvarat

Laadintaperiaate

Rahoitusvarat luokitellaan kolmeen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat ja käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavat. Luokittelu riippuu yrityksen toimintamallista sekä kyseisten rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista kassavirroista. Varat kirjataan lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin, ellei niiden eräpäivä ole yli 12 kuukauden kuluttua tilinpäätöspäivästä, jolloin ne ovat pitkäaikaisia rahoitusvaroja. Varojen hankinnat ja myynnit kirjataan selvityspäivänä (poislukien johdannaiset, liitetieto 19 Johdannaissopimukset). Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaraan liittyvään kassavirtaan on lakannut tai siirtynyt pois konsernista ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettu hankintameno -ryhmään sisältyvät likvidit varat sekä myynti- ja lainasaamiset, jotka liiketoimintamallin mukaan pidetään ainoastaan sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja joiden rahavirrat koostuvat yksinomaan pääoman ja koron maksuista. Nämä rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Käypä arvo tulosvaikutteisesti -ryhmä koostuu oman pääoman ehtoista sijoituksista (suojauslaskennan piiriin kuulumattomien johdannaisten lisäksi). Noteeraamattomien osakkeiden käypä arvo määritetään IFRS 13:n mukaisesti. Oman pääoman ehtoihin sijoituksiin liittyvät voitot tai tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista, joita ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa. Ne ovat strategisia sijoituksia, ja Neste on arvioinut tämän luokittelun tarkoituksenmukaisimmaksi.

Likvidit varat

Likvidit varat koostuvat rahoista ja pankkisaamisista sekä lyhytaikaisista sijoituksista. Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteisvarat sekä alkuperäiseltä maturiteetiltaan enintään kolmen kuukauden mittaiset pankkitalletukset ja muut erittäin likvidit sijoitukset. Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, kuten rahamarkkinarahastoista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Arvonalentuminen

Jaksotettuun hankintamenoon kirjatuille velkainstrumenteille sovelletaan yleistä, odotettuihin luottotappioihin perustuvaa lähestymistapaa, ja kriteerien täyttyessä luottotappiovaraus kirjataan tulosvaikutteisesti. Lopullinen luottotappio kirjataan saatavakohtaisesti tehdyn harkinnan perusteella. Myyntisaamisten luottotappiovarauksiin sovelletaan IFRS 9 -standardin yksinkertaistettua lähestymistapaa. Jokaisella liiketoiminta-alueella on myyntisaamisille oma luottotappioiden laskentamatriisi johtuen liiketoimintojen luonteiden erilaisuudesta. Liiketoiminta-alueiden arvonalentumisprosessi pohjautuu historiallisesti toteutuneisiin luottotappioihin sekä nykyisiin olosuhteisiin ja makroekonomiseen analyysiin tulevaisuudesta. Luottotappiovaraukset sekä luottotappiot kirjataan myyntisaamisten osalta liiketoiminnan muihin kuluihin ja pitkäaikaisten korollisten saamisten osalta rahoituskuluihin.

Likvidit varat	2025	2024
BS Lyhytaikaiset sijoitukset	0	0
BS, CF Rahat ja pankkisaamiset	1 367	955
Likvidit varat	1 367	955

Likvideihin varoihin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Lisätietoa luottoriskistä on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta. Likvideistä varoista ei ole kirjattu luottotappiovarausta sen ollessa suuruudeltaan epäolennainen.

Myynti- ja muut saamiset	2025	2024
Myyntisaamiset	1 128	1 319
Muut saamiset	205	150
Ennakkomaksut	18	12
Siirtosaamiset	65	58
BS Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 416	1 539
Myyntisaamiset ja muut saamiset poislukien muut kuin rahoituserät	1 364	1 490

Lyhytaikaisten myynti- ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvä maksimiluottoriski on niiden kirjanpitoarvo. Myyntisaamisten ikäjakautuma ja tietoa luottotappiovarauksesta sekä toteutuneesta luottotappiosta on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta, ‘Luotto ja vastapuoliriski’ -osiossa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2025	2024
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	69	113
Muut saamiset	22	15
BS Pitkäaikaiset saamiset	91	128
BS Muut rahoitusvarat	36	40

Pitkäaikaisten rahoitussaamisten käypä arvo ei poikkea merkittävästi kirjanpitoarvosta, joka vastaa myös niihin liittyvää maksimiluottoriskiä. Vuoden 2025 aikana kirjattiin 50 miljoonan euron luottotappiovaraus lainasaamiseen liittyen. Muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista osakkeista.

18 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaate

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät palkkakustannukset, muut välittömät menot sekä osuuden valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-asteen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan. RIN (Renewable Identification Number) ja LCFS (Low Carbon Fuels Standard) -sertifikaatit käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana vaihto-omaisuutta ja ne kirjataan Valmiit tuotteet ja tavarat -ryhmään. LCFS:n ja RIN:ien lisäksi Clean Fuel Production Creditit (CFPC:t) kirjataan vaihto-omaisuuteen niiden syntyessä.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Nettorealisointiarvo perustuu luotettavimpiin arviointihetkellä käytettävissä oleviin tietoihin. Arvioita tehtäessä otetaan huomioon raportointikauden jälkeiset myyntihinnan ja myyntikulujen vaihtelut siinä määrin kuin niistä on lisänäyttöä raportointikauden päättyessä.

Neste pitää biopolttoainehyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan kannustamiseksi.

	2025	2024
Materiaalit ja tarvikkeet	1 319	1 356
Valmiit tuotteet ja tavarat	1 576	1 541
BS Vaihto-omaisuus	2 895	2 898

Vaihto-omaisuuteen sisältyi 100 milj. euroa (2024: 112 milj. euroa) alaskirjausta tilikauden lopussa.

19 Johdannaissopimukset

Laadintaperiaate

Johdannaissopimukset solmitaan pääsääntöisesti suojaustarkoituksessa, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Suojauslaskennan piiriin kuulumattomien johdannaisten käyvän arvon muutos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti. Johdannaisten vaikutus tuloslaskelmaan on esitetty liitetiedossa 10 Rahoitustuotot ja -kulut.

Kun johdannaissopimus on määritetty suojauslaskennan alaiseksi, arvostuserosta syntyvän voiton tai tappion kirjaamistapa riippuu suojatun kohteen luonteesta. Neste määrittelee suojauslaskennan alaiset johdannaiset joko erittäin todennäköisten ennakoitujen liiketoimien suojaukseksi (rahavirran suojaus), taseeseen merkittyjen varojen tai velkojen tai taseeseen merkitsemättömien kiinteäehtoisten sitoumusten suojaukseksi (käyvän arvon suojaus) tai ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosisojitusten suojaukseksi.

Jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot, ja sen suojausvaikutus voidaan osoittaa tehokkaaksi, käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään ennakoituja myyntejä suojaavien erien osalta liikevaihtoon ja investointien suojausten osalta aineellisten hyödykkeiden hankintamenoon, kun suojauskohteen vastaiset rahavirrat toteutuvat. Valuuttatermiinisopimuksiin liittyvät korkopisteet ja valuuttaoptioiden aika-arvo ovat liiketoimeen liittyviä, jolloin näiden omaan pääomaan kirjattu käyvän arvon muutos kirjataan joko tuloslaskelmaan tai hankintamenon oikaisuksi suojaussuhteen mukaisesti. Rahavirran suojauksissa suojauskohteiden ja suojausinstrumenttien kriittiset ehdot ovat samat ja suojauskohteille sovelletaan suojausastetta 1:1. Tehottomaan osuuteen liittyvä mahdollinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Vaihtuvakorkoisia lainoja suojaavien koronvaihtosopimusten kertynyt korko kirjataan tuloslaskelman rahoituskuluihin. Jos ennakoidun liiketapahtuman ei enää odoteta tapahtuvan, omaan pääomaan kirjattu kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Käyvän arvon suojauksiksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin kirjataan myös omaisuuserän tai velan suojatun osan käyvän arvon muutokset, jotka kompensoivat johdannaissopimusten tulosvaikutusta. Tehottomaan osuuteen liittyvä voitto tai tappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

Neste dokumentoi sopimuksen solmimishetkellä suojauksen kohteen ja suojaavan instrumentin välisen yhteyden sekä riskienhallintapolitiikan tarkoituksen ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojaussuhteen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana vuosineljänneksittäin sen todentamiseksi, että suojaustransaktiot ovat tehokkaita suojaamaan käyvän arvon muutoksia tai tulevia rahavirtoja.

	31.12.2025					31.12.2024				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuutta ja korkojohdannaiset										
Koronvaihtosopimukset	0	300	0	2	-2	0	300	0	6	-6
Valuuttatermiinit	1 993	0	29	10	18	3 135	0	27	114	-86
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 993	300	29	12	17	3 148	300	27	120	-93
Koronvaihtosopimukset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Valuuttatermiinit	2 479	0	9	13	-5	2 018	0	11	33	-22
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	2 479	0	9	13	-5	2 018	0	11	33	-22
Hyödykejohdannaiset										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Mydyt termiinit, miljoonaa bbl	21	0	65	17	48	16	0	21	26	-5
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	3	78	-75	17	0	37	51	-14
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Mydyt termiinit, GWh	159	0	1	0	1	7	126	0	1	-1
Ostetut termiinit, GWh	2 152	751	0	13	-13	2 348	873	20	6	13
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset			70	108	-39			78	84	-7
Johdannaiset yhteensä			119	134	-15			145	238	-92
joista										
BS Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			13	5	8			33	8	25
BS Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			107	129	-23			113	230	-117

Neste käyttää valuutta-, korko- ja hyödykejohdannaisia hallitakseen markkinariskejä (liitetieto 3). Nesteen hyödykejohdannaissopimukseen ei sovelleta suojauslaskentaa vaikka sopimukset tehdään pääasiassa suojaustarkoituksessa. Nesteen käyttämiä hyödykejohdannaisia ovat öljy-, kasviöljy- rahti-, sähkö- ja kaasujohdannaiset. Neste käyttää suojausinstrumentteina termiinejä.

Neste on määritellyt tietyt valuutta- ja korkojohdannaiset tulevan liiketapahtuman eli rahavirran suojauksiksi. Tällaisia johdannaissopimuksia ovat esimerkiksi konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti seuraavan 12 kuukauden ennakoituja Yhdysvaltojen dollarin tai Ruotsin kruunun määräisiä myyntejä suojaavat valuuttajohdannaiset (liitetieto 3). Neste käyttää suojausinstrumentteina valuuttatermiinejä ja -optioita. Lisäksi koronvaihtosopimukset on määritelty käyvän arvon suojaukseksi. Näistä kirjattiin tuloslaskelmaan 12 milj. euroa (2024: 29 milj. euroa) ja suojauksen kohteesta -13 milj. euroa (2024: -30 milj. euroa).

20 Oma pääoma

Osakepääoma

Kaupparekisteriin merkitty emoyhtiön osakepääoma 31.12.2025 oli 40 000 000 euroa jaettuna 769 211 058 samanarvoiseen osakkeeseen. Neste Oyj:lla on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa osakkeenomistajan yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Osakkeen nimellisarvoa ei ole määritelty. Osakepääoma on kokonaan maksettu. Osakepääomassa ei ole tapahtunut muutoksia vuosina 2025 tai 2024.

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl	Omat osakkeet, 1 000 kpl	Ulkona olevat osakkeet, 1 000 kpl
1.1.2025	769 211	-995	768 216
Omien osakkeiden luovutus	0	58	58
31.12.2025	769 211	-937	768 274
1.1.2024	769 211	-1 011	768 200
Omien osakkeiden luovutus	0	16	16
31.12.2024	769 211	-995	768 216

Omat osakkeet

Neste Oyj luovutti 31.10.2025 yhteensä 30 449 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien 2022–2024, 2023–2025 ja 2024–2026 perusteella yhtiön toimitusjohtajalle, joka on osallistujana kyseisissä ohjelmissa. Osakkeet luovutettiin toimitusjohtajasopimuksen sekä ohjelmien ehtojen mukaisesti. Tämä kertaluonteinen osakkeina maksettava palkkio myönnettiin rekrytoinnin yhteydessä edelliseltä työnantajalta menetettävät palkkiot huomioiden. Omien osakkeiden luovuttaminen toteutettiin Neste Oyj:n hallituksen päättämänä suunnattuna maksuttomana osakeantina. Hallituksen päätös perustui yhtiökokouksen 25.3.2025 antamaan osakeantivaltuutukseen. Luovutuksen jälkeen Neste Oyj:n hallussa on 936 999 omaa osaketta.

Neste Oyj luovutti 12.3.2025 yhteensä 27 876 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkioina Neste-konsernin suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2022–2024 osallistujille ohjelmien ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen toteutettiin Neste Oyj:n hallituksen päättämänä suunnattuna maksuttomana osakeantina. Hallituksen päätös perustui yhtiökokouksen 27.3.2024 antamaan osakeantivaltuutukseen. Luovutuksen jälkeen Neste Oyj:n hallussa oli 967 448 omaa osaketta.

Neste Oyj luovutti 26.4.2024 yhteensä 2 201 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 sekä ehdollisten osakepalkkio-ohjelmien 2021–2023 ja 2022–2024 osallistujana olevalle avainhenkilölle järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Neste Oyj:n yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 995 324 omaa osaketta.

Neste Oyj luovutti 14.3.2024 yhteensä 13 786 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmän 2019 suoriteperusteiseen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 sekä ehdollisen osakepalkkio-ohjelman 2021–2023 osallistujille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Omien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Neste Oyj:n yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen. Luovutuksen jälkeen yhtiön hallussa oli 997 525 omaa osaketta.

Muu oma pääoma

Vararahasto sisältää muuta sidottua pääomaa kuin osakepääomaa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon ja muut rahastot koostuvat pääasiallisesti käyvän arvon rahastoista. Käyvän arvon rahastot sisältävät rahavirran suojaukseksi solmittujen ja suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osan ja muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset, jotka kirjataan laajaan tuloslaskelmaan. Muut rahastot sisältävät pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuuden muista laajan tuloksen eristä.

Uudelleenarvostusrahasto sisältää etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleen määrittämisestä johtuvat erät.

Muuntoerot sisältävät konsernitilinpäätöksen yhdistelyssä tytäryrityksen oman pääoman muuntamisesta syntyvät muuntoerot, ulkomaisen tytäryrityksen nettosijoituksen suojauksen käypien arvojen muutokset sekä ulkomaisten tytäryritysten tuloslaskelman keskipurssilla muuntamisesta ja taseen tilinpäätöspäivän kurssilla muuntamisesta syntyvät kurssierot.

21 Rahoitusvelat

Laadintaperiaate

Rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon (paitsi johdannaiset, joiden laadintaperiaate on esitetty liitetiedossa 19 Johdannaissopimukset). Jaksotettuun hankintamenuon kirjatut velat merkitään taseeseen, kun yhteisöstä tulee instrumentin sopimusosapuoli. Velka kirjataan taseeseen alun perin saatujen varojen arvoon vähennettynä välittömillä kuluilla. Myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, ja saatujen nettovarojen ja lainan nimellismäärän erotus kirjataan korkokuluksi lainan juoksuaikana efektiivisen koron menetelmällä. Velat kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin, paitsi alle 12 kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä erääntyvät lainat, jotka kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Käytössä oleva pankkitilin limiitti kirjataan taseeseen lyhytaikaisiin velkoihin. Valmiusluottojärjestelyiden palkkiot on aktivoitu ja jaksotetaan luottojärjestelyn voimassaoloajalle.

Joukkovelkakirjojen käypä arvo perustuu markkinanoteerauksiin. Muiden jaksotettuun hankintamenuon kirjattujen korollisten velkojen käypä arvo on määritelty diskontatun kassavirran menetelmällä diskonttaamalla tilinpäätöshetken markkinakorolla.

Ilmastoliitännäiset asiat

Nesteellä on vihreän rahoituksen viitekehys (Green Finance Framework), joka on laadittu noudattaen ICMA:n vihreitä joukkovelkakirjoja koskevia periaatteita (Green Bond Principles, GBP 2021 ja kesäkuun 2022 liite 1) sekä useita lainamarkkinoiden standardeja. Viitekehyksen mukaisesti Neste voi laskea liikkeeseen vihreitä joukkovelkakirjoja tai ottaa vihreitä lainoja ja kohdentaa niistä saatavat varat tukikelpoiisiin omaisuuseriin ja hankkeisiin. Tukikelpoisten omaisuuserien ja hankkeiden on kuuluttava ICMA:n vihreiden hankkeiden luokkaan, joka kattaa ekotehokkaat ja kiertotalouteen sovelletut tuotteet, tuotantoteknologiat ja prosessit tai uusiutuvan energian. Jokainen Nesteen tukikelpoinen omaisuuserä ja hanke täyttää nämä kriteerit, kuten on esitetty viimeisimmässä julkaistussa Nesteen vihreän rahoituksen raportissa (Green Finance Report).

Pitkäaikaiset rahoitusvelat	2025	2024
Joukkovelkakirjalainat ¹⁾	2 796	2 115
Lainat rahoituslaitoksilta ²⁾	1 147	1 327
Vuokrasopimusvelat ³⁾	740	890
Muut lainat	30	30
Muut pitkäaikaiset velat	32	32
Yhteensä	4 745	4 394
BS joista korollisia	4 713	4 362
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät muihin pitkäaikaisiin velkoihin	0	0

Lyhytaikaiset rahoitusvelat	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta	265	253
Yritystodistusvelat	0	307
Vuokrasopimusvelat ³⁾	205	224
Muut lainat	1	1
Saadut ennakot	34	25
Ostovelat	1 653	1 475
Muut lyhytaikaiset velat	600	592
Yhteensä	2 757	2 878
BS joista korollisia	470	786
Muut kuin rahoituserät, jotka sisältyvät osto- ja muihin velkoihin	153	92

¹⁾ Neste Oyj laski 13.3.2025 liikkeeseen 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on 5 vuotta, ja jolle se maksaa kiinteää 3,750 prosentin korkoa, 12.9.2024 päivitetyn ja 10.3.2025 päivätyllä täydennyksellä täydennetyn, EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note), alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat kohdennetaan hankkeisiin ja omaisuuseriin Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework 2024) mukaisesti.

²⁾ Lokakuussa 2025 Neste allekirjoitti kaksi 250 miljoonan euron määräaikaista lainasopimusta, jotka erääntyvät lokakuussa 2028, jälleenrahoittaakseen yhteensä 500 miljoonan euron velan. Neste Oyj on allekirjoittanut kolme vihreää lainasopimusta yhteensä 550 miljoonan euron arvosta vuonna 2024. Lainasopimuksesta saatavat varat käytetään Nesteen vihreän rahoituksen viitekehyksen (Green Finance Framework) mukaisiin hankkeisiin ja omaisuuseriin. Lainojen laina-aika on 2-6 vuotta. Lainojen maturiteetit on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

³⁾ Katso liitetieto 29 Vuokrasopimukset.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot löytyvät liitetiedosta 16 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin. Korollisten velkojen koronmuutosten ajankohdat on esitetty liitetiedossa 3, Taloudellisten riskien hallinta, Markkinariskit -osiossa.

Listatut joukkovelkakirjalainat					
Liikkeeseenlasku/Eräpäivä	Koron peruste	Korko, %	Valuutta	Nimellisarvo	Kirjanpitoarvo
2021/2028	Kiinteä	0,750	EUR	500	498
2023/2029	Kiinteä	3,875	EUR	500	498
2023/2031	Kiinteä	3,875	EUR	600	600
2023/2033	Kiinteä	4,250	EUR	500	505
2025/2030	Kiinteä	3,750	EUR	700	695
Yhteensä				2 800	2 796

Toimittajarahoitusjärjestelyt

Neste on solminut toimittajarahoitusjärjestelyitä, jonka puitteissa toimittaja voi halutessaan saada ennakkomaksun rahoituslaitokselta myymällä laskusaatavan Nesteeltä. Järjestelyn ensisijaisena tarkoituksena on helpottaa maksujen tehokasta käsittelyä ja tarjota toimittajille pääsy toimittajarahoitukseen. Maksuehtoja toimittajien kanssa on yleensä pidennetty 90 päivään asti. Järjestely ei vaikuta Nesteen velvoitteisiin mukaan lukien maksuvelvoitteet toimittajia kohtaan.

Neste ei ole kirjannut pois järjestelyyn liittyviä alkuperäisiä ostovelkoja, koska lainmukaista perustetta poiskirjaukseen ei ole eikä alkuperäistä ostovelkaa ole olennaisesti muutettu järjestelyn solmimisen yhteydessä.

Nesteen näkökulmasta järjestely pidentää jossain määrin toimittajien maksuehtoja normaaleista maksuehdoista, jotka on sovittu muiden järjestelyyn osallistumattomien toimittajien kanssa, mutta kuitenkin järjestely tarjoaa halukaille toimittajille mahdollisuuden ennakkomaksuun. Lisäksi Nesteelle ei kerry maksettavaksi korkokulua rahoituslaitokselle liittyen toimittajille maksettaviin suorituksiin. Tästä syystä Neste sisällyttää järjestelyn kohteena olevat määrät ostovelkoihin, koska näiden ostovelkojen luonne ja tarkoitus säilyvät samoina kuin muiden ostovelkojen.

Kaikki järjestelyn mukaiset ostovelat on luokiteltu lyhytaikaisiksi 31.12.2025 ja 31.12.2024.

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo	2025	2024
Esitetty ostovelloissa ja muissa veloissa:	291	145
– josta toimittajat ovat saaneet maksun rahoituksen tarjoajalta	272	125

Maksujen eräpäivien vaihteluväli	2025	2024
Velat, jotka ovat osana toimittajarahoitusjärjestelyjä	90 päivää	90 päivää
Vertailukelpoiset ostovelat, jotka eivät ole osana toimittajarahoitusjärjestelyjä	5–30 päivää	5–30 päivää

Rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa ei ollut merkittäviä muutoksia, joihin ei liity maksua, jotka liittyivät toimittajarahoitusjärjestelyihin. Maksut rahoituslaitoksille on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, koska ne ovat edelleen Nesteen normaalin toimintasyklin puitteissa ja niiden pääluonne säilyy operatiivisena, kuten tavaroita ja palveluja koskevat hankinnat. Lisätietoa siitä, miten nämä järjestelyt altistaa Nesteen likviditeettiriskille on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

22 Varaukset

Laadintaperiaate

Varaus merkitään taseeseen, kun Nesteellä on oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite aikaisemman tapahtuman seurauksena ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varauksia voi syntyä ympäristövelvoitteista, oikeudenkäynneistä, uudelleenjärjestelyistä ja tappiollisista sopimuksista.

Nesteen tiettyihin toimintoihin liittyy niiden luonteen vuoksi ympäristökustannusten ja -vastuiden riski, joka aiheutuu valmistettaessa, käytettäessä, varastoitaessa, sijoitettaessa, kuljettaessa meri- ja maateitse sekä myytäessä aineita, joita ympäristöön joutuessaan saatetaan pitää ympäristön pilaantumista aiheuttavina. Korvausvastuu voi syntyä myös kiinteistöjen tai liiketoimintojen hankinnan, omistamisen tai hallinnan kautta. Ympäristövaraukset merkitään taseeseen ympäristölainsäädännön ja muiden määräysten voimassa olevan tulkinнан mukaisesti silloin, kun yllä mainitut varauksen kirjaamisedellytykset täyttyvät. Neste on kirjannut taseeseensa varauksia käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyen.

Jos samankaltaisia velvoitteita on useita, kustannusten toteutumisen todennäköisyys määritetään tarkastelemalla velvoitteiden ryhmää yhtenä kokonaisuutena. Varaus kirjataan, vaikka kustannusten toteutumisen todennäköisyys olisi pieni jokaisen samaan ryhmään kuuluvan yksittäisen erän osalta.

Varauksena kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän. Nykyarvon laskennassa käytetään ennen veroja määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja kyseistä velvoitetta koskevista erityisriskeistä tarkasteluhetkellä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen lisäys kirjataan korkokulukuksi.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Varauksen kirjaaminen edellyttää johdon harkintaa sen määrittämiseksi, onko kyseessä aiemman tapahtuman seurauksena syntynyt olemassa oleva velvoite ja onko todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta. Kirjattu määrä edustaa parasta arviota niistä menoista, joita velvoitteen suorittaminen raportointikauden päättymispäivänä tai sen siirtäminen kolmannelle osapuolelle edellyttäisi, ottaen huomioon velvoitteeseen liittyvät riskit ja epävarmuustekijät. Nämä arviot perustuvat aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja tarvittaessa ulkopuolisten asiantuntijoiden näkemyksiin. Arviot voivat poiketa toisistaan tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta. Tunnistettujen varausten lisäksi Nesteellä on joitakin taseen ulkopuolisia vastuita, joiden osalta taloudellista hyötyä ilmentävien voimavarojen pois siirtymisen todennäköisyyttä, ajoitusta ja suuruusluokkaa ei voida arvioida luotettavasti. Varausten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan tarvittaessa huomioiden kustannusarvioissa, sääntelyssä, sovellettavissa tekniikoissa ja olosuhteissa tapahtuneet muutokset.

Ympäristövastuut ovat merkittävin taseessa esitetty varaus. Ympäristövastuut perustuvat johdon tekemään parhaaseen arvioon kunnostamiskustannuksista ja ne on diskontattu nykyarvoon silloin, kun rahan aika-arvon vaikutus on olennainen. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun Neste on laatinut ja julkaissut yksityiskohtaisen suunnitelman uudelleenjärjestelystä.

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2025	121	2	0	21	144
Varausten lisäykset	6	17	63	7	94
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-5	-19	-28	-3	-55
Peruutetut käyttämättömät varaukset	0	0	0	0	0
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-17	0	0	0	-17
BS Tilikauden lopussa 31.12.2025	105	0	35	25	165

	Ympäristö- varaukset	Uudelleen järjestely- varaukset	Päästö- oikeuksien palautus- velvoite	Muut varaukset	Yhteensä
BS Tilikauden alussa 1.1.2024	177	0	0	10	187
Varausten lisäykset	2	14	89	16	121
Tilikauden aikana käytetyt varaukset	-6	-12	-89	-3	-110
Peruutetut käyttämättömät varaukset	-46	0	0	-2	-48
Muutokset diskonttauskorossa ja inflaatio-olettamassa	-5	0	0	0	-5
BS Tilikauden lopussa 31.12.2024	121	2	0	21	144

Ympäristövaraukset koostuvat pääasiallisesti Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvästä varauksesta sekä vähittäismyyntiase-
mien ja jalostamoiden käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyvistä varauksista. Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvän varauksen odotetaan realisoituvan vuoteen 2032 mennessä. Käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyvien varausten odotetaan realisoituvan pääosin seuraavan 30–50 vuoden aikana. Neste kirjaa varauksen ase-
mien ja jalostamoiden käytöstä poistamiseen ja alkuperäiseen tilaan palauttamiseen liittyvistä kustannuksista siinä suuruudessa, kuin se on velvollinen palauttamaan tilat alkuperäiseen kuntoon. Varaukset diskontataan niissä tapauksissa, kun rahan aika-arvon muutos on olennainen.

Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 46 miljoonalla eurolla vuonna 2024 tilannearvion ja tut-
kimustulosten myötä päivitetyn toimenpidesuunnitelman perusteella.

Vuoden 2025 uudelleenjärjestelyvaraus liittyy muutosneuvotteluihin, jotka saatiin päätökseen 7.4.2025.

Seuraamusmaksulla tehostettu määräys, jonka viranomaiset antoivat Rotterdamin jalostamolle vuonna 2024 liittyen soihdutukseen, keskeytettiin toistaiseksi tuomioistuimen päätöksellä joulukuussa 2025. Neste hakee parhaillaan muutosta asiaa koskevaan ympäristölupaan. Viranomaisten vuosina 2023 ja 2024 käynnistämät tutkimukset liittyen Rotterdamin jalostamon soihdutusjärjestelmään ja haihtuvien orgaanisten yhdisteiden (VOC) päästöihin ovat edelleen kesken. Tästä on kirjattu varaus, joka sisältyy muihin varauksiin. Määräyksellä ei ollut olennaista vaikutusta varauksiin, lukuun ottamatta päästöoikeuksia, jotka on kuvattu alla.

Ilmastoliitännäisillä seikoilla ei ole olennaista vaikutusta varauksiin, lukuun ottamatta päästöoikeuksia, jotka on kuvattu alla. Nesteen varauksiin sisältyvä kurssiero ei ole merkittävä.

Päästöoikeudet

Nesteen Suomen jalostamo Porvoossa sekä Neste Shippingin rahtauspalvelinnot kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmään. Nesteelle myönnetään yhteensä 2,0 miljoonaa tonnia päästöoikeuksia kaudelle 2025. Oman toiminnan päästöjen lisäksi Neste varautuu hankkimaan oikeuksia kattamaan myös joidenkin jalostamolle hyödykkeitä toimittavien kumppaneiden päästöjä. Päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseksi kirjataan varaus, jos ilmaiseksi saadut ja vajetta kattamaan hankitut päästöoikeudet eivät kata toteutuneita päästöjä. Tulevan päästöoikeuskauden vajetta kattamaan ostetut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin oikeuksiin hankintamenoon, ja ilmaiseksi saadut päästöoikeudet arvostetaan nimellisarvoonsa eli nolnaan.

Konsernitaseeseen 31.12.2025 sisältyy päästöoikeuksien palautusvelvollisuuden kattamiseen liittyvää varausta 35 milj. euroa (31.12.2024: 0 milj. euroa). Neste hankkii nämä päästöoikeudet vuoden 2026 aikana. Tilikaudella 2025 toteutuneet kokonaishilidioksidipäästöt olivat 3,0 milj. tonnia (2024: 2,6 milj. tonnia). Konsernin päästöoikeuksien nettomyynnit ja -hankinnat olivat 31. joulukuuta 2025 päättyneellä tilikaudella 0,5 milj. tonnia (2024: 0,6 milj. tonnia).

23 Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Laadintaperiaate

Konserniyhtiöillä on eri maissa pääasiassa eläkevakuutusyhtiöissä hoidettuja eläkejärjestelyjä, jotka täyttävät maiden lainsäädännölliset ja sopimukselliset vaatimukset. Eläkejärjestelyt koostuvat sekä maksupohjaisista että etuuspohjaisista järjestelyistä. Eläkevakuutusyhtiössä vakuutettu Suomen lakisääteinen työeläke käsitellään maksupohjaisena järjestelynä konsernitilinpäätöksessä.

Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jota suoritus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä Nesteellä ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisen järjestelyn ehtoja, käsitellään etuuspohjaisina järjestelyinä.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä Nesteelle voi jäädä järjestelystä velvoitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Etuuspohjainen velvoite kuvaa maksettavista etuuksista johtuvien tulevien rahavirtojen nykyarvoa, joka on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvalla menetelmällä (projected unit credit method). Eläkevelan nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten, vastaavan maturiteetin omaavien joukkovelkakirjojen (AA-luokitus) korkoa. Eläkemenot on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kustannus työntekijöiden palvelusajalle auktorisoitujen vakuutusmatemaattikkojen laskelmien perusteella. Nettokorko sisältyy tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Konsernitaseeseen merkitty velka (tai varat) on etuuspohjaisen velvoitteen eläkevastuun määrä tilinpäätöshetkellä vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot, jotka syntyvät kokemusperäisistä oikaisuksista ja muutoksista vakuutusmatemaattisissa oletuksissa, kirjataan omaan pääomaan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Nesteen etuuspohjaisille eläkejärjestelyille tehdään vakuutusmatemaattiset arvostukset vuosittain.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen ja muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien laskenta edellyttää vakuutusmatemaattisten oletusten valintaa sekä merkittävien arvioiden käyttämistä. Vakuutusmatemaattikot laskevat näiden pohjalta Nesteen kuluja ja velvoitteita. Merkittävimmät oletukset Nesteen raportoinnin kannalta ovat diskonttauskorko, palkkatason tuleva kehitys ja etuuksien korotukset. Näissä oletuksissa tapahtuvilla muutoksilla voi olla merkittävä vaikutus eläkevastuuseen ja tulevaan eläkekuluun. Muutosten mahdollisia vaikutuksia esitetään merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyksianalyysissä.

Nesteellä on etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä Suomessa, Sveitsissä ja Hollannissa. Merkittävimmät eläkejärjestelyt ovat Suomessa, joka kattaa 94 % (2024: 94 %) Nesteen etuuspohjaisista velvoitteista ja 93 % (2024: 94 %) Nesteen järjestelyyn kuuluvien varojen kokonaismäärästä. Suomen lisäeläkejärjestely, joka kattaa merkittävän osan etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, on ollut suljettu 1.1.1994 lähtien. Vakuutettu lisäeläkejärjestely muodostuu etuuspohjaisista ryhmäeläkevakuutuksista, jotka ovat rakenteeltaan samanlaisia lukuun ottamatta vanhuuseläkeikää ja eläkkeen karttumissääntöjä.

Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet ovat pitkäaikaiseen työsuhteeseen liittyviä palkkioita, jotka käsitellään IAS 19:n mukaisina rahastoimattomina etuuspohjaisina järjestelyinä.

Suomen etuuspohjaisen eläkejärjestelyn ominaispiirteet

Nesteellä on Suomessa vapaaehtoinen rajattua työntekijäryhmää koskeva lisäeläkejärjestely kokonaiseläkekarttuman kattamiseksi. Lisäeläkejärjestely hoidetaan vakuutusyhtiössä.

Eläkejärjestelyn lisäeläke-etuus määräytyy vakuutussopimuksessa määritellyn kokonaiseläkkeen perusteella, joka on kokonaiseläkkeen ja lakisääteisen eläkkeen erotus laskettuna 63 vuoden iästä vanhuseläkkeen osalta. Kokonaiseläke on eläkejärjestelystä riippuen enintään 60 % tai 66 % lisäeläkepalkasta, joka määräytyy indeksillä tarkistettujen eläketapahtumaa edeltäneiden 10 vuoden ansioiden perusteella. Sopimuksen mukaisia etuuksia ovat vanhuus-, työkyvyttömyys- ja perhe-eläke sekä hautausavustus. Vakuutetut vanhuuseläkeiät ovat 60, 62 ja 65 vuotta. Joissakin vakuutussopimuksissa lisäeläketurvaan sisältyy myös oikeus varhennettuun vanhuuseläkkeeseen.

Vakuutusyhtiö perii vuosittain työnantajalta vakuutusmaksua karttuvien etuuksien kattamiseksi. Vakuutusmaksut määritetään niin, että vanhuuseläke-etuus on kokonaan rahastoitu eläkeikään mennessä. Lisäksi työkyvyttömyys- ja perhe-eläkkeitä rahoitetaan työssäoloaikana perittävillä riskivakuutusmaksuilla. Vakuutusmaksut perustuvat viimeiseen tiedossa olevaan palkkatasoon, johon ei huomioida tulevia palkankorotusoletuksia, sekä kiinteään 1,5 % laskuperustekorkoon. Vakuutusyhtiö takaa eläkevaroille vakuutusmaksujen laskennassa käytettävää korkoa vastaavan korkotuoton.

Työnantajan maksamat lisämaksut kattavat vuoden aikana tapahtuneen eläkeindeksin nousun. Vakuutusyhtiön maksama indeksihyvitys laskee lisämaksua. Vakuutusyhtiö määrittää indeksihyvityksen määrän vuosittain.

Neste on vakuuttanut etuuksien indeksikorotukset vuosittain sitä mukaa kuin etuuksia on korotettu. Jos vakuutusyhtiön myöntämä asiakashyvitys ei riitä kattamaan vuosittaisia indeksikorotuksia, vakuutusyhtiö perii työnantajalta vakuutusmaksua, jota käytetään vuotuisten indeksikorotusten kattamiseen. Vakuutusyhtiön asiakashyvitys vaihtelee vuosittain.

Etuuspohjaisiin järjestelyihin liittyvät riskit

Etuuspohjaiset järjestelyt altistavat Nesteen useille riskeille. Työnantajan etuuspohjaiseen velvoitteeseen vaikuttaa diskonttokorko, jonka määrittely pohjautuu raportointihetken joukkovelkakirjalainoihin. Laskennassa käytetyn diskonttokoron aleneminen kasvat-
taa etuuspohjaista velvoitetta. Diskonttokoron tuoton aleneminen kasvattaa kuitenkin omaisuuserän käypää arvoa, jolloin tuo-
tossa tapahtunut muutos vaikuttaa vain osittain etuuspohjaiseen nettovelkaan.

Järjestelyn etuudet on sidottu työeläkeindeksiin, johon vaikuttavat inflaatio ja yleinen ansiotasoindeksi. Korkeampi inflaatio nos-
taa työeläke-indeksiä, joka lisää eläkevelkaa sekä vuotuisia työantajalta perittäviä vakuutusmaksuja.

Työsuhteessa olevien henkilöiden ansiotasoindeksiä korkeampi palkkakehitys lisää järjestelyn luvattuja etuuksia samalla kas-
vattaen eläkevelkaa ja työnantajan vuosittaisia vakuutusmaksuja henkivakuutusyhtiölle.

Jos henkilöiden toteutunut elinaika poikkeaa oletetusta, kantaa vakuutusyhtiö tästä aiheutuvan pitkäikäisyysriskin. Mahdolli-
set elinaikaodotteen tarkistukset laskentaoletuksissa vaikuttavat IFRS:n mukaiseen työnantajan eläkevastuuseen. Vakuutusyhtiö
vastaa elinajanodotteen liittyvistä riskeistä kokonaan jo maksettujen etuuksien osalta. Kuolevuusriski vaikuttaa työnantajaan vain,
jos vakuutusyhtiö kuolevuusoletuksen muutoksen johdosta korottaa tulevaisuudessa kertyvien etuuksien maksua.

Etuuspohjaiset velvoitteet

Etuuspohjaisten järjestelyiden tulosvaikutteinen kulu	2025	2024
Työsuoritukseen perustuva kulu	2	2
Nettokorko (+kulu/-tuotto)	2	3
Tulosvaikutteisesti kirjattu kulu etuuspohjaisista järjestelyistä	4	5

Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenmäärittäminen	2025	2024
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutokset	0	0
Taloudellisten oletusten muutokset	16	-9
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto, poislukien nettokorkoon liittyvät erät	-13	13
Kokemusperäiset muutokset	0	2
Laajaan tuloskelmaan kirjattu, uudelleenmäärittämisestä johtuva vaikutus yhteensä	4	6

Taseeseen merkitty etuuspohjainen nettovelka	2025	2024
Rahastoitujen etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	318	346
Rahastoimattomien etuuspohjaisten veloitteiden nykyarvo	5	7
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-257	-280
BS Eläkevelat	65	73

Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon muutokset	2025	2024
Varat 1.1.	280	268
Korkotuotot	8	9
Varojen tuotto, poislukien nettokorkokuluun sisältyvä korkotuotto	-13	13
Työnantajan suorittamat maksut	8	19
Veloitteen täyttäminen	0	-1
Maksetut etuudet	-25	-29
Varat 31.12.	257	280

Järjestelyn varat ovat vakuutusyhtiöiden vastuulla ja osana vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Niiden jakautumisesta omai-
suuslajeittain ei ole saatavissa järjestelykohtaisia tietoja.

Järjestelyyn sisältyvän velvoitteen nykyarvon muutos	2025		2024	
	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat	Rahastoidut	Rahastoi-mattomat
Velvoite 1.1.	346	7	354	7
Kauden työsuoritukseen perustuva kulu	2	0	2	0
Korkokulu	10	0	12	0
Vakuutusmatemaattisista olettamista johtuvat muutokset	-17	-1	8	0
Velvoitteen täyttäminen	0	0	-1	0
Maksetut etuudet	-24	-1	-28	-1
Velvoite 31.12.	318	5	346	7

Arvioidut maksusuoritukset etuuspohjaisiin järjestelyihin vuonna 2026 ovat 6 milj. euroa.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset (ilmoitettu painotettuina keskiarvoina)	2025	2024
Diskonttokorko, %		
Suomi	3,70 %	3,10 %
Muut maat	1,19 %	0,91 %
Tuleva palkankorotus, %		
Suomi	3,15 %	3,05 %
Muut maat	1,10 %	1,11 %
Etuuksien korotus, %		
Suomi	2,20 %	2,10 %
Muut maat	0,00 %	0,00 %

Merkittävien vakuutusmatemaattisten olettamien herkkyyshanalyysi

Jokseenkin mahdolliset muutokset tietyissä merkityksellisissä vakuutusmatemaattisissa oletuksissa muiden muuttujien pysyessä ennallaan olisivat vaikuttaneet etuuspohjaiseen velvoitteeseen seuraavasti:

			Vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen	
Olettamat	Muutos olettamassa		2025	2024
Diskonttokorko				
	0,50 % korotus	milj. euroa	-16	-19
	0,50 % vähennys	milj. euroa	18	21
Palkankorotusolettama				
	0,50 % korotus	milj. euroa	1	1
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-1	-1
Etuuksien korotus				
	0,50 % korotus	milj. euroa	15	17
	0,50 % vähennys	milj. euroa	-13	-16

- 0,50 % korotus /vähennys diskonttokorossa aiheuttaisi 5,1 % /5,6 %:n vähennyksen /korotuksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.
- 0,50 % korotus /vähennys palkankorotusolettamassa aiheuttaisi 0,2 % /0,3 %:n korotuksen /vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.
- 0,50 % korotus /vähennys työeläkeindeksissä aiheuttaisi 4,5 % /4,2 %:n korotuksen /vähennyksen etuuspohjaisessa eläkevelassa.

Yllä kuvattu herkkyyshanalyysi ei välttämättä anna oikeaa kuvaa muutosten todellisista vaikutuksista. Jos useampi olettamus muuttuisi samanaikaisesti, näiden muutosten yhteisvaikutus ei välttämättä olisi sama kuin yksittäisten muutosten summa. Jos olettamukset muuttuvat toisin kuin yllä kuvatuissa määrin, ei vaikutus etuuspohjaiseen velvoitteeseen ole välttämättä lineaarinen.

Diskonttaamattoman eläkevastuun maturiteettijakauma	2025
Seuraavan 12 kk:n kuluessa	24
1–5 vuotta	88
5–10 vuotta	96
Yli 10 vuotta	299
Yhteensä	507

Etuuspohjaisen velvoitteen keskimääräinen kesto raportointikauden päättyessä on 11 vuotta.

24 Osakeperusteiset maksut

Laadintaperiaatteet

Nesteen osakepalkkiojärjestelmät, jotka maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kirjataan kokonaisuudessaan osakkeina selvitettävänä järjestelyinä huolimatta siitä, että työnantaja maksaa verot rahana palkkionsaajien puolesta. Osakkeina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksetetaan etuuden syntymisajanjaksolle, kun taas käteisvaroina maksettavan palkkion palkkakustannus jaksetetaan etuuden myöntämishetken ja maksuajankohdan välille. Järjestely arvostetaan kokonaisuudessaan osakepalkkion myöntöhetken käypään arvoon ja tuloslaskelmakirjausta vastaava summa kumuloidaan omaan pääomaan. Palkkion maksuhetkellä realisoituva erotus kirjataan niin ikään omaan pääomaan.

Nesteen osakepohjaisten kannustinjärjestelmien tarkoituksena on pitkäaikaisen kestäväen kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen. Hallitus valitsee vuosittain ylimmästä johdosta ja avainhenkilöistä henkilöt kannustinjärjestelmän piiriin.

Neste soveltaa osakeomistussääntöä Nesteen johtoryhmän jäseniin. Sen mukaan johtoryhmän kunkin jäsenen odotetaan säilyttävän omistuksessaan vähintään puolet Nesteen osakepalkkiojärjestelmistä saamistaan osakkeista kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Nesteessä vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Nesteen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän nojalla maksettavien palkkioiden määrää on rajoitettu osakkeen kurssikehitykseen perustuvalla maksimitasolla jonka hallitus asettaa. Nyt käynnissä oleviin ohjelmiin sovellettava maksimitaso on osakkeen kaksinkertainen kurssinousu ohjelman aikana. Mikäli Nesteen osakkeen kurssi yli kaksinkertaistuu ohjelman aikana, tämän kurssinousun ylittävä osa maksettavien palkkioiden arvosta jätetään maksamatta palkkioiden saajille.

1.1.2025 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 12.6.2025 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkavasta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkavat vuosina 2025, 2026 ja 2027. Kunkin yksittäisen ohjelman alkaminen edellyttää hallituksen erillistä päätöstä.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2025 (PSP 2025–2027), 2026 (PSP 2026–2028) ja 2027 (PSP 2027–2029) alkavien ohjelmien suoritusmittareina ovat uusiutuvien polttoaineiden myyntivolyymi sekä Nesteen vertailukelpoinen sijoitetun pääoman tuotto.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, ja Neste voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajotusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteellä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

1.1.2022 alkaen voimassa ollut osakepalkkiojärjestelmä

Neste Oyj:n hallitus päätti 9.2.2022 osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta Nesteen johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP) täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu kolmesta vuosittain alkaneesta yksittäisestä osakepalkkio-ohjelmasta, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Kyseiset kolme ohjelmaa alkoivat vuosina 2022, 2023 ja 2024.

Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Neste Oyj:n osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä) edellyttäen, että hallituksen ohjelmalle asettama suoritustavoite saavutetaan. Vuosina 2022 (PSP 2022–2024), 2023 (PSP 2023–2025) ja 2024 (PSP 2024–2026) alkaneiden ohjelmien suoritusmittareina ovat Nesteen osakkeen kokonaistuoton suhteellinen kehitys ja Nesteen vaikutus kasvihuonekaasupäästöihin. Vaikutuksessa kasvihuonekaasupäästöihin huomioidaan sekä Nesteen uusiutuvilla tuotteilla saavutettu asiakkaiden päästövähennys että Nesteen tuotannon päästöt. Nämä kasvihuonekaasupäästöihin liittyvät tavoitteet kytkeytyvät suoraan Nesteen keskeisiin ilmastositoumuksiin.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkaneista yksittäisistä ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista, ja Neste voi ohjelman aikana luvata kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille. Palkkiot maksetaan viimeistään rajotusjakson päättymisen jälkeen ohjelman neljännen vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa. Palkkiot maksetaan Neste Oyj:n listattuina osakkeina (vähennettynä soveltuvalla ennakonpidätyksellä). Edellytyksenä osakepalkkion maksamiselle yksittäiselle osallistujalle ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän perusteella on, että osallistujan työsuhde Nesteellä jatkuu palkkioiden maksamisajankohtaan saakka.

Tilikaudella 2025 osakepalkkio-ohjelmien PSP 2022–2024, RSP 2022–2024, RSP 2023–2025 ja RSP 2024–2026 puitteissa maksettujen palkkioiden brutto-osakemäärä oli 151 075 osaketta vastaten noin 2,0 milj. euroa. Palkkion saajille luovutettiin 58 325 osaketta, ja loppuosa maksettiin käteisenä verojen ja muiden lakisääteisten maksujen suorittamista varten. Osakkeen käypä arvo luovutushetkellä oli 8,98 euroa (12.3.2025) ja 18,07 euroa (31.10.2025). Nesteen johtoryhmän jäsenille luovutettiin 79 587 osakkeen arvoa vastaava palkkio.

Tarkemmat tiedot osakepalkkiojärjestelmistä on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Järjestelmä	Osakepalkkiojärjestelmä 2025		Osakepalkkiojärjestelmä 2022					
Järjestelmän tyyppi	Osakeallokaatio		Osakeallokaatio					
Instrumentti	PSP 2025–2027	RSP 2025–2027	PSP 2024–2026	RSP 2024–2026	PSP 2023–2025	RSP 2023–2025	PSP 2022–2024	RSP 2022–2024
Myöntämispäivät	23.6.2025	23.6.2025	20.2.2024	12.5.2025	11.1.2023	1.9.2023	11.2.2022	11.5.2022
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	11,17	11,17	23,99	9,18	40,36	30,06	35,14	36,58
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	11,72	11,72	27,55	9,55	44,98	34,07	37,97	39,40
Ansaintajakson alkamispäivä	1.1.2025	1.1.2025	1.1.2024	1.1.2024	1.1.2023	1.1.2023	1.1.2022	1.1.2022
Ansaintajakson päättymispäivä	31.12.2027	31.12.2027	31.12.2026	31.12.2026	31.12.2025	31.3.2026	31.12.2024	31.3.2025
Ansaintahetki	31.3.2028	31.3.2028	31.3.2027	31.3.2027	31.3.2026	31.3.2026	31.3.2025	31.3.2025

Muutokset tilikauden aikana, osakeallokaatio	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet	Osakkeet
Osakepalkkioiden määrä kauden alussa, kpl	0	0	437 817	0	286 689	4 500	270 614	75 800
Kauden aikana myönnetyt	1 725 194	28 000	10 400	19 243	3 000	34 180	0	53 700
Kauden aikana menetetyt	32 100	0	72 310	0	45 702	1 500	265 462	6 000
Kauden aikana vapautuneet	0	0	0	3 743	0	18 680	5 152	123 500
Osakepalkkioiden määrä kauden lopussa, kpl	1 693 094	28 000	375 907	15 500	243 987	18 500	0	0
Järjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	105	7	100	1	95	2	0	0
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	19,41	19,41	19,41	19,41	19,41	19,41	12,13	12,13
Ansaintakriteerien toteumaoletus, %	50 %	100 %	17 %	100 %	46 %	100 %	27 %	100 %
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen rajoitusjakson päättymistä, %	10 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %

Käyvän arvon määrittely

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät on arvostettu käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeen arvo myöntämishetkellä, eli osakkeen käypä arvo, on määritelty seuraavasti: osakkeen myöntämishetken arvo on myöntämispäivän osakekurssi vähennettynä arvioituilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Vuoden 2022 osakepalkkiojärjestelmiin kuuluviin järjestelmiin sisältyy markkinaehtoinen suoritusmittari. Näiden osalta käyvän arvon määrittely on tehty käyttämällä Monte Carlo -simulaatiota. Simulaation käyttö edellyttää arvostusparametrien, kuten volatiliteetin ja riskittömän koron arvioimista.

	2025	2024
Osakeperusteisten maksujen kuluvaikutus, osakkeina maksettavat	5	5
Tuloslaskelman kulukirjaus yhteensä	5	5

Raportointihetken arvio osakeperusteisista maksuista tulevaisuudessa rahana selvitettävästä ja verottajalle maksettavasta osuudesta on 10 milj. euroa (2024: 4 milj. euroa).

25 Lähipiiritapahtumat

Suomen valtiolla on 44,2 % omistusosuudella määräysvalta Nesteessä. Loput 55,8 % osakkeista ovat laajasti jakautuneet eri sijoittajille.

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt sekä yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävin osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt luetellaan liitetiedossa 26 Konserniyritykset.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalais-ten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

2025	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyrietykset	103	97	6	141	9
Muu lähipiiri	162	195	0	1	0
	265	292	6	142	9

2024	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Rahoitus-tuotot ja -kulut	Saamiset	Velat
Osakkuus- ja yhteisyrietykset	106	107	6	142	11
Muu lähipiiri	210	234	0	2	0
	316	341	6	144	11

Yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden tai heidän määräysvallassaan olevien yritysten kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia.

Valtaosa Nesteen ja sen yhteisyrietysten välisistä liiketoimista tapahtui Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa. Nesteen liiketoimet Kilpilahden Voimalaitoksen kanssa muodostuivat pääasiassa höyryn ostosta sekä raskaan polttoöljyn, veden ja asfalteenin myynnistä. Höyryn hankintasopimus sisältää kiinteän vuosittaisen 48 milj. euron palkkion vuoteen 2037 asti.

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	3 541	5 370
Toimisuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	0	2 657
Lakisääteiset eläkkeet	438	685
Lisäeläkkeet	676	582
Osakeperusteiset etuudet	1 420	414
Yhteensä	6 075	9 709

Ylin johto koostuu toimitusjohtajasta sekä johtoryhmän jäsenistä. Ylimmältä johdolta ei ollut lainasaamisia 31.12.2025 eikä 31.12.2024.

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

1 000 euroa	Toimitusjohtaja	Toimitusjohtaja			Johtoryhmä ¹⁾	
	2025	Heikki Malinen	Matti Lehmus	Yhteensä 2024	2025	2024
Vuosittaiset palkkiot						
Peruspalkka	1 189	245	743	987	1 340	1 974
Verotettavat etuudet	11	3	12	15	30	77
Vuosikannustinpalkkio (lyhytaikainen kannustinjärjestelmä)	11	0	501	501	43	897
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	1 212	248	1 256	1 504	1 413	2 948
Toimisuhteen päättämiseen liittyvät etuudet	0	0	1 365	1 365	0	1 292
Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkiot						
Lisäeläkemaksut	252	51	119	170	424	412
Osakepalkkiojärjestelmä	1 376	0	15	15	45	399
Palkkiot yhteensä	2 839	299	2 755	3 054	1 882	5 052

¹⁾ Sisältää 28.10.2024 asti toimineen johtoryhmän (Neste Executive Committee) ja uuden johtoryhmän (Neste Leadership Team).

Hallituksen jäsenten palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Hallituksen jäsenet 31.12.2025		
Pasi Laine, 27.03.2024 alkaen	190	79
John Abbott	111	93
Nick Elmslie	104	95
Anna Hyvönen, 25.03.2025 alkaen	91	0
Just Jansz	98	89
Essimari Kairisto, 25.03.2025 alkaen	110	0
Conrad Keijzer, 27.03.2024 alkaen	101	85
Sari Mannonen, 27.03.2024 alkaen	99	83
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Matti Kähkönen, 25.03.2025 asti	3	158
Heikki Malinen, 13.06.2024 asti	0	29
Eeva Sipilä, 13.02.2025 asti	4	102
Johanna Söderström, 25.03.2025 asti	6	101
Kimmo Viertola, 27.03.2024 asti	0	4
Hallituksen kaikki jäsenet yhteensä	917	918

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valio-kuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa tulos- eikä osakepalkkioita.

Toimitusjohtajan molemminpuolinen irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, hän on oikeutettu kuuden kuukauden irtisanomisajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Toimitusjohtajalla on mak-superusteinen lisäeläke, jossa maksu on 20 % kiinteästä vuosipalkasta ja eläkeikä 66 vuotta.

Aiempien toimitusjohtajien eläkejärjestelmien vastuut 31.12.2025 olivat 859 tuhatta euroa (2024: 978 tuhatta euroa).

26 Konserniyritykset

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
B J B, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	100,00 %	Suomi
Mahoney Environmental Solutions, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Mahoney Transportation Services LLC	100,00 %	Yhdysvallat
Navidom Oy	50,00 %	Suomi
NERM Solutions India Private Limited	100,00 %	Intia
Neste (Shanghai) Trading Company Limited	100,00 %	Kiina
Neste (Suisse) S.A.	100,00 %	Sveitsi
Neste AB	100,00 %	Ruotsi
Neste Asia Pacific Pte. Ltd	100,00 %	Singapore
Neste Australia Pty Ltd	100,00 %	Australia
Neste Belgium NV	100,00 %	Belgia
Neste Brazil LTDA	100,00 %	Brasilia
Neste Canada Inc.	100,00 %	Kanada
Neste Components B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Demeter B.V. ¹⁾	80,00 %	Alankomaat
Neste Eesti AS	100,00 %	Viro
Neste Germany GmbH	100,00 %	Saksa
Neste Insurance Limited	100,00 %	Guernsey
Neste Markkinointi Oy	100,00 %	Suomi
Neste Netherlands B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste Renewable Products Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Renewable Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste RPC Solutions US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat
Neste Shipping Oy	100,00 %	Suomi
Neste Singapore Pte. Ltd.	100,00 %	Singapore
Neste Spain S.L.	100,00 %	Espanja
Neste Terminal Rotterdam B.V.	100,00 %	Alankomaat
Neste US, Inc.	100,00 %	Yhdysvallat

Tytäryritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Neste Walco Limited	100,00 %	Irlanti
SIA Neste Latvija	100,00 %	Latvia
Sterling Logistics, LLC	100,00 %	Yhdysvallat
UAB Neste Lietuva	100,00 %	Liettua

Osakkuusyritykset	Konsernin omistusosuus, %	Maa
Alterra Energy LLC	29,50 %	Yhdysvallat
Neste Arabia Co. Ltd. (ei toiminnassa)	48,00 %	Saudi-Arabia

Yhteisjärjestelyt	Konsernin omistusosuus, %	Luokittelu	Maa
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	40,00 %	Yhteinen toiminto	Suomi
Kilpilahden Voimalaitos Oy	40,00 %	Yhteisyritys	Suomi
Martinez Renewables LLC	50,00 %	Yhteinen toiminto	Yhdysvallat

¹⁾ Neste kasvatti omistustaan tytäryhtiössään Neste Demeter B.V.:stä 1.11.2023 ja yhtiö on käsitelty 100%:na tytäryhtiönä konsernissa. Nesteellä on velvoite hankkia määräysvallattomien omistajien osuus sovitun ajan kuluessa, minkä vuoksi siitä ei ole kirjattu konsernin taseeseen määräysvallattomien omistajien osuutta. Kyseinen velvoite on arvostettu käypään arvoon ja kirjattu konsernin taseeseen velaksi.

Taloudellista tietoa tytäryrityksistä, joissa määräysvallattomilla omistajilla on merkittävä omistusosuus

	Navidom Oy	
	2025	2024
Määräysvallattomien omistajien omistusosuus	50,00 %	50,00 %
Lyhytaikaiset varat	0	0
Pitkäaikaiset varat	0	0
Lyhytaikaiset velat	0	0
Pitkäaikaiset velat	0	0
Liikevaihto	1	1
Tilikauden voitto	0	0
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	0	0
Liiketoiminnan rahavirta	0	0
Rahoituksen rahavirta	0	0

Konsernitilinpäätökseen sisältymättömät strukturoidut yhteisöt

Vuonna 2015 Neste myi koko osakekantansa Aurora Kilpilahti Oy:stä (ennen: Kilpilahden Sähkönsiirto Oy). Kaupan jälkeen Nesteellä ei ole suoria eikä epäsuoria omistuksia yhtiössä. Aurora Kilpilahti Oy on vastuussa korkea- ja keskijännitteisen sähkön jakelusta Kilpilahden teollisuusalueella, missä Nesteen Porvoon jalostamo sijaitsee. Nesteen lisäksi Aurora Kilpilahti Oy:n asiakkaisiin kuuluvat myös muut alueella toimivat yritykset.

Aurora Kilpilahti Oy:n kanssa toteutettavien sopimusjärjestelyjen puitteissa, Neste toimittaa pienen ja jatkuvasti vähenevän osan sähkönjakelussa tarvittavista käyttöpalveluista. Nesteellä on rajoitettu mahdollisuus vaikuttaa Aurora Kilpilahti Oy:n kehitysinvestointeihin. Aurora Kilpilahti Oy jakaa sähköä Nesteelle, ja Neste pysyy sähkönjakeluverkon kapasiteetin pääasiallisena käyttäjänä. Aurora Kilpilahti Oy toimii Nesteeltä 30 vuodeksi vuokratulla maa-alueella, ja Aurora Kilpilahti Oy:llä on optio jatkaa vuokrasopimusta. Neste ei ole tarjonnut minkäänlaista taloudellista tai muuta tukea Aurora Kilpilahti Oy:lle ilman sopimuksellista velvoitetta.

Edellä mainittujen tekijöiden perusteella Neste on määrittänyt, että sillä on rajallista vaikutusvaltaa, mutta ei määräysvaltaa Aurora Kilpilahti Oy:ssä ja, että se käsittelee yhtiötä konsernitilinpäätökseen sisältymättömänä strukturoituna yhteisönä. Yhtiön johto on arvioinut suurimman mahdollisen tappion ottaen huomioon Nesteen osallistumisen luonteen Aurora Kilpilahti Oy:ssä sekä yhtiön merkityksestä Nesteelle operatiivisesta näkökulmasta. Nesteen altistuminen riskille on pääosin riippuvainen sähkönjakeluverkon tehokkaasta toiminnasta.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät strukturoidut yhteisöt

Neste on käsitellyt vuodesta 2014 lähtien Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Huoltovarmuuskeskuksen kanssa tehdyt alusten pitkäaikaiset sopimukset strukturoituina yhteisinä. Neste takaa järjestelyssä aluksien jäännösarvon sekä tietyn takuutuoton.

27 Yrityshankinnat ja -myynnit

Yrityshankinnat

Tilikausilla 2025 ja 2024 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

Yritysmyynnit

Tilikausilla 2025 ja 2024 ei ollut merkittäviä yritysmyyntejä.

28 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	Vakuuden arvo 2025	Vakuuden arvo 2024
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	16	24
Yhteensä	42	50
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut		
Pantit	125	119
Yhteensä	125	119
Muiden puolesta annetut		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1
Yhteensä	168	170

Yhteisjärjestelyn puolesta annetut pantit liittyvät Kilpilahden Voimalaitos Oy:n kaikkien maksuvelvoitteiden täyttämiseen luotonantajille. Pantti käsittää osakaslainan, rahoitusosuuslainan saatavat ja Kilpilahden Voimalaitos Oy:n osakkeet. Vakuusjakso päättyy sinä päivänä, jolloin kaikki taatut veloitteet on täysin maksettu.

Sitoumukset	2025	2024
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	291	585
Muut sitoumukset	4	5
Yhteensä	295	590

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin Alankomaissa.

Ota tai maksa -sopimukset

Nesteellä on pitkäaikaisia hankintasopimuksia liittyen vedyn, typen, höyryn, maakaasun ja sähkön hankintaan. Nämä sopimukset ovat yleensä luonteeltaan ota tai maksa -sopimuksia. Sopimukset sisältävät minimiostovelvoitteiden lisäksi tavallisesti irtisanomiskorvauksen, mikäli sopimus päätetään ennenaikaisesti. Tällaisten tilanteiden toteutumisen todennäköisyyden katsotaan olevan alhainen.

29 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaate

Neste arvioi sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Vuokra-sopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan.

Neste vuokralle ottajana

Nesteen vuokrasopimukset koostuvat pääosin maa-alueiden, alusten, tankkien, säiliöiden, toimitilojen ja muiden laitteiden vuokrasta. Vuokrasopimukset tehdään kiinteälle ajanjaksolle vaihdellen yhdestä 82 vuoteen ja pisimmät vuokra-ajat liittyvät tyypillisesti maa-alueiden vuokrasopimuksiin. Joihinkin vuokrasopimuksiin liittyy optio jatkaa vuokrasopimusta tietyllä ajanjaksolla sopimuksen päättymisen jälkeen tai päättää sopimus vuokra-ajan kuluessa.
Neste kirjaa vuokratun käyttöomaisuushyödykkeen ja vuokrasopimusvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset.

i) Käyttöoikeusomaisuuserät

Neste kirjaa vuokrasopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenuon, josta on vähennetty mahdolliset kertyneet poistot ja arvonalentumiset, sekä oikaistut vuokrasopimusvelkojen uudelleenarvioinnit. Hankintamenu sisältää vuokrasopimusvelan alkuperäisen määrän, alkuvaiheen välittömät menot, menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta ja ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdään poistot tasaerinä vuokrakauden aikana. Mikäli käyttöoikeusomaisuuserän omistajuus siirtyy Nesteelle vuokra-ajan päättyessä tai hankintamenu vastaa osto-option käyttöä, käytetään käyttöoikeusomaisuuserän poistoaikana omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Vuokrattu käyttöomaisuushyödyke testataan arvonalentumisen varalta, mikäli on viitteitä arvonalentumisesta.
Nesteen käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät Aineellisiin hyödykkeisiin (katso liitetieto 14 Aineelliset hyödykkeet).

ii) Vuokrasopimusvelat

Vuokra-ajan alkamisajankohtana Neste kirjaa vuokrasopimusvelan, joka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Vuokrat sisältävät kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla, muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja määrät, jotka Nesteen odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella. Vuokriin sisältyvät myös osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Neste käyttää tämän option, ja rangaistusmaksut vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Neste käyttää tämän option.
Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määritettävissä, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tämä on korko, jonka asianomainen vuokralle ottaja joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä.
Muuttuvat vuokrat, jotka eivät riipu indeksistä tai hintatasosta, kirjataan tulosvaikutteisesti menoksi kaudella, jolla kyseisten maksujen toteutumisen aiheuttava tapahtuma tai olosuhde toteutuu.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan myöhemmillä kausilla efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoön ja uudelleenarvioidaan kun tulevaisuuden vuokramaksuissa on muutoksia uudelleenneuvottelun, indeksimuutoksen tai hintatason tai optioiden uudelleenarvioinnin seurauksena. Nesteen vuokrasopimusvelat sisältyvät Rahoitusvelkoihin (katso liitetieto 21 Rahoitusvelat).

iii) Lyhytaikaiset vuokrasopimukset ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimukset

Neste soveltaa standardin sisältämää kirjaamista koskevaa helpotusta lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin (vuokra-aika on enintään 12 kuukautta eikä sopimukseen sisälly osto-optiota) ja vuokrasopimuksiin, joissa kohdeomaisuuserä on arvoltaan vähäinen. Näihin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokrat kirjataan kuluiksi tasaerinä vuokra-ajalle.

Neste vuokralle antajana

Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana Neste arvioi, onko vuokrasopimus rahoitusleasingsopimus vai operatiivinen vuokrasopimus. Mikäli vuokrasopimus siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin, vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasingsopimukseksi; mikäli ei, vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi. Nesteellä on vähäinen määrä operatiivisia vuokrasopimuksia, joissa vuokra-aikana saatavat vuokrat tuloutetaan tasaerinä ja näytetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Alkuvaiheen välittömät menot, joita syntyy operatiivisen vuokrasopimuksen saamisesta, lisätään kohdeomaisuuserän kirjanpitoarvoon ja kirjataan kuluiksi vuokra-ajan kuluessa samalla perusteella kuin vuokratuotot.

Arvioiden ja johdon harkinnan käyttö

Neste määrittelee vuokrakauden ajanjaksoksi, jona vuokrasopimus ei ole peruutettavissa, huomioiden jatko-optiot ja päättämisoptiot, mikäli on kohtuullisen varmaa, että Neste aikoo käyttää jatko-option tai jättää päättämisoption käyttämättä.

Useat Nesteen vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Johto käyttää harkintaa arvioidessaan, onko kohtuullisen varmaa, että jatko-optio tai päättämisoptio käytetään tai jätetään käyttämättä. Johto ottaa huomioon kaikki merkitykselliset tosiseikat ja olosuhteet, jotka synnyttävät vuokralle ottajalle taloudellisen kannustimen vuokrasopimuksen jatkamisoption käyttämiseen tai päättämisoption käyttämättä jättämiseen. Vuokra-aikaa arvioidaan uudelleen, kun toteutuu joko merkittävä tapahtuma tai merkittävä olosuhteiden muutos, joka on vuokralle ottajan määräysvallassa ja vaikuttaa siihen, onko kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää option tai se jättää käyttämättä option.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat Nesteen strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat vuokrattavan hyödykkeen korvaamisesta toisella hyödykkeellä.

Taseeseen merkityt määrät

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserät	Liite	2025	2024
Maa-alueet		236	257
Rakennukset ja rakennelmat		47	54
Koneet ja kalusto		202	164
Muut aineelliset hyödykkeet		462	629
Varat yhteensä aineellisissa hyödykkeissä		948	1 104
Vuokrasopimusvelat			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat		740	890
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat		205	224
Velat yhteensä rahoitusveloissa	21	945	1 114

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset tilikaudella 2025 olivat 254 milj. euroa (2024: 423 milj. euroa).

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 3 Taloudellisten riskien hallinta.

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimuksiin liittyvät määrät:

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	Liite	2025	2024
Maa-alueet		15	17
Rakennukset ja rakennelmat		13	18
Koneet ja kalusto		74	84
Muut aineelliset hyödykkeet		174	181
Poistot yhteensä		276	299
Tuloslaskelman rahoituskuluissa	Liite	2025	2024
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	10	55	60
Materiaaleihin ja palveluihin sisältyvät			
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	7	20	17
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	7	0	0
Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetyt			
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	9	10	10
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	9	1	1
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	9	5	3

30 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

31 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöspäivän jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	2	12 870	12 266
Valmiiden tuotteiden varastojen muutos		-136	-205
Liiketoiminnan muut tuotot	3	63	33
Materiaalit ja palvelut	4	-11 599	-10 851
Henkilöstökulut	5	-298	-303
Poistot ja arvonalentumiset	6	-213	-230
Liiketoiminnan muut kulut	7	-467	-666
Liikevoitto/-tappio		219	43
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-134	156
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-134	156
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		86	199
Tilinpäätössiirrot	9	132	41
Tuloverot	10	-43	9
Tilikauden voitto		174	250

Emoyhtiön tase

milj. euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat	11, 12		
Aineettomat hyödykkeet		93	111
Aineelliset hyödykkeet		1 864	1 907
Sijoitukset		6 400	5 948
Pysyvät vastaavat yhteensä		8 357	7 966
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	13	1 299	1 375
Pitkäaikaiset saamiset	14	48	104
Lyhytaikaiset saamiset	15	1 828	2 020
Rahat ja pankkisaamiset		1 103	706
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		4 278	4 204
Vastaavaa yhteensä		12 635	12 170
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	16		
Osakepääoma		40	40
Muut rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19	19
Käyvän arvon rahasto		10	-53
Muut rahastot yhteensä		29	-33
Edellisten tilikausien voitto		3 001	2 906
Tilikauden voitto		174	250
Oma pääoma yhteensä		3 245	3 162
Tilinpäätössiirtojen kertymä	17	1 164	1 205
Pakolliset varaukset	18	77	45
Vieras pääoma	19		
Pitkäaikainen vieras pääoma		3 964	3 471
Lyhytaikainen vieras pääoma		4 184	4 287
Vieras pääoma yhteensä		8 148	7 758
Vastattavaa yhteensä		12 635	12 170

Emoyhtiön rahoituslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	86	199
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	213	230
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua ¹⁾	31	-107
Rahoitustuotot ja -kulut	134	-156
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot	-3	-1
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	461	166
Käyttöpääoman muutos		
Konsernipankkitilisaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	76	86
Muiden lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	182	297
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	76	143
Konsernipankkitilivelkojen lisäys (+) / vähennys (-)	58	1 044
Muiden lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	279	-200
Käyttöpääoman muutos	671	1 369
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 132	1 535
Maksetut korot ja muut rahoituserät, netto		
Saadut osingot liiketoiminnasta	51	284
Maksetut välittömät verot	-2	20
Toteutuneet kurssierot, netto	16	23
Liiketoiminnan rahavirta	1 102	1 766

milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-159	-282
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9	3
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-1 030	-1 281
Investoinnit muihin osakkeisiin	-2	-2
Myyntitulot ja pääomanpalautukset tytäryhtiöosakkeista	0	15
Myyntitulot muista osakkeista	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	477	0
Muiden sijoitusten lisäys (-)	-6	-530
Muiden sijoitusten vähennys (+)	-58	96
Investointien rahavirta	-769	-1 982
Rahavirta ennen rahoitusta	332	-216
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 195	1 374
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-756	-1 285
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-304	308
Maksetut osingot	-154	-922
Saadut ja maksetut konserniavustukset	84	120
Rahoituksen rahavirta	65	-405
Laskelman mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	397	-622
Rahavarat tilikauden alussa	706	1 328
Rahavarat tilikauden lopussa	1 103	706
Taseen mukainen rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	397	-622

¹⁾ Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua koostuu valuutta- ja hyödyke johdannaisten muutoksesta, varausten muutoksesta sekä realisoituneiden valuuttakurssivoittojen/-tappioiden oikaisuiista.

1 Laadintaperiaatteet

Neste Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain säännösten ja muiden Suomessa voimassa olevien tilinpäätöstä koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetiedot esitetään tuhansina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Taulukoiden luvut ovat tarkkoja arvoja, ja tästä johtuen yksittäisistä luvuista lasketut summat saattavat poiketa esitetyistä summista.

Neste Oyj laatii erilliset maakaasun myynnin ja verkon tilinpäätökset, jotka julkaistaan Neste-konsernin konsernitilinpäätöksessä.

Nesteen kasvuun ja taloudelliseen tulokseen voivat vaikuttaa yleinen makrotaloudellinen ja geopoliittinen kehitys. Lisäksi sääntelymuutokset Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla voivat vaikuttaa haitallisesti erityisesti Nesteen uusiutuvien tuotteiden liiketoimintaan. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä.

Liikevaihto

Liikevaihtoon luetaan myyntituotot vähennettynä alennuksilla sekä myyntiin perustuvilla välillisillä veroilla, kuten arvonlisäveroilla, valmistajana suoritetuilla valmisteveroilla ja huoltovarmuusmaksuilla.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot, saadut avustukset ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät säännölliset sekä kertaluonteiset tuotot.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat kirjataan tapahtumahetken kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myyntien ja ostojen oikaisuerinä. Rahoituserien kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Johdannaissopimukset merkitään taseeseen käypään arvoon kaupankäyntipäivänä, ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon suojauksen alaiset velat kirjataan osittain käypään arvoon. Näissä suojauskohteesta syntyvä suojausvoitto tai -tappio kirjataan suojauskohteen kirjanpitoarvon oikaisuksi ja tulosvaikutteiseksi. Muut rahoitusvarat ja -velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja merkitään taseeseen selvityspäivänä.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnetyistä lainoista sekä myyntisaamisista ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä ostovelkoja ja muita velkoja. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja muiden saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Johdannaisten, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutos kirjataan omaan pääomaan, jos johdannaissopimus täyttää rahavirran suojauksen ehdot. Johdannaiset merkitään taseeseen käypään arvoon sinä päivänä, jolloin johdannaissopimus solmitaan, ja muut rahoitusvarat ja -velat niiden selvityspäivänä. Johdannaiset arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä ja arvostuserosta syntyvä voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli suojauslaskentaa ei sovelleta.

Johdannaissopimukset

Yhtiö solmii johdannaissopimuksia pääasiassa suojautuakseen hyödykkeiden hintariskeiltä, valuuttakurssivaihteluilta ja korkotason vaihteluilta, mutta kaikkiin sopimuksiin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaissopimusten nettotulos kirjataan tuloslaskelmassa liikevoittoon tai rahoitustuotoihin ja -kuluihin suojatun kohteen luonteen mukaisesti.

Lyhytaikaiset sijoitukset

Lyhytaikaiset sijoitukset koostuvat pankkitalletuksista ja muista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on kolmesta kuukaudesta vuoteen.

Suojauslaskenta

Suojauslaskennassa käytettäviä johdannaissopimuksia ovat valuuttatermiinit, optiot sekä korkojohdannaiset.

Käyvän arvon suojaus

Emoyhtiö käyttää käyvän arvon suojauslaskentaa vähentääkseen korkotason muutoksista johtuvien korollisten velkojen käyvän arvon muutosten vaikutusta. Käyvän arvon suojauksessa käytettävien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä käyvän arvon suojauslaskennan piirissä olevien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutoksen se osuus, joka syntyy suojattavan riskin vaikutuksesta, kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirran suojaus

Yhtiö soveltaa suojauslaskentaa vähentämään tulevien rahanvirtojen valuuttakurssien ja korkojen vaihtelusta johtuvaa tulostvaihtelua. Valuuttajohdannaiset, jotka suojaavat tulevia valuuttamääräisiä rahavirtoja ja täyttävät suojauslaskennan ehdot, kirjataan tuloslaskelmaan kun vastaiset rahavirrat toteutuvat. Koronvaihtosopimusten voitot ja tappiot, jotka suojaavat korkopositiota, jaksotetaan eräpäivään asti, jolloin ne kirjataan siihen liittyvän velan korkotulojen tai -kulujen oikaisuksi.

Pysyvät vastaavat

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden tasearvo muodostuu välittömästä hankintamenosta vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla sekä lisättynä tehdyillä arvonkorotuksilla. Aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat hyödykkeiden taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueita ei poisteta. Poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Tuotantokoneet ja kalusto, mukaan lukien erikoisvaraosat	15–20 vuotta
Muut kulkuneuvot, koneet ja kalusto	2–15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	20–40 vuotta
Liikearvo ja aineettomat hyödykkeet ¹⁾	3–10 vuotta

¹⁾ Aineettomat hyödykkeet sisältävät aktivoituja kehittämismenoja.

Pysyvien vastaavien sijoituksissa ovat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan käypään arvoon.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään käyttäen painotetun keskihinnan menetelmää. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät menot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (määritelty normaalitoiminta-as-teen mukaan). Nettorealisointiarvo on tavallisessa liiketoiminnassa saatu arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioiduilla välittömillä myyntikuluilla. Trading-tarkoituksessa hankitut varastot arvostetaan tilinpäätöspäivänä käypään arvoon vähennettynä välittömillä myyntikuluilla. Standardivaraosat sisällytetään vaihto-omaisuuteen ja kirjataan tulosvaikutteisesti käytön mukaan.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tutkimusmenot sisältyvät tuloslaskelman liiketoimin- nan muihin kuluihin. Kehitysmenoja aktivoidaan ainoastaan silloin, kun ne täyttävät tiukat ehdot eli liittyvät esimerkiksi uusiin tuot- teisiin, jotka ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia. Yhtiön kehitysmenot eivät pääosin täytä aktivoinnin edellytyksiä, ja ne kirjataan kuluksi syntymiskaudella.

Konsernitilisaamiset/velat

Konsernitilierät esitetään luonteensa mukaan lyhytaikaisina saamisina tai velkoina.

Eläkekulut

Lakisääteinen eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoihin kirjataan konserniyritysten väliset konserniavustukset ja poistoeron muutos.

Laskennalliset verot

Laskennalliset verot on kirjattu taseeseen väliaikaisista eroista, jotka johtuvat varojen ja velkojen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon erosta. Laskennallinen vero on laskettu vahvistettua verokantaa käyttäen.

Pakolliset varaukset

Vastaisuudessa toteutuvat menot ja ilmeiset menetykset, jotka eivät enää kerrytä vastaavaa tuloa ja joiden suorittamiseen yhtiö on veloitettu tai sitoutunut ja joiden rahallinen arvo voidaan kohtuullisesti arvioida, kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi ja taseen pakollisiin varauksiin. Tällaisia eriä ovat esim. eläkevastuut, takausvastuut, todettujen ympäristövahinkojen tulevat puhdistusme- not ja päästöoikeuksien palautusvelvollisuus, sekä uudelleenjärjestelyvaraukset. Varaukset perustuvat johdon arvioon tulevasta velvoitteesta.

2 Liikevaihto

Liikevaihto toimialoittain, milj. euroa	2025	2024
Uusiutuvat tuotteet ¹⁾	4 338	3 230
Öljytuotteet	8 383	8 871
Marketing & Services	2	4
Muut	146	161
	12 870	12 266

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa	2025	2024
Suomi	3 718	4 337
Muut Pohjoismaat	2 116	1 809
Itämeren alue	1 060	1 128
Muut Euroopan maat	5 643	4 024
Yhdysvallat	96	375
Muut maat	238	591
	12 870	12 266

¹⁾ Suomen ja Singaporen verohallinnot solmivat vuonna 2024 siirtohinnoittelun ennakkosopimuksen, joka vaikuttaa Neste Oyj:n ja Neste Singapore Pte. Ltd.:n väliseen siirtohinnoitteluun. Vuoden 2024 liikevaihto sisältää tästä johtuvaa tuloa 95 milj. euroa, josta 58 milj. euroa on vuosien 2022 ja 2023 siirtohintaoikaisua.

3 Liiketoiminnan muut tuotot

milj. euroa	2025	2024
Vuokratuotot	1	2
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	5	2
Vakuutuskorvaukset	2	14
Saadut avustukset	14	13
Ostosopimuksen oikaisuerät	39	0
Muut	2	2
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	63	33

4 Materiaalit ja palvelut

milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	11 145	10 476
Varastojen muutos	-60	-62
	11 085	10 414
Ulkopuoliset palvelut	514	437
Materiaalit ja palvelut yhteensä	11 599	10 851

5 Henkilöstökulut

milj. euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	249	259
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	47	60
Muut henkilöstökulut	9	9
Käyttöomaisuuteen aktivoidut palkat	-8	-24
Henkilöstökulut yhteensä	298	303

Johdon palkat ja palkkiot

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 25.

Henkilöstö keskimäärin	2025	2024
Toimihenkilöt	2 150	2 514
Työntekijät	734	717
	2 884	3 231

6 Poistot ja arvonalentumiset

milj. euroa	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot	206	213
Romutukset	7	18
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	213	230

7 Liiketoiminnan muut kulut

milj. euroa	2025	2024
Vuokrat ja muut kiinteistökulut ¹⁾	25	-15
Kunnossapitokulut ²⁾	99	331
Suunnittelu- ja konsultointipalvelut	48	45
IT-palvelut	125	141
Muut	170	163
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	467	666

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2025	2024
Tilintarkastusyhteisö	KPMG	KPMG
Tilintarkastuspalkkiot	660	717
Kestävyysraportoinnin varmentaminen	181	119
Tilintarkastajan lausunnot	32	152
Veroneuvonta	33	233
Muut palvelut	191	174
	1 097	1 276

¹⁾ Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 55 milj. eurolla 2024 kolmannen neljänneksen aikana.
²⁾ Vuonna 2024 kunnossapitokulujen kasvu johtuu Porvoon jalostamon suurseisokista.

8 Rahoitustuotot ja -kulut

milj. euroa	2025	2024
Osinkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	51	284
Osinkotuotot yhteensä	51	284
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Saman konsernin yrityksiltä	0	4
Korkotuotot muilta	6	6
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	6	10
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	36	40
Muilta	17	34
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	53	74
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista (saamiset)	-50	0
Arvonalentumiset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	0	0
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	-50	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-32	-52
Muille	-140	-135
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	-172	-186
Kurssierot	-21	-25
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-134	156
Korkotuottojen ja -kulujen yhteismäärät, milj. euroa	2025	2024
Korkotuotot	59	84
Korkokulut	-167	-179
Nettokorot	-109	-96

9 Tilinpäätössiirrot

milj. euroa	2025	2024
Poistoeron muutos		
Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	41	-42
Konserniavustukset		
Saadut konserniavustukset	91	84
Tilinpäätössiirrot yhteensä	132	41

10 Tuloverot

milj. euroa	2025	2024
Tuloverot varsinaisesta liiketoiminnasta	21	2
Tuloverot aikaisemmilta vuosilta ¹⁾	1	11
Laskennallisen verosaamisen muutos	21	-23
Tuloverot yhteensä	43	-9

¹⁾ Vuonna 2024 suurin osa aikaisempien tilikausien veroista johtui Suomen ja Singaporen verohallintojen solmimasta siirtohinnoittelun ennakkosopimuksesta, joka sisälsi myös oikaisun vuosille 2022 ja 2023.

11 Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1	406	407
Lisäykset	0	11	11
Vähennykset	0	-6	-6
Siirrot erien välillä	0	3	3
Hankintameno 31.12.2025	1	415	416
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	1	295	296
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	26	26
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	1	321	323
Tasearvo 31.12.2025	0	93	93

Aineettomat hyödykkeet, milj. euroa	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1	382	383
Lisäykset	0	26	26
Vähennykset	0	-3	-3
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2024	1	406	407
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	1	266	268
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	29	29
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	1	295	296
Tasearvo 31.12.2024	0	111	111

Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	26	1 511	3 580	103	218	5 439
Lisäykset	0	6	18	0	122	146
Vähennykset	0	-27	-3	-1	-2	-32
Siirrot erien välillä	0	31	25	0	-60	-3
Hankintameno 31.12.2025	26	1 522	3 621	103	278	5 550
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0	917	2 588	53	0	3 559
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-23	-2	0	0	-25
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	40	138	2	0	180
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0	934	2 724	55	0	3 713
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2025	31	608	897	49	278	1 864
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						897

Aineelliset hyödykkeet, milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	26	1 487	3 408	103	204	5 228
Lisäykset	0	8	95	0	124	228
Vähennykset	0	-1	-3	0	-12	-17
Siirrot erien välillä	0	17	81	0	-98	0
Hankintameno 31.12.2024	26	1 511	3 580	103	218	5 439
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0	879	2 446	51	0	3 377
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot ja arvonalentumiset	0	-1	-1	0	0	-2
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0	39	142	2	0	184
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0	917	2 588	53	0	3 559
Arvonkorotukset	6	21	0	0	0	27
Tasearvo 31.12.2024	31	615	993	50	218	1 907
Tuotantotoiminnan koneiden ja laitteiden tasearvo						993

Sijoitukset, milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus- yhteisy yrityksissä	Saamiset omistus- yhteisy yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	5 206	603	7	113	20	0	5 948
Lisäykset ¹⁾	1 030	55	0	8	2	0	1 095
Vähennykset	0	-591	0	0	0	0	-591
Hankintameno 31.12.2025	6 236	67	7	121	21	0	6 452
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2025	0	0	0	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	-52	0	0	-52
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2025	0	0	0	-52	0	0	-52
Tasearvo 31.12.2025	6 236	67	7	69	21	0	6 400

¹⁾ Osuuksia koskevat lisäykset sisältävät sijoitukset samaan konserniin kuuluviin yrityksiin

Sijoitukset, milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Osuudet omistus- yhteisy yrityksissä	Saamiset omistus- yhteisy yrityksiltä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	3 939	0	7	107	23	3	4 079
Lisäykset ¹⁾	1 281	603	0	6	3	0	1 892
Vähennykset	-15	0	0	0	0	0	-15
Hankintameno 31.12.2024	5 206	603	7	113	25	3	5 956
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.2024	0	0	0	0	5	3	8
Vähennykset	0	0	0	0	0	0	0
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.2024	0	0	0	0	5	3	8
Tasearvo 31.12.2024	5 206	603	7	113	20	0	5 948

¹⁾ Osuuksia koskevat lisäykset sisältävät pääasiassa muut oman pääoman sijoitukset

Korolliset ja korottomat saamiset, milj. euroa	2025	2024
Korollinen	136	716
	136	716

12 Arvonkorotukset

milj. euroa	Arvon- korotukset 1.1.2025	Lisäykset	Vähennykset	Arvon- korotukset 31.12.2025
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

milj. euroa	Arvon- korotukset 1.1.2024	Lisäykset	Vähennykset	Arvon- korotukset 31.12.2024
Maa-alueet	6	0	0	6
Rakennukset	21	0	0	21
Arvonkorotukset yhteensä	27	0	0	27

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmääritysmenetelmät

Arvonkorotukset perustuvat tekohetken laskennalliseen nykykäyttöarvoon. Arvonkorotuksista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.

13 Vaihto-omaisuus

milj. euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	809	749
Keskeneräiset tuotteet	118	193
Valmiit tuotteet ja tavarat	372	433
Vaihto-omaisuus yhteensä	1 299	1 375

Jälleenhankintahinta	1 337	1 438
Kirjanpitoarvo	1 299	1 375
Erotus	39	63

14 Pitkäaikaiset saamiset

milj. euroa	2025	2024
Saamiset muilta		
Pitkäaikaiset ennakkomaksut	12	13
Muut saamiset	15	33
Laskennalliset verosaamiset	21	57
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	48	104

15 Lyhytaikaiset saamiset

milj. euroa	2025	2024
Saamiset konserniyrityksiltä		
Myyntisaamiset	388	625
Lainasaamiset	6	6
Konserniavustussaamiset	91	84
Muut saamiset	421	500
Siirtosaamiset	87	94
Yhteensä	993	1 308

Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä		
Myyntisaamiset	14	18
Lainasaamiset	0	0
Yhteensä	14	18

Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	539	477
Muut saamiset	143	75
Siirtosaamiset	139	141
Yhteensä	822	693

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 828	2 020
---------------------------------	-------	-------

Siirtosaamiset, milj. euroa	2025	2024
Korot	13	10
Johdannaissopimukset	189	198
Muut	24	26
Yhteensä	226	235

16 Oman pääoman muutos

milj. euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	40	40
Osakepääoma 31.12.	40	40
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-53	24
Lisäykset	5 167	1 667
Vähennykset	-5 104	-1 744
Käyvän arvon rahasto 31.12.	10	-53
Sidottu oma pääoma yhteensä	50	-13
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19	19
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19	19
Kertyneet voittovarats 1.1.	3 155	3 827
Maksetut osingot	-154	-922
Tilikauden voitto	174	250
Kertyneet voittovarats 31.12.	3 176	3 155
Vapaa oma pääoma yhteensä	3 195	3 174
Aktivoidut kehittämismenot	4	14
Jakokelpoiset varats	3 192	3 108

Omien osakkeiden määrä on esitetty konsernitilinpäätöksen yhteydessä liitetiedossa 20.

17 Tilinpäätössiirtojen kertymä

milj. euroa	2025	2024
Poistoero	1 164	1 205

18 Pakolliset varaukset

milj. euroa	2025					
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2025	2	1	42	0	0	45
Varausten lisäykset	17	2	0	63	0	83
Varausten vähennykset	19	0	3	28	0	50
Tasearvo 31.12.2025	0	3	39	35	0	77

milj. euroa	2024					
	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraukset	Ympäristövaraukset Naantalin jalostustoiminnan sulkemisesta	Päästöoikeuksien palautusvelvollisuus	Muut varaukset	Yhteensä
Tasearvo 1.1.2024	0	1	99	0	3	103
Varausten lisäykset	13	0	0	0	0	13
Varausten vähennykset ¹⁾	11	0	58	0	2	71
Tasearvo 31.12.2024	2	1	42	0	0	45

¹⁾ Naantalin jalostamon sulkemiseen liittyvää ympäristövarausta purettiin 55 milj. eurolla 2024 kolmannen neljänneksen aikanantilanearvion ja tutkimustulosten myötä päivitetyn toimenpidesuunnitelman perusteella.

20 Vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset, milj. euroa	2025	2024
Vastuusitoumukset omasta puolesta		
Kiinteistökiinnitykset	26	26
Annetut pantit	0	0
Muut vakuudet	16	21
Yhteensä	42	47
Vastuusitoumukset konserniyritysten puolesta		
Takaukset	15	164
Yhteensä	15	164
Vastuusitoumukset omistusyhteisyritysten puolesta		
Annetut pantit	125	119
Yhteensä	125	119
Vastuusitoumukset muiden puolesta		
Takaukset	1	1
Yhteensä	1	1

Muut vastuut

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2008 tai sen jälkeen valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnisäverovähennyksiä, mikäli kiinteistön verollinen käyttö vähenee 10 vuoden tarkistuskauden aikana. Arvonnisäverovähennysten summa 31.12.2025 oli 35 milj. euroa.

Leasingvastuut	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	36	23
Yli vuoden kuluttua erääntyvät	30	32
Yhteensä	67	55
Sitoumukset	2025	2024
Sitoumus aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	83	35
Muut sitoumukset	4	5
Yhteensä	86	40

21 Johdannaissopimukset

milj. euroa	31.12.2025					31.12.2024				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Valuuttajohdannaiset										
Koronvaihtosopimukset	0	300	0	2	-2	0	300	0	6	-6
Valuuttatermiinit	1 278	0	19	5	14	1 882	0	15	75	-60
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0
Rahavirran suojaukseksi määritellyt johdannaiset	1 278	0	19	7	12	1 896	0	15	81	-66
Koronvaihtosopimukset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Käyvän arvon suojaukseksi määritellyt johdannaiset	0	550	12	0	12	0	550	29	0	29
Valuuttatermiinit	3 195	0	18	19	0	3 270	0	24	72	-48
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	1 213	0	12	12	0	1 795	0	44	22	22
Valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Konsernin sisäiset valuuttaoptiot										
Ostetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Asetetut	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	4 408	0	30	30	-1	5 065	0	68	94	-26

milj. euroa	31.12.2025					31.12.2024				
	Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo			Nimellisarvo maturiteetin mukaan		Käypä arvo		
	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto	< 1 vuosi	> 1 vuosi	Positiivinen	Negatiivinen	Netto
Hyödykejohdannaiset ¹⁾										
Öljy- ja kasviöljyjohdannaiset										
Myödyt termiinit, miljoonaa bbl	21	0	65	17	48	16	0	21	26	-5
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	3	78	-75	17	0	37	51	-14
Konsernin sisäiset termiinit										
Myödyt termiinit, miljoonaa bbl	12	0	52	4	48	9	0	24	19	5
Ostetut termiinit, miljoonaa bbl	12	0	10	43	-33	10	0	17	18	-1
Sähkö- ja kaasujohdannaiset										
Myödyt termiinit, GWh	159	0	1	0	1	7	126	0	0	0
Ostetut termiinit, GWh	2 152	751	0	13	-13	2 348	873	20	6	13
Konsernin sisäiset termiinit										
Myödyt termiinit, GWh	155	0	0	1	-1	1 061	661	2	12	-10
Ostetut termiinit, GWh	1 260	566	11	0	11					
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaiset	3 783	1 317	143	157	-14	3 469	1 659	119	132	-12
Johdannaiset yhteensä			204	194	10			232	307	-75
joista										
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset			189	190	0			198	296	-98
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset			15	5	11			33	11	22

¹⁾Hyödykejohdannaiset ilman suojauslaskentaa sisältävät öljy-, kasviöljy- ja sähkö- ja kaasujohdannaisia. Ne ovat trading-tarkoituksessa solmittuja johdannaissopimuksia ja rahavirran suojauksia, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käyvän arvon määrittäminen

Johdannaissopimukset on alun perin merkitty taseeseen ja uudelleenarvostettu tilinpäätöspäivänä käypiin arvoihin, eli hintaan, joka saataisiin omaisuuserän myynnistä tai maksettaisiin velan siirtämisestä markkinaosapuolten välillä arvostuspäivänä toteutuvassa tavanmukaisessa liiketoimessa.

Hyödykepörssseissä noteerattujen johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin. Hyödykepörssien ulkopuolella tehtyjen hyödykejohdannaisten käyvät arvot perustuvat niistä aiheutuvien markkinanoteerausten mukaisten kassavirtojen nykyarvoon.

Johdannaissopimusten käyvän arvon hierarkia, milj. euroa	2025				2024			
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	12	0	12	0	29	0	29
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	0	2	0	2	0	4	0	4
Muut rahoitusvarat	0	0	0	0	0	0	0	0
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	49	0	49	0	83	0	83
Hyödykejohdannaiset	106	35	0	141	57	58	0	115
Rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset johdannaissopimukset								
Korkojohdannaiset	0	2	0	2	0	6	0	6
Valuuttajohdannaiset	0	0	0	0	0	0	0	0
Hyödykejohdannaiset	3	1	0	3	0	5	0	5
Lyhytaikaiset johdannaissopimukset								
Valuuttajohdannaiset	0	36	0	36	0	169	0	169
Hyödykejohdannaiset	110	43	0	153	71	56	0	127

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit luokitellaan tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: syöttötiedot täysin samanlaisille varoille ja veloille toimivilla markkinoilla noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja

Taso 2: syöttötiedot muita kuin tasolle 1 kuuluvia hintoja, jotka ovat havainnoitavissa varoille tai veloille joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon (ei todettavissa olevat syöttötiedot)

22 Osakkeet ja osuudet

	Kotipaikka	Osakkeet kpl	Osuus-%
Tytäryritykset			
Kiinteistö Oy Espoon Keilaranta 21	Suomi	16 000	100,00
Navidom Oy	Suomi	50	50,00
Neste (Suisse) S.A.	Sveitsi	200	100,00
Neste AB	Ruotsi	2 000 000	100,00
Neste Belgium NV	Belgia	615	100,00
Neste Canada Inc.	Kanada	30 000	100,00
Neste Components B.V.	Alankomaat	40	100,00
Neste Eesti AS	Viro	10 000	100,00
Neste Germany GmbH	Saksa	25 000	100,00
Neste Insurance Limited	Guernsey	7 000 000	100,00
Neste Markkinointi Oy	Suomi	210 560	100,00
Neste Netherlands B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Pretreatment Rotterdam B.V.	Alankomaat	18 000	100,00
Neste Renewable Products Inc	Yhdysvallat	5 000	100,00
Neste Renewable Solutions US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
Neste RPC Solutions US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
Neste Shipping Oy	Suomi	101	100,00
Neste Singapore Pte. Ltd.	Singapore	1 727 535 875	100,00
Neste Spain S.L.	Espanja	3 000	100,00
Neste US, Inc.	Yhdysvallat	1 000	100,00
SIA Neste Latvija	Latvia	348	100,00
UAB Neste Lietuva	Liettua	1 055 134	100,00
Omistusyhteisyritykset			
A/B Svartså Vattenverk - Mustijoen Vesilaitos O/Y	Suomi	14	40,00
Kilpilahden Voimalaitos Oy	Suomi	20 000	40,00
Neste Arabia Co. Ltd.	Saudi-Arabia	480	48,00

	Kotipaikka	Osakkeet kpl
Muut osakkeet ja osuudet		
Circularise B.V.	Alankomaat	19 420
CLEEN Oy	Suomi	100
Kiinteistö Oy Himoksen Aurinkopaikka	Suomi	51
Kiinteistö Oy Katinkullan Hiekkaniemi	Suomi	102
Kiinteistö Oy Katinkultaniemi	Suomi	51
Kiinteistö Oy Kotkan Klubi	Suomi	30
Kiinteistö Oy Kuusamon Tähti 1	Suomi	51
Kiinteistö Oy Laavutieva	Suomi	51
Kiinteistö Oy Lapinniemi & Osakeyhtiö Lapinniemi	Suomi	24
Posintra Oy	Suomi	190
Sunfire GmbH	Saksa	264 121
Puhelinosakkeet ja -osuudet		
Elisa Oyj	Suomi	1
Pietarsaaren Seudun Puhelin Oy	Suomi	3
Savonlinnan Puhelinosuuskunta SPY	Suomi	1

23 Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Neste Oyj on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

24 Maakaasuverkon ja maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

Maakaasumarkkinalain (587/2017) 13 luvussa säädetään maakaasuliiketoimintojen kirjanpidollisesta eriyttämisestä toisistaan sekä maakaasualaan kuulumattomasta liiketoiminnasta. Tämän lisäksi laskennallista eriyttämistä sääntelee työ- ja elinkeinominis-
teriön asetus maakaasuliiketoimintojen eriyttämisestä (1306/2019).

Laadintaperiaate

Maakaasumarkkinalain mukaan liiketapahtumat ja tase-erät kirjataan liiketoimintojen tuloslaskelmiin ja taseisiin suorite-
periaatteen mukaisesti.

Tuloslaskelman ja taseen erät, jotka eivät ole suoraan kohdennettavissa liiketoiminnoille suoriteperiaatteen mukaisesti,
jaetaan liiketoiminnon laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla.

Kaikkien suoriteperiaatteella ja liiketoiminnan laajuuteen perustuvilla jakoperusteilla kohdistettujen tase-erien kohdistamisen
jälkeen jäävä tase-ero tasataan tase-erässä Rahat ja pankkisaamiset.

TULOSLASKELMA, milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	7	10
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	12	13
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut		
Verkkopalvelumaksut	-19	-21
Muut ulkopuoliset palvelut	0	0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot maakaasuverkon hyödykkeistä	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	-1	-1
Liiketappio/-voitto	0	1
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
Tappio/voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	0	1
Tilinpäätössiirrot	1	0
Saadut konserniavustukset		
Tilikauden voitto	1	1

TASE, milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maakaasuverkon aineelliset hyödykkeet	0	0
	0	0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1	1
Muut saamiset	0	1
Rahat ja pankkisaamiset	0	-1
	2	1
Vastaavaa yhteensä	2	1
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	0	-1
Tilikauden voitto/tappio	1	1
	1	0
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	0
Pakolliset varaukset	0	0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	1	1
	1	1
Vastattavaa yhteensä	2	1

Maakaasuverkon liiketoimintojen eriyttämisen liitetiedot

Maakaasuverkkotoiminnan käyttöomaisuuden nettoinvestoinnit

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2025	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2025	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2025	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0
Tasearvo 31.12.2025	0

Aineelliset hyödykkeet	Maakaasuverkkotoiminta
Hankintameno 1.1.2024	0
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Hankintameno 31.12.2024	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2024	0
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2024	0
Tasearvo 31.12.2024	0

Maakaasuverkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuottoprosentti

	2025	2024
Sijoitetun pääoman tuottoprosentti, %	54,11	43,81

Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttäminen

TULOSLASKELMA, milj. euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	78	79
Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöhyödyketuotot	0	75
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-93	-158
Varaston muutos	0	0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0
Liiketoiminnan muut kulut	0	0
Liiketappio	-15	-3
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0
Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-15	-3
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	15	0
Tilikauden tappio	0	-3

TASE, milj. euroa	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat	0	0
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	0	0
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	8	5
Muut saamiset	1	4
Rahat ja pankkisaamiset	9	30
	18	39
Vastaavaa yhteensä	18	39
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0	0
Muut rahastot	0	0
Edellisten tilikausien voitto	1	4
Tilikauden tappio	0	-3
	1	1
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0	0
Pakolliset varaukset	0	0
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	0	0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma		
Ostovelat	17	38
	17	38
Vastattavaa yhteensä	18	39

Maakaasun myynnin liiketoimintojen eriyttämisen liitetiedot

Valuuttajohdannainen

Maakaasun myyntiin liittyvien valuuttajohdannaisten realisoituneet että realisoitumattomat voitot ja tappiot kirjataan materiaalit ja palvelut -ryhmään maakaasun myynnin tuloslaskelmaan.

Rahoitusinstrumenttien vaikutus tuloslaskelmassa	2025	2024
Muuttuvat kulut; johdannaiset		
Realisoitunut voitto	1	0
Realisoitunut tappio	0	0
Realisoitumaton voitto	0	0
Realisoitumaton tappio	0	0

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöksi ja hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 3 192 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2025 osinkoa 0,20 euroa osaketta kohti eli yhteensä 154 miljoonaa euroa. Loppuosa jakokelpoisista varoista jätetään voittovarioihin.

Hallituksen ja toimitusjohtajan lausumat

Vahvistamme, että:

- EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös ja emoyhtiön Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta
- toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yrityksen ja konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta; ja
- toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Espoossa 4. päivänä helmikuuta 2026

Pasi Laine

John Abbott

Nick Elmslie

Anna Hyvönen

Just Jansz

Essimari Kairisto

Conrad Keijzer

Sari Mannonen

Heikki Malinen
Toimitusjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 4. päivänä helmikuuta 2026

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg
KHT

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiöntaseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudattavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 9.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätökseen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laaties-samme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdan mukaiset merkittävät olennaisen virheellisyyden riskit sisältyvät alla kuvattuihin tilintarkastuksen kannalta keskeisiin seikkoihin.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA
KESKEISET SEIKAT

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet
(konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4, 5 ja 18)

Uusiutuvat tuotteet -segmentin liikevaihtoon sisältyy uusiutuvien polttoaineiden kannustimia, joita Neste ansaitsee myyntitoiminnastaan ja tuotannostaan pääosin Yhdysvalloissa. Nämä kannustintyypit liittyvät uusiutuvien polttoaineiden maahantuontiin ja myyntiin Renewable Identification Number (RIN), Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -tukina sekä uusiutuvien polttoaineiden tuotantoon Clean Fuel Production Credits (CFPC) -tukena.

RIN:t, LCFS:t ja CFPC:t käsitellään kirjanpidossa valtionavustuksina, kun tuotevarasto vastaanotetaan Yhdysvalloissa ja kirjataan liikevaihtoon, kun uusiutuvan polttoaineen kannustin myydään kolmannelle osapuolelle. RIN:t ja LCFS:t käsitellään kirjanpidossa osana varastoa siinä määrin kuin ne on erotettu fyysisistä polttoaineista, mikä tapahtuu, kun fossiilista polttoainetta sekoitetaan uusiutuvaan polttoaineeseen.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimet ovat tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska on olemassa riski, että käytetyt kirjanpitoarvot eivät olisi asianmukaiset.

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN
TILINTARKASTUKSESSA

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimiin liittyen suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjaamista koskevia laskentaperiaatteita suhteessa soveltuvaan IFRS-säännöstöön.
- Arvioimme prosessia uusiutuvien polttoaineiden kannustimien rekisteröimiseksi sekä saldojen oikeellisuuden täsmäyttämiseksi.
- Vertasimme rekisteröityjä saldoja Yhdysvaltojen Environmental Protection Agency’n hallinnoimiin järjestelmiin.

Uusiutuvien polttoaineiden kannustimien kirjanpitoarvojen oikeellisuutta tarkastimme seuraavin toimenpitein:

- Testasimme myynnin tuloutusta otantaan perustuen myyntisopimuksille ja järjestelmän raportteihin.
- Vertasimme varastossa olevien RIN:ien ja LCFS:ien arvoa noteerattuihin markkinahintoihin.
- Vertasimme CFPC:n arvoa sovittuihin tai toteutuneisiin myyntihintoihin.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA
KESKEISET SEIKAT

Vaihto-omaisuuden arvostus
(konsernitilinpäätöksen liitetieto 18, emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 13)

Vaihto-omaisuuden määrä sekä Uusiutuvat tuotteet -segmentissä että Öljytuotteet -segmentissä on merkittävä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden hankintamenu heijastaa ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden markkinahinnat sekä ostettujen raaka-ainelajien jakautuminen. Varastojen hallinta, inventointikäytännöt ja vaihto-omaisuuden hinnoittelu ovat keskeisiä tekijöitä vaihto-omaisuuden arvostuksessa.

Uusiutuvat tuotteet -segmentin varaston arvostuslaskennan monimutkaisuudesta johtuen segmentin varaston arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN
TILINTARKASTUKSESSA

Suoritimme Uusiutuvat tuotteet -segmentin vaihto-omaisuuden arvostuksen osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme sovellettujen laskentaperiaatteiden asianmukaisuutta suhteessa IFRS-säännöstöön.
- Testasimme vaihto-omaisuuden hallintaan ja arvostukseen liittyvien kontrollien toimivuutta.
- Suoritimme aineistotarkastustoimenpiteitä sen varmistamiseksi, että vaihto-omaisuus on arvostettu tilinpäätöksessä hankintamenuon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon testaamalla otantaan perustuen varastotapahtumien arvostukseen vaikuttavia osatekijöitä.

Olemme lisäksi arvioineet vaihto-omaisuutta koskevien konsernitilinpäätöksen liitetietojen asianmukaisuutta.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA
KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN
TILINTARKASTUKSESSA

**Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja
liikearvon arvostus Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa
(konsernitilinpäätöksen liitetiedot 4, 13 ja 14, emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 11 ja laadintaperiaatteet)**

Uusiutuvat tuotteet -segmentin varat 31.12.2025 olivat yhteensä 10,1 miljardia euroa sisältäen liikearvon 0,5 miljardia euroa.

Neste on tehnyt viime vuosina merkittäviä investointeja lisätäkseen kapasiteettiaan Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnassa. Samaan aikaan geopolittiset jännitteet ja maailman-kaupan poliittiset kysymykset voivat vaikuttaa talouskasvuun ja muuttaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii.

Yhtiö alkoi toteuttaa vuoden 2025 aikana suorituskyvyn parantamiseen tähtäävää ohjelmaa. Tilikauden aikana yhtiön taloudellinen asema ja tulos on vahvistunut.

Jokaisen raportointikauden lopussa johdon on arvioitava, onko olemassa viitteitä siitä, että omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Jos tällaisia viitteitä tunnistetaan, omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvioitava. Liikearvon osalta suoritetaan myös vuosittainen arvonalentumistestaus.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvonalentumistesteissä käytettävät keskeisimmät oletukset liittyvät arvioituihin kerrytettävissä oleviin rahamääriin ja niiden taustalla oleviin myyntimarginaaleihin sekä diskonttokorkoihin, joita käytetään nykyarvon laskennassa.

Uusiutuvien tuotteiden käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvonalentumistesteissä käytettävät oletukset vaativat merkittävästi johdon arvioita ja siksi Uusiutuvien tuotteiden käyttöomaisuushyödykkeiden ja liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Suoritimme arvonalentumistestien osalta muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme laskelmissa käytettyjä keskeisiä oletuksia, kuten kannattavuustasoja, käytettyjä diskonttokorkoja ja pitkän aikavälin kasvuennusteita.
- Arvioimme käytettyjen menetelmien ja keskeisten oletusten asianmukaisuutta sekä onko niitä sovellettu johdonmukaisesti vuodesta toiseen.
- Tarkastukseen on osallistunut KPMG:n arvonnäärityksen asiantuntijoita, jotka ovat testanneet laskelmien teknistä oikeellisuutta sekä verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimialakohtaisiin tietoihin.
- Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden osalta olemme arvioineet johdon prosessia poistoaikojen asianmukaisuuden arvioimiseksi.

Lisäksi olemme arvioineet kyseisiä eriä koskevien liitetietojen asianmukaisuutta konsernitilinpäätöksessä.

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja
toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet
tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheelisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatomisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta emme ole tunnistaneet muita tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.3.2021 alkaen yhtäjaksoisesti 5 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Maakaasumarkkinalain edellyttämä lausunto

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto maakaasumarkkinalain 13:64 §:n edellyttämistä seikoista.

Eriytettyjen maakaasuliiketoimintojen tuloslaskelmat, taseet ja niiden lisätiedot on laadittu maakaasumarkkinalain ja sen nojalla annettujen säännösten ja määräysten mukaisesti.

Tuloverokertomusta koskeva lausunto

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päättynyttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 4. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg

KHT

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

- 1) kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
- 2) kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Neste Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvaataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Neste Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyysraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyysraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyysraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyysraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyysraportin laatimisessa

Konsernikestävyysraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Kestävyysraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämän-tyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytetty tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyysraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyysraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyysraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on

huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Haastattelimme yhtiön johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia henkilöitä.
- Kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin osalta arvioimme yhtiön suorittaman prosessin toteuttamista sekä kaksoisolennaisuusarvioinnista annettuja tietoja suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- Hankimme haastatteluilla käsityksen kestävyystietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen liittyvistä konsernin keskeisistä prosesseista ja tietojärjestelmistä.
- Perehdyimme konsernikestävyysraportissa esitettyjen tietojen kannalta olennaisiin konsernin sisäisiin ohjeistuksiin ja toimintaperiaatteisiin.
- Perehdyimme yhtiön laatimaan taustadokumentaatioon ja asiakirjoihin soveltuvin osin, ja arvioimme, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
- Arvioimme konsernikestävyysraportin olennaisia kestävyysseikkoja koskevien tietojen esittämistä suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme käsityksen prosessista, jolla yhtiö on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta

Helsingissä 4. helmikuuta 2026

KPMG OY AB

Kestävyystarkastusyhteisö

Leenakaisa Winberg

KRT

