

Ainoa suunta on eteenpäin



Neste Oilin työ puhtaamman liikenteen
puolesta mahdollistaa ihmisille liikkumisen
ilon tänään ja huomenna.



NESTE OIL

Vuosikertomus 2012 / Hallituksen toimintakertomus

Sisällys

Hallituksen toimintakertomus	2	Corporate governance	11
Konsernin vuoden 2012 tulos	2	Henkilöstö	12
Rahavirta, investoinnit ja rahoitus	4	Terveys, turvallisuus ja ympäristö	12
Tilikauden tärkeimmät tapahtumat	4	Tutkimus ja kehitys	13
Strategian toteuttaminen	5	Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	13
Markkinakatsaus	5	Mahdolliset riskit	14
Tuotanto ja myynti	7	Riskienhallinta	14
Segmenttikatsaukset	8	Näkymät	15
Osakkeet, kaupankäynti ja omistus	9	Osingonjakoehdotus	15

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 2012

Neste Oilin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2012 oli 352 miljoonaa euroa verrattuna 178 miljoonaan euroon vuonna 2011. Tulokseen vaikuttivat Öljytuotteiden ja Uusiutuvien polttoaineiden huomattavasti parantuneet tulokset. Jalostusmarginaalit ja erityisesti bensiinimarginaalit olivat vuonna 2012 edellisvuotta korkeammalla tasolla, mikä johtui pääasiassa jalostamoiden sulkemisista, matalista varastotasoista, jalostamoiden huolloista sekä muista tuotannon rajoituksista. Uusiutuvien polttoaineiden liiketoiminnassa edistyi hyvin, kun myynti laajeni uusille markkinoille ja kasvoi yli miljoonalla tonnilla vuodesta 2011.

Vaikka Uusiutuvien polttoaineiden tulos oli edelleen tappiollinen vuonna 2012, segmentti saavutti lähes nollatuloksen neljännellä neljänneksellä. Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttöä lisättiin merkittävästi vuonna 2012 yhtiön raaka-ainestrategian mukaisesti. Hallitus esittää, että vuodelta 2012 jaettaisiin osinkoa 0,38 euroa osakkeelta eli yhteensä 97 miljoonaa euroa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2011 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Hallituksen toimintakertomus ► Konsernin vuoden 2012 tulos

Konsernin vuoden 2012 tulos

Konsernin liikevaihto oli 17 853 miljoonaa euroa (15 420 milj.) vuonna 2012. Liikevaihdon kasvu johtui pääasiassa Uusiutuvien polttoaineiden liiketoiminnan kasvusta sekä vuotta 2011 korkeammista tuotehinnoista. Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto lähes kaksinkertaistui vuonna 2012 ja oli 352 miljoonaa euroa (178 milj.). Sekä Öljytuotteet että Uusiutuvat polttoaineet paransivat vertailukelpoista liikevoittoaan selvästi edellisvuodesta, ja myös Öljyn vähittäismyynnin tulos oli hieman vuotta 2011 parempi. Muut-segmentin tulos oli huomattavasti heikompi kuin vuonna 2011. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 666 miljoonaa euroa (613 milj.). Kasvu johtui pääasiassa korkeammista henkilöstö-, tietojärjestelmä- ja T&K-kustannuksista.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 396 miljoonaa euroa (271 milj.), Uusiutuvien polttoaineiden -56 miljoonaa euroa (-163 milj.) ja Öljyn vähittäismyynnin 58 miljoonaa euroa (57 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen

liikevoitto oli -46 miljoonaa euroa (9 milj.), josta Nynas-osakkuusyhtiön osuus oli -6 miljoonaa euroa (19 milj.).

Konsernin koko vuoden IFRS:n mukainen liikevoitto oli 321 miljoonaa euroa (273 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat 61 miljoonan euron varastotappiot (varastovoitot: 79 milj.) ja 45 miljoonan euron myyntivoitto (11 milj.). Tulos ennen veroja oli 233 miljoonaa (206 milj.), tilikauden voitto 159 miljoonaa euroa (160 milj.) ja osakekohtainen tulos 0,61 euroa (0,62).

Liiketoimintansa pääomavaltaisuuden vuoksi Neste Oil käyttää keskimääräisen sijoitetun pääoman tuottoa verojen jälkeen (ROACE) tärkeimpänä taloudellisena tavoitteenaan. ROACE-luku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Kahdentoista kuukauden kumulatiivinen ROACE oli joulukuun lopussa 4,9 % (2,6 %).

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2012	2011
Vertailukelpoinen liikevoitto	352	178
- varastovoitot/-tappiot	-61	79
- avointen öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-15	5
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	45	11
IFRS-liikevoitto	321	273
Liikevaihto		
Öljytuotteet	13 764	12 644
Uusiutuvat polttoaineet	2 163	1 026
Öljyn vähittäismyynti	4 895	4 298
Muut	199	191
Eliminoinnit	-3 168	-2 739
Yhteensä	17 853	15 420
Vertailukelpoinen liikevoitto		
Öljytuotteet	396	271
Uusiutuvat polttoaineet	-56	-163
Öljyn vähittäismyynti	58	57
Muut	-46	9
Eliminoinnit	0	4
Yhteensä	352	178
IFRS-liikevoitto		
Öljytuotteet	491	373
Uusiutuvat polttoaineet	-183	-170
Öljyn vähittäismyynti	58	58
Muut	-45	8
Eliminoinnit	0	4
Yhteensä	321	273

Hallituksen toimintakertomus ▶ Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2012 oli 468 miljoonaa euroa (197 milj.). Ero edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa tehokkaammasta käyttöpääoman hallinnasta vuonna 2012.

Investoinnit vuonna 2012 olivat 292 miljoonaa euroa (364 milj.). Öljytuotteiden osuus investoinneista oli 180 miljoonaa euroa (131 milj.), Uusiutuvien polttoaineiden 51 miljoonaa euroa (190 milj.), Öljyn vähittäismyynnin 36 miljoonaa euroa (34 milj.) ja Muut-segmentin 25 miljoonaa euroa (9 milj.).

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2012 lopussa 1 935 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2011 lopun 2 080 miljoonaan euroon. Nettorahoituskulut vuonna 2012 olivat 88 miljoonaa euroa (67 milj.). Luottojen keskiporko joulukuun lopussa oli 3,5 %, ja luottojen erääntymisaika 3,9 vuotta.

Omavaraisuusaste oli 35,0 % (31.12.2011: 34,0 %), velan osuus kokonaispääomasta 42,9 % (31.12.2011: 45,7 %) ja velkaantumisaste 75,1 % (31.12.2011: 84,3 %).

Konsernin rahat ja pankkisaamiset sekä sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 135 miljoonaa euroa (31.12.2011: 1 629 milj.). Neste Oilin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Neste Oil on suojauspolitiikkansa mukaisesti suojannut pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Tilikauden tärkeimmät tapahtumat

Tilikauden tärkeimmät tapahtumat

Neste Oil ilmoitti 17. huhtikuuta käynnistäneensä Naantalin jalostamolla suunnitellun huoltoseisokin, jonka vuoksi jalostamon toiminnan arvioitiin olevan pysähdyksissä kesäkuun alkuun asti.

Neste Oil ilmoitti 15. toukokuuta laajentaneensa uusiutuvien polttoaineiden raaka-ainevalikoimaansa. Yhtiö aloitti kalanjalostuksen rasvajätteen käytön uusiutuvan NExBTL-dieselinsä tuotannossa Singaporen jalostamollaan.

Neste Oil ilmoitti 30. toukokuuta nostaneensa patenttiloukkausta koskevan kanteen Dynamic Fuels LLC, Syntroleum Corporation ja Tyson Food Inc -yhtiöitä vastaan Yhdysvaltain liittovaltion tuomioistuimessa Delawaren osavaltiossa. Neste Oil katsoo että Dynamic Fuels, Syntroleum ja Tyson Food loukkaavat sen patenttia uusiutuvan dieselin valmistuksessa Dynamic Fuelsin laitoksella Geismarissa Louisianassa.

Neste Oil ilmoitti 4. kesäkuuta, että Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinja 4:llä sattunut odottamaton tuotantohäiriö aiheutti linjan pysäytyksen. Linjalla tehtiin samalla syksyllä suunnitellut huoltotyöt. Linja oli jälleen tuotannossa heinäkuun puolivälissä.

Neste Oil ja Stora Enso kertoivat 17. elokuuta lopettavansa yhteisen biodiesellaitoksen rakentamiseen tähtäävän hankkeensa, jolle yhtiöt olivat hakeneet EU:n NER300-rahoitusta.

Neste Oil ilmoitti 29. elokuuta saaneensa päätökseen mikrobiöljyn koelaitoksen rakentamiseen tähtäävän projektin ensimmäisen vaiheen. Tavoitteena on kehittää teknologiaa siten, että mikrobiöljyn tuotanto pystytään kasvattamaan teolliseen mittakaavaan uusiutuvan NExBTL-dieselin raaka-aineeksi.

Neste Oil kertoi 7. syyskuuta aloittavansa uuden huippulaatuisen Neste Pro Diesel -polttoaineen myynnin Suomen palveluasemillaan 9. syyskuuta. Neste Pro Diesel on maailman ensimmäinen tiukimman WWFC-luokituksen (Worldwide Fuel Charter) mukainen dieselpolttoaine.

Neste Oil ilmoitti 17. lokakuuta, että Euroopan komission biopolttolainsäädännön uudistusehdotus tukee Neste Oilin jatkuvia panostuksia raaka-ainepohjan laajentamiseksi. EU:n 10 prosentin liikenteen biopolttolainvelvoite vuodelle 2020 jaettaisiin ehdotuksen mukaan kahteen osaan siten, että ruuaksi kelpaavista viljelykasveista tuotettujen biopolttolainvelvoite liikenteen polttoaineiden kokonaiskulutuksesta rajattaisiin viiteen prosenttiin vuonna 2020. Loppuosaa tavoitteesta tulisi täyttää jätteistä, tähteistä tai kokonaan uusista raaka-aineista valmistetuilla biopolttolainvelvoiteilla.

Neste Oil kertoi 29. lokakuuta aloittaneensa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvan uusiutuvan naftan kaupallisen tuotannon ja myynnin yritysasiakkaille. Uusiutuvaa NExBTL-naftaa voidaan

käyttää esimerkiksi kemianteollisuudessa biomuovien valmistuksen raaka-aineena sekä bensiinin biokomponenttina.

Neste Oil ilmoitti 13. joulukuuta allekirjoittaneensa sopimuksen Puolan asemaketjunsä myymisestä Shellille. Kauppa käsittää kaikkiaan 105 miehittämätöntä polttoaineasemaa, jotka sijaitsevat

Puolan suurissa kaupungeissa. Kaupan arvo on noin 80 miljoonaa euroa, josta Neste Oil kirjaa noin 50 miljoonan euron myyntivoiton. Kaupan toteutuminen edellyttää Puolan kilpailuviranomaisten hyväksyntää. Kauppa odotetaan saatavan päätökseen vuoden 2013 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Hallituksen toimintakertomus ► Strategian toteuttaminen

Strategian toteuttaminen

Neste Oilin strategian toteuttaminen etenee arvonaluontiohjelmien pohjalta. Arvonaluontiohjelmat ovat Kannattava kasvu, Tuottavuus, Uusiutuvat raaka-aineet, Asiakaslähtöisyys ja Voittajakulttuuri. Ohjelmille on määritelty tavoitteet, joiden toteutumista seurataan jatkuvasti.

Kannattava kasvu -ohjelman saavutukset vuonna 2012 olivat uusiutuvan NExBTL-dieselin myynnin kasvu ja laajeneminen uusille markkinoille, kuten Yhdysvaltoihin. Uusien tuotesovellusten kehittäminen jatkui, ja NExBTL-tuotevalikoimaan lisättiin uusiutuva nafta. Perusöljyjen myynti kasvoi ja laajeni Aasian ja Pohjois-Amerikan markkinoille. Neste Oilin markkinaosuus kasvoi Suomessa sekä bensiinin että dieselin vähittäismyynnissä.

Tuottavuus parani, kun uusiutuvaa dieseliä tuottavien Singaporen ja Rotterdamin uusien jalostamoiden toiminta vakiinutettiin. Lisäksi Porvoon jalostamon käyttöaste parani hieman. Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinjalla 4 saavutettiin vuonna 2012 uusi tuotantoennätys, vaikka linjalla oli huoltopysäytyksiä toisella neljänneksellä.

Uusiutuvat raaka-aineet -ohjelman merkittävin saavutus vuonna 2012 oli jäte- ja tähderraaka-aineiden käytön lisääntyminen 406 000 tonnilla 742 000 tonniin. Lisäksi uusiutuvien raaka-aineiden valikoimaan lisättiin kalanjalostuksen rasvajäte. Euroopan ensimmäisen mikrobiöljyn koelaitoksen käynnistyminen Porvoossa oli merkittävä edistysaskel Neste Oilin pyrkimyksissä laajentaa raaka-ainevalikoimaa jäteraaka-aineisiin.

Asiakaslähtöisyys-ohjelman edistysaskeliin kuuluivat uuden huippulaatuisen Neste Pro Dieselin lanseeraus Suomen markkinoilla sekä kortittoman tankkausmahdollisuuden tarjoaminen raskaan liikenteen asiakkaille. Lisäksi asiakassegmentointia kehitettiin.

Myös Voittajakulttuuri-ohjelmassa edistyi. Vuonna 2012 toteutetussa henkilöstötutkimuksessa henkilöstön sitoutumisen ja johtamisen tulokset paranivat. Neste Oilin sisäinen ideointijärjestelmä tuotti yli 1 500 ideaa, joista lupaavimmat arvioidaan ja toteutetaan.

Hallituksen toimintakertomus ► Markkinakatsaus

Markkinakatsaus

Maailmantalouden epävarmuus, geopoliittiset jännitteet öljyntuottajamaissa sekä pelko euroalueen kriisiin kärjistyisestä olivat merkittävimmät öljymarkkinoihin vaikuttavat tekijät vuonna 2012. Raakaöljyn hinnat olivat korkeimmillaan 125 Yhdysvaltain dollaria barreilta maaliskuun alussa, kun huoli Iranin ja länsimaiden välisestä kriisistä syveni. Kesän lähestyessä raakaöljyn barrelihinta painui alle 100 dollariin, mihin vaikuttivat monet tekijät, kuten lisääntynyt huoli euroalueen taloustilanteesta. Barrelihinnat olivat alimmillaan 90 dollarissa kesäkuun lopussa ja nousivat uudelleen alkusyksystä pysytellen loppuvuoden suhteellisen kapealla 105-115 dollarin

vaihteluvälillä. Brent-raakaöljyn keskimääräinen hinta oli 112 dollaria barreilta vuonna 2012.

Hintaero raskaan ja kevyen raakaöljyn välillä vaihteli edelleen, ja oli keskimäärin -1,3 dollaria barreilta vuonna 2012. Hintaero oli hieman pienempi kuin vuonna 2011. Hintaero kasvoi huomattavasti kevään aikana johtuen korkeammista raakaöljyn hinnoista sekä jalostamoiden huoltosesongista. Kesän edetessä hintaero pieneni ja oli heinäkuun alussa lähellä nolaa Iranin pakotteiden ja Iranin pienempien raakaöljyvolyymien seurauksena. Hintaero kasvoi jälleen syksyllä jalostamoiden

huoltosesongin seurauksena, mutta pieneni sitten -1 dollariin barreilta, jossa se oli vuoden lopussa.

Jalostusmarginaalit vaihtelivat mutta olivat keskimäärin vahvemmat kuin vuonna 2011. Vuosi alkoi Petroplusin konkurssilla ja sen useiden jalostamoiden sulkemisilla, mitä seurasivat pian ilmoitukset muiden jalostamoiden sulkemisista Yhdysvalloissa. Matalat varastotasot, jalostamo-onnettomuudet sekä kevään ja syksyn seisokit nostivat marginaaleja, vaikka kysynnän kasvu oli heikkoa monilla alueilla. Keskitislemarginaalit olivat vahvimmat. Keskitislemarginaalit vahvistuivat vuoden aikana ja olivat korkeimmillaan neljännen neljänneksen alussa, minkä jälkeen ne kääntyivät laskuun vuoden loppua kohden. Bensiinimarginaalit olivat kausivaihtelusta johtuen matalat ensimmäisellä neljänneksellä ja neljännen neljänneksen lopussa. Kesällä ja syksyllä bensiinimarginaalit sen sijaan olivat korkeimmillaan sitten vuoden 2008. Kaiken kaikkiaan bensiinimarkkinat olivat vuonna 2012 Euroopassa selvästi vuotta 2011 vahvemmat. Nousevat öljyn hinnat laskivat polttoöljyn marginaaleja vuoden alussa, mutta laivapolttoaineen vahva kysyntä Aasiassa, lisääntynyt energian kulutus Japanissa sekä raakaöljyn hintojen lasku vahvisti marginaaleja keskikesällä. Polttoöljymarginaalit heikkenivät uudelleen vuoden loppua kohden, mihin vaikuttivat Venäjän runsaat vientimäärät sekä kysynnän pieneneminen Aasiassa. Polttoöljymarginaalit olivat matalimmillaan joulun alla.

Biodieselin maailmanlaajuinen kysyntä kasvoi vuonna 2012 edellisvuoteen verrattuna. Euroopassa kysynnän kasvuun kuitenkin vaikuttivat liikenteen dieselin kulutuksen väheneminen ja biomandaatin täyttämisen kaksinkertaisesti laskettavien raaka-aineiden käytön lisääntyminen.

Kasviöljyjen hintaerot vaihtelivat voimakkaasti vuonna 2012. Palmuöljyn hinta nousi vuoden alkupuolella. Hinnan nousuun vaikutti palmuöljyn lisääntynyt kysyntä, mikä oli seurausta Etelä-Amerikan heikosta soijasadosta. Rypsi- ja palmuöljyjen välinen hintaero pieneni selvästi alle pitkän aikavälin keskiarvon. Hintaero kasvoi jälleen toisella vuosipuoliskolla, kun palmuöljyn tuotanto lisääntyi ja kysyntä pieneni. Vuoden loppua kohden palmuöljyn tuotannon kasvu ylitti odotukset ja varastotasot nousivat, mikä laski palmuöljyn hintoja edelleen.

Vuoden alussa Euroopan FAME-biodieselin marginaalit olivat hyvät, mutta kääntyivät negatiivisiksi, kun ylikapasiteetti johti hinnanalennuksiin. Painetta FAME-biodieselin kannattavuudelle lisäsi biodieselin tuonti Argentiinasta ja Indonesiasta sekä biomandaatin täyttämisen kaksinkertaisesti laskettavien raaka-aineiden, kuten käytetyn paistorasvan, käytön lisääntyminen. Eurooppalaisten FAME-tuottajien marginaalit toipuivat neljänneksellä, kun tiukemmat kylmäominaisuusvaatimukset rajoittivat biopolttoaineiden tuontia talvikaudella.

Yhdysvalloissa RIN-markkinahinnat (Renewable Identification Number) ovat tärkeä biopolttoaineiden kannattavuuteen vaikuttava tekijä. RIN-hinnat laskivat asteittain vuoden 2012 aikana ja merkittävästi kolmannen neljänneksen lopussa, minkä tulkittiin johtuvan lisääntyvästä paikallisen biodieselin tarjonnasta. Biopolttoaineiden verohelpotus hyväksyttiin uudessa muodossaan osana Fiscal Cliff -neuvotteluratkaisua, ja sen odotetaan vaikuttavan Yhdysvaltojen biopolttoainemarkkinaan myönteisesti vuonna 2013. EPA (US Environmental Protection Agency) nosti biomassapohjaisen dieselin vuotuista käyttövelvoitetta 28 prosentilla 1,0 miljardista gallonasta 1,28 miljardiin gallonaa vuonna 2013.

Tärkeimmät markkinatekijät (USD/bbl, ellei muuta mainittu)

	2012	2011
Neste Oilin viitejalostusmarginaali	7,39	4,37
Neste Oilin kokonaisjalostusmarginaali*	10,17	8,76
Urals-Brent-hintaero	-1,29	-1,71
NWE Bensiinimarginaali	13,16	7,41
NWE Dieselmarginaali	20,60	18,12
NWE Raskaan polttoöljyn marginaali	-12,92	-15,96
Brent dated -raakaöljy	111,58	111,27
USD/EUR-valuuttakurssi	1,28	1,39
USD/EUR-valuuttakurssi, suojattu	1,33	1,35
Raakaöljyrahdit, WS-pistettä (TD7)	91	104

*Oikaistu vertailukelpoisen liikevoiton uuden laskentatavan mukaisesti

Tuotanto ja myynti

Tuotanto

Neste Oilin kokonaistuotanto vuonna 2012 oli 15,4 miljoonaa tonnia (15,0 milj.), josta 1,8 miljoonaa tonnia (0,7 milj.) oli uusiutuvista raaka-aineista valmistettua NExBTL-dieseliä. Tuotanto kasvoi verrattuna vuoteen 2011 Naantalın jalostamon

suurseisokista ja Porvoon jalostamon dieselin tuotantolinja 4:n kevään tuotantohäiriöistä huolimatta. Kasvua tukivat Singaporen ja Rotterdamın uusiutuvan dieselin jalostamoiden lisääntyneet tuotantomäärät.

Neste Oilin tuotanto* laitoksittain

(1 000 tonnia)	2012	2011
Porvoon jalostamo	11 511	11 761
Naantalın jalostamo	1 908	2 264
NExBTL-tuotantolaitokset	1 849	682
Bahrainin VHVİ perusöljylaitos (Neste Oilin osuus)	128	45
Beringenin polyalfaolefiinilaitos	-	43
Edmontonin iso-oktaanilaitos (Neste Oilin osuus)	8	191

*Oikaistu sisältämään vain myyntiin jalostetut tuotteet

Porvoon jalostamon keskimääräinen käyttöaste oli 87 % (86 %) vuonna 2012. Tuotantoon vaikuttivat eniten dieselin tuotantolinja 4:llä keväällä toteutetut huoltotyöt. Naantalın jalostamon käyttöaste oli 67 % (85 %), mihin vaikuttivat toisella neljänneksellä toteutettu suurseisokki sekä muut huoltotyöt toisella vuosipuoliskolla.

Venäläisen Russian Export Blend -raakaöljyn (REB) käyttö Neste Oilin jalostamoiden syötöstä oli 63 % (66 %) vuonna 2012. Jalostamoiden tuotantokustannukset olivat 4,4 dollaria barreilta (4,3) vuonna 2012.

Neste Oilin uusiutuvan dieselin tuotantolaitoksilla saavutettiin 85 %:n keskimääräinen käyttöaste vuonna 2012.

Myynti

Neste Oilin myynti vuonna 2012 kasvoi lähes 3 %. Kasvu johtui pääosin lisääntyneestä NExBTL-dieselin myynnistä. Dieselin myynti kasvoi vuoden loppua kohden, mutta jäi kuitenkin vuoden 2011 myynnistä. Bensiinin myynti oli tasaista koko vuoden. Vienti ylitti kotimaan myynnin vuonna 2012.

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain

(1 000 tonnia)	2012	%	2011	%
Moottoribensiini	4 281	27	4 143	27
Bensiinikomponentit	19	0	209	2
Diesel	5 886	38	6 007	39
Lentopolttoaine	651	4	763	5
Perusöljyt	394	3	332	2
Lämmitysöljy	229	1	199	1
Raskas polttoöljy	1 171	7	1 007	7
Nestekaasu	262	2	361	2
NExBTL-diesel	1 665	11	628	4
Muut tuotteet	1 172	7	1 636	11
Yhteensä	15 729	100	15 284	100

Neste Oilin myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain

(1 000 tonnia)	2012	%	2011	%
Suomi	7 104	45	7 893	52
Muut Pohjoismaat	2 563	16	2 618	17
Muu Eurooppa	4 232	27	2 988	20
Yhdysvallat ja Kanada	1 247	8	1 591	10
Muut maat	583	4	194	1
Yhteensä	15 729	100	15 284	100

Hallituksen toimintakertomus ► Segmenttikatsaukset

Segmenttikatsaukset

Neste Oilin liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat polttoaineet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

Öljytuotteet

	2012	2011
Liikevaihto, MEUR	13 764	12 644
Vertailukelpoinen EBITDA, MEUR	583	463
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	396	271
IFRS-liikevoitto, MEUR	491	373
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	10,17	8,76
Sidottu pääoma, MEUR	2 252	2 228
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	16,6	11,4

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2012 oli 396 miljoonaa euroa verrattuna 271 miljoonaan euroon vuonna 2011. Kasvu johtui pääosin korkeammista jalostusmarginaaleista. Perusöljyjen vaikutus koko vuoden tulokseen oli pienempi kuin vuonna 2011. Neste Oilin

kokonaisjalostusmarginaali vuonna 2012 oli 10,17 dollaria barreilita verrattuna 8,76 dollariin barreilita vuonna 2011. Jalostustoiminnan kiinteät kustannukset pysyivät vuoden 2011 tasolla. Öljytuotteiden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto vuonna 2012 oli 16,6 % (11,4 %).

Uusiutuvat polttoaineet

	2012	2011
Liikevaihto, MEUR	2 163	1 026
Vertailukelpoinen EBITDA	43	-85
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-56	-163
IFRS-liikevoitto, MEUR	-183	-170
Sidottu pääoma, MEUR	1 860	1 963
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	-2,8	-8,7

Uusiutuvien polttoaineiden vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2012 oli -56 miljoonaa euroa verrattuna edellisvuoden -163 miljoonaan euroon. Myyntimäärät kasvoivat vuonna 2012 yli miljoonalla tonnilla. Uusiutuvaa dieseliä myytiin uusille markkinoille, kuten Yhdysvaltoihin, ja asiakaskuntaa laajennettiin. Segmentin tulokseen vaikuttivat negatiivisesti suuren osan vuodesta alhaiset marginaalit, jotka olivat seurausta kasviöljyjen pienistä hintaeroista sekä FAME-dieseltuottajien heikoista

marginaaleista. Nämä marginaalitekijät paranivat neljanteen neljänneeseen mennessä. Uusiutuvien polttoaineiden tulokseen vaikuttaa myös maakaasun suhteellisen korkea hinta Singaporessa, mikä on nostanut käyttöhyödykekustannuksia. Jalostamalla tehdäänkin kehitystyötä niiden hallitsemiseksi. Uusiutuvien polttoaineiden vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto vuonna 2012 oli -2,8 % (-8,7 %).

Öljyn vähittäismyynti

	2012	2011
Liikevaihto, MEUR	4 895	4 298
Vertailukelpoinen EBITDA	91	89
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	58	57
IFRS-liikevoitto, MEUR	58	58
Sidottu pääoma, MEUR	345	326
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	17,3	17,6
Kokonaismyynti*, 1 000 m ³	4 160	3 982
- bensiinin myynti asemilla, 1 000 m ³	1 256	1 279
- dieselin myynti asemilla, 1 000 m ³	1 620	1 479
- lämmitysöljy, 1 000 m ³	651	654
- raskas polttoöljy, 1 000 m ³	255	263

*sisältää sekä asemien että terminaalien myynnin

Öljyn vähittäismyynnin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 58 miljoonaa euroa verrattuna 57 miljoonaan euroon vuonna 2011. Kokonaismyyntimäärä kasvoi, mutta marginaalit vaihtelivat eri markkinoilla. Tilanne Baltian maissa parani vuodesta 2011,

mutta Suomen markkinoilla kilpailua oli selvästi enemmän. Öljyn vähittäismyynnin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto vuonna 2012 oli 17,3 % (17,6 %).

Hallituksen toimintakertomus ▶ Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Neste Oilin osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2012 viimeinen noteeraus oli 9,77 euroa, joka oli 25,1 % korkeampi kuin vuoden 2011 lopussa. Vuonna 2012 osakekurssi oli korkeimmillaan 11,11 euroa ja alimmillaan 7,28 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 2,5 miljardia euroa 31. joulukuuta 2012. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 1,0 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,4 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä.

Neste Oilin kauppakisteriin merkitty osakepääoma vuoden 2012 lopussa oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan eikä hallituksella ole omien osakkeiden osto-oikeutta eikä oikeutta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden lopussa Suomen valtio omisti 50,1 % (50,1 % vuoden 2011 lopussa) osakkeista, ulkomaiset omistajat 15,4 % (19,4 %), suomalaiset instituutiot 20,0 % (16,8 %) ja suomalaiset kotitaloudet 14,5 % (13,7 %).

Vuoden 2012 lopussa Neste Oilin hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä sen sihteeri omistivat yhteensä 82 724 osaketta, joka vastaa 0,03 % Neste Oilin osakekannasta ja käsittää jäsenien suoraan omistamat, määräysvalta yhteisöjen kautta omistettut sekä edunvalvonnassa olevien omistamat Neste Oilin osakkeet.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2012

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% Osakkeista
Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,10
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 051 486	2,36
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 128 970	1,61
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03
Valtion Eläkerahasto	2 540 000	0,99
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60
Keskinäinen vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 212 000	0,47
Sijoitusrahasto Danske Suomi Yhteisöosake	1 125 000	0,44
Wipunen varainhallinta oy	1 000 000	0,39
Sijoitusrahasto Nordea Fennia	990 000	0,39
OP-Delta-sijoitusrahasto	940 000	0,37
Mandatum Life	877 156	0,34
OP-Henkivakuutus Oy	752 459	0,29
Schweizerische Nationalbank	751 050	0,29
Kuntien eläkevakuutus	746 705	0,29
Sijoitusrahasto Danske Suomi Osake	713 703	0,28
OP-Suomi Arvo - sijoitusrahasto	690 000	0,27
Sijoitusrahasto Taaleritehdas Arvo Markka Osake	550 000	0,21
Mariatorp Oy	550 000	0,21
Sijoitusrahasto SEB Gyllenberg Finlandia	526 250	0,21
20 suurinta omistajaa yhteensä	156 802 325	61,15
Hallintarekisteröidyt	37 849 801	14,76
Muut	61 751 560	24,08
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00

Omistusjakauma 31.12.2012
Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% Osakkeen- omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1 - 100	25 914	33,3	1 492 082	0,6
101 - 500	33 808	43,5	8 676 897	3,4
501 - 1 000	9 301	12,0	7 217 415	2,8
1 001 - 5 000	7 534	9,7	15 560 970	6,1
5 001 - 10 000	644	0,8	4 688 611	1,8
10 001 - 50 000	406	0,5	8 144 987	3,2
50 001 - 100 000	50	0,1	3 649 115	1,4
100 001 - 500 000	63	0,1	13 295 402	5,2
500 001 -	24	0,0	193 678 207	75,5
Yhteensä	77 744	100,0	256 403 686	100,0
joista hallintarekisterissä	16		37 849 801	14,8

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1
Ulkomaiset osakkeenomistajat	15,4
Kotitaloudet	14,5
Julkishallinto	8,2
Pankit ja vakuutuslaitokset	5,2
Yritykset	4,3
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	2,3
Yhteensä	100,0

Hallituksen toimintakertomus ► Corporate governance

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Henkilöä, joka on täyttänyt 68 vuotta, ei voida valita hallituksen jäseneksi. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oilin yhtiökokous järjestettiin 28.3.2012 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2011 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2011. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen vuoden 2011 voitonjaosta. 0,35 euron suuruinen osinko maksettiin 11.4.2012.

Yhtiökokouksen nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyisistä jäsenistä Michiel Boersma, Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Nina Linander, Laura Raitio, Hannu Ryöppönen ja Markku Tapio. Jorma Eloranta valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajaksi. Hallituksen palkkiot yhtiökokous päätti pitää ennallaan.

Neste Oilin hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä kokouksessaan molempien valiokuntiensa jäsenet. Jorma

Eloranta valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Maija-Liisa Friman ja Markku Tapio sen jäseniksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Nina Linander puheenjohtajaksi sekä Michiel Boersma, Laura Raitio ja Hannu Ryöppönen jäseniksi.

Hallituksen esityksen mukaisesti tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Anna-Maija Simola, KHT. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous päätti Suomen valtiota edustaneen Valtioneuvoston kanslian esityksestä asettaa nimitystoimikunnan valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Yleensä nimitystoimikuntaan valitaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat ja toimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Vuoden 2012 yhtiökokousta valmistelevaan nimitystoimikuntaan kuuluivat finanssineuvos Jarmo Väisänen valtion omistajaohjausyksiköstä, varatoimitusjohtaja Timo Ritakallio Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta sekä sijoitusjohtaja Mikko Koivusalo Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta. Toimikunnan asiantuntijajäsenenä toimi Neste Oilin hallituksen puheenjohtaja, vuorineuvos Jorma Eloranta.

Neste Oil julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Henkilöstö

Henkilöstö

Neste Oil työllisti vuonna 2012 keskimäärin 5 031 (4 926) henkilöä, joista 1 450 (1 427) työskenteli Suomen ulkopuolella. Vuoden 2012 lopussa yhtiöllä oli 5 022 työntekijää (4 825), joista

1 474 (1 407) työskenteli Suomen ulkopuolella. Yhtiön vuonna 2012 maksamat palkat ja palkkiot olivat 253 miljoonaa euroa (240 milj.).

Hallituksen toimintakertomus ▶ Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Neste Oil jatkoi vuonna 2012 keskittymistään turvallisuustyöhön, jonka pääpainopistealueet olivat tuotantolaitosten työ- ja prosessiturvallisuus. Vuoden saavutuksiin kuuluivat 12 turvallisuuselementin käyttöönotto ja turvallisuuden itsearviointien toteuttaminen kaikissa liiketoimintayksiköissä. Turvallisuustyötä jatketaan vuonna 2013 yksityiskohtaisilla tuotantopaikkatason toimintasuunnitelmilla. Neste Oilin turvallisuussuoritus vuonna 2012 oli kuitenkin heikompi kuin vuonna 2011. Kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus (Total Recordable Injury Frequency) eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 3,6 (2,7). Lukemaan lasketaan mukaan sekä yhtiön oman henkilöstön että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden tekemä työ. Yhtiön tavoite oli 2,0. TRIF-mittarin laskentatapaa muutettiin vuonna 2012 siten, ettei siihen sisällytetä Shippingin työntekijöiden työajan ulkopuolista aikaa. Yleisesti ottaen tapaturmien vakavuustaso on laskenut, ja poissaoloon johtaneiden tapaturmien esiintymistaajuus oli ennätyskellisen alhainen 1,5 (1,9).

Prosessiturvallisuustapahtumien (PSE, Process Safety Events) taajuus vuonna 2012 oli 5,6 (4,8). Korkealla työskentelyn toimintatapoja kehitettiin merkittävästi, ja yli 800 henkilöä sai koulutusta korkealla työskentelyyn, joka on määritelty korkean riskin alueeksi. Uudet korkealla työskentelyä koskevat toimintatavat otettiin käyttöön koko Neste Oil -konsernissa sekä yhtiön omalle henkilöstölle että urakoitsijoille.

Neste Oilin toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön olivat olennaisilta osin määrärausten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Luparajat ylittyivät vuoden aikana neljä kertaa; kerran Porvoossa ja Singaporessa sekä kaksi kertaa Naantalissa. Neste Oilin jalostamoilla tai muilla tuotantopaikoilla ei tapahtunut vuonna 2012 korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja, lukuun ottamatta huhtikuussa Neste Oilin operoimalla öljyvarastolla Kajaanissa tapahtunutta vuotovahinkoa, jonka seurauksena maastoon pääsi dieselin kaltaista kevyttä polttoöljyä.

Neste Oil on saanut päästöoikeudet 3,2 miljoonan tonnin vuotuisille hiilidioksidipäästöille vuosille 2008–2012, ja yhtiö on

hankkinut markkinoilta laajemmat oikeudet kattaakseen saatujen maksuttomien päästöoikeuksien ja toteutuneiden päästöjen välisen erotuksen. Vuoden 2012 päästöjen todentaminen on aikataulutettu, ja yhtiö voi raportoida ja luovuttaa viranomaisille vuoden 2012 kokonaispäästöjään vastaavan määrän päästöoikeuksia vuonna 2013. Neste Oil on käyttänyt clean development -mekanismien kautta saamiaan päästöoikeuksia vaatimuksien täyttämiseen.

EU:n uusiutuvan energian direktiivi (RED) oli vuoden 2012 lopussa yhä toimeenpanovaiheessa joissakin Euroopan Unionin jäsenmaissa. Neste Oil on päivittänyt sisäiset toimintatapansa direktiiviä vastaaviksi, ja yhtiö on jättänyt EU-komission rekisteröitäväksi direktiivin mukaisen vapaaehtoisen todentamisjärjestelmän (voluntary scheme). Kaikki Neste Oilin NExBTL-laitokset on ISCC-sertifioitu, jolla varmistetaan, että laitosten valmistamat uusiutuvat polttoaineet täyttävät EU:n vastuullisuusvaatimukset. Kaikilla Neste Oilin laitoksilla on myös Yhdysvaltain markkinoilla vaadittava EPA-hyväksyntä.

Neste Oil säilytti vuoden 2012 aikana asemansa useissa vastuullisuusindekseissä, ja yhtiö valittiin muun muassa Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin kuudennen kerran peräkkäin. Vuonna 2012 Neste Oil pääsi myös maailman vastuullisimpien yritysten The Global 100 -listalle kuudennen kerran peräkkäin ja ylsi listan sijalle 19. Lisäksi Forest Footprint Disclosure (FFD), joka tutkii metsille mahdollisesti riskialttiita hyödykkeitä käyttäviä yhtiöitä, arvioi Neste Oilin yhdeksi öljy- ja kaasualan parhaista metsäalanjaljelijöistä kertovista yrityksistä. Neste Oil valittiin vuonna 2012 myös STOXX® Global ESG Leaders -indeksiin, Ethibel EXCELLENCE Investment -rekisteriin sekä Storebrandin kestävä kehityksen Trippel Smart ja SPP Global Topp 100 -rahastoon.

Tilikauden päättymisen jälkeen tammikuussa 2013 Neste Oil valittiin seitsemännen kerran peräkkäin maailman 100 vastuullisimman yrityksen The Global 100 -listalle, jossa yhtiö ylsi sijalle 4. The Global 100 -listalle valittuja yrityksiä pidetään toimialansa kyvykkäimpinä ympäristö-, yhteiskuntavastuu- ja

hallinnon riskien johtamisessa sekä uusien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisessä näissä toiminnoissa.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Tutkimus ja kehitys

Tutkimus ja kehitys

Neste Oilin raakaöljypohjaisiin ja uusiutuviin polttoaineisiin keskittyvällä tutkimus- ja tuotekehitystyöllä on merkittävä rooli yhtiön strategian toteuttamisessa. Neste Oilin tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2012 olivat yhteensä 42 miljoonaa euroa (42 milj.). Lisäksi noin 8 miljoonaa euroa investoitiin syksyllä käynnistettyyn mikrobiöljyn koelaitokseen. Raaka-ainepohjan laajentaminen on yksi Neste Oilin tutkimus- ja tuotekehitystyön tärkeimmistä tavoitteista, ja noin 70 % vuotuisista T&K-kustannuksista suuntautuu uusiutuvien raaka-aineiden tutkimukseen. Neste Oil tutkii sekä täysin uusia raaka-aineita, kuten mikrobeja ja leviä, että olemassa olevia vaihtoehtoja, kuten käytettyä paistorasvaa ja teknistä maissiöljyä.

Vuonna 2012 Neste Oil keskittyi laajentamaan jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttöä erityisesti eläinrasvan ja palmuöljyn rasvahappotisleen (PFAD) käyttöä lisäämällä. Jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttö lisääntyi vuonna 2012 yli 400 000 tonnilla ja oli yhteensä 742 000 tonnia, mikä vastaa noin 35 %:a (40 %) uusiutuvien raaka-aineiden kokonaiskäytöstä vuonna 2012. Neste Oilin tavoitteena on lisätä edelleen jättepohjaisten raaka-aineiden määrää. Palmuöljyn osuus uusiutuvan dieselin valmistuksessa käytetyistä raaka-aineista oli 65 % (53 %).

Neste Oilin T&K-henkilöstöllä oli merkittävä rooli yhtiön oman kehitystyön tuloksena syntyneen Neste Pro Dieselin tuomisessa markkinoille.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste Oil ilmoitti 28. tammikuuta, että Neste Shipping aloittaa tehostamisohjelman parantaakseen kannattavuuttaan ja turvatakseen toimintansa jatkuvuuden. Tehostamisohjelman osana käynnistetään yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskevat Neste Shippingin koko maa- ja merihenkilöstöä eli noin 450 henkilöä Suomessa. Neuvottelut saattavat johtaa enintään 130 henkilön vähentämiseen. Tehostamisohjelman tavoitteena on saada liiketoiminta kannattavaksi lisäämällä Neste Shippingin tuottoja ja karsimalla kustannuksia vuositasona yhteensä noin 15 miljoonalla eurolla.

Neste Oil ilmoitti 4. helmikuuta rakentavansa Porvoon jalostamolle noin 65 miljoonaa euroa maksavan isomerointilaitoksen. Investoinnin tavoitteena on lisätä korkeaoktaanisen bensiinin osuutta jalostamon tuotannossa ja parantaa tuotannon joustavuutta. Neste Oil päätti investoinnin toteuttamisesta ensimmäisen kerran vuonna 2008, mutta ilmoitti vuonna 2009 siirtävänsä sitä kunnes markkinatilanne paranee. Yhtiön näkemyksen mukaan puhtaampien polttoaineiden, kuten korkeaoktaanisen ja matalarikkisen bensiinin kysyntä jatkaa kasvuaan maailmanlaajuisesti.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Mahdolliset riskit

Mahdolliset riskit

Öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja vaihteluiden odotetaan jatkuvan. Öljynjalostajat ovat alttiita poliittisille ja taloudellisille tapahtumille sekä luonnonilmiöille, jotka voivat vaikuttaa öljytuotteiden kysyntään ja tarjontaan sekä pitkällä että lyhyellä aikavälillä.

Maailmantalouden kehittymiseen liittyy edelleen epävarmuutta, mikä todennäköisesti vaikuttaa öljytuotteiden ja erityisesti dieselin kysyntään.

Suunnittelemattomat sekä odottamattomat häiriöt Neste Oilin tuotantolaitoksissa muodostavat edelleen riskin lyhyellä aikavälillä.

Nopeat ja suuret raaka-aineiden ja tuotteiden hinnanvaihtelut voivat johtaa merkittäviin varastovoittoiin tai -tappioihin tai käyttöpääoman muutoksiin. Näillä puolestaan voi olla selvä vaikutus yhtiön IFRS:n mukaiseen liikevoittoon sekä rahavirtaan.

EU:n ja eräiden muiden keskeisten markkina-alueiden biopolttoaineita koskevan lainsäädännön täytäntöönpano voi vaikuttaa biopolttoaineiden kysynnän kehityksen nopeuteen. Riskeihin kuuluu myös yhtiön uusiutuvista raaka-aineista valmistetun NExBTL-dieselin laitosinvestoinneista saatavien

hyötyjen toteutumatta jääminen tai viivästyminen. Pidemmällä aikavälillä epäonnistuminen oman teknologian suojaamisessa ja kilpailevien uusiutuvien polttoainetekniikoiden tai hybridi- ja sähköajoneuvojen kehittäminen ja käyttöönotto voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön tulokseen. Uusiutuvien polttoaineiden marginaalit voivat vaihdella eri markkinoilla johtuen nopeasti muuttuvista raaka-aineiden ja tuotteiden hinnoista ja siten vaikuttaa Uusiutuvat polttoaineet -liiketoiminnan kannattavuuteen.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuus, kasvavat pääomakustannukset sekä uusien, kilpailukykyisten ja kustannustehokkaiden raaka-aineiden hankkimiseen ja kehittämiseen liittyvät haasteet saattavat vaikuttaa konsernin tulokseen.

Tärkeimmät Neste Oilin tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat kansainväliset jalostusmarginaalit, Pohjanmeren Brent-raakaöljyn ja venäläisen raskaamman raakaöljyn (REB) välinen hintaero, Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen valuuttakurssi sekä kasviöljyjen väliset hintaerot.

Tarkempia tietoja Neste Oilin riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Riskienhallinta

Riskienhallinta

Yhtiö tunnistaa riskin olennaisena ja väistämättömänä osana liiketoimintaansa. Riskille on tunnusomaista olla sekä uhka että mahdollisuus. Neste Oilin tavoittelee riskienhallinnalla kilpailuetua tukemalla mahdollisuuksia ja vähentämällä uhkia. Riskienhallinta on keskeinen osa Neste Oilin johtamisjärjestelmää, ja sen merkitys on ainoastaan kasvanut yhtiön merkittävien hankkeiden ja maailmantalouden kuohunnan myötä. Neste Oilin tavoitteena on hallita yhtiön toimintaan liittyviä riskejä erilaisten riskienhallintastrategioiden avulla. Yhtiön hallituksen hyväksymissä Neste Oilin riskienhallintapolitiikassa ja riskienhallintaperiaatteissa on määritelty konsernin sekä sen liiketoiminta-alueiden ja toimintojen strategisiin ja operatiivisiin tavoitteisiin liittyvien riskien hallintaperiaatteet. Liiketoiminta-

alueilla sekä konsernin yhteisillä toimintoilla on omia riskienhallintakäytäntöjä ja -menettelyjä. Ne hyväksyy yhtiön toimitusjohtaja.

Strategisen ja operatiivisen johtamisen osalta riskienhallinnan tavoitteena on riskien rullaava tunnistaminen, jatkuva arviointi ja priorisointi sekä ennakoiva riskienhallinta.

Lisää tietoa Neste Oilin riskienhallinnasta on saatavilla erikseen julkaistussa Selvitys hallinnointi- ja ohjauksjärjestelmästä - dokumentissa sekä vuoden 2012 tilinpäätöksessä liitetiedossa 3.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Näkymät

Näkymät

Maailmantalouden kehittymiseen liittyvä epävarmuus on heijastunut öljyn, uusiutuvien polttoaineiden sekä uusiutuvien raaka-aineiden markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan. Maailmanlaajuisen öljyn kysynnän odotetaan yleisesti kasvavan maltillisesti vuonna 2013, mutta uusi jalostuskapasiteetti tulee todennäköisesti lisäämään painetta yksinkertaisille jalostamoille. Neste Oilin kaltaisten kehittyneiden jalostajien odotetaan pysyvän kilpailukykyisimpinä. Dieselmarginaalien arvioidaan olevan vahvimpia, ja bensinimarginaalien odotetaan paranevan kausivaihtelun mukaisesti kesään mennessä. Perusöljymarkkinoihin kohdistuu todennäköisesti painetta johtuen autoteollisuuden heikosta kysynnästä. Uusiutuvien polttoaineiden markkinat perustuvat biopolttoainelainsäädäntöön, ja biopolttoaineiden kysynnän odotetaan jatkavan kasvuaan. Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan riippuen satoennusteista, sääilmiöistä ja eri raaka-aineiden kysynnän vaihtelusta.

Porvoon jalostamon tuotantolinja 4 pysäytetään huoltoseisokin ajaksi korkeintaan kahdeksaksi viikoksi toisella vuosineljänneksellä. Huoltopysäytykseen sisältyy neljä viikkoa kestävä lakisääteinen paineastioiden tarkastus. Tämän lisäksi

öljynjalostamoille ei ole suunniteltu muita merkittäviä huoltoseisokkeja vuonna 2013.

Uusiutuvien polttoaineiden koko vuoden vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan vuodesta 2012 ja olevan voitollinen. Tulokseen vaikuttavat markkinoiden vaihtelu ja myynnin allokoinnin onnistuminen. Uusiutuvien polttoaineiden marginaalisuojausaste on tällä hetkellä selvästi matalampi kuin vuonna 2012. Singaporen uusiutuvan dieselin jalostamo pysäytettiin tammikuussa kolmeksi viikoksi käyttöhyödyketoimittajan huoltotöiden vuoksi, mikä vähentää myyntimääriä ensimmäisellä neljänneksellä.

Yhtiön vuoden 2013 investointien arvioidaan olevan noin 300–350 miljoonaa euroa.

Yhtiön koko vuoden vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan verrattuna vuoteen 2012 olettaen, että Neste Oilin referenssimarginaali pysyttelee viime vuosille tyypilliseen tapaan keskimäärin noin 5 Yhdysvaltain dollarissa barrelilta ja että Uusiutuvien polttoaineiden tulos kehitty odotetusti.

Hallituksen toimintakertomus ▶ Osingonjakoehdotus

Osingonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2012 olivat 1 035 miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oil Oyj jakaa

vuodelta 2012 osinkoa 0,38 euroa osaketta kohti eli 4.2.2013 rekisteriin merkittyjen osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 97 miljoonaa euroa.