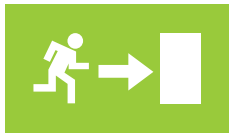
NESTE OYJ

Varsinainen yhtiökokous 2017

5.4.2017

Turvallisuusohjeet

- **Ensiapua** tarvittaessa ota yhteys henkilökuntaan. Paikalla on lääkäri ja ensihoitajat.
- **Palohälytyksestä** ilmoitetaan kuulutuksella. Henkilökunta opastaa poistumisen lähimpien turvallisten uloskäyntien kautta.



- Kokoontumispaikka on ulkona oleva kokoustamon pysäköintipaikka.
- Noudata henkilökunnan ohjeita.

Nesteen vuoden 2016 tilinpäätös liitetietoineen, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys ovat luettavissa kokonaisuudessaan yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.neste.com/vuosikertomus. Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen painettu versio on saatavilla myös yhtiökokouksessa.

Esityslista

1. Kokouksen avaaminen
2. Kokouksen järjestäytyminen
3. Pöytäkirjantarkastajien ja äänten laskun valvojien valitseminen
4. Kokouksen laillisuuden toteaminen
5. Läsnä olevien toteaminen ja ääniluettelo
6. Vuoden 2016 tilinpäätöksen, johon sisältyy myös konsernitilinpäätös, toimintakertomuksen sekä tilintarkastuskertomuksen esittäminen 2
   - Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen
   - Hallituksen toimintakertomus 2016 8
   - Tilinpäätöksen päälaskelmat 25
   - Tilintarkastuskertomus 29
   - Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016 35
   - Otteita Nesteen palkka- ja palkkioselvityksestä 2016 47
7. Tilinpäätöksen vahvistaminen, joka käsittää myös konsernitilinpäätöksen vahvistamisen
8. Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen 54
9. Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle
10. Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen 56
11. Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen 57
12. Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä jäsenten valitseminen 57
13. Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen 60
14. Tilintarkastajan valitseminen 60
15. Kokouksen päättäminen 60

ESITYSLISTAN KOHTA 6.

Vuoden 2016 tilinpäätöksen, johon sisältyy myös konsernitilinpäätös, toimintakertomuksen sekä tilintarkastuskertomuksen esittäminen

- Toimitusjohtajan katsauksen esittäminen
- Hallituksen toimintakertomus 2016 9
- Tilinpäätöksen päälaskelmat 25
- Tilintarkastuskertomus 29
- Lyhennelmä hallitus- ja ohjausjärjestelmästä 2016.....35
- Otteita Nesteen palkka- ja palkkioselvityksestä 2016 47

Vuosi 2016 lyhyesti

Investoinnit
422
milj. euroa

287
turvallista
päivää

Vertailukelpoinen
liikevoitto
983
milj. euroa

Velan osuus
kokonaispääomasta
15,4 %

Neste MY
uusiutuvalla
dieselillä vähen-
nettiin kasvihuone-
kaasupäästöjä
6,7
milj. tonnia

Osinko-
ehdotuksemme
vuodelle 2016
1,30 €
/osake

Jätteiden ja
tähteiden osuus
uusiutuvista raaka-
aineista lähes
80 %

Yli
1 000
asemaa
Itämeren
alueella

Liikevaihto
11 689
milj. euroa

Keskimääräisen
sijoitetun
pääoman tuotto
verojen jälkeen
16,9 %
(ROACE)

Vuonna 2016 loimme vastuullisia vaihtoehtoja liikenteen, yritysten ja kuluttajien tarpeisiin sekä autoimme asiakkaitamme pienentämään hiilijalanjälkeään laadukkailla ja vähäpäästöisillä uusiutuvilla tuotteilla ja korkealaatuisilla öljytuotteilla.

Olemme matkalla kohti kasvun seuraavaa vaihetta, jossa uusiutuvilla tuotteilla on tärkeä rooli. Jo nyt olemme maailman suurin jätteistä ja tähteistä jalostetun uusiutuvan dieselin tuottaja. Lisäksi olemme sitoutuneet kehittämään merkittävää liiketoimintaa tieliikenteen ulkopuolisten uusiutuvien tuotteiden markkinoilla vuoteen 2020 mennessä.

Visio ja megatrendit

Visiomme tähtää innovatiivisiin ja vähähiilisiin ratkaisuihin. Meitä määrittävät tekomme ja se, mitä jätämme jälkipolville. Tarjoamme vaihtoehtoja, joilla maailmasta voi tehdä paremman paikan elää.

Visio

Luomme vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä

Paras tapa ennustaa tulevaisuutta on luoda se. Emme pelkästään sopeudu muuttuviin markkinoihin – me muovaamme niitä. Neste luo vähemmän ympäristöä kuormittavaa tulevaisuutta.

Megatrendit

- **Energian kysyntä kasvaa**
- **Ilmaston-muutokseen on reagoitava**
- **Yksilöt haluavat kuluttaa vastuullisesti**
- **Älykkäät teknologiat yleistyvät**
- **Digitalisaatio mahdollistaa paljon**

Megatrendit muuttavat maailmaa. Muutokset tarjoavat aina mahdollisuuksia liiketoiminnalle.

Strategiset tavoitteet

Strategiset tavoitteet

Painopiste-alueet

Mittarit

Asiakkaamme ovat avain menestykseemme	Parannamme merkittävästi luotettavuutta ja turvallisuutta	Parannamme jalostus-toiminnan kilpailukykyä uudistumalla	Uusiutuvat tuotteet tieliikenteessä	Uusiutuvat tuotteet tieliikenteen ulkopuolella	Laajennamme jäte- ja tähde-raaka-aineiden hankintaa	Kasvatamme tuotanto-kapasiteettia
Mitataan Net Promoter Score -menetelmällä, tavoitteena puolivuosittain parantuva trendi	Käytettävyys 97,5 % vuoteen 2020 mennessä Turvallisuus korkeimmassa neljänneksessä suhteessa muihin eurooppalaisiin jalostamoihin vuoteen 2020 mennessä (347 turvallista päivää vuodessa)	Vuotuinen lisämarginaali yli 5,5 USD barrelilta	Nesteen uusiutuvan dieselin tuominen brändinä Euroopan markkinoille ja sen kasvun jatkaminen Kaliforniassa	Myynnistä 20 % tieliikenteen ulkopuolelta vuoteen 2020 mennessä Ensimmäinen koe-erä uusiutuvaa muovia 2017	Jäte- ja tähderaaka-aineiden pohjan laajentaminen panostamalla koko arvoketjuun investoinneilla ja kumppanuuksilla	Kapasiteetin kasvun tiekartan julkistus vuoden 2017 aikana

Liiketoiminta-alueet lyhyesti

Nesteellä on kolme liiketoiminta-aluetta

Öljytuotteet

tarjoaa ratkaisuja, jotka perustuvat vähähiilisiin vaihtoehtoihin, korkealaatuisiin öljytuotteisiin sekä niihin liittyviin palveluihin.

Päämarkkina-alueet ovat Itämeren alue ja muu Eurooppa sekä Pohjois-Amerikka.

Kapasiteetti **15** milj. tonnia vuodessa.

Uusiutuvat tuotteet

tarjoaa uusiutuvaa dieseliä, uusiutuvaa lentopolttoainetta, uusiutuvia liuottimia ja raaka-ainetta biomuoveihin.

Päämarkkina-alueet ovat Eurooppa ja Pohjois-Amerikka.

Kapasiteetti **2,6** milj. tonnia vuodessa.

Öljyn vähittäismyynti*

on tärkeä markkinointikanava yhtiön laajalle palveluiden ja korkealaatuisten tuotteiden valikoimalle.

Suomessa 797 asemaa, Pietarin alueella Luoteis-Venäjällä 71 asemaa ja Baltian maissa (Viro, Latvia ja Liettua) 195 asemaa.

Yhteensä **1 063** asemaa.

* Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen nimi on 7.2.2017 lähtien Marketing & Services.

Liiketoiminta-alueet lukuina

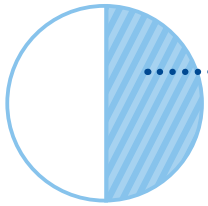
	2016	2015	2014
Liikevaihto			
Öljytuotteet	7 395	7 467	11 285
Uusiutuvat tuotteet	2 690	2 372	2 269
Öljyn vähittäismyynti	3 552	3 748	4 294
Vertailukelpoinen liikevoitto			
Öljytuotteet	453	439	285
Uusiutuvat tuotteet	469	402	239
Öljyn vähittäismyynti	90	84	68
IFRS-liikevoitto			
Öljytuotteet	563	389	-110
Uusiutuvat tuotteet	518	233	207
Öljyn vähittäismyynti	89	79	68
Sidottu pääoma			
Öljytuotteet	2 424	2 320	2 160
Uusiutuvat tuotteet	1 811	1 884	1 923
Öljyn vähittäismyynti	196	184	201
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (RONA)			
Öljytuotteet	18,7	18,2	12,4
Uusiutuvat tuotteet	25,9	21,8	13,3
Öljyn vähittäismyynti	47,5	41,2	27,6
Investoinnit			
Öljytuotteet	249	453	276
Uusiutuvat tuotteet	104	28	113
Öljyn vähittäismyynti	31	37	19

	2016	2015	Muutos, %
Tuloslaskelma			
Liikevaihto, milj. euroa	11 689	11 131	5 %
Liikevoitto, milj. euroa	1 155	699	65 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, milj. euroa	983	925	6 %
Voitto ennen veroja, milj. euroa	1 075	634	70 %
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 521	1 057	44 %
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	1 349	1 284	5 %
Vertailukelpoinen tilikauden voitto, milj. euroa	793	726	9 %
Kannattavuus			
Oman pääoman tuotto (ROE), %	28,1	19,7	43 %
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	22,6	14,7	54 %
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	16,9	16,3	4 %
Rahoitus ja taloudellinen asema			
Oma pääoma, milj. euroa	3 755	3 104	21 %
Korollinen nettovelka, milj. euroa	683	1 291	-47 %
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	5 226	4 991	5 %
Omavaraisuusaste, %	50,6	46,1	10 %
Velan osuus kokonaispääomasta, %	15,4	29,4	-48 %
Liiketoiminnan nettorahavirta, milj. euroa	1 193	743	61 %
Osakekohtaiset tunnusluvut			
Tulos/osake (EPS), euroa	3,67	2,18	68 %
Vertailukelpoinen tulos/osake (EPS)	3,10	2,84	9 %
Oma pääoma/osake, euroa	14,60	12,06	21 %
Osinko/osake, euroa	1,30 [1)]	1,00	30 %
Osinko tuloksesta, %	35,4 [1)]	45,8	-23 %
Osinko vertailukelpoisesta osakekohtaisesta tuloksesta, %	41,9 [1)]	35,2	19 %
Hinta/voitto -suhde (P/E)	9,94	12,66	-21 %
Osakekurssi vuoden lopussa, euroa	36,50	27,63	32 %
Keskikurssi, euroa	32,25	23,54	37 %
Ylin kurssi, euroa	40,78	27,70	47 %
Alin kurssi, euroa	25,42	19,91	28 %
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	9 359	7 084	32 %
Muut tunnusluvut			
Rahavirtavaikutteiset investoinnit, milj. euroa	407	505	-19 %
Henkilöstö keskimäärin	5 013	4 906	2 %
Tutkimus- ja kehitysmenot, milj. euroa	41	41	0 %
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	10,38	11,79	-12 %
Kaikkien työpaikkatapaturmien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti (TRIF)	2,8	3,3	-15 %

[1)] Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Taloudelliset tavoitteet

Velan osuus kokonaispääomasta



25–50 %

ROACE vähintään

15 %

pitkällä aikavälillä vuodessa

Osinkopolitiikkamme mukaisesti jaamme **osinkoa vähintään**

40 %

vertailukelpoisesta tilikauden voitosta

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 2016 9
Tunnusluvut 20
Tunnuslukujen laskentakaavat 22
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin 24

Hallituksen toimintakertomus 2016

Nesteen vuosi 2016 oli jälleen menestyksekäs ja yhtiön vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätyksellinen 983 miljoonaa euroa verrattuna edellisen vuoden 925 miljoonaan euroon. Konsernin IFRS:n mukainen liikevoitto oli 1 155 miljoonaa euroa (699 miljoonaa). Uusiutuvien tuotteiden osuus koko vuoden vertailukelpoisesta liikevoitosta oli ensimmäistä kertaa segmenteistä suurin, mikä kuvastaa yhtiön jatkuvaa strategista muutosta. Myös rahavirta oli vahvalla tasolla ja vahvisti yhtiön tasetta entisestään. Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen pysyi pitkän aikavälin tavoitetason 15 % yläpuolella. Öljytuotteiden viitejalostusmarginaali oli keskimäärin selvästi vuoden 2015 poikkeuksellisen korkean tason alapuolella, kun suuret tuotevarastot rajoittivat marginaalin nousua. Öljytuotteiden lisämarginaali kuitenkin kasvoi 5,5 dollariin barrelilta. Tähän vaikuttivat operatiivinen tehokkuus ja contango-varastoinnin onnistunut hyödyntäminen, kun myyntimäärät palasivat normaaleiksi Porvoon jalostamon vuoden 2015 seisokin jälkeen. Uusiutuvien tuotteiden keskimääräinen viitemarginaali ja lisämarginaali ylittivät vuoden 2015 tason. Segmentin myyntimäärä saavutti 2,22 miljoonan tonnin tason, joka oli lähes sama kuin edellisenä vuonna huolimatta Rotterdamin jalostamolla toteutetusta suunnitellusta huoltoseisokista. Aiempaa hieman suurempi osuus myynnistä suuntautui Pohjois-Amerikan markkinoille. Öljyn vähittäismyynnin markkinat kasvoivat, ja segmentti pystyi lisäämään tulostaan kasvattamalla myyntimääriä ja yksikkökatteita. Hallitus esittää vuoden 2016 osingoksi 1,30 euroa osakkeelta (1,00), joka on yhteensä 332 miljoonaa euroa (256 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2015 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vuoden 2016 tulos

Nesteen liikevaihto oli 11 689 miljoonaa euroa (11 131 milj.) vuonna 2016. Myyntimäärät kasvoivat, mutta öljyn edelliseen vuoteen verrattuna alhaisemmalla keskimääräisellä hinnalla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 983 miljoonaa euroa (925 milj.). Öljytuotteiden tulokseen vaikutti negatiivisesti viitemarginaali, joka oli merkittävästi matalampi kuin vuonna 2015. Lisämarginaalimme kuitenkin kasvoi, ja myyntimäärä oli korkeampi kuin edellisenä vuonna, johon vaikutti Porvoon jalostamon suunniteltu seisokki. Uusiutuvien tuotteiden liikevoitto nousi korkeamman viitemarginaalin ja lisämarginaalin ansiosta. Öljyn vähittäismyynnin tulokseen vaikuttivat positiivisesti korkeammat myyntimäärät ja yksikkökatteet. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto pieneni vuoteen 2015 verrattuna, pääasiassa Nynasin heikomman tuloksen ja korkeampien konsernin yhteisten kustannusten vuoksi.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 453 miljoonaa euroa (439 milj.), Uusiutuvien tuotteiden 469 miljoonaa euroa (402 milj.) ja Öljyn vähittäismyynnin 90 miljoonaa euroa (84 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -23 miljoonaa euroa (2 milj.), josta tulos Nynasista oli 11 miljoonaa euroa (29 milj.)

Konsernin IFRS:n mukainen liikevoitto oli 1 155 miljoonaa euroa (699 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varastovoitot, jotka olivat 280 miljoonaa euroa (tappio 263 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -118 miljoonaa euroa (-15 milj.) ja liittyivät lähinnä varaston suojaukseen. IFRS:n mukaiseen liikevoittoon vaikuttivat yhteensä 23 miljoonan euron (76 milj.) myyntituotot, jotka liittyivät pääasiassa Ekokem Oy:n osakkeiden myyntiin ja Nesteen voimalaitoksen myyntiin Kilpilahden Voimalaitos Oy:lle. Tulos ennen veroja oli 1 075 miljoonaa euroa (634 milj.) ja tilikauden voitto 943 miljoonaa euroa (560 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 3,10 euroa (2,84) ja osakekohtainen tulos 3,67 euroa (2,18). Konsernin efektiivinen verokanta oli 12 % (12 %), joka on Suomen lakisääteistä 20 %:n verokantaa alempi. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Nesteellä on liiketoimintaa Latviassa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa on Suomea matalampi verotus. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden jalostamoinvestointeihin Singaporessa vuosina 2008–2010 sovelletaan Singaporen lainsäädännön mukaista verovapautta vuosina 2010–2023.

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	925
- varastovoitot/-tappiot	280	-263
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-118	-15
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	23	76
- vakuutus- ja muut korvaukset	0	0
- muut oikaisut	-13	-25
IFRS-liikevoitto	1 155	699

Liikevaihto

	2016	2015
Öljytuotteet	7 395	7 467
Uusiutuvat tuotteet	2 690	2 372
Öljyn vähittäismyynti	3 552	3 748
Muut	294	267
Eliminoinnit	-2 241	-2 724
Yhteensä	11 689	11 131

Vertailukelpoinen liikevoitto

	2016	2015
Öljytuotteet	453	439
Uusiutuvat tuotteet	469	402
Öljyn vähittäismyynti	90	84
Muut	-23	2
Eliminoinnit	-6	-2
Yhteensä	983	925

IFRS-liikevoitto

	2016	2015
Öljytuotteet	563	389
Uusiutuvat tuotteet	518	233
Öljyn vähittäismyynti	89	79
Muut	-11	0
Eliminoinnit	-5	-2
Yhteensä	1 155	699

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 % ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on 25–50 %. Edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE pysyi tavoitetason yläpuolella, ja velan osuus kokonaispääomasta jatkoi laskuaan.

	31.12.2016	31.12.2015
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	16,9	16,3
Velan osuus kokonaispääomasta, %	15,4	29,4

* Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2016 oli 1 193 miljoonaa euroa (743 milj.). Ero edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa konsernin liiketoimintojen vahvasta käyttökatteesta ja vuoden 2015 BTC-verohelpotuksen maksamisesta yhtiölle vuonna 2016. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 834 miljoonaa euroa (480 milj.). Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 26,8 päivää (21,4 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2016 lopussa.

	2016	2015
Käyttökate (EBITDA, IFRS)	1 521	1 057
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-28	-77
Muut oikaisut	121	-27
Käyttöpääoman muutos	-229	-94
Rahoituskulut, netto	-56	-88
Maksetut verot	-137	-27
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 193	743
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-407	-505
Muut investoinnit	49	241
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoitusta)	834	480

Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat vuonna 2016 yhteensä 407 miljoonaa euroa (505 milj.). Kunnossapitoinvestoinnit olivat 148 miljoonaa euroa (374 milj.) ja tuottavuus- sekä strategiset investoinnit 259 miljoonaa euroa (131 milj.). Öljytuottei-

den investoinnit olivat 257 miljoonaa euroa (437 milj.), ja segmentin suurin yksittäinen projekti oli Porvoossa rakenteilla oleva syötön esikäsittely-yksikkö (ns. SDA-yksikkö). Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 90 miljoonaa euroa (32 milj.), ja ne liittyivät lähinnä Rotterdamin jalostamon käynnissä olevaan biopropaani-investointiin. Öljyn vähittäismyynnin 26 miljoonan euron (19 milj.) investoinnit liittyivät lähinnä asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat yhteensä 35 miljoonaa euroa (17 milj.), ja ne liittyivät pääasiassa tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuurin päivittämiseen.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2016 lopussa 683 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2015 lopun 1 291 miljoonaan euroon. Nettorahoituskulut vuonna 2016 olivat 79 miljoonaa euroa (65 milj.). Luottojen keskikorko joulukuun lopussa oli 3,5 % (3,4 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,6 vuotta (3,7). Korollisen nettovelan ja vertailukelpoisen käyttökatteen suhde oli vuoden lopussa 0,5 (1,0) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Konsernin tase on vahva. Velan osuus kokonaispääomasta oli 15,4 % (31.12.2015: 29,4 %) ja velkaantumisaste 18,2 % (31.12.2015: 41,6 %) vuoden lopussa.

Konsernin rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 438 miljoonaa euroa (31.12.2015: 2 246 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli hieman yli 50 %.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	2016	2015
EUR/USD -valuuttakurssi	1,11	1,11
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi*	1,11	1,15

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojausten vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Liikevaihto, MEUR	7 395	7 467
Käyttökate (EBITDA), MEUR	780	606
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	670	655
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	453	439
IFRS-liikevoitto, MEUR	563	389
Sidottu pääoma, MEUR	2 424	2 320
Sidotun pääoman tuotto, %	23,2	16,2
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	18,7	18,2

Tärkeimmät markkinatekijät

	2016	2015
Nesteen viitejalostusmarginaali, USD/bbl	4,88	7,74
Lisämarginaali, USD/bbl	5,50	4,05
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	10,38	11,79
Urals-Brent-hintaero	-2,48	-1,84
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	68	62

Raakaöljyn hinnat olivat vuonna 2016 jälleen vaihtelevat. Heikon alkuvuoden jälkeen hinnat nousivat merkittävästi kohti 50 dollaria barrelilta ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Nousua vauhdittivat odotukset raakaöljyn tasapainoisemmasta kysynnästä ja tarjonnasta, kun markkinat näkivät matalan öljyn hinnan vaikuttavan negatiivisesti investointeihin öljyntuotantoon. Vuoden toisella puoliskolla hintojen kehitys oli nousujohteista, pääasiassa OPECin ja sen ulkopuolisten maiden tuotannon leikkaamista koskevien neuvottelujen ja myöhemmän sopimuksen vuoksi. Vuonna 2016 Pohjanmeren Brent-raakaöljyn hinta oli keskimäärin 43,7 dollaria barrelilta, mutta vuoden lopussa se oli noin 55 dollaria barrelilta, joka on korkein hintataso kesän 2015 jälkeen.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 2,5 dollaria barrelilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2016 ja 2,2 dollaria barrelilta edullisempaa viimeisellä neljänneksellä. Neuvostoliiton jälkeisen ajan ennätyksellinen tuotanto ja edelleen suuret vientimäärät Itämeren satamien kautta vaikuttivat kohtuullisen leveään hintaeroon vuoden aikana. Myös Lähi-idän rikkipitoisempien laatujen tuoma kilpailu Itämeren ja Välimeren markkinoilla myötävaikutti leveämpään REB-hintaeroon.

Leudosta talvesta johtuneesta heikosta dieselmarginaalista huolimatta Nesteen viitemarginaali oli vuoden 2016 alussa vuodenaikaan nähden korkealla tasolla, kun bensiinin varastointi kesäkautta varten ja heikko raakaöljymarkkina vaikuttivat positiivisesti marginaaleihin. Kesän aikana jalostusmarginaaleihin kohdistui painetta, kun bensiinimarkkina alkoi heikentyä korkeiden varastojen takia ja kun hitaasti toipuvat dieselmarginaalit eivät kyenneet kompensoimaan bensiinin heikkoutta. Vuoden toisella puoliskolla marginaali toipui kesän alhaisista tasoista jalostamojen käyttöasteiden leikkauksen sekä syksyn kunnossapitokauden ja useiden seisokkien johdosta. Bensiinimarginaalit olivat keskimäärin vahvimpia vuonna 2016. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 4,9 dollaria barrelilta vuonna 2016 ja keskimäärin 5,2 dollaria barrelilta viimeisellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 453 miljoonaa euroa (439 milj.). Keskimääräinen viitemarginaali vuonna 2016 oli 2,9 dollaria barrelilta matalampi kuin edellisvuonna, millä oli 235 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen. Lisämarginaali puolestaan oli 1,5 dollaria barrelilta suurempi, millä oli 206 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät olivat 20 prosenttia korkeammat verrattuna vuoteen 2015, johon vaikutti Porvoon suunniteltu suurseisokki. Suuremmat myyntimäärät kasvattivat liikevoittoa 69 miljoonaa euroa. Segmentin kiinteät kustannukset nousivat noin 33 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna pääasiassa huoltotöiden lisääntymisen tuloksena.

Tuotanto

	2016	2015
Porvoon jalostamo, 1 000 tonnia	11 718	9 835
Porvoon jalostamon käyttöaste, %	89	75
Naantalin jalostamo, 1 000 tonnia	1 869	1 956
Naantalin jalostamon käyttöaste, %	62	62
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,2	4,0
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	159	184

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2016	%	2015	%
Keskitisleet*	6 590	46	5 395	45
Kevyet tisleet**	4 706	33	3 857	33
Raskas polttoöljy	1 594	11	1 122	9
Perusöljyt	461	3	433	4
Muut tuotteet	965	7	1 075	9
Yhteensä	14 316	100	11 881	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2016	%	2015	%
Itämeren alue*	8 037	56	7 876	66
Muu Eurooppa	4 596	32	3 154	27
Pohjois-Amerikka	1 198	8	491	4
Muut alueet	485	3	360	3

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Liikevaihto, MEUR	2 690	2 372
Käyttökate (EBITDA), MEUR	628	327
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	578	497
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	469	402
IFRS-liikevoitto, MEUR	518	233
Sidottu pääoma, MEUR	1 811	1 884
Sidotun pääoman tuotto, %	28,6	12,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	25,9	21,8

Tärkeimmät markkinatekijät

	2016	2015
FAME-palmuöljy-hintaero*, USD/tonni	194	211
SME-soijaöljy-hintaero**, USD/tonni	204	118
Viitemarginaali, USD/tonni	207	182
Lisämarginaali***, USD/tonni	272	247
Vertailukelpoinen myyntikate***, USD/tonni	348	299
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,91	0,73
Palmuöljyn hinta****, USD/tonni	634	576
Raakapalmuöljyn osuus raaka-aineista, %	19	31

* FAME kausiluonteinen verrattuna CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä) + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam-Rotterdam-Antwerpen)

** SME USG (Meksikonlahden rannikolla) verrattuna SBO CBOT 1st (soijaöljyn ensimmäisen kuukauden futuurihinta Chicagon johdannaispörssissä)

*** Sisältää USA:n BTC-verohelpotukset (Blender's Tax Credi); koko vuoden vaikutus sekä kauden 10–12/15 että vuoden 2015 lukuihin.

**** CPO BMD 3rd

Raakapalmuöljyn (CPO) ja muiden kasviöljyjen hintoja tukivat maailmanlaajuisesti matalat varastotasot vuonna 2016. Voimakas El Nino -ilmiö vähensi palmuöljyn tuotantoa pienellä viiveellä, ja koska vienti oli edelleen kohtuullisen korkealla tasolla, CPO-varastot laskivat. Raakapalmuöljyn keskimääräinen hinta oli 10 % korkeampi kuin edellisvuonna. Euroopan heikolla rypsisadolla oli negatiivinen vaikutus rypsiöljyn (RSO) tarjontaan. Soijaöljyn (SBO) hintaa tukivat loppuvuonna vahva maailmanlaajuinen kysyntä ja edelleen positiiviset näkymät Yhdysvaltain uusiutuvien polttoaineiden lainsäädännön vaatimuksista vuodelle 2017.

Eurooppalaisen FAME-biodieselin kysyntä ei kasvanut vuonna 2016. FAME-biodieselin hinnat olivat vahvan RSO:n tukemana nousussa, mutta tuottajien marginaalit laskivat. Vuonna 2016 Yhdysvaltojen soijapohjaisen biodieselin (SME) kysynnän kasvua vauhdittivat lisääntyneet biomassapohjaista dieseliä koskevat velvoitteet, bensiinin sekoitusrajoitteista johtuva etanolin korvaamistarve ja rajoitukset Brasilian etanolitarjonnassa edistyneiden biopolttoaineiden kategoriassa. SME:n marginaalit nousivat selvästi edellisvuodesta soijaöljyn korkeammista hinnoista huolimatta. Tämä heijastui myös RIN (Renewable Identification Number) - hintoihin, jotka nousivat keskimäärin 0,18 dollaria gallonaa kohti (D4 RIN) vuonna 2016. Yleisesti ottaen biodieselin ja uusiutuvan dieselin tuotanto hyötyi biomassapohjaisen dieselin kasvaneista velvoitteista sekä vuonna 2016 voimassaolleesta BTC-verohelpotuksesta. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -ohjelma eteni odotetusti, ja LCFS-päästöoikeuksien hinnat nousivat keskimäärin noin 50 dollaria tonnilta vuodesta 2015.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 469 miljoonaa euroa (402 milj.). Viitemarginaali oli vuonna 2016 korkeampi kuin edellisvuonna, millä oli 49 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin liikevoittoon. Myös lisämarginaali nousi onnistuneella marginaalinhallinnalla ja myynnin kohdistamisella, millä oli 52 miljoonan euron positiivinen vaikutus edelliseen vuoteen verrattuna. Myyntimäärä vuonna 2016 oli 2,222 miljoonaa tonnia, joka oli vain 2 % edellisen vuoden ennätystasoa pienempi siitä huolimatta, että Rotterdamin jalostamolla toteutettiin toisella neljänneksellä suunniteltu suurseisokki. Vuonna 2016 noin 66 % (69 %) myyntimäärästä meni Eurooppaan ja 34 % (31 %) Pohjois-Amerikkaan. 100-prosenttisena loppukäyttäjille toimitettavan uusiutuvan dieselin kysyntä on kasvanut vakaasti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, sillä se on tehokas ratkaisu kasvihuonekaasu- ja muiden päästöjen nopeaan vähentämiseen nykyisessä autokannassa. 100-prosenttisen tuotteen osuus uusiutuvan dieselin kokonaismyyntimäärästä oli yli 15 % vuonna 2016. Uusiutuvan dieselin tuotanto saavutti 88 % (94 %) keskimääräisen käyttöasteen, mihin vaikuttivat pääasiassa Rotterdamin jalostamon suunniteltu seisokki ja muut kunnossapitotyöt. Raaka-ainejakauman onnistunut optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä kasvoi keskimäärin 78 %:iin (68 %). Kiinteät kustannukset ja poistot nousivat noin 29 miljoonaa euroa edellisvuodesta.

Tuotanto

	2016	2015
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 213	2 328
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	175	165
Käyttöaste*, %	88	94

Myynti

	2016	2015
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 222	2 267
Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus myyntimääristä, %	66	69
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä, %	34	31

Öljyn vähittäismyynti

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Liikevaihto, MEUR	3 552	3 748
Käyttökate (EBITDA), MEUR	111	110
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	112	115
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	90	84
IFRS-liikevoitto, MEUR	89	79
Sidottu pääoma, MEUR	196	184
Sidotun pääoman tuotto, %	47,3	38,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	47,5	41,2

Öljyn vähittäismyynnin markkinat kasvoivat Suomessa hieman ja Baltian maissa nopeammin. Raskaan liikenteen määrän elpyminen jatkui Suomessa. Venäjän taloustilanne vaikuttaa kuluttajien kysyntään, mutta ruplan kurssi on vakaantunut.

Öljyn vähittäismyynnin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 90 miljoonaa euroa (84 milj.). Suuremmilla myyntimäärillä oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus ja paremmilla yksikkömarginaaleilla 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Ruplan heikkenemisellä oli 1 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen Luoteis-Venäjällä edellisvuoteen verrattuna.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	2016	2015
Bensiini, asemien myynti	1 112	1 115
Diesel, asemien myynti	1 695	1 589
Lämmitysöljy	620	569

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	2016	2015
Suomi	2 497	2 642
Luoteis-Venäjä	248	255
Baltian maat	777	821

Muut

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-23	2
IFRS-liikevoitto, MEUR	-11	0

Muut-segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Jacobsin, josta Neste omistaa 60 % ja Jacobs Engineering 40 %, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan puoliksi omistaman yhteisyrityksen Nynasin sekä konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -23 miljoonaa euroa (2 milj.), josta Nynasin osuus oli 11 miljoonaa euroa (29 milj.). Nynasin tulokseen vaikuttivat negatiivisesti matalammat marginaalit ja Harburgin jalostamon käynnistyksen viivästyminen.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2016 viimeinen noteeraus oli 36,50 euroa, joka oli 32,1 % korkeampi kuin vuoden 2015 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 35,7 % (41,0 %) vuonna 2016. Vuonna 2016 osakekurssi oli korkeimmillaan 40,78 euroa, kun taas päivän päätöskurssi oli alimmillaan 25,42 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 9,4 miljardia euroa 31.12.2016. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,79 miljoonaa osaketta, mikä vastasi 0,3 %:a osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2016 oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2015 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2016 lopussa 686 574 yhtiön omaa osaketta, jotka oli hankittu tämän valtuutuksen nojalla. Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden lopussa Suomen valtio omisti 50,1 % (50,1 % vuoden 2015 lopussa) osakkeista, ulkomaiset omistajat 30,3 % (25,0 %), suomalaiset instituutiot 10,1 % (13,8 %) ja suomalaiset kotitaloudet 9,6 % (11,1 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2016

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,10 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 820 849	1,88 %
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03 %
Valtion Eläkerahasto	1 900 000	0,74 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 777 514	0,69 %
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 221 107	0,48 %
Schweizerische Nationalbank	933 413	0,36 %
Neste Oyj	686 574	0,27 %
OP-Delta Sijoitusrahasto	580 000	0,23 %
Sigrid Juséliuksen Säätiö	423 000	0,17 %
OP-Suomi Arvo	370 918	0,14 %
Alhopuro Eero Sakari	348 400	0,14 %
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	306 934	0,12 %
Suomen Kulttuurirahasto Sr	302 882	0,12 %
OP-Focus Erikoissijoitusrahasto	290 000	0,11 %
Etola Erkki Olavi	250 000	0,10 %
OP-Eläkekassa	238 442	0,09 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	212 874	0,08 %
Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	210 000	0,08 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	147 530 453	57,54 %
Hallintarekisteröidyt	76 111 549	29,68 %
Muut	32 761 684	12,78 %
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2016

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen-omistajia	% osakkeen-omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	26 356	40,7 %	1 386 733	0,6 %
101–500	26 977	41,6 %	6 698 990	2,6 %
501–1 000	6 301	9,7 %	4 815 283	1,9 %
1 001–5 000	4 524	7,0 %	9 094 641	3,6 %
5 001–10 000	363	0,6 %	2 611 541	1,0 %
10 001–50 000	208	0,3 %	4 113 315	1,6 %
50 001–100 000	21	0,0 %	1 439 235	0,6 %
100 001–500 000	29	0,1 %	5 881 083	2,3 %
500 001–	15	0,0 %	220 362 865	85,9 %
Yhteensä	**64 794**	**100,0 %**	**256 403 686**	**100,0 %**
joista hallintarekisterissä	11		76 111 549	

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	30,3 %
Kotitaloudet	9,6 %
Julkishallinto	5,9 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,3 %
Yritykset	1,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2 %
Yhteensä	**100,0%**

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2016 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2015 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2015. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2015 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 8.4.2016.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyisistä jäsenistä Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber, Kirsi Sormunen ja Marco Wirén. Jorma Eloranta jatkaa hallituksen puheenjohtajana ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajana.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Jorma Eloranta valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Maija-Liisa Friman ja Jean-Baptiste Renard sen jäseniksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Marco Wirén sekä jäseniksi Laura Raitio, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy Neste Oyj:n päävastuullisena tilintarkastajana Markku Katajisto, KHT. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 500 000 euron määräisten lahjoitusten antamisesta yliopistoille ja korkeakouluille. Lahjoitukset voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää lahjoitusten saajista ja määristä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Henkilöstö

Neste työllisti vuonna 2016 keskimäärin 5 013 (4 906) henkilöä, joista 1 585 (1 553) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 001 työntekijää (4 856), joista 1 602 (1 577) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Avaintunnusluvut

	2016	2015
TRIF*	2,8	3,3
PSER**	3,1	2,4

* Kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus (Total Recordable Incident Frequency), tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö.

** Prosessiturvallisuuspoikkeamien taajuus (Process Safety Event Rate), tapausten määrä miljoonaa työtuntia kohti.

Nesteen turvallisuus parani vuoden loppua kohti, mutta vuoden 2016 tavoitteet jäivät saavuttamatta. Työturvallisuutta kuvaava TRIF oli vuonna 2016 parempi kuin edellisvuonna. Prosessiturvallisuutta kuvaava PSER oli tavoitetta ja vuoden 2015 tulosta huonompi. Olemme käynnistäneet useita lyhyen aikavälin hankkeita varmistaaksemme tavoitteiden saavuttamisen vuonna 2017. Pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimemme jatkuvat koko konsernin kattavan Way Forward to Safety -ohjelman mukaisesti; ohjelma keskittyy käyttäytymiseen, johtamiseen, toiminnan jämäkkyyteen, prosessiturvallisuuteen ja urakoitsijaturvallisuuteen.

Nesteen toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön olivat vuonna 2016 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Luparajat ylittyivät vuoden aikana kahdeksan kertaa, mutta kaikki tapaukset olivat luonteeltaan vähäisiä ja niillä oli vain pieni vaikutus ympäristöön. Nesteen jalostamoilla ja muilla tuotantolaitoksilla ei tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtavia ympäristövahinkoja. Joulukuussa 2016 Porvoon jalostamolle myönnettiin muutettu ympäristölupa EU:n paras käytettävissä oleva tekniikka (BAT) -ohjelman öljynjalostamoja koskevien vaatimusten perusteella.

Neste oli mukana Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksissä kymmenettä kertaa peräkkäin, tänä vuonna ainoana mukana olevana eurooppalaisena öljynjalostus- ja markkinointiyhtiönä. Yhtiö sai tunnustusta myös johtavana ilmastonmuutoksen huomioivana yrityksenä, kun se pääsi Climate Disclosure Projectin (CDP) Climate A-listalle. Joulukuussa myös Nesteen toimet metsäkadon ehkäisemiseksi saivat korkeat pisteet

ja Leadership-statuksen CDP:n Forests-ohjelmassa 2016. Neste oli edelleen energiasektorin ainoa yhtiö, joka raportoi metsäjalanjälkensä läpinäkyvästi osana maailmanlaajuisesti tunnustettua CDP:n Forests-ohjelmaa.

Lisätietoja aiheesta on Nesteen verkkosivustolla.

Tutkimus ja kehitys

Nesteen tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2016 olivat yhteensä 41 miljoonaa euroa (41 milj.). Raaka-aine- ja tuotevalikoiman laajentamista myös polttoaineiden ulkopuolelle jatkettiin. Osallistuminen standardointityöryhmiin on ollut aktiivista. Uuden parafiinisen dieselin EN 15940 -standardin hyväksyntä vuonna 2016 oli tärkeä askel kohti 100 %:sen uusiutuvan dieselin laajempaa käyttöä. Uusiutuvaa lentopolttoainetta ja uusia sovelluskohteita koskeva tuotekehitystyö on jatkunut mm. Ikean kanssa biomuoveissa tehtävänä yhteistyönä ja Avanthermin kanssa lämmönsiirtonesteiden osalta. Uudet patentit ja patenttihakemukset vahvistivat edelleen Nesteen patenttisalkkua uusiutuvissa raaka-aineissa, polttoaineissa ja sovelluksissa.

Uusiutuvien raaka-aineiden valikoiman laajentaminen pysyi keskeisenä tutkimustyön kohteena vuonna 2016. Jäte- ja tähdepohjaisten raaka-aineiden käyttö kasvoi huomattavasti 2,1 miljoonaan tonniin (1,9), ja niiden osuus uusiutuvien polttoaineiden raaka-aineista oli jo 78 % (68 %). Erityisesti heikompilaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden, kuten heikkolaatuisen eläinrasvan, teknisen maissiöljyn ja käytetyn paistoöljyn, käyttöä lisättiin. Uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetin kasvattaminen mahdollisti 2,2 miljoonan (2,3) tonnin kokonaistuotannon saavuttamisen, huolimatta Rotterdamin suunnitellusta seisokista keväällä 2016. Tutkimus ja tuotekehitys tuki myös kaikkien yhtiön jalostamoiden kehitystä ja optimointia sekä katalyyttisille yksiköille sopivimpien katalyyttien valintaa.

Vuoden 2016 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 16. maaliskuuta, että Nesteen, Veolian ja Borealiksen yhteinen hanke voimalatoiminnan järjestämiseksi oli varmistunut joulukuussa 2015 ilmoitetun suunnitelman mukaisesti. Järjestelyssä Neste siirtää nykyisen voimalansa yritysten yhteisesti omistamalle Kilpilahden Voimalaitos Oy:lle, joka rakentaa uuden yhdistetyn lämpö- ja sähkövoimalan Nesteen ja Borealiksen tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat voimalayhtiöstä kumpikin 40 % ja Borealis 20 %. Voimalan kokonaisinvestointi on noin 400 miljoonaa euroa. Veolian operoiman laitoksen arvioidaan käynnistyvän vuonna 2018.

Neste ilmoitti 29. maaliskuuta, että Nesteen asemaverkoston nimi muuttuu Neste Oilista Nesteeksi.

Neste ilmoitti 12. toukokuuta saaneensa tiedon ehdotetuista muutoksista Suomen valtion omistajapolitiikkaan. Hallitus ehdottaa uutta 33,4 % strategisen intressin toteuttamisen alarajaa, joka koskisi Nestettä. Suunnitelluilla muutoksilla Suomen valtion omistukseen ei ole vaikutusta Nesteen liiketoimintaan. Suomen eduskunta päättää omistuksiin sovellettavista rajoista ja niihin tehtävistä muutoksista.

Neste ilmoitti 2. syyskuuta, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu seuraavat jäsenet: ylijohtaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksiköstä, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Timo Ritakallio, Kelan pääjohtaja Liisa Hyssälä sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta. Nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa yhtiökokousta varten yhtiön hallitukselle 31.1.2017 mennessä.

Neste ja Ruotsin IKEA ilmoittivat 6. syyskuuta kumppanuudesta uusiutuvan biopohjaisen muovin tuotannossa. Neste ja IKEA ovat yhdistäneet voimansa tavoitteenaan tulla johtaviksi toimijoiksi uusiutuvissa biopohjaisissa materiaaleissa ja muoveissa, ja ne kutsuvat muutkin yritykset mukaan projektiin. Kumppanuus koskee muovien ja muiden polymeerimateriaalien valmistamista Nesteen uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvien ratkaisujen avulla. Kumppanuudessa yhdistyvät IKEAn sitoutuminen fossiilisten materiaalien käytön vähentämiseen ja Nesteen osaaminen uusiutuvissa ratkaisuissa. Yritykset tekevät yhteistyötä useiden toimitusketjuun kuuluvien kumppanien kanssa.

Neste ilmoitti 8. syyskuuta uudistavansa Suomen dieselmarkkinat tuomalla 100 %:sti uusiutuvan dieselin autoilijoille. Neste suunnittelee tuovansa kokonaan uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin valituille asemille Suomeen vuoden vaihteessa. Uudella tuotteella Neste haluaa tarjota ympäristötietoisille kuluttajille ja yritysasiakkaille kestävän ja helposti käyttöönotettavan ratkaisun autoilusta syntyvien päästöjen vähentämiseksi. Valtaosa yhtiön käyttämistä uusiutuvista raaka-aineista on erilaisia jätteitä ja tähteitä.

Neste ilmoitti 13. syyskuuta muutoksista Nesteen johtoryhmän rooleissa ja vastuissa. Tuomas Hyyryläinen nimitettiin johtamaan Nesteen Uudet liiketoiminnat -yksikköä 14.9.2016 alkaen. Hän jatkaa Nesteen johtoryhmän jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Matti Lievoselle. Tästä eteenpäin strategiatoiminto on yhtiön talous- ja rahoitusjohtaja Jyrki Mäki-Kalan vastuulla.

Neste järjesti 14. syyskuuta pääomamarkkinapäivän Lontoossa teemalla "Luomme kannattavan kasvun seuraavaa aaltoa". Yhtiön strategiset tavoitteet pysyvät ennallaan: haluamme olla Itämeren alueen johtava toimija ja kasvaa globaaleilla uusiutuvien tuotteiden markkinoilla. Neste jatkaa toimiaan Öljytuotteiden lisämarginaalin parantamiseksi. Lisämarginaalin tavoitetta on nostettu aiemmasta 5,0 dollarista barrelilta keskimäärin yli 5,5 dollariin barrelilta. Neste näkee suurta potentiaalia monissa uusiu-

tuvissa tuotesovelluksissa, kuten uusiutuvassa lentopolttoaineessa ja biopohjaisissa kemikaaleissa. Nesteen tavoitteena on, että uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan myyntivolyymista 20 % tulee näistä uusista sovelluksista vuoteen 2020 mennessä. Neste pyrkii kasvattamaan uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiaan nykyisestä 2,6 miljoonasta tonnista säilyttääkseen globaalin markkinajohtajuuden drop-in-ratkaisuissa. Yhtiö tutkii erilaisia vaihtoehtoja uuden kapasiteetin kasvattamiseksi ja tiedottaa asiasta lisää vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä. Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta, ja ne pysyvät ennallaan. Nesteen osinkopolitiikkaa on tarkistettu. Yhtiö jakaa osinkoa vähintään 40 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

Neste ilmoitti 2. marraskuuta lahjoittavansa yhteensä 1,5 miljoonaa euroa suomalaisille yliopistoille juhlistaakseen Suomen itsenäisyyden juhlavuotta. Lahjoitus jaetaan Aalto-yliopiston, Åbo Akademin, Lappeenrannan teknillisen yliopiston ja Helsingin yliopiston kesken.

Neste ilmoitti 23. marraskuuta Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkaisseen lopullisen päätöksensä vuoden 2017 uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista uusiutuvien polttoaineiden standardin (RFS) mukaisesti. Lopullinen päätös sisältää lisäyksiä 18.5.2016 julkaistuun ehdotukseen ja biomassapohjaista dieseliä koskeviin vaatimuksiin vuonna 2018.

Neste ilmoitti 30. marraskuuta Euroopan komission julkaisseen ehdotuksensa uudesta uusiutuvan energian direktiivistä vuosille 2021–2030. Neste pitää hyvänä EU:n pitkäjänteistä politiikkaa ja kunnianhimoisia ilmastotavoitteita. Direktiivin tarkoituksena on kasvattaa uusiutuvan energian osuus 27 %:iin Euroopassa vuoteen 2030 mennessä. Ehdotettu uusiutuvan energian direktiivi ottaa lentoliikenteen ja merenkulun mukaan ilmastotalkoisiin. Ehdotusta käsitellään seuraavaksi Euroopan unionin neuvostossa ja Euroopan parlamentissa.

Neste ilmoitti 15. joulukuuta Christian Ståhlbergin nimittämisestä Neste Oyj:n lakiasiainjohtajaksi ja jäsenyydestä Nesteen johtoryhmässä. Ståhlberg aloittaa työnsä Nesteellä viimeistään 1.7.2017 ja tulee raportoimaan toimitusjohtaja Matti Lievoselle.

Neste ilmoitti 27. joulukuuta allekirjoittaneensa Electrawinds ReFuel B.V:n kanssa sopimuksen Alankomaiden Sluiskilissä sijaitsevan entisen biodiesellaitoksen hankinnasta. Neste ryhtyy käyttämään Sluiskilin laitosta uusiutuvien raaka-aineiden varastointiin ja esikäsittelyyn yhtiön uusiutuvaa dieseliä valmistavia jalostamoja varten. Kauppa on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kauppahintaa ei ole julkistettu.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 2. tammikuuta 2017 seuraavasta muutoksesta Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenyyteen: Liisa Hyssälän eläkkeelle siirtymisen johdosta Kelan uusi pääjohtaja Elli Aaltonen seuraa Hyssälää Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenenä 1.1.2017 alkaen.

Neste ilmoitti 27. tammikuuta 2017, että Nesteen yhtiökokouksen perustama osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 5.4.2017 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että Nesteen hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Hallituksen puheenjohtajan Jorma Elorannan esitetään jatkavan tehtävässään. Hänen lisäkseen hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uusiksi jäseniksi valittaisiin kemian tohtori Martina Flöel, insinööri MBA Heike van de Kerkhof sekä diplomi-insinööri Matti Kähkönen, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Mahdolliset riskit

Nesteen lyhyen aikavälin riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2015 lopun jälkeen.

Keskeisiä Nesteen seuraavien 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia markkinariskejä ovat globaalien öljymarkkinoiden nopeat muutokset, Öljytuotteiden tai Uusiutuvien tuotteiden raaka-aine- ja tuotehintojen yllättävät muutokset, Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen euroon nähden sekä negatiiviset muutokset nykyiseen biopolttoaineita koskevaan lainsäädäntöön päämarkkina-alueillamme. Nesteen jalostamoiden suunnitelluilla tai suunnittelemattomilla seisokeilla olisi negatiivinen vaikutus Nesteen tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on keskeinen osa Nesteen päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointitapaa. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Systemaattiset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen keino varmistua siitä, että asetetut strategiset ja liiketoimintatavoitteet saavutetaan ja että toiminnan jatkuvuus voidaan varmistaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja ohjaavat periaatteet on määritelty konsernin riskienhallintapolitiikassa, jonka hyväksyy yhtiön hallitus. Politiikkaa täydentävät eri

riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

Nesteen riskienhallintaa toteutetaan ja ylläpidetään kansainvälisen riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardin mukaan. Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Lisää tietoa Nesteen riskienhallinnasta on saatavilla erikseen julkaistussa Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä -dokumentissa sekä vuoden 2016 tilinpäätöksessä liitetiedossa 3.

Näkymät vuodelle 2017

Maailmantalouden kehittymiseen liittyvä epävarmuus on heijastunut öljyn, uusiutuvien polttoaineiden sekä uusiutuvien raaka-aineiden markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan.

Raakaöljyn tarjonnan ja kysynnän odotetaan tasapainottuvan, mikä johtaa vahvempaan raakaöljymarkkinaan. Tunnustettujen asiantuntijoiden arviot öljyn maailmanlaajuisen kysynnän kasvusta vuonna 2017 vaihtelevat ja ovat 1,2-1,6 miljoonaa barrelia päivässä. Jalostuskapasiteetin odotetun kasvun valossa globaali öljytuotteiden kysyntä ja tarjonta vaikuttavat olevan suhteellisen tasapainossa.

Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satonäkymien, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän vaihtelujen mukaan. Markkinoiden vaihteluiden odotetaan jatkuvan raaka-aineiden hintojen osalta, millä on vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin kannattavuuteen.

Neste odottaa öljytuotteiden viitemarginaalin olevan keskimäärin melko samalla tasolla kuin vuonna 2016. Porvoon jalostamon käyttöasteen arvioidaan olevan korkea, ja suunnitelmissa on tavanomaisia yksiköiden kunnossapitotöitä. Naantalin yksikössä pidetään suunniteltu, kahden kuukauden suurseisokki kolmannella neljänneksellä. Tavoittelemme vähintään 5,5 dollarin lisämarginaalia barrelilta vuoden 2017 puolivälin jälkeen, kun strategiset investoinnit Porvoon syötön esikäsittely-yksikköön (SDA-yksikkö) ja Naantalin rakenteen muutokset saadaan päätökseen.

Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaalin arvioidaan pysyvän suunnilleen vuoden 2016 keskimääräisellä tasolla. Neste jatkaa myynnin kohdentamisen optimointia kokonaismarginaalin perusteella, ja meillä on uusia kiinnostavia markkinoita Euroopassa. Esimerkiksi Norja on asettanut liikennepolttoaineiden biovelvoitteen, joka nousee nykyisestä 7,5 %:sta 20 %:iin vuoteen 2020 mennessä. Kalifornia on edelleen Nesteelle tärkeä markkina. Loppukäyttäjille suunnatun 100 % uusiutuvan dieselin myyntimäärien odotetaan kasvavan ja olevan lähes 25 % kokonaismyynnistä vuonna 2017. Kasviöljymarkkinan odotetaan pysyvän vaihtelevana, ja tavoitteemme on lisätä heikompilaatuisen jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttöä entisestään. Toteutunut raaka-aineiden esikäsittely- ja varastointilaitoksen hankinta Alankomaissa tukee tätä tavoitetta. Uusi 2,6 miljoonan tonnin nimelliskapasiteetti otettiin käyttöön vuoden 2017 alusta, ja uusiutuvan dieselin tuotantolaitosten käyttöasteiden odotetaan olevan korkeita. Tuotantokustannuksemme ovat laskeneet ja alennamme muuttuvien standardikustannusten ohjaustamme 130 dollarista 110 dollariin tonnilta.

Öljyn vähittäismyynnissä myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta.

Neste jatkaa globaalia uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteuttamista. Uusiutuvien tuotteiden globaalin kysynnän odotetaan edelleen kasvavan. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin kasvattamisohjelmaan kuuluu sekä nykyisen tuotantokapasiteetin nostaminen 3 miljoonaan tonniin vuoteen 2020 mennessä pullonkauloja poistamalla, että uuden kapasiteetin rakentaminen. Arvioimme parhaillaan edellytyksiä investoida uuteen tuotantokapasiteettiin, ja sijaintivaihtoehtoihin sisältyvät Yhdysvallat ja Singapore.

Strategiamme toteutus etenee hyvin. Keskitymme jatkossakin asiakkaisiimme ja kasvuhankkeisiimme, ja saamme päätökseen jo aiemmin ilmoitetut strategiset investoinnit vuonna 2017. Tämän vuoksi uskomme, että vuodesta 2017 tulee Nesteelle jälleen menestyksekäs.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoina vähintään 40 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2016 olivat 1 670 miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2016 osinkoa 1,30 euroa (1,00) osaketta kohti eli osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 332 miljoonaa euroa (256 milj.).

Esitetty osinko vastaa 3,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 36,50 euroa vuoden 2016 lopussa), ja se on 42 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2016.

Tunnusluvut

		2016	2015	2014
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	11 689	11 131	15 011
Liikevoitto	milj. euroa	1 155	699	150
- osuus liikevaihdosta	%	9,9	6,3	1,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	983	925	583
Voitto ennen veroja	milj. euroa	1 075	634	78
- osuus liikevaihdosta	%	9,2	5,7	0,5
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 521	1 057	480
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 349	1 284	913
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	793	726	408
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	28,1	19,7	2,1
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	22,6	14,7	3,3
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	16,9	16,3	10,1
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	683	1 291	1 621
Velan osuus kokonaispääomasta	%	15,4	29,4	37,9
Velkaantumisaste	%	18,2	41,6	60,9
Omavaraisuusaste	%	50,6	46,1	41,0
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	5 226	4 991	4 526
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	422	536	418
- osuus liikevaihdosta	%	3,6	4,8	2,8
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	41	41	40
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,4	0,3
Henkilöstö keskimäärin		5 013	4 906	4 989

		2016	2015	2014
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / Osake (EPS)	euroa	3,67	2,18	0,22
Vertailukelpoinen tulos / osake (EPS)	euroa	3,10	2,84	1,60
Oma pääoma / osake	euroa	14,60	12,06	10,34
Rahavirta / osake	euroa	4,67	2,91	0,97
Hinta / voitto -suhde (P/E)		9,94	12,66	89,62
Osinko / osake	euroa	1,30 [1)]	1,00	0,65
Osinko tuloksesta	%	35,4 [1)]	45,8	290,4
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,6 [1)]	3,6	3,2
Osakekurssi				
Kurssi kauden lopussa	euroa	36,50	27,63	20,06
Keskikurssi	euroa	32,25	23,54	15,77
Alin kurssi	euroa	25,42	19,91	13,24
Ylin kurssi	euroa	40,78	27,70	20,32
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	milj. euroa	9 359	7 084	5 143
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	200 351	213 855	233 793
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä	%	78	84	91
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		255 696 935	255 568 717	255 532 039
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 717 112	255 605 219	255 403 686

[1)] Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton (IFRS) täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	925
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-79	-65
Tuloverot	-133	-74
Määräysvallattomien omistajien osuus	-4	-3
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	26	-58
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	793	726

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton täsmäytyslaskelma, verojen jälkeen (ROACE), %

milj. euroa	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12kk	983	925
Rahoitustuotot	4	2
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-17	16
Tuloverot	-133	-74
Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	16	-74
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	853	796
Sijoitettu pääoma keskimäärin	5 047	4 883
Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	16,9	16,3

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2016	2015
Oma pääoma	3 755	3 104
Varat yhteensä	7 443	6 793
Saadut ennakot	18	56
Omavaraisuusaste, %	50,6	46,1

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=		Liikevoitto + poistot ja arvonalennukset
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	=		Vertailukelpoinen liikevoitto + poistot ja arvonalennukset
Vertailukelpoinen liikevoitto [1)]	=		Liikevoitto -/+ varastovoitot/-tappiot -/+ avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset -/+ omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset -/+ muut oikaisut
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=		Varastovoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset ja muut oikaisut
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	=		Vertailukelpoinen liikevoitto - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	100 x	Voitto ennen veroja - tuloverot, viim. 12 kk / Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot [2)]
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	=	100 x	Voitto ennen veroja + rahoituskulut, viim. 12 kk / Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot [2)]
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	=	100 x	Vertailukelpoinen liikevoitto + rahoitustuotot + kurssierot ja käypien arvojen muutokset - tuloverot - verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk / Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot
Sijoitettu pääoma	=		Oma pääoma yhteensä + korolliset velat
Korollinen nettovelka	=		Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	100 x	Korolliset nettovelat / Korolliset nettovelat + oma pääoma yhteensä
Velkaantumisaste (gearing), %	=	100 x	Korollinen nettovelka / Oma pääoma yhteensä
Omavaraisuusaste, %	=	100 x	Oma pääoma yhteensä / Taseen loppusumma - saadut ennakot
Sidotun pääoman tuotto, %	=	100 x	Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk / Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	100 x	Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk / Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot
Segmentin sidottu pääoma	=		Segmentin aineelliset hyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + osuudet yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkevelvoitteet
Tutkimus- ja kehitysmenot	=		Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät tuloslaskelmaan kirjatut konsernin kaikkia liiketoiminta-alueita palvelevan Tutkimus ja teknologia -yksikön kulut sekä liiketoiminta-alueiden oman tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut. Luku sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot. Kulut esitetään bruttona vähentämättä saatuja avustuksia.

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=		Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto / Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana
Vertailukelpoinen tulos / osake	=		Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen kauden voitto / Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana
Oma pääoma / osake	=		Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa
Rahavirta / osake	=		Liiketoiminnan nettorahavirta / Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=		Viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa / Tulos / osake
Osinko tuloksesta, %	=	100 x	Osinko / osake / Tulos / osake
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	100 x	Osinko / osake / Viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa
Keskikurssi	=		Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto / Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=		Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl)	=	Tuotteiden arvo - raaka-ainekustannukset - jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset - myynnin rahtikustannukset
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto / Jalostettujen tuotteiden myyntivoluumi x barreleita tonnissa -muuntosuhde
Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl)	=	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali - öljytuotteiden viitemarginaali
Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaali (USD/tonni)	=	Euroopan osuus myynnistä x (FAME - CPO) + Pohjois-Amerikan osuus myynnistä x (SME - SBO) [3]
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni)	=	Vertailukelpoinen myyntikate / Kokonaismyyntimäärä
Uusiutuvien tuotteiden lisämarginaali (USD/tonni)	=	Vertailukelpoinen myyntikate - (viitemarginaali - oletetut muuttuvat tuotantokustannukset)

[1] Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja IFRS liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varastovoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisten muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut IFRS liikevoiton muutos kompensoidaan käyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämiseen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.

[2] Oma pääoma keskimäärin ja sijoitettu pääoma keskimäärin lasketaan edeltävien viiden kvartaalin loppuarvoista Q2 2016 osavuosikatsauksesta alkaen; aiemmin laskettu vuoden alun ja jokaisen kvartaalin loppuarvoista.

[3] FAME = rasvahapon metyyliesteri (biodiesel), CPO = palmuöljy, SME = soijaöljyn metyyliesteri (biodiesel), SBO = soijaöljy

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2016	7-9/2016	4-6/2016	1-3/2016	10-12/2015	7-9/2015	4-6/2015	1-3/2015
Öljytuotteet	2 159	1 961	1 916	1 359	1 756	2 060	1 675	1 976
Uusiutuvat tuotteet	870	640	596	584	711	582	583	496
Öljyn vähittäismyynti	964	925	886	776	898	991	976	882
Muut	77	73	75	70	71	60	74	62
Eliminoinnit	-649	-564	-546	-482	-678	-670	-704	-672
Yhteensä	3 421	3 034	2 927	2 306	2 759	3 023	2 605	2 744

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2016	7-9/2016	4-6/2016	1-3/2016	10-12/2015	7-9/2015	4-6/2015	1-3/2015
Öljytuotteet	126	125	218	95	2	119	42	226
Uusiutuvat tuotteet	158	162	48	150	218	12	11	-7
Öljyn vähittäismyynti	19	25	23	22	13	27	22	17
Muut	2	6	-8	-11	15	-1	-14	0
Eliminoinnit	-3	0	-1	-2	-3	1	3	-3
Yhteensä	302	319	280	254	245	158	63	233

Vertailukelpoinen liikevoitto

milj. euroa	10-12/2016	7-9/2016	4-6/2016	1-3/2016	10-12/2015	7-9/2015	4-6/2015	1-3/2015
Öljytuotteet	98	120	149	86	91	178	14	156
Uusiutuvat tuotteet	146	124	119	80	231	75	54	42
Öljyn vähittäismyynti	19	25	23	22	17	27	22	17
Muut	2	-6	-8	-11	15	-1	-14	3
Eliminoinnit	-3	0	-1	-2	-3	1	3	-3
Yhteensä	262	264	282	175	352	281	78	215

Tilinpäätöksen päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma 26
Konsernin laaja tuloslaskelma 26
Konsernin tase 27
Konsernin rahavirtalaskelma 28
Tilintarkastuskertomus 29

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2016	1.1.–31.12.2015
Liikevaihto	4,7	11 689	11 131
Liiketoiminnan muut tuotot	8	71	109
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	19	14	27
Materiaalit ja palvelut	9	-9 519	-9 539
Henkilöstökulut	10	-349	-351
Poistot ja arvonalentumiset	11	-366	-358
Liiketoiminnan muut kulut	12	-386	-320
Liikevoitto		1 155	699
Rahoitustuotot ja -kulut	13		
Rahoitustuotot		4	2
Rahoituskulut		-67	-84
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-17	16
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-79	-65
Voitto ennen veroja		1 075	634
Tuloverot	14	-133	-74
Tilikauden voitto		943	560
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		939	558
Määräysvallattomille omistajille		4	3
		943	560
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta konsernin voitosta laskettu osake-kohtainen tulos (euroa/osake)	15		
Laimentamaton		3,67	2,18
Laimennettu		3,66	2,18

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2016	1.1.–31.12.2015
Tilikauden voitto	943	560
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi		
Etuuspohjaisen eläkejärjestelyn uudelleenarvostaminen	-21	30
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi		
Muuntoerot	6	1
Rahavirran suojaukset		
kirjattu omaan pääomaan	-20	-71
siirretty tuloslaskelmaan	6	97
Nettosijoitusten suojaukset	0	1
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	-9	-9
Yhteensä	-17	20
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-38	50
Tilikauden laaja tulos yhteensä	905	611
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	902	608
Määräysvallattomille omistajille	4	3
	905	611

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin tase

milj. euroa	Liite	31.12.2016	31.12.2015
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	18	87	71
Aineelliset hyödykkeet	17	3 747	3 745
Osuudet yhteisyrityksissä	19	216	220
Pitkäaikaiset saamiset	20,21	55	10
Laskennalliset verosaamiset	28	39	29
Johdannaissopimukset	20,25	9	11
Myytävissä olevat rahoitusvarat	20,21	5	5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		4 157	4 090
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	22	1 416	1 090
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,23	1 034	870
Johdannaissopimukset	20,25	48	99
Rahat ja pankkisaamiset	24	788	596
Lyhytaikaiset varat yhteensä		3 285	2 655
Myytävänä olevat varat	5	0	47
Varat yhteensä		7 443	6 793

milj. euroa	Liite	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	26		
Osakepääoma		40	40
Muu oma pääoma		3 693	3 044
Yhteensä		3 733	3 084
Määräysvallattomien omistajien osuus		22	20
Oma pääoma yhteensä		3 755	3 104
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	20,27	1 117	1 449
Laskennalliset verovelat	28	246	265
Varaukset	29	53	39
Eläkevelvoitteet	30	136	113
Johdannaissopimukset	20,25	2	6
Muut pitkäaikaiset velat	20,27	11	6
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 565	1 878
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	20,27	354	438
Verovelat	27	40	21
Johdannaissopimukset	20,25	164	45
Ostovelat ja muut velat	20,27	1 565	1 307
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 123	1 811
Velat yhteensä		3 688	3 689
Oma pääoma ja velat yhteensä		7 443	6 793

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2016	1.1.–31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen veroja		1 075	634
Oikaisut			
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	19	-14	-27
Poistot ja arvonalentumiset	11	366	358
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		135	0
Rahoituskulut, netto	13	79	65
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä osakkeiden myyntivoitot ja -tappiot	8	-28	-77
		1 614	953
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-147	16
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-321	-37
Osto- ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		239	-74
Käyttöpääoman muutos		-229	-94
		1 385	858
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-73	-74
Saadut korot		6	3
Saadut osingot		0	0
Realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot		12	-18
Maksetut välittömät verot		-137	-27
		-192	-115
Liiketoiminnan nettorahavirta		1 193	743

milj. euroa	Liite	1.1.–31.12.2016	1.1.–31.12.2015
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-381	-491
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	18	-26	-13
Myydyt tytäryritysosakkeet vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	6	0	171
Aineellisten hyödykkeiden myynti		40	26
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja myytävissä olevat rahoitusvarat		9	44
Investointien rahavirta		-359	-263
Rahavirta ennen rahoituseriä		834	480
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut (-) / nostot (+)		0	-99
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0	528
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-387	-390
Osingonjako emoyhtiön omistajille		-256	-166
Osingonjako määräysvallattomille omistajille		-1	-1
Rahoituksen rahavirta		-644	-128
Rahavarojen muutos		191	352
Rahavarat tilikauden alussa		596	246
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		1	-1
Rahavarat tilikauden lopussa	24	788	596

Oheiset liitetiedot ovat olennainen osa konsernitilinpäätöstä.

Tilintarkastuskertomus

Neste Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Neste Oyj:n (y-tunnus 1852302-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

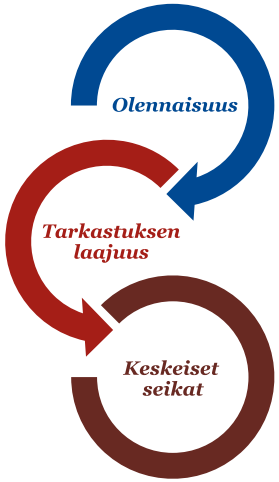
Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



Olennaisuus

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus oli 40 miljoonaa euroa

Konsernitarkastuksen laajuus

- Tilintarkastuksemme on käsittänyt konsernin kaikki merkittävät jalostamot sekä valitut myyntiyhtiöt.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

- Liikevaihdon tuloutusajankohta
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tuloverot
- Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit
- Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten seuraavassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus
40 miljoonaa euroa

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde
4 prosenttia tuloksesta ennen veroja

Perustelut vertailukohteen valinnalle
Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin sitä arvioidessaan konsernin suoriutumista. Lisäksi se on yleisesti hyväksytty määrittelyperuste. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 4 %, joka on tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen
Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit. Tilintarkastuksen laajuuteen ovat sisältyneet jalostamot ja toiminnot Suomessa, Sveitsissä, Singaporessa, Alankomaissa ja Yhdysvalloissa, kattaen tärkeimmät yhtiöt Öljytuotteiden, Uusiutuvien tuotteiden sekä Öljyn vähittäismyynnin segmenteissä. Olemme edellä mainituissa raportointiyksiköissä suoritettujen tilintarkastustoimenpiteiden, sekä konsernin tasolla suorittamiemme lisätarkastustoimenpiteiden, kautta hankkineet riittävän määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konsernin taloudellisista tiedoista kokonaisuutena konsernitilinpäätöstä koskevan lausuntomme perustaksi.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Liikevaihdon tuloutusajankohta Katso liitetiedot 2 ja 7 tilinpäätöksestä Konsernilla on useita erilaisia tulovirtoja Öljytuotteiden, Uusiutuvien tuotteiden ja Öljyn vähittäismyynnin segmenteissä. Sekä Öljytuotteiden että Uusiutuvien tuotteiden segmenteissä tapahtuu toimituksia, joiden voidaan katsoa olevan yksittäin tarkasteltuina merkittäviä. Katsomme, että näissä segmenteissä lähellä tilikauden loppua toteutuviin liiketapahtumiin liittyy riski siitä, että liiketapahtumia kirjattaisiin väärälle tilikaudelle (katko). Öljyn vähittäismyynti -segmentin liikevaihto koostuu lukuisista pienistä liiketapahtumista, maksuajat ovat lyhyitä, tapahtumat eivät ole monimutkaisia ja automatisointi on viety pitkälle, joten katkoon liittyvä riski on siellä pienempi. Näin ollen katkoon kohdistuva työmme on painottunut Öljytuotteet-segmenttiin ja Uusiutuvat tuotteet -segmenttiin	Vastasimme katkoon liittyvään virheellisyyden riskiin testaamalla tuloutukseen liittyviä kontrolleja sekä tarkastamalla taseeseen sisältyviä saldoja ja yksittäisiä tapahtumia, jotka ovat toteutuneet joko välittömästi ennen vuoden vaihdetta tai heti sen jälkeen. Konsernin manuaalisten ja automatisoitujen kontrollien testauksessa keskityimme kontrolleihin, jotka koskevat myyntitapahtumien oikea-aikaista ja oikein tapahtuvaa kirjaamista. Testasimme konsernin järjestelmien tuottamia raportteja, joiden perusteella myynti jaksotetaan tilikauden lopussa, sekä tarkastimme yksittäisiä jaksotettuja myyntitapahtumia ja taseeseen sisältyviä myyntisaamissaldoja. Yksittäisten tapahtumien tarkastus painottui Öljytuotteet-segmentin ja Uusiutuvat tuotteet -segmentin tapahtumiin, jotka ovat toteutuneet lähellä tilikauden loppua. Hankimme myyntisopimusten ehtojen ja toimitusasiakirjojen tai järjestelmästä tuotettujen raporttien perusteella evidenssiä sen tueksi, että tulouttaminen on tapahtunut oikea-aikaisesti. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään olettaen, että hyödykkeet on luovutettu siinä järjestyksessä kuin ne on hankittu (FIFO-periaate). Tarkastustoimenpiteemme keskittyivät varaston arvotukseen alla olevien kuvausten mukaisesti.
Vaihto-omaisuuden arvostus Katso liitetiedot 2 ja 22 tilinpäätöksestä Konsernilla on merkittäviä määriä vaihto-omaisuutta sekä Öljytuotteet -segmentissä että Uusiutuvat tuotteet -segmentissä. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Laskelmat ovat monimutkaisia, ja niihin sisältyy eri lähteistä saatavia syöttötietoja, mistä aiheutuu virheriskiä. Olemme tämän johdosta keskittyneet varaston arvostuksen oikeellisuuteen tarkastuksessamme. Öljytuotteet -segmentin tuotteet on jalostettu yhdestä raaka-aineesta, joka on raakaöljy, kun taas Uusiutuvat tuotteet -segmentin tärkein tuote, Neste uusiutuva diesel, valmistetaan useista erilaisista raaka-aineista.	Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen kuuluvien hyödykkeiden hankintameno määritetään olettaen, että hyödykkeet on luovutettu siinä järjestyksessä kuin ne on hankittu (FIFO-periaate). Tarkastustoimenpiteemme keskittyivät varaston arvotukseen alla olevien kuvausten mukaisesti.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Uusiutuvat tuotteet Uusiutuvat tuotteet -segmentissä vaihto-omaisuuden kuvastaa ostohintoja, joihin vaikuttavia tekijöitä ovat erilaisten raaka-aineiden, kuten jäte- ja tähdeaineiden ja kasviöljyjen, markkinahinnat sekä ostettujen raaka-aineiden jakautuminen. Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvo vastaa johdon parasta arviota todennäköisistä myyntihinnoista, jotka riippuvat useista eri tekijöistä, sekä myynnin odotetusta jakautumisesta raaka-aineittain.	**Uusiutuvat tuotteet** Tarkastimme raaka-aineiden ja esikäsiteltyjen tuotteiden hankintamenoa tekemällä vertailuja ostolaskuihin. Varmistuimme samalla siitä, että FIFO-periaatetta on sovellettu oikein ja oikeita ostohintoja käytetty. Valmiiden tuotteiden hankintamenon tarkastuksessa varmistimme, että tuotannossa käytettyjen raaka-aineiden hinnat täsmäävät raaka-aineiden ostolaskuihin. Lisäksi tarkastimme, että varastoon aktivoidut tuotantokustannukset perustuvat jalostamokustannuksiin ja ovat asianmukaisia. Nettorealisointiarvon tarkastuksemme kattoi raaka-aineet, esikäsitellyt tuotteet ja valmiit tuotteet. Vertasimme raaka-aineita ja esikäsiteltyjä tuotteita relevantteihin markkinahintoihin, jos sellaisia on ollut saatavilla. Jos markkinahintaa ei ole ollut saatavilla tuotteelle, vertasimme varaston arvoa raaka-ainetasolla jälleenhankintahintaan tai viimeisimpien hankintojen ostohintojen keskiarvoon. Tarkastimme valmiiden tuotteiden nettorealisointiarvon vertaamalla vuoden viimeisimmän kuukauden myyntien keskihintaa varastossa olevan valmiin tuotteen varastoarvoon. Vertailuissa varmistimme, että alimman arvon periaate toteutuu.
Öljytuotteet Öljytuotteet-segmentissä vaihto-omaisuuden hankintameno kuvastaa ostohintoja, joihin raakaöljyn markkinahinnat vaikuttavat, sekä jalostuskustannuksia. Vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvoon vaikuttavat jalostettujen tuotteiden kuten bensiinin ja dieselin markkinahinnat sekä raakaöljyn hinnat.	**Öljytuotteet** Vertasimme raaka-aineiden ja valmiiden tuotteiden hankintamenoa ostolaskuihin ja varmistimme, että FIFO-periaatetta on sovellettu oikein ja oikeita ostohintoja käyttäen. Tarkastimme jalostuksesta aiheutuneita menoja asianomaisten jalostamojen toteutuneiden jalostuskustannusten perusteella. Nettorealisointiarvon tarkastuksemme on kattanut otoksen valmiita tuotteita ja raaka-aineita. Vertasimme kunkin erän hankintamenoa saman yhdisteen asiaankuuluvaan markkinahintaan. Jos täsmälleen samanlaista yhdistettä ei ole saatavissa markkinoilla, käytimme vertailussa samankaltaisten yhdisteiden markkinahintoja.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Tuloverot Katso liitetiedot 2 ja 14 tilinpäätöksestä Konserni toimii useissa eri maissa. Konsernitilinpäätöksen tuloverot riippuvat verotettavaan tuloon sovellettavista verokannoista, jotka puolestaan riippuvat siitä, missä maassa tulo on ansaittu. Määritimme tuloverot tilintarkastuksen painopistealueeksi, koska on olemassa riski ettei kaikkia määräyksiä ole huomioitu oikein ja että verokulu saatetaan esittää väärän suuruisena.	Arvioimme verosäännösten noudattamista asiaankuuluvissa maissa. Laskimme uudelleen sekä kauden verotettavaan tuloon perustuvan verokulun että taseeseen sisältyvän verovelan kaikissa merkittävissä toimipaikoissa. Varmistimme sovelletut verokannat paikallisen lainsäädännön ja veroviranomaisten tekemien päätösten perusteella. Tarkastimme taseeseen sisältyvät laskennalliset verot sekä laskennallisten verojen muutoksen vaikutuksen tuloslaskelmassa laskemalla ne uudelleen.
Järjestelmäympäristö ja sisäiset kontrollit Konsernin järjestelmäympäristö on hajanainen toimintasegmenttien erilaisesta luonteesta johtuen. Hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuu riskejä, jotka liittyvät järjestelmiin pääsyn valvontaan, muutosten hallintaan ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon. Olemme tämän takia määrittäneet järjestelmäympäristön tilintarkastuksen painopistealueeksi. Johto on pienentänyt tätä riskiä manuaalisten kontrollien avulla.	Vastasimme hajanaisesta järjestelmäympäristöstä aiheutuviin riskeihin testaamalla sekä järjestelmiin että liiketoimintaprosesseihin liittyviä kontrolleja. Tarkastimme tämän lisäksi riittävän määrän yksittäisiä tapahtumia. Keskeisten IT-järjestelmien osalta keskityimme järjestelmien pääsy- ja muutosten hallintakontrolleihin. Testasimme lisäksi järjestelmien välisiin liittymiin ja eri järjestelmien väliseen tiedonsiirtoon liittyviä kontrolleja. Havaitsimme tiettyjä heikkouksia eräissä kontrolleissa, jotka liittyvät keskeisten järjestelmien pääsynvalvontaan. Olemme raportoineet näistä heikkouksista johdolle, ja sisällytimme tarkastustoimenpiteisiimme tarpeellisen määrän yksittäisten tapahtumien tarkastusta vähentääksemme heikkouksista johtuvia riskejä tilintarkastuksessa riittävän alhaiselle tasolle.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa
Riita-asiat ja mahdolliset oikeusprosessit Katso liitetiedot 2 ja 35 tilinpäätöksestä Neste on asianosaisena muutamissa oikeusprosesseissa, osassa kantajana ja osassa vastaajana. Näiden joukossa on joitakin kanteita, joiden menestymisen johto on arvioinut erittäin epätodennäköiseksi. Tällöin kanteita ei ole käsitelty kirjanpidossa eikä esitetty liitetiedoissa. Useissa tapauksissa Neste on nostanut vastakanteita toista osapuolta vastaan. Konserni on myös ollut joidenkin tullin tekemien selvitysten kohteena, ja osa niistä on edelleen meneillään. Riita-asioiden ja mahdollisten oikeusprosessien kirjanpitokäsittelyä koskevaan arviointiin liittyy johdon harkintaa, erityisesti kanteen menestymisen todennäköisyyden arvioinnissa, ja olemme tämän takia määrittäneet ne tilintarkastuksen painopistealueeksi. Kanteista johtuva riski liittyy etenkin siihen, onko tilinpäätöksessä esitetty niistä riittävät tiedot ja onko tilinpäätökseen merkitty riittävästi varauksia.	Konsernitilinpäätöksessä esitettävien tietojen riittävyyteen ja siihen merkittyjen varausten riittävyyteen liittyvään riskiin vastaamiseksi, hankimme ulkopuoliset vahvistukset suoraan Nesteen oikeudellisilta neuvonantajilta. Keskustelimme tapauksista konsernin johdon kanssa ja kävimme läpi Nesteen ja riita-asioiden muiden osapuolten välistä kirjeenvaihtoa ja dokumentteja. Luimme hallituksen kokousten pöytäkirjat ja kävimme läpi konserniyhtiöiden oikeudellisia kuluja sen varmistamiseksi, että kaikki tapaukset on tunnistettu. Tarkastimme kirjanpitoon kirjattuja varauksia ja kävimme läpi tilinpäätöksessä esitettäviä tietoja sen toteamiseksi, ovatko ne edellä kuvattujen toimenpiteidemme perusteella riittävät.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksemme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 6.2.2017

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Markku Katajisto
KHT

Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016

Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016 36
Hallitus 2016 41
Johtoryhmä 43
Johtoryhmän jäsenet 44

Lyhennelmä hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n sekä arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta annetun valtiovarainministeriön asetuksen 7 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Se on saatavilla vuosikertomuksen lisäksi osoitteessa www.neste.com/sijoittajat.

Sääntely-ympäristö

Neste noudattaa hyvää hallinnointitapaa suomalaisia listayhtiöitä koskevan lainsäädännön, oman yhtiöjärjestyksensä ja listayhtiöiden hallinnointikoodin 2015 mukaisesti. Hallinnointikoodiin voi tutustua osoitteessa www.cgfinland.fi. Neste Oyj:n osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä, ja yhtiö noudattaa Helsingin pörssin sääntöjä. Yhtiö noudattaa myös Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Nesteen tarkastusvaliokunta on käsitellyt hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen. Myös Nesteen tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

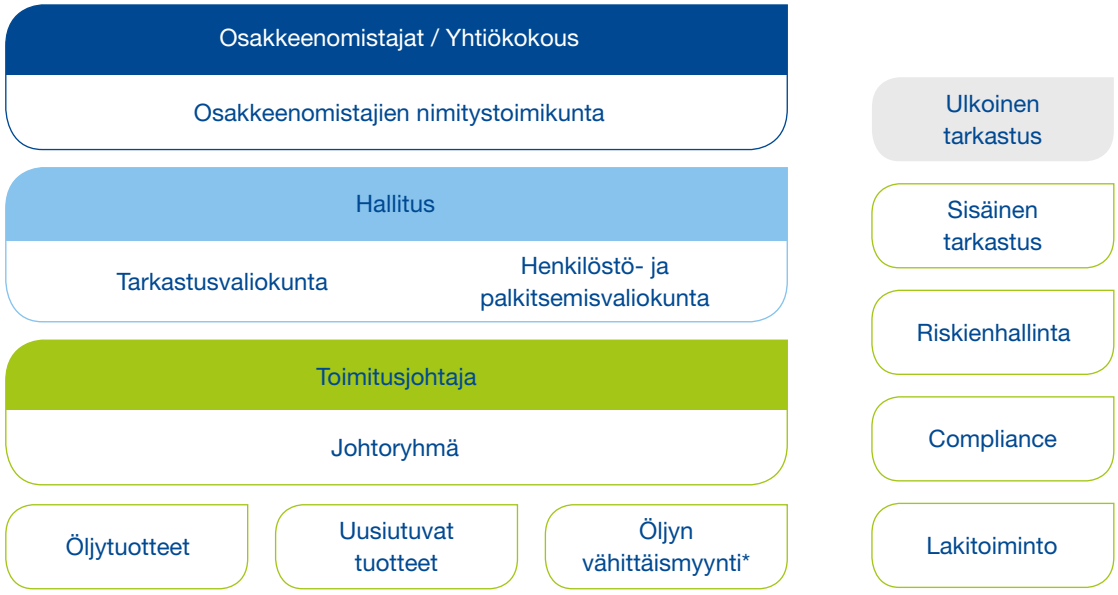
Neste laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-tilinpäätösstandardien, arvopaperimarkkinalain ja soveltuvien Finanssivalvonnan standardien sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjen mukaisesti. Yhtiön toimintakertomus ja emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Hallintoelimet

Nesteen hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastusyhteisön. Hallitus vastaa Nesteen strategiasta, liiketoiminnan ohjaamisesta ja valvonnasta sekä nimittää yhtiön toimitusjohtajan. Yhtiön liiketoimintaa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamista johtaa Nesteen toimitusjohtaja johtoryhmän (NEB) avustamana.

Nesteen pääkonttori sijaitsee Espoossa.

Nesteen hallintomalli



* Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen nimi on 7.2.2017 lähtien Marketing & Services.

Yhtiökokous

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksessa päätösvaltaansa yhtiön asioissa. Omistajat osallistuvat yhtiökokoukseen henkilökohtaisesti tai edustajan välityksellä. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa osakkeenomistajat päättävät muun muassa:

- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten sekä tilintarkastusyhteisön valinnasta ja palkkioista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ylimääräinen yhtiökokous on pidettävä silloin, kun hallitus katsoo siihen olevan aihetta tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä vähintään kymmenesosa kaikista yhtiön osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat tietyn asian käsittelemistä varten.

Yhtiöjärjestyksen mukaan kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön internetsivuilla www.neste.com aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölaissa tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Yhtiö julkaisee tiedot yhtiökokouksen ajankohdasta ja paikasta sekä yhtiön internetsivujen osoitteen yhdessä tai useammassa sanomalehdessä samassa määräajassa. Nesteellä ei ole tiedossa yhtiön osakkeiden omistukseen liittyviä osakassopimuksia.

2016

Yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 30.3.2016 Helsingissä. Kokous vahvisti emoyhtiön ja konsernin vuoden 2015 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2015. Yhtiökokous myös hyväksyi hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2015 maksettiin osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinkoon olivat oikeutettuja osakkeenomistajat, jotka oli merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon osingonmaksun täsmäytyspäivänä 1.4.2016. Osingot maksettiin 8.4.2016. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen jäsenistä ja palkkioista sekä valitsi yhtiölle tilintarkastusyhteisön.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Vuonna 2013 yhtiökokous päätti hallituksen esityksestä perustaa pysyvän osakkeenomistajien nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen jäsenten palkitsemisesta ja lukumäärästä sekä ehdotus hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä. Lisäksi toimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaita.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu neljästä (4) jäsenestä, joista yhtiön kolme suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään yhden jäsenen. Yhtiön kulloinenkin hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan neljäntenä jäsenenä.

Nimeämiseen oikeutetut yhtiön suurimmat osakkeenomistajat määräytyvät vuosittain Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon syyskuun ensimmäisenä arkipäivänä rekisteröityinä olevien omistustietojen perusteella. Hallituksen puheenjohtaja pyytää näin määräytyvän osakeomistuksen mukaisesti kolmea suurinta osakkeenomistajaa kutakin nimeämään yhden jäsenen nimitystoimikuntaan. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu koolle osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen. Toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan, jonka kutsusta toimikunta jatkossa kokoontuu. Kun toimikunta on valittu, yhtiö julkistaa kokoonpanon tiedotteella.

Nimitystoimikunta perustetaan toimimaan toistaiseksi kunnes yhtiökokous toisin päättää. Toimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun toimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikunnan tulee toimittaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle vuosittain varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivään mennessä. Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset tulee toimittaa yhtiön hallitukselle siten, että ne voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Vuoden 2017 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan nimitettiin 2.9.2016 ylijohtaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksiköstä (puheenjohtaja), toimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, pääjohtaja Liisa Hyssälä Kelasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta. Liisa Hyssälän jäätyä eläkkeelle hänen tilalleen tuli 1.1.2017 Kelan uusi pääjohtaja Elli Aaltonen.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui 4 kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 27.1.2017.

Toiminta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle:

- hallituksen jäsenten lukumäärästä
- hallituksen puheenjohtajasta, varapuheenjohtajasta ja jäsenistä
- hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenten palkkioista.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan valintaprosessi, kokoonpano ja tehtävät on määritelty yksityiskohtaisesti työjärjestyksessä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet:

Eero Heliövaara
Kauppatieteiden maisteri, diplomi-insinööri. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja.
s. 1956.
Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksikön ylijohtaja. Suomen Syöpäinstituutin Säätiön, HLD Healthy Life Devices Oy:n ja Pörssisäätiön hallituksen jäsen. Nesteen, Finnairin ja Fortumin osakkeenomistajien nimitystoimikuntien puheenjohtaja.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 0 osaketta.
** Suomen valtio: 128 458 247 osaketta.

Jorma Eloranta
Diplomi-insinööri, vuorineuvos, tekniikan tohtori h.c. Nimitystoimikunnan jäsen.
s. 1951.
Neste Oyj:n, Suominen Oyj:n ja Uponor Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Pienelo Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Suomen messusäätiön ja Stora Enson hallituksen varapuheenjohtaja. Cargotec Oyj:n hallituksen jäsen. Nesteen, Suomisen ja Uponorin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtaja ja Stora Enson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Nesteen, Stora Enson ja Suomisen osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen. Asiantuntijajäsen Uponorin osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 12 985 osaketta.

Liisa Hyssälä
Valtiotieteen maisteri, hammaslääketieteen tohtori. Nimitystoimikunnan jäsen 1.9.–31.12.2016.
s. 1948.
Kelan pääjohtaja. Fortumin ja Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen. Palta ry:n ja Oulun yliopiston hallituksen jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 0 osaketta.
** Kela: 2 648 424 osaketta.

Elli Aaltonen
Filosofian maisteri, yhteiskuntatieteiden tohtori. Nimitystoimikunnan jäsen 1.1.2017 alkaen.
s. 1953.
Kelan pääjohtaja. Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen. Itä-Suomen yliopiston hallituksen ja neuvottelukunnan jäsen. HAUSin neuvottelukunnan jäsen. ICSW, International Council on Social Welfare, Suomen toimikunnan puheenjohtaja.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 0 osaketta.
** Kela: 2 648 424 osaketta.

Timo Ritakallio
Tekniikan tohtori, oikeustieteen maisteri, MBA. Nimitystoimikunnan jäsen.
s. 1962.
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja. Elisan, Fortumin, Kemiran, Nesteen, Orionin, Outokummun, Technopoliksen, Tikkurilan ja Tiedon osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 0 osaketta.
** Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen: 4 820 849 osaketta.

Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
* Omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.
** Nimitystoimikunnan jäsenen edustaman osakkeenomistajan omistus.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2016

	Osallistuminen
Eero Heliövaara	4/4
Jorma Eloranta	4/4
Liisa Hyssälä	1/3
Mikko Mursula	1/1
Timo Ritakallio	3/3
Reima Rytsölä	1/1

Lisäksi 27.1.2017 pidettyyn kokoukseen, jossa hyväksyttiin ehdotukset vuoden 2017 yhtiökokoukselle, osallistuivat kaikki jäsenet eli Eero Heliövaara, Elli Aaltonen, Jorma Eloranta ja Timo Ritakallio.

Vuoden 2016 yhtiökokousta valmistelleen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano

Vuoden 2016 yhtiökokousta valmistelleeseen osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan kuuluivat ylijohtaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksiköstä (puheenjohtaja), sijoitusjohtaja Mikko Mursula Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta.

Nimitystoimikunta kokoontui 4 kertaa. Nimitystoimikunta teki ehdotuksen hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan 25.1.2016.

Hallitus

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu viidestä kahdeksaan jäsentä, jotka valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen.

Hallituksen monimuotoisuus

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suunnitellessa taitavan, osaavan, kokeneen ja tehokkaan hallituksen kokoonpanoa monimuotoisuuden näkökulmasta, sillä on käytettävissä myös seuraavat yhtiön itsensä määrittämät monimuotoisuutta koskevat periaatteet.

Hallituksen monimuotoisuuden tulee olla osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan Nesteen liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuksiin sekä tukemaan ja haastamaan Nesteen toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti. Hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä ja monipuolinen osaaminen, koulutus ja kokemus eri ammatti- ja toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheessa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet, jotka kaikki tuovat hallitukseen monimuotoisuutta. Hallituksen monimuotoisuutta tukevat myös kokemus Nesteelle strategisesti merkityksellisistä teollisuudenaloista ja markkinoista, kokemus ja kyvykkyys teknologioista ja kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä monipuolinen ikä- ja sukupuolijakauma siten, että hallituksessa on aina riittävästi molempia sukupuolia. Hallituksen kokoonpanon kannalta tärkeää on huomioida Nesteen nykyiset ja kehittyvät tarpeet ja varmistaa, että hallitus kokonaisuutena mahdollistaa Nesteen nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämisen, mitä myös monimuotoisuus omalta osaltaan tukee.

Vuonna 2016 Nesteen hallitukseen kuului seitsemän jäsentä. Kaikilla hallituksen jäsenillä on korkeakoulututkinto, ja yksi on väitellyt tohtoriksi. Tutkinnot ovat eri aloilta pääpainon ollessa tekniikan tutkinnoissa. Kaikilla hallituksen jäsenillä on kansainvälistä työkokemusta eri tyyppisistä tehtävistä ja he ovat toimineet tai toimivat sekä listattujen että listaamattomien yhtiöiden johto- tai hallitustehtävissä. Kaksi jäsenistä on toiminut suurten kansainvälisten öljy-yhtiöiden johtotehtävissä. Hallitus on myös kulttuuritaustaltaan monimuotoinen: jäsenet tulevat kolmesta eri maasta ja puhuvat äidinkielenään neljää eri kieltä. Naisten osuus hallituksen jäsenistä on 43 %, mikä täyttää valtioneuvoston 17.2.2015 antaman periaatepäätöksen tavoitteen. Ikänsä puolesta hallituksen jäsenet jakautuvat tasaisesti 50–68 ikävuoden välille. Hallituksen jäsenten toimikauden pituus jakautuu myös tasaisesti: kolme jäsenistä on kuulunut hallitukseen yli viisi vuotta ja neljä jäsenistä alle neljä vuotta.

Hallituksen toiminta

Hallituksella tulee vuosittain olla vähintään 8 säännöllistä kokousta, joiden ajankohdat on etukäteen määritelty. Tarvittaessa järjestetään lisäksi ylimääräisiä kokouksia. Hallituksen puheenjohtaja tai hänen ollessaan estyneenä hallituksen varapuheenjohtaja kutsuu hallituksen koolle sen jäsenen tai toimitusjohtajan pyynnöstä tai mikäli hallituksen puheenjohtaja itse katsoo sen tarpeelliseksi. Kokous on päätösvaltainen, jos siihen osallistuu yli puolet jäsenistä. Hallitus laatii itselleen toimintasuunnitelman varsinaisten yhtiökokousten väliseksi ajanjaksoksi. Suunnitelma sisältää muun ohessa kokousaikataulun ja kussakin kokouksessa käsiteltävät tärkeimmät asiat. Hallituksen tulee vuosittain arvioida toimintansa tehokkuutta. Arviointi käsitellään hallituksessa viimeistään tilikauden päättymisen jälkeen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määritellään yksityiskohtaisesti hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä.

Hallituksen jäsen ei voi olla mukana päätettäessä sellaista asiaa, joka liittyy (i) sopimuksiin kyseisen hallituksen jäsenen ja Neste-konserniin kuuluvan yhtiön välillä; (ii) sopimuksiin Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja kolmannen osapuolen välillä, kun hallituksen jäsenellä on sellainen olennainen etu, joka on ristiriidassa Nesteen tai Neste-konserniin kuuluvan yhtiön edun kanssa; (iii) sopimuksiin Neste-konserniin kuuluvan yhtiön ja sellaisen oikeussubjektin, jota hallituksen jäsen edustaa joko itse tai yhdessä muiden henkilöiden kanssa, välillä. Kohtaa (iii) ei kuitenkaan sovelleta silloin, kun Nesteen kanssa sopimuksen solminut taho on Neste-konserniin kuuluva yhtiö. Termi ”sopimus” käsittää tässä yhteydessä myös kanteet sekä muut oikeusprosessit, jotka ovat seurausta mainituista sopimuksista tai yhteydessä niihin.

2016

Vuonna 2016 yhtiökokous valitsi hallitukseen seuraavan yhtiökokouksen loppuun asti seitsemän jäsentä, jotka ovat Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber, Kirsi Sormunen ja Marco Wirén. Jorma Eloranta toimii hallituksen puheenjohtajana ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajana.

Vuonna 2016 hallitus kokoontui 10 kertaa. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100. Hallitus keskittyi työssään yhtiön taloudellisen tuloksen ja tilan seurantaan, kävi dialogia johdon kanssa liiketoimintastrategian kehittämisestä ja hyväksyi johdon esittämät strategiset peruslinjaukset, valvoi strategian toteuttamista sekä arvioi pitkän aikavälin toimintaympäristön muutoksia ja niiden vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan. Hallitus kiinnitti huomiota turvallisuuden parantamiseen ja valvoi toimenpiteitä tuotantolaitosten käytettävyyden parantamiseksi ja toimintatapojen kehittämiseksi. Hallitus myös seurasi uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuuden lisäämistä erityisesti jäte- ja tähderaaka-aineiden kaupallisia ja teknologisia ratkaisuja hyväksi käyttäen. Lisäksi hallitus seurasi liiketoiminnan kehittämistä monissa uusiutuvissa tuotesovelluksissa kuten uusiutuvassa lentopolttoaineessa sekä biopohjaisissa kemikaaleissa, jota varten perustettiin Uudet liiketoiminnat -yksikkö. Hallitus kiinnitti myös huomiota riskienhallinnan kehittämiseen sekä huolehti muista sille työjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä.

Tietoja hallituksen jäsenten riippumattomuudesta, valiokuntatyöstä ja osallistumisesta kokouksiin on esitetty oheisessa taulukossa.

Hallitus, 31.12.2016

	Asema	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi	Riippumaton yhtiöstä	Riippumaton merkittävistä os.om.	Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	Tarkastusvaliokunta	Läsnäolo kokouksissa: Hallitus	Läsnäolo kokouksissa: Valiokunnat
Jorma Eloranta	Puheenjohtaja	1951	Diplomi-insinööri Tekniikan tohtori h.c.	Hallitusammattilainen	•	•	•		10/10	6/6
Maija-Liisa Friman	Varapuheenjohtaja	1952	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•	•	10/10	2/2*, 5/5**
Laura Raitio	Jäsen	1962	Tekniikan lisensiaatti	Diacor terveyspalvelut Oy:n toimitusjohtaja	•	•	•	•	10/10	5/5*, 1/1**
Jean-Baptiste Renard	Jäsen	1961	Diplomi-insinööri	Hallitusammattilainen	•	•	•		10/10	6/6
Willem Schoeber	Jäsen	1948	Tekniikan tohtori	Hallitusammattilainen	•	•		•	10/10	7/7
Kirsi Sormunen	Jäsen	1957	Kauppatieteiden maisteri	Hallitusammattilainen	•	•		•	10/10	7/7
Marco Wirén	Jäsen	1966	Kauppatieteiden maisteri	Wärtsilän talous- ja rahoitusjohtaja	•	•		•	10/10	7/7

* Tarkastusvaliokunta: Maija-Liisa Friman 30.3.2016 asti. Laura Raitio 1.4.2016 alkaen.

** Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta: Laura Raitio 30.3.2016 asti. Maija-Liisa Friman 1.4.2016 alkaen.

Hallituksen jäsenten osakeomistukset on esitetty ansioluetteloiden yhteydessä. Hallituksen jäsenten palkkiot on esitetty vuosikertomuksen Palkka- ja palkkioselvityksessä.

Hallitus 2016

Jorma Eloranta

Diplomi-insinööri, vuorineuvos
Tekniikan tohtori h.c.
s. 1951
Hallituksen puheenjohtaja, hallituksessa vuodesta 2011
Riippumaton jäsen

Metso Oyj:n toimitusjohtaja 2004–2011. Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtaja 2001–2003. Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja 1997–2000. Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtaja 1996. Finvest Oy:n toimitusjohtaja 1985–1995. Suominen Oyj:n ja Uponor Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Pienelo Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Suomen messusäätiön ja Stora Enson hallituksen varapuheenjohtaja. Cargotec Oyj:n hallituksen jäsen. Nesteen, Suomisen ja Uponorin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtaja ja Stora Enson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Nesteen, Stora Enson ja Suomisen osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen. Asiantuntijajäsen Uponorin osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
12 985 osaketta

Maija-Liisa Friman

Diplomi-insinööri
s.1952
Hallituksen varapuheenjohtaja, hallituksessa vuodesta 2010
Riippumaton jäsen

Aspocomp Group Oyj:n toimitusjohtaja 2004–2007. Vattenfall Oy:n toimitusjohtaja 2000–2004. Gyproc Oy:n toimitusjohtaja 1993–2000. Diakonissalaitoksen säätiön hallituksen puheenjohtaja. SCA:n, Finnairin, LKAB:n ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen hallitusten jäsen. Finnairin tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja. Boardman Oy:n partneri. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
6 000 osaketta

Laura Raitio

Tekniikan lisensiaatti
s. 1962
Hallituksessa vuodesta 2011
Riippumaton jäsen

Diacor terveyspalvelut Oy:n toimitusjohtaja 2014-2017. Ahlstrom Oyj:n Building and Energy -liiketoiminta-alueen johtaja 2009–2014 ja johtoryhmän jäsen 2006–2014, Ahlstrom Oyj:n markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) 2006–2008. Ahlstromin Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit- ja hiomapaperit -tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa 2002–2005. Ahlstrom Kauttua Oy:n toimitusjohtaja 2001–2002. Vuodesta 1990 lähtien useita johtotason tehtäviä Ahlstromin erikoispaperi-liiketoiminnoissa. Boardman Oy:n ja Suominen Oyj:n hallitusten jäsen. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
1 500 osaketta

Jean-Baptiste Renard

Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto
Ecole Polytechniquesta ja öljyalan tutkinto
French Petroleum Institutesta.
s. 1961
Hallituksessa vuodesta 2014
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka), IFP Trainingissä (Ranska) ja CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Entreprendre&+:n hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
7 650 osaketta

Willem Schoeber

Tekniikan tohtori
s. 1948
Hallituksessa vuodesta 2013
Riippumaton jäsen

Itsenäinen liiketoimintakonsultti. Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AŞ:ssä, Bursagaz AŞ:ssä ja Kayserigaz AŞ:ssä 2010–2015. EWE AG:n johtoryhmän jäsen, vastuualueena sähköntuotanto ja kansainvälinen liiketoiminta (Turkki ja Puola) 2010–2013. swb AG:n (Saksa) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011. Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007. Gasunie N.V:n (Hollanti) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2013 ja Societatea Energetica “Electrica” S.A:n (Romania) hallituksen jäsen vuodesta 2016. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
2 000 osaketta

Kirsi Sormunen

Kauppatieteiden maisteri
s. 1957
Hallituksessa vuodesta 2013
Riippumaton jäsen

Nokia Oyj:n yritysvastuujohtaja joulukuuhun 2013 asti. Nokia Oyj:n kestävän kehityksen johtaja 2009–2012, ympäristöjohtaja 2004–2009 ja strategiakehitysjohtaja 2003–2004. Toiminut myös Nokian Pohjois- ja Etelä-Amerikan talous- ja rahoitustoiminnoista vastaavana johtajana Yhdysvalloissa Texasissa vuosina 1999–2003, Nokia Telecommunicationsin talous- ja rahoitusjohtajana 1995–1999 sekä Nokia-konsernin rahoitusjohtajana 1993–1995. Useita eri tehtäviä Nokia Oyj:n rahoitusyksikössä vuodesta 1982 alkaen. DNA Oy:n hallituksen, Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitran hallituksen ja Suomen Unicefin hallituksen jäsen. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
0 osaketta

Marco Wirén

Kauppatieteiden maisteri
s.1966
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen

Wärtsilä Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2013. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eltel Networksin talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
1 000 osaketta

Hallituksen jäsenten CV:t Neste.comissa >>

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

Johtoryhmä

Toimitusjohtaja

Nesteen toimitusjohtaja Matti Lievonen (s. 1958, insinööri, eMBA) johtaa yhtiön liiketoimintaa osakeyhtiölain sekä yhtiön hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoritusta vuosittain ja päättää hänen palkastaan henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan esityksen pohjalta. Toimitusjohtajan palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2016.

Konsernin johtoryhmä

Nesteen johtoryhmä (Neste Executive Board, NEB) avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä yhtiön strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteuttamisessa. Johtoryhmän jäsenet nimittää hallitus. Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti, keskimäärin kerran kuussa. Johtoryhmän palkitsemiseen liittyvät tiedot on esitetty Palkka- ja palkkioselvityksessä 2016.

2016

Johtoryhmään (NEB) kuului kymmenen jäsentä. Johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 12 kertaa. Johtoryhmä keskittyi työssään kassavirran hallintaan valvomalla ja ohjaamalla investointeja ja käyttöpääomaa sekä toimeenpanemalla muuttuviin ja kiinteisiin kustannuksiin kohdistuvaa tehostamisohjelmaa. Johtoryhmä tehosti strategian toteuttamista lisäämällä uusiutuvien tuotteiden raaka-ainepohjan joustavuutta edelleen erityisesti jäte- ja tähderaaka-aineiden kaupallisia ja teknologisia ratkaisuja hyväksi käyttäen. Lisäksi johtoryhmä käynnisti kehitystyötä monissa uusiutuvissa tuotesovelluksissa kuten uusiutuvassa lentopolttoaineessa sekä biopohjaisissa kemikaaleissa, jota varten perustettiin Uudet liiketoiminnat -yksikkö. Johtoryhmä myös käynnisti ohjelman yhtiön ja sen brändin kansainvälisen tunnettuuden kehittämiseksi. Johtoryhmä jatkoi lisäksi työtään turvallisuuden parantamiseksi, toimintatapojen muuttamiseksi, tuotantolaitosten käytettävyyden parantamiseksi sekä asiakaslähtöisemmän toiminnan eteenpäinviemiseksi.

Johtoryhmän jäsenet

Matti Lievonen

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja
Insinööri, eMBA, vuorineuvos
Tekniikan tohtori h.c.
s.1958
Toimitusjohtaja 1.12.2008 alkaen

Tullut yhtiön palvelukseen 2008. Toiminut aiemmin UPM-Kymmene Oyj:n Hieno- ja erikoispaperit -toimialan johtajana. Työskennellyt monissa liiketoiminnan johtotehtävissä UPM-Kymmenen eri liiketoimintayksiköissä 1986–2008 ja sitä ennen ABB:llä. UPM-Kymmenen johtajiston jäsen 2002–2008. Nynas AB:n hallituksen varapuheenjohtaja. Kemianteollisuus ry:n hallituksen varapuheenjohtaja. SSAB AB:n hallituksen jäsen. Ilmarisen hallintoneuvoston puheenjohtaja ja Huoltovarmuuskeskuksen neuvottelukunnan jäsen. Suomen Messut Osuuskunnan hallintoneuvoston jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
50 757 osaketta.

Matti Lehmus

Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet
Diplomi-insinööri, eMBA
s. 1974
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 1997. Vastaa Öljytuotteet-liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin muun muassa Öljy- ja uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueen johtajana 2011–2014, Öljytuotteet-liiketoiminta-alueen johtajana 2009–2010, Perusöljyt-liiketoiminnan johtajana Erikoistuotteet-toimialalla 2007–2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana 2007 sekä bensiiniviennistä ja tradingistä vastaavana päällikkönä Öljynjalostus-toimialalla 2004–2007. Öljy- ja biopolttoaineala ry:n hallituksen puheenjohtaja.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
18 282 osaketta.

Kaisa Hietala

Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet
Filosofian maisteri, fysiikka (Suomi),
filosofian maisteri, ympäristötieteet (Iso-Britannia).
s.1971
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2014

Tullut yhtiön palvelukseen 1998. Vastaa Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminta-alueesta. Toiminut aiemmin Nesteellä useissa eri tehtävissä, joista viimeisimpänä Uusiutuvat polttoaineet -liiketoiminnan johtajana 2011–2014, hankinnasta ja kaupallisesta toiminnasta vastaavana johtajana Singaporessa 2008–2011 ja uusiutuvista raaka-aineista vastaavana päällikkönä 2006–2008. Kemira Oyj:n hallituksen jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
11 174 osaketta.

Panu Kopra

Liiketoiminta-alueen johtaja, Marketing & Services
Tradenomi, MBA
s. 1972
Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2016

Tullut yhtiön palvelukseen vuonna 1996. Vastaa Marketing & Services -liiketoiminta-alueesta (ennen 7.2.2017 Öljyn vähittäismyynti) Suomessa, Baltiassa ja Venäjällä. Toimi Öljyn vähittäismyynnin Suomen ja Baltian myynnistä vastaavana johtajana 2014–2015, Öljyn vähittäismyynnin Venäjän ja Baltian toimintojen johtajana 2010–2014, maajohtajana Venäjällä 2009, liiketoiminnan kehitysjohtajana Uusiutuvissa tuotteissa 2007–2008, myyntijohtajana 2006, maajohtajana Latviassa 2003–2005 sekä lukuisissa muissa tehtävissä yhtiössä.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
10 605 osaketta.

Tuomas Hyyryläinen

Johtaja, Uudet liiketoiminnat -yksikkö
Kauppatieteiden maisteri
s. 1977
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2012

Tullut yhtiön palvelukseen 2012. Vastaa Uudet liiketoiminnat -yksiköstä. Toimi vuosina 2014–2016 yhtiön strategiatyöstä, Market Intelligence -toiminnosta, yritysjärjestelyistä sekä uusista liiketoiminnoista vastaavana johtajana ja vuosina 2012–2014 strategiasta vastaavana johtajana. Toiminut aiemmin strategiajohtajana F-Securessa sekä erilaisissa strategiaan ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvissä tehtävissä Nokiassa. Nynas AB:n ja Vapo Oy:n hallitusten jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 6 718 osaketta.

Simo Honkanen

Vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja
Kauppatieteiden maisteri
s. 1958
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2006. Vastaa yhtiön vastuullisuusasioista ja yhteiskuntasuhteista. Toiminut aiemmin markkinoinnista, sidosryhmäsuhteista ja raaka-ainehankinnasta vastaavana johtajana Uusiutuvat polttoaineet -toimialalla 2008–2009, uusien liiketoimintojen kehittämisestä vastaavana johtajana Komponentit-toimialalla 2006–2007 sekä sitä ennen eri tehtävissä Shellissä Suomessa ja ulkomailla. Kemianteollisuus ry:n hallituksen varajäsen, Smart & Clean -säätiön hallituksen jäsen, World Energy Council Finlandin hallituksen varapuheenjohtaja ja VTT:n Luonnonvarojen kestävä käyttö -neuvottelukunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 17 612 osaketta.

Hannele Jakosuo-Jansson

Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja
Diplomi-insinööri
s. 1966
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2006

Tullut yhtiön palvelukseen 1990. Vastaa konsernin henkilöstö- ja turvallisuusasioista. Toiminut aiemmin muun muassa Öljynjalostuksen henkilöstöjohtajana 2004–2005 sekä laboratorio- ja tutkimuspäällikkönä yhtiön Teknologiakeskuksessa 1998–2004. Munksjön ja Neste Jacobsin hallitusten jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 14 976 osaketta.

Osmo Kammonen

Viestintä- ja brändimarkkinointijohtaja
Oikeustieteen kandidaatti
s. 1959
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2004

Tullut yhtiön palvelukseen 2004. Vastaa viestinnästä ja brändimarkkinoinnista. Toiminut aiemmin muun muassa viestintä- ja sijoittajasuhdejohtajana ja -päällikkönä, tiedotuspäällikkönä ja taloustiedottajana elektroniikkateollisuuden, konepajateollisuuden, rakennusmateriaaliteollisuuden ja metsäteollisuuden yrityksissä.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: 17 275 osaketta.

Lars Peter Lindfors

Teknologiajohtaja
Tekniikan tohtori, MBA
s. 1964
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2009

Tullut yhtiön palvelukseen 2007. Vastaa yhtiön tutkimuksesta ja tuotekehityksestä, investointien hallinnasta, informaatioteknologiasta, hankinnasta ja liiketoimintaprosesseista. Toiminut aiemmin yhtiön teknologia- ja strategiajohtajana 2009–2012, Tutkimus- ja teknologia -yksikön johtajana 2007–2009, Perstorp-konsernin kehitysjohtajana 2004–2007 ja tutkimuksesta, teknologiasta ja kehityksestä vastaavana johtajana 2001–2004 sekä sitä ennen Nesteellä mm. tutkimuksesta ja kehityksestä vastaavana päällikkönä. Fortumin säätiön, Tekniikan edistämissäätiön ja Neste Jacobsin hallitusten jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
14 941 osaketta.

Jyrki Mäki-Kala

Talous- ja rahoitusjohtaja
Kauppatieteiden maisteri
s. 1961
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013

Tullut yhtiön palvelukseen 2013. Vastaa konsernin strategiasta, talous- ja rahoitushallinnosta, sijoittajasuhteista sekä riskienhallinnasta. Toiminut 2005–2013 liiketoimintojen ja konsernin talushallinnon johtotehtävissä Kemira Oyj:ssä. Työskenteli aiemmin Finnish Chemicalsin palveluksessa. Neste Jacobsin hallituksen puheenjohtaja.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
11 000 osaketta.

Matti Hautakangas

Lakiasiainjohtaja sekä johtoryhmän, hallituksen, tarkastusvaliokunnan ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan sihteeri
Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari
s. 1963

Tullut yhtiön palvelukseen 2003. Vastaa konsernin lakiasioista. Toiminut johtoryhmän, hallituksen ja tarkastusvaliokunnan sihteerinä vuodesta 2004 ja nimitystoimikunnan sihteerinä vuodesta 2013. Toiminut aiemmin muun muassa lakimiehenä Öljynjalostuksessa 2003–2004 ja asianajajana Procopé & Hornborg Asianajotoimisto Oy:ssä 1994–2003.

Ei ole johtoryhmän jäsen.

Johtoryhmän jäsenten CV:t Neste.comissa >>

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016: omat omistukset ja määräysvaltayhteisöt.

Otteita Nesteen palkka- ja palkkio-selvityksestä 2016

Hallitukselle maksettavat palkkiot alkaen 31.12.2016

	Hallituksen vuosipalkkiot (EUR)		Kokouspalkkiot (EUR)	
	2016	2015	2016	2015
Jorma Eloranta	66 000	66 000	10 800	13 200
Maija-Liisa Friman	49 200	49 200	11 400	11 400
Laura Raitio	35 400	35 400	10 800	13 200
Jean-Baptiste Renard	35 400	35 400	18 000	24 000
Willem Schoeber [1]	35 400	35 400	23 400	20 400
Kirsi Sormunen	35 400	35 400	12 000	11 400
Marco Wirén [2]	35 400	26 550	12 000	8 400

[1] Kokouspalkkioihin sisältyy myös hallituksen Willem Schoeberille asettaman erityistehtävän johdosta suoritettuja kokouspalkkioita viideltä kokoukselta yhteensä 4 200 euroa vuonna 2016.
[2] Marco Wirén liittyi hallitukseen 1.4.2015 ja on saanut palkkiot ajanjaksolta 1.4.–31.12.2015.

Kokouspalkkiot eivät sisällä matkakuluja.
Lisätietoja hallituksen osakeomistuksista on sivuilla 41–42. Nämä osakkeet ovat henkilöiden itse ostamia.
Palkkioita ei ole muutettu vuoden 2008 jälkeen.

Haluamme palkita kaikki työntekijämme hyvistä suorituksista, sillä uskomme, että reilu korvaus motivoi työntekijöitä tekemään työnsä entistäkin paremmin.

Yhteenveto konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytännöstä

Konsernin johtoryhmän palkitsemiskäytäntö koostuu seuraavista avainelementeistä:

Palkkio-elementti	Merkitys ja yhteys strategiaan	Kuvaus ja toimintaperiaate
Peruspalkka	Roolin mukainen perustason palkitseminen.	Kiinteä palkka, johon sisältyvät verotettavat luontaisedut (auto- ja puhelinetu). Toimitusjohtajan palkka on 55 039 euroa kuukaudessa (1.1.2012 alkaen).
Vakuutukset	Tukevat ja suojaavat konsernin johtoryhmää näiden tehdessä työtään.	Johtoryhmän jäsenille on hankittu vapaa-ajan tapaturma-, henki- ja työkyvyttömyysvakuutus, työmatkavakuutus sekä johtajien ja päällystön vastuuvakuutus. Johtoryhmän jäsenet voivat kuulua sairauskassaan (Suomessa).
Lisäeläke	Paikallisten käytäntöjen mukainen kilpailukykyinen vanhuuseläke.	Toimitusjohtaja: vuonna 2008 hyväksytty etuuspohjainen eläkejärjestely (DB), joka perustuu 60 vuoden eläköitymisikään ja 60 % eläkepalkkaan. Konsernin johtoryhmän jäsenet: Etuuspohjainen eläkejärjestely, joka perustuu 60 vuoden eläköitymisikään (ja enintään 60 % eläkepalkkaan) tai 1.1.2009 jälkeen yhtiön palvelukseen tulleille täydentävä eläkejärjestely (DC), joka perustuu 62, 63 vuoden tai Suomen eläkelainsäädännön mukaiseen eläköitymisikään. Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkepalkka lasketaan eläkkeelle jäämistä edeltävien kymmenen vuoden keskimääräisen laskennallisen kuukausipalkan ja siihen liittyvien lakisääteisten eläkevakuutusmaksujen perusteella. Uusia DB-järjestelyjä ei enää tehdä.
Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä	Lyhyen aikavälin taloudellisen ja operatiivisen tuloksen parantamisen palkitseminen ja liiketoimintastrategian mukaisen toiminnan tukeminen.	Perustuu vuosittaisten taloudellisten ja muiden kuin taloudellisten mitattavissa olevien tavoitteiden saavuttamiseen. Palkkion enimmäismäärä on 40 % vuosittaisesta kiinteästä peruspalkasta. Toimitusjohtaja: konsernin taloudellisten tavoitteiden perusteella (vertailukelpoinen liikevoitto, keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto [ROACE, %] ja konsernin turvallisuustavoitteet [lääkinnällistä hoitoa vaativien tapaturmien taajuus miljoonaa työtuntia kohden mukaan lukien urakoitsijat, TRIF] sekä uutena vuonna 2017 prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohden [PSER]). Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu liiketoiminta-alueesta: konsernin vertailukelpoisen liikevoiton ja ROACEn, liiketoiminta-alueen vertailukelpoisen liikevoiton, liiketoiminta-alueen TRIF:n sekä Öljytuotteissa ja Uusiutuvissa tuotteissa PSER:n perusteella (viimeinen on uusi vuodelle 2017). Johtoryhmän jäsenet, joilla on vastuu yhteisistä toiminnoista: konsernin vertailukelpoisen liikevoiton, ROACEn, TRIF:n, PSER:n (uusi vuodelle 2017) ja kyseisen toiminnon tiettyjen strategisten toimenpiteiden perusteella.

Palkkio-elementti	Merkitys ja yhteys strategiaan	Kuvaus ja toimintaperiaate
Pitkän aikavälin kannustin-järjestelmä	Pitkän aikavälin kestävän kasvun kannustaminen sekä ylimmän johdon ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen	Perustuu Nesteen taloudellisten ja osakekurssiin liittyvien kolmivuotistavoitteiden saavuttamiseen. Vuosina 2016 ja 2017 alkavilla palkkiokausilla 75 % palkkioista perustuu kumulatiiviseen vertailukelpoiseen vapaaseen kassavirtaan ja 25 % Nesteen osakkeiden kokonaistuottoon STOXX Europe 600 -indeksiin verrattuna. Palkkio luovutetaan yhdessä erässä kolmen vuoden kuluttua osin osakkeina ja osin käteisenä. Käteisenä maksettava osa kattaa verot ja muut veroluonteiset maksut. Toimitusjohtajalle maksettava palkkio vaihtelee välillä 0–100 % vuosipalkasta suorituskyvyn ja osakekurssin mukaan. Johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot vaihtelevat välillä 0–80 % vuosipalkasta. Sekä toimitusjohtajan että johtoryhmän jäsenten tavoitepalkkiotaso on 30 % palkasta (aiemmin 40 %). Jos ylemmälle johdolle maksettavien kannustimien (pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmat) kokonaismäärä ylittää 120 % heidän vuosipalkoistaan, pitkän aikavälin kannustinohjelman puitteissa yhden vuoden aikana luovutettavien osakkeiden määrää leikataan tämän rajan puitteissa pysymiseksi.
Osake-omistuksen rajoittaminen	Pidemmän aikavälin näkymien parantaminen sekä johtoryhmän jäsenten ja osakkeenomistajien etujen yhteensovittaminen	Vuonna 2017 ja sen jälkeen alkavilla pitkän aikavälin kannustinohjelman kausilla toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet eivät saa myydä tai siirtää pitkän aikavälin kannustinohjelman mukaisia osakkeita yhden vuoden pituisen ajanjakson aikana osakkeiden siirrosta (aikaisemmin kolme vuotta). Tämän myyntikieltojakson aikana osakkeet voidaan hallituksen harkinnan mukaan periä takaisin, jos työsuhde päättyy.
Takaisin-perintä	Varmistaa, että palkkiot perustuvat suoritukseen	Pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmiin liittyvät palkkiot voidaan periä takaisin poikkeustilanteissa, kuten väärinkäytösten tai taloudellisten tulosten virheellisen ilmoittamisen yhteydessä.
Osake-omistuksen ohjeet	Kannustavat ylempää johtoa luomaan merkittävän osakeomistuksen Nesteessä	Toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän jäsenten on kerrytettävä ja pidettävä omistuksessaan omistusosuutta, joka vastaa heidän kiinteää vuosipalkkaansa. Osapuolten on pidettävä omistuksessaan 100 % heille kannustinpalkkiona siirretyistä osakkeista verojen jälkeen (n. 50 % vuoden 2010 pitkän aikavälin kannustinohjelmassa), kunnes tämä kynnysarvo ylittyy.
Toimi- ja työsopimukset sekä erokorvaukset	Varmistavat, että selkeitä sopimusehtoja noudatetaan	Sekä yhtiön että toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen, toimitusjohtaja on oikeutettu 18 kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan. Omistajanvaihdosta koskevat samat ehdot kuin toimi- tai työsuhteen päättämistä.

Täydentävät tiedot

Vertailuanalyysiin perustuva lähestymistapa: Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta käy läpi Nesteen kanssa vastaavan kokoisia ja vastaavanlaisia suomalaisia ja tarvittaessa ulkomaalaisia teollisuuden yrityksiä koskevia vertailevia markkinatietoja määrittäessään toimitusjohtajan ja konsernin johtoryhmän palkitsemisen kokonaisratkaisua. Tietoja käytetään palkkiotasojen määrityksessä suuntaa antavasti, ei suoraan määrittävänä tekijänä. Muita huomioon otettavia tekijöitä ovat yksittäisen henkilön rooli ja kokemus sekä yhtiön suoritustaso ja henkilökohtainen suoriutuminen.

Osakkeenomistajien huomioiminen: Yhtiön suurin osakkeenomistaja Suomen valtio päivitti vuonna 2016 ohjeitaan johdon palkitsemisesta pörssinoteeratuissa valtionyhtiöissä. Nesteen hallitus ottaa ylimmän johdon palkitsemiskäytäntöjä määrittäessään huomioon nämä ohjeet ja laajemman sidosryhmäpohjansa edun.

Toimitusjohtajalle ja konsernin johtoryhmän jäsenille maksettavat palkkiot (alkaen 31.12.2016)

	Toimitusjohtaja		Johtoryhmän jäsenet yhteensä	
EUR	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Vuosittaiset palkkiot				
Peruspalkka [1]	685 702	667 623	1 845 731	1 860 683
Verotettavat etuudet [2]	7 034	17 040	101 675	113 992
Vuosikannustin (lyhyen aikavälin kannustinohjelma) [3]	260 337	221 501	683 492	505 950
Vuosittaiset palkkiot yhteensä	**953 072**	**906 164**	**2 630 898**	**2 480 625**
Pitkän aikavälin kannustin-ohjelman palkkiot [4]				
Pitkän aikavälin kannustin-ohjelma 2013: Kausi 2013–2015	630 226	-	1 538 602	-
Pitkän aikavälin kannustin-ohjelma 2010: Kausi 2012–2014	-	716 954	-	1 538 552
Lisäeläke (katso vuosikertomuksen s. 68)	**957 062**	**824 019**	**487 153**	**462 914**
Palkkiot yhteensä	**2 540 360**	**2 447 137**	**4 656 653**	**4 482 091**

[1] Peruspalkka sisältää lomarahan, jonka suuruus on vaihdellut vuosina 2015 ja 2016. Toimitusjohtajan kiinteä peruspalkka (sis. verotettavat etuudet) ei ole muuttunut 1.1.2012 jälkeen.
[2] Johtoryhmän jäsenet saavat veronalaisen auto- ja matkapuhelinedun osana kiinteää palkkaansa. Toimitusjohtajan luontaisetujen arvo muodostuu seuraavasti: 6 554 euron autoetu ja 480 euron puhelinetu.
[3] Vuoden 2016 luvut liittyvät vuoden 2015 tulokseen. Vuoden 2015 luvut liittyvät vuoden 2014 tulokseen. Vuoden 2016 tulokseen liittyvät vuoden 2017 luvut esitetään ensi vuoden raportissa. / Toimitusjohtaja 237 521 euroa ja johtoryhmän jäsenet 596 432 euroa.
[4] Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän palkkioiden verotettava kokonaismäärä (sisältää varainsiirtoveron).

Osakkeina maksettavat kannustinpalkkiot konsernin johtoryhmälle

Nimi	Toimen nimi	Konsernin johtoryhmän jäsen alkaen	2016 [1] (maksetaan 2017)	2015 [2] (maksettu 2016)
Matti Lievonen	Toimitusjohtaja	2008	7 791	10 458
Kaisa Hietala	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	1 572	2 569
Panu Kopra [3]	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti [4]	2016	1 244	1 569
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	2 528	3 997
Simo Honkanen	Johtaja, Kestävä kehitys ja yhteiskuntasuhteet	2009	1 907	2 476
Tuomas Hyyryläinen	Johtaja, Uudet liiketoiminnat	2012	1 991	2 840
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	2 096	2 718
Osmo Kammonen	Johtaja, Viestintä ja brändimarkkinointi	2004	1 768	2 833
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	2 122	3 023
Jyrki Mäki-Kala	Talous- ja rahoitusjohtaja	2013	3 013	4 217

[1] Vuoden 2016 sarakkeessa mainitaan keväällä 2017 maksettavat kauden 2014–2016 osakepalkkiot. Luvut osoittavat osakkeiden nettomäärän verojen ja muiden lakisääteisten maksujen jälkeen. Osakkeita koskevat rajoitettu omistusjakso ja omistusvaatimukset (lisätietoja on palkitsemiskäytäntötaulukossa).
[2] Vuoden 2015 sarakkeessa mainitaan vuonna 2016 maksetut kauden 2013–2015 osakepalkkiot. Taulukossa on osakkeiden nettomäärä (verojen jälkeen).
[3] Nimitetty konsernin johtoryhmään Antti Tiitolan paikalle 1.5.2016.
[4] Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen nimi on 7.2.2017 lähtien Marketing & Services.

Konsernin johtoryhmän osakeomistukset [1] (alkaen 31.12.2016)

Nimi	Toimen nimi	Konsernin johtoryhmän jäsen alkaen	2016	2015
Matti Lievonen	Toimitusjohtaja	2008	50 757	50 799
Kaisa Hietala	Liiketoiminta-alueen johtaja, Uusiutuvat tuotteet	2014	11 174	14 224
Panu Kopra [2]	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljyn vähittäismyynti [3]	2016	10 605	-
Matti Lehmus	Liiketoiminta-alueen johtaja, Öljytuotteet	2009	18 282	23 285
Simo Honkanen	Johtaja, Kestävä kehitys ja yhteiskuntasuhteet	2009	17 162	15 136
Tuomas Hyyryläinen	Johtaja, Uudet liiketoiminnat	2012	6 718	3 878
Hannele Jakosuo-Jansson	Johtaja, Henkilöstö ja turvallisuus	2006	14 976	17 258
Osmo Kammonen	Johtaja, Viestintä ja brändimarkkinointi	2004	17 275	17 442
Lars Peter Lindfors	Johtaja, Teknologia	2009	14 941	14 828
Jyrki Mäki-Kala	Talous- ja rahoitusjohtaja	2013	11 000	7 000

[1] Osakeomistukset sisältävät pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän mukaan maksetut osakkeet, joista osaan sovelletaan myyntikieltoa. Jos työntekijä lähtee yhtiön palveluksesta tämän ajanjakson aikana, hallitus voi harkintansa mukaan päättää periä osakkeet takaisin. Luvussa ovat mukana myös mahdolliset johtajien itse ostamat osakkeet. Kaikki johtoryhmän jäsenet täyttivät osakeomistusvaateen 31.12.2016.

[2] Nimitetty konsernin johtoryhmään Antti Tiitolan paikalle 1.5.2016.

[3] Öljyn vähittäismyynti -liiketoiminta-alueen nimi on 7.2.2017 lähtien Marketing & Services.

ESITYSLISTAN KOHTA 8.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksuista päättäminen

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2016 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä perjantaina 7.4.2017 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 18.4.2017.

Osinkopolitiikka

Syyskuussa 2016 päivitetyn osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoa vähintään 40% vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

Osingonmaksu vuonna 2017:

- 24.3.2017: Yhtiökokouksen täsmäytyspäivä
- 7.4.2017: Osingonmaksun täsmäytyspäivä
- 18.4.2017: Osingonmaksu

Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2016 päättyneeltä tilikaudelta maksetaan osinkoa 1,30 euroa osakkeelta.

Osavuosikatsausten julkistaminen vuonna 2017

Neste Oyj julkistaa tulostiedotteensa vuonna 2017 seuraavasti:

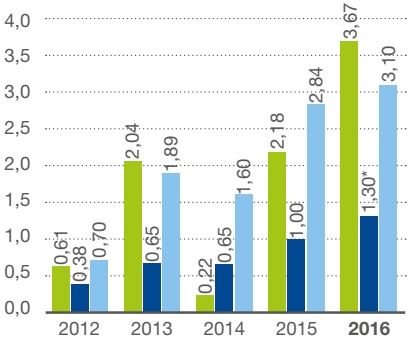
- Osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2017: 27.4.2017
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuu 2017: 3.8.2017
- Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2017: 26.10.2017

Osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Raportit ovat saatavilla verkkosivuillamme osoitteessa www.neste.com/sijoittajat.

Omistusrakenne, %

- Suomen valtio 50,1 % (50,1 %)
- Ulkomaiset instituutiot 30,3 % (25,0 %)
- Suomalaiset instituutiot 10,1 % (13,8 %)
- Suomalaiset kotitaloudet 9,6 % (11,1 %)

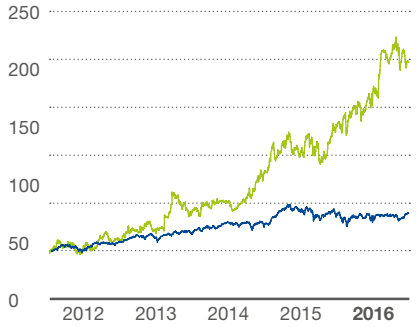
Tulos/osake, osinko/osake, EUR



- Tulos/osake
- Osinko/osake
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos

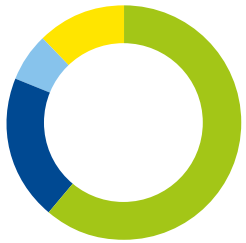
* 2016: Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Osakkeenomistajan kokonaistuotto, indeksi



- Neste-osakkeen kokonaistuotto (indeksoitu)
- STOXX Nordic Return (indeksoitu)

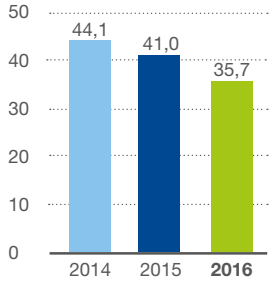
Nesteen osakkeiden vaihdon jakauma vuonna 2016, %



- Nasdaq Helsinki 61,2 % (62,5 %)
- Chi-X Europe 20,0 % (24,5 %)
- BATS Europe 6,6 % (5,2 %)
- Turquoise 12,2 % (7,8 %)

Osakkeen kurssikehitys 2012–2016, EUR

Osakkeenomistajan kokonaistuotto, %



ESITYSLISTAN KOHTA 10.

Hallituksen jäsenten palkkiosta päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja muiden jäsenten vuosipalkkiot toimikaudelle, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, säilytettäisiin ennallaan eli puheenjohtajalle 66 000 euroa/vuosi, varapuheenjohtajalle 49 200 euroa/vuosi ja muille jäsenille kullekin 35 400 euroa/vuosi. Lisäksi hallituksen ja sen valiokuntien kokouksiin osallistumisesta maksettaisiin hallituksen jäsenille kokouspalkkiota 600 euroa jäsenen kotimaassa pidetyltä kokoukselta ja 1 200 euroa muualla pidetyltä kokoukselta sekä korvattaisiin yhtiön matkustussäännön mukaiset kulut. Kokouspalkkio puhelimen avulla pidetystä kokouksesta maksettaisiin jäsenen kotimaassa pidetyn kokouksen palkkion mukaisesti.

ESITYSLISTAN KOHTA 11.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle yhtiön hallituksen jäsenten lukumäärän vahvistamista kahdeksaksi.

ESITYSLISTAN KOHTA 12.

Hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä jäsenten valitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle, että hallituksen jäseniksi valittaisiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti nykyisistä jäsenistä Jorma Eloranta, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén sekä uusina jäseninä Matti Kähkönen, Martina Flöel ja Heike van de Kerkhof. Nimitystoimikunta ehdottaa, että Jorma Eloranta jatkaisi hallituksen puheenjohtajana ja Matti Kähkönen valittaisiin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus Nesteen hallituksen jäseniksi 27.1.2017

Jorma Eloranta

Diplomi-insinööri, vuorineuvos
Tekniikan tohtori h.c.
s. 1951
Hallituksen puheenjohtaja, hallituksessa vuodesta 2011
Riippumaton jäsen

Metso Oyj:n toimitusjohtaja 2004–2011. Kvaerner Masa-Yards Oy:n toimitusjohtaja 2001–2003. Patria Industries Oyj:n toimitusjohtaja 1997–2000. Finvest ja Jaakko Pöyry -konsernien varatoimitusjohtaja 1996. Finvest Oy:n toimitusjohtaja 1985–1995. Suominen Oyj:n ja Uponor Oyj:n hallitusten puheenjohtaja. Pienelo Oy:n hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. Suomen messusäätiön ja Stora Enson hallituksen varapuheenjohtaja. Cargotec Oyj:n hallituksen jäsen. Nesteen, Suomisen ja Uponorin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokuntien puheenjohtaja ja Stora Enson palkitsemisvaliokunnan jäsen. Cargotecin nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Nesteen, Stora Enson ja Suomisen osakkeenomistajien nimitystoimikuntien jäsen. Asiantuntijajäsen Uponorin osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
12 985 osaketta

Martina Flöel

Kemian diplomi-insinööri, Kemian tohtori
s. 1960
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Oxea 2007–2016. Toimitusjohtaja ja liiketoimintajohtaja, Eurooppa, European Oxo 2003–2007. Johtaja, Oxo Chemicals, Celanese Chemicals 2000–2003. Tehtaanjohtaja, Böhlen, Celanese Chemicals 1998–2000. Ennen vuotta 1998 useita päällikkö- ja johtajatehtäviä Hoechst Groupissa.

Heike van de Kerkhof

Insinööri, MBA
s. 1962
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Chemours Titanium Technologies, 2015–. Liiketoimintajohtaja, El DuPont Titanium Technologies 2013–2015. Hallintoneuvoston puheenjohtaja, DuPont Deutschland 2013–2015. Euroopan kasvun johtaja, DuPont Food Industry Solutions 2009–2013. Liiketoimintajohtaja, Packaging and Industrial Polymers, DuPont De Nemours & Company 2008–2012. Globaalien hankkeiden johtaja, DuPont Packaging Solutions 2006–2008. Globaali markkinointipäällikkö, DuPont Cosmetics and Personal Care 2003–2006. Globaali autoteollisuuden markkinasegmentin päällikkö, DuPont Safety and Protection 2000–2003. Ennen vuotta 2000 useita päällikkö- ja johtajatehtäviä DuPont De Nemours & Companyssä.

Matti Kähkönen

Diplomi-insinööri
s. 1956
Riippumaton jäsen

Toimitusjohtaja, Metso Oyj 2011–. Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen, Metso Oyj 2010–2011. Toimitusjohtaja, Kaivos- ja maanrakennustekniikka, Metso Oyj 2008–2011. Toimitusjohtaja, Metso Minerals 2006–2008. Toimitusjohtaja, Metso Automation, 2001–2006. Divisioonajohtaja, Metso Automation, Field Systems, 1999–2001. Ennen vuotta 1999 useita päällikkö- ja kehitystehtäviä Neles-Jamesburyllä ja Rauma-Repolassa.

Matti Kähkösellä on lisäksi useita luottamustehtäviä. Hän on muun muassa hallituksen jäsen Elinkeinoelämän tutkimuslaitoksessa (ETLA), hallituksen jäsen Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton TT-säätiössä, puheenjohtaja Tampereen teknillisen yliopiston neuvottelukunnassa, jäsen ICC Suomen valtuuskunnassa sekä hallintoneuvoston jäsen Keskinäinen vakuutusyhtiö Ilmarisessa.

Laura Raitio

Tekniikan lisensiaatti
s. 1962
Hallituksessa vuodesta 2011
Riippumaton jäsen

Diacor terveyspalvelut Oy:n toimitusjohtaja 2014-2017. Ahlstrom Oyj:n Building and Energy -liiketoiminta-alueen johtaja 2009–2014 ja johtoryhmän jäsen 2006–2014, Ahlstrom Oyj:n markkinointijohtaja (myyntiverkosto, henkilöstöhallinto, viestintä ja markkinointi) 2006–2008. Ahlstromin Tapetti- ja julistepaperit-, esikyllästetyt huonekalupaperit-ja hiomapaperit -tuotelinjojen johtaja Osnabrückissä Saksassa 2002–2005. Ahlstrom Kauttua Oy:n toimitusjohtaja 2001–2002. Vuodesta 1990 lähtien useita johtotason tehtäviä Ahlstromin erikoispaperi-liiketoiminnoissa. Boardman Oy:n ja Suominen Oyj:n hallitusten jäsen. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
1 500 osaketta

Jean-Baptiste Renard

Teknisen alan ylempi korkeakoulututkinto
Ecole Polytechniquesta ja öljyalan tutkinto
French Petroleum Institutesta.
s. 1961
Hallituksessa vuodesta 2014
Riippumaton jäsen

2PR Consultingin perustaja ja toimitusjohtaja, itsenäinen energia-asiantuntija ja konsultti. Useita tehtäviä BP:ssä 1986–2010; Euroopan ja Etelä-Afrikan alueista vastaava johtaja 2006–2010, liiketoiminnan markkinoinnista ja uusista markkinoista vastaava johtaja sekä Öljynjalostus- ja markkinointi -toimintojen johtoryhmän jäsen 2003–2006. Johtaja (non-executive) Masana Petroleum Solutionsissa (Etelä-Afrikka), IFP Trainingissä (Ranska) ja CLH-yhtiössä (Espanja); pro bono -konsultointia yhteiskunnallisille yrittäjille. Entreprendre&+:n hallintoneuvoston jäsen. IFP-koulun (French Petroleum Institute) neuvottelukunnan jäsen. Nesteen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
7 650 osaketta

Willem Schoeber

Tekniikan tohtori
s. 1948
Hallituksessa vuodesta 2013
Riippumaton jäsen

Itsenäinen liiketoimintakonsultti. Hallituksen puheenjohtaja EWE Turkey Holding AŞ:ssä, Bursagaz AŞ:ssä ja Kayserigaz AŞ:ssä 2010–2015. EWE AG:n johtoryhmän jäsen, vastuualueena sähköntuotanto ja kansainvälinen liiketoiminta (Turkki ja Puola) 2010–2013. swb AG:n (Saksa) johtoryhmän puheenjohtaja 2007–2011. Useita tehtäviä erityisesti öljynjalostuksessa Royal Dutch Shell -konsernin yhtiöissä vuosina 1977–2007. Gasunie N.V:n (Hollanti) hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2013 ja Societatea Energetica “Electrica” S.A:n (Romania) hallituksen jäsen vuodesta 2016. Nesteen tarkastusvaliokunnan jäsen.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
2 000 osaketta

Marco Wirén

Kauppatieteiden maisteri
s.1966
Hallituksessa vuodesta 2015
Riippumaton jäsen

Wärtsilä Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja vuodesta 2013. SSAB:n talous- ja rahoitusjohtaja 2008–2013. SSAB:n Business Control -johtaja 2007–2008. Eltel Networksin talous- ja rahoitusjohtaja ja liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja 2002–2007. NCC:n liiketoiminnan kehittämisestä vastaava johtaja ja talousjohtaja 1995–2001. Nesteen tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja.

* Osakeomistus Neste Oyj:ssä 31.12.2016:
1 000 osaketta

ESITYSLISTAN KOHTA 13.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta yhtiökokoukselle, että tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

ESITYSLISTAN KOHTA 14.

Tilintarkastajan valitseminen

Hallitus ehdottaa tarkastusvaliokunnan suosituksesta, että yhtiökokous valitsisi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, joka on ilmoittanut nimeävänsä päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Markku Katajiston. Tilintarkastajan toimikausi päättyy ensimmäisen vaalia seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

ESITYSLISTAN KOHTA 15.

Kokouksen päättäminen

Vastuullisuuden kohokohtia

Valmistamillamme uusiutuvilla polttoaineilla vähensimme kasvihuone-kaasupäästöjä yhteensä

2,4 **miljoonan** henkilöauton vuosittaisten päästöjen verran.

Keskeisenä ilmastotekonamme

kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen maailmanlaajuisesti:

Jätteiden ja tähteiden käyttö ennätyskorkealla

22 % erilaisia kasviöljyjä

78 % jätteitä ja tähteitä

Jalostamoillamme on tekninen mahdollisuus käyttää 100 %:sti jätteitä ja tähteitä uusiutuvien tuotteiden valmistuksessa.

Käyttämämme raakapalmuöljy oli

100 %:sti sertifioitua ja täysin jäljitettävää.

287 turvallista päivää vuonna 2016

25 turvallista päivää enemmän kuin vuonna 2015

Meidät valittiin

- **Dow Jonesin** vastuullisuus-indekseihin
- **CDP:n** johtavien suoriutujien Climate- ja Forest-listoille
- **Global 100** -listalle tammikuussa 2017 jo 11. kerran.

Vuosina 2009–2016 paransimme energiatehokuuttamme

855 GWh:a.

NESTE

Neste Oyj
Keilaranta 21
PL 95
00095 NESTE
Puh: 010 458 11
www.neste.com

Lataa vuosikertomuksemme 2016 osoitteesta
www.neste.com/vuosikertomus