

NESTE 2016

Hallituksen toimintakertomus

NESTE



Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus 2016	3
Tunnusluvut	14
Tunnuslukujen laskentakaavat	16
Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin	18

Hallituksen toimintakertomus 2016

Nesteen vuosi 2016 oli jälleen menestyksenkäs ja yhtiön vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätysellinen 983 miljoonaa euroa verrattuna edellisen vuoden 925 miljoonaan euroon. Konzernin IFRS:n mukainen liikevoitto oli 1 155 miljoonaa euroa (699 miljoonaa). Uusiutuvien tuotteiden osuus koko vuoden vertailukelpoisesta liikevoitosta oli ensimmäistä kertaa segmenteistä suurin, mikä kuvastaa yhtiön jatkuvaa strategista muutosta. Myös rahavirta oli vahvalla tasolla ja vahvisti yhtiön tasetta entisestään. Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen pysyi pitkän aikavälin tavoitetason 15 % yläpuolella. Öljytuotteiden viitejalostusmarginaali oli keskimäärin selvästi vuoden 2015 poikkeuksellisen korkean tason alapuolella, kun suuret tuotevarastot rajoittivat marginaalin nousua. Öljytuotteiden lisämarginaali kuitenkin kasvoi 5,5 dollariin barreililta. Tähän vaikuttivat operatiivinen tehokkuus ja contango-varastoinnin onnistunut hyödyntäminen, kun myyntimäärät palasivat normaaleiksi Porvoon jalostamon vuoden 2015 seisokin jälkeen. Uusiutuvien tuotteiden keskimääräinen viitemarginaali ja lisämarginaali ylittivät vuoden 2015 tason. Segmentin myyntimäärä saavutti 2,22 miljoonan tonnin tason, joka oli lähes sama kuin edellisenä vuonna huolimatta Rotterdamin jalostamolla toteutetusta suunnitellusta huoltoseisokista. Aiempaa hieman suurempi osuus myynnistä suuntautui Pohjois-Amerikan markkinoille. Öljyn vähittäismyynnin markkinat kasvoivat, ja segmentti pystyi lisäämään tulostaan kasvattamalla myyntimääriä ja yksikkökatteita. Hallitus esittää vuoden 2016 osingoksi 1,30 euroa osakkeelta (1,00), joka on yhteensä 332 miljoonaa euroa (256 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2015 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vuoden 2016 tulos

Nesteen liikevaihto oli 11 689 miljoonaa euroa (11 131 milj.) vuonna 2016. Myyntimäärät kasvoivat, mutta öljyn edelliseen vuoteen verrattuna alhaisemmalla keskimääräisellä hinnalla oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Konzernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 983 miljoonaa euroa (925 milj.). Öljytuotteiden tulokseen vaikutti negatiivisesti viitemarginaali, joka oli merkittävästi matalampi kuin vuonna 2015. Lisämarginaalimme

kuitenkin kasvoi, ja myyntimäärä oli korkeampi kuin edellisenä vuonna, johon vaikutti Porvoon jalostamon suunniteltu seisokki. Uusiutuvien tuotteiden liikevoitto nousi korkeamman viitemarginaalin ja lisämarginaalin ansiosta. Öljyn vähittäismyynnin tulokseen vaikuttivat positiivisesti korkeammat myyntimäärät ja yksikkökatteet. Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto pieneni vuoteen 2015 verrattuna, pääasiassa Nynasin heikkomman tuloksen ja korkeampien konsernin yhteisten kustannusten vuoksi.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 453 miljoonaa euroa (439 milj.), Uusiutuvien tuotteiden 469 miljoonaa euroa (402 milj.) ja Öljyn vähittäismyynnin 90 miljoonaa euroa (84 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli -23 miljoonaa euroa (2 milj.), josta tulos Nynasista oli 11 miljoonaa euroa (29 milj.)

Konsernin IFRS:n mukainen liikevoitto oli 1 155 miljoonaa euroa (699 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varastovoitot, jotka olivat 280 miljoonaa euroa (tappio 263 milj.), sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -118 miljoonaa euroa (-15 milj.) ja liittyivät lähinnä varaston suojaukseen. IFRS:n mukaiseen liikevoittoon vaikuttivat yhteensä 23 miljoonan euron (76 milj.) myyntituotot, jotka liittyivät pääasiassa Ekokem Oy:n osakkeiden myyntiin ja Nesteen voimalaitoksen myyntiin Kilpilahden Voimalaitos Oy:lle. Tulos ennen veroja oli 1 075 miljoonaa euroa (634 milj.) ja tilikauden voitto 943 miljoonaa euroa (560 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 3,10 euroa (2,84) ja osakekohtainen tulos 3,67 euroa (2,18). Konzernin efektiivinen verokanta oli 12 % (12 %), joka on Suomen lakisääteistä 20 %:n verokantaa alempi. Tämä johtuu pääasiassa siitä, että Nesteellä on liiketoimintaa Latviassa, Liettuassa, Singaporessa ja Sveitsissä, joissa on Suomea matalampi verotus. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden jalostamoinvestointeihin Singaporessa vuosina 2008–2010 sovelletaan Singaporen lainsäädännön mukaista verovapautta vuosina 2010–2023.

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	925
- varastovoitot/-tappiot	280	-263
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-118	-15
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	23	76
- vakuutus- ja muut korvaukset	0	0
- muut oikaisut	-13	-25
IFRS-liikevoitto	1 155	699

Liikevaihto

	2016	2015
Öljytuotteet	7 395	7 467
Uusiutuvat tuotteet	2 690	2 372
Öljyn vähittäismyynti	3 552	3 748
Muut	294	267
Eliminoinnit	-2 241	-2 724
Yhteensä	11 689	11 131

Vertailukelpoinen liikevoitto

	2016	2015
Öljytuotteet	453	439
Uusiutuvat tuotteet	469	402
Öljyn vähittäismyynti	90	84
Muut	-23	2
Eliminoinnit	-6	-2
Yhteensä	983	925

IFRS-liikevoitto

	2016	2015
Öljytuotteet	563	389
Uusiutuvat tuotteet	518	233
Öljyn vähittäismyynti	89	79
Muut	-11	0
Eliminoinnit	-5	-2
Yhteensä	1 155	699

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasketaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 % ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on 25–50 %. Edellisten 12 kuukauden ajalta laskettu ROACE pysyi tavoitetason yläpuolella, ja velan osuus kokonaispääomasta jatkoi laskuaan.

	31.12.2016	31.12.2015
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	16,9	16,3
Velan osuus kokonaispääomasta, %	15,4	29,4

* Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2016 oli 1 193 miljoonaa euroa (743 milj.). Ero edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa konsernin liiketoimintojen vahvasta käyttökatteesta ja vuoden 2015 BTC-verohelpotuksen maksamisesta yhtiölle vuonna 2016. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 834 miljoonaa euroa (480 milj.). Konsernin käytöpääoman kiertonopeus oli 26,8 päivää (21,4 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2016 lopussa.

	2016	2015
Käyttökate (EBITDA, IFRS)	1 521	1 057
Omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-28	-77
Muut oikaisut	121	-27
Käyttöpääoman muutos	-229	-94
Rahoituskulut, netto	-56	-88
Maksetut verot	-137	-27
Liiketoiminnan nettorahavirta	1 193	743
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-407	-505
Muut investoinnit	49	241
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoitusta)	834	480

Rahavirtavaikuttaiset investoinnit olivat vuonna 2016 yhteensä 407 miljoonaa euroa (505 milj.). Kunnossapitoinvestoinnit olivat 148 miljoonaa euroa (374 milj.) ja tuottavuus- sekä strategiset investoinnit 259 miljoonaa euroa (131 milj.). Öljytuottei-

den investoinnit olivat 257 miljoonaa euroa (437 milj.), ja segmentin suurin yksittäinen projekti oli Porvoossa rakenteilla oleva syötön esikäsittely-yksikkö (ns. SDA-yksikkö). Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 90 miljoonaa euroa (32 milj.), ja ne liittyivät lähinnä Rotterdamin jalostamon käynnissä olevaan biopropani-investointiin. Öljyn vähittäismyynnin 26 miljoonan euron (19 milj.) investoinnit liittyivät lähinnä asemaverkostoon. Muut-segmentin investoinnit olivat yhteensä 35 miljoonaa euroa (17 milj.), ja ne liittyivät pääasiassa tietotekniikka- ja liiketoimintainfrastruktuuriin päivittämiseen.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2016 lopussa 683 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2015 lopun 1 291 miljoonaan euroon. Nettorahoituskulut vuonna 2016 olivat 79 miljoonaa euroa (65 milj.). Luottojen keskimääräinen joulukuun lopussa oli 3,5 % (3,4 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,6 vuotta (3,7). Korollisen nettovelan ja vertailukelpoisen käyttökatteen suhde oli vuoden lopussa 0,5 (1,0) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Konsernin tase on vahva. Velan osuus kokonaispääomasta oli 15,4 % (31.12.2015: 29,4 %) ja velkaantumistaso 18,2 % (31.12.2015: 41,6 %) vuoden lopussa.

Konsernin rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 438 miljoonaa euroa (31.12.2015: 2 246 milj.). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli hieman yli 50 %.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssit

	2016	2015
EUR/USD -valuuttakurssi	1,11	1,11
EUR/USD efektiivinen valuuttakurssi*	1,11	1,15

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Liikevaihto, MEUR	7 395	7 467
Käyttökate (EBITDA), MEUR	780	606
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	670	655
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	453	439
IFRS-liikevoitto, MEUR	563	389
Sidottu pääoma, MEUR	2 424	2 320
Sidotun pääoman tuotto, %	23,2	16,2
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	18,7	18,2

Tärkeimmät markkinatekijät

	2016	2015
Nesteen viitejalostusmarginaali, USD/bbl	4,88	7,74
Lisämarginaali, USD/bbl	5,50	4,05
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	10,38	11,79
Urals-Brent-hintaero	-2,48	-1,84
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	68	62

Raakaöljyn hinnat olivat vuonna 2016 jälleen vaihtelevat. Heikon alkuvuoden jälkeen hinnat nousivat merkittävästi kohti 50 dollaria barreilta ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Nousua vauhdittivat odotukset raakaöljyn tasapainoisemmasta kysynnästä ja tarjonnasta, kun markkinat näkivät matalan öljyn hinnan vaikuttavan negatiivisesti investointeihin öljyntuotantoon. Vuoden toisella puoliskolla hintojen kehitys oli nousujohteista, pääasiassa OPECin ja sen ulkopuolisten maiden tuotannon leikkaamista koskevien neuvottelujen ja myöhemmän sopimuksen vuoksi. Vuonna 2016 Pohjanmeren Brent-raakaöljyn hinta oli keskimäärin 43,7 dollaria barreilta, mutta vuoden lopussa se oli noin 55 dollaria barreilta, joka on korkein hintataso kesän 2015 jälkeen.

Venäläinen Russian Export Blend -raakaöljy (REB) oli keskimäärin 2,5 dollaria barreilta Pohjanmeren Brent-raakaöljyä edullisempaa vuonna 2016 ja 2,2 dollaria barreilta edullisempaa viimeisellä neljänneksellä. Neuvostoliiton jälkeisen ajan ennätysellinen tuotanto ja edelleen suuret vientimäärät Itämeren satamien kautta vaikuttivat kohtuullisen leveään hintaeroon vuoden aikana. Myös Lähi-idän rikkipitoisempien laatujuen tuoma kilpailu Itämeren ja Välimeren markkinoilla myötävaikuttivat leveämpään REB-hintaeroon.

Leudosta talvesta johtuneesta heikosta dieselmarginaalista huolimatta Nesteen viitemarginaali oli vuoden 2016 alussa vuodenaikaan nähden korkealla tasolla, kun bensiinin varastointi kesäkautta varten ja heikko raakaöljymarkkina vaikuttivat positiivisesti marginaaleihin. Kesän aikana jalostusmarginaaleihin kohdistui painetta, kun bensiinimarkkina alkoi heikentyä korkeiden varastojen takia ja kun hitaasti toipuvat dieselmarginaalit eivät kyenneet kompensoimaan bensiinin heikkoutta. Vuoden toisella puoliskolla marginaali toipui kesän alhaisista tasoista jalostamojen käyttöasteiden leikkauksen sekä syksyn kunnossapitokauden ja useiden seisokkien johdosta. Bensiinimarginaalit olivat keskimäärin vahvimpia vuonna 2016. Nesteen viitemarginaali oli keskimäärin 4,9 dollaria barreilta vuonna 2016 ja keskimäärin 5,2 dollaria barreilta viimeisellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 453 miljoonaa euroa (439 milj.). Keskimääräinen viitemarginaali vuonna 2016 oli 2,9 dollaria barreilta mataslampi kuin edellisvuonna, millä oli 235 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen. Lisämarginaali puolestaan oli 1,5 dollaria barreilta suurempi, millä oli 206 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärät olivat 20 prosenttia korkeammat verrattuna vuoteen 2015, johon vaikutti Porvoon suunniteltu suurseisokki. Suuremmat myyntimäärät kasvattivat liikevoittoa 69 miljoonaa euroa. Segmentin kiinteät kustannukset nousivat noin 33 miljoonalla eurolla edellisvuoteen verrattuna pääasiassa huoltotöiden lisääntymisen tuloksena.

Tuotanto

	2016	2015
Porvoon jalostamo, 1 000 tonnia	11 718	9 835
Porvoon jalostamon käyttöaste, %	89	75
Naantalin jalostamo, 1 000 tonnia	1 869	1 956
Naantalin jalostamon käyttöaste, %	62	62
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,2	4,0
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	159	184

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2016	%	2015	%
Keskitysleht*	6 590	46	5 395	45
Kevyet tisleet**	4 706	33	3 857	33
Raskas polttoöljy	1 594	11	1 122	9
Perusöljyt	461	3	433	4
Muut tuotteet	965	7	1 075	9
Yhteensä	14 316	100	11 881	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2016	%	2015	%
Itämeren alue*	8 037	56	7 876	66
Muu Eurooppa	4 596	32	3 154	27
Pohjois-Amerikka	1 198	8	491	4
Muut alueet	485	3	360	3

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Liikevaihto, MEUR	2 690	2 372
Käyttökate (EBITDA), MEUR	628	327
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	578	497
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	469	402
IFRS-liikevoitto, MEUR	518	233
Sidottu pääoma, MEUR	1 811	1 884
Sidotun pääoman tuotto, %	28,6	12,6
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	25,9	21,8

Tärkeimmät markkinatekijät

	2016	2015
FAME-palmuöljy-hintaero*, USD/tonni	194	211
SME-soijaöljy-hintaero**, USD/tonni	204	118
Viitemarginaali, USD/tonni	207	182
Lisämarginaali***, USD/tonni	272	247
Vertailukelpoinen myyntikate***, USD/tonni	348	299
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,91	0,73
Palmuöljyn hinta****, USD/tonni	634	576
Raakapalmuöljyn osuus raaka-aineista, %	19	31

* FAME kausiluonteinen verrattuna CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä) + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam-Rotterdam-Antwerpen)

** SME USG (Meksikonlahden rannikolla) verrattuna SBO CBOT 1st (soijaöljyn ensimmäisen kuukauden futuurihinta Chicagon johdannaispörssissä)

*** Sisältää USA:n BTC-verohelpotukset (Blender's Tax Credi); koko vuoden vaikutus sekä kauden 10–12/15 että vuoden 2015 lukuihin.

**** CPO BMD 3rd

Raakapalmuöljyn (CPO) ja muiden kasviöljyjen hintoja tukivat maailmanlaajuisesti matalat varastotasot vuonna 2016. Voimakas El Nino -ilmiö vähensi palmuöljyn tuotantoa pienellä viiveellä, ja koska vienti oli edelleen kohtuullisen korkealla tasolla, CPO-varastot laskivat. Raakapalmuöljyn keskimääräinen hinta oli 10 % korkeampi kuin edellisvuonna. Euroopan heikolla rypsisadolla oli negatiivinen vaikutus rypsiöljyn (RSO) tarjontaan. Soijaöljyn (SBO) hintaa tukivat loppuvuonna vahva maailmanlaajuisen kysyntä ja edelleen positiiviset näkymät Yhdysvaltain uusiutuvien polttoaineiden lainsäädännön vaatimuksista vuodelle 2017.

Eurooppalaisen FAME-biodieselin kysyntä ei kasvanut vuonna 2016. FAME-biodieselin hinnat olivat vahvan RSO:n tukemana nousussa, mutta tuottajien marginaalit laskivat. Vuonna 2016 Yhdysvaltojen soijapohjaisen biodieselin (SME) kysynnän kasvua vauhdittivat lisääntyneet biomassapohjaisista dieseliä koskevat velvoitteet, bensiinin sekoitusrajoitteista johtuva etanolin korvaamistarve ja rajoitukset Brasilian etanolitarjonnassa edistyneiden biopolttoaineiden kategoriassa. SME:n marginaalit nousivat selvästi edellisvuodesta soijaöljyn korkeammista hinnoista huolimatta. Tämä heijastui myös RIN (Renewable Identification Number) - hintoihin, jotka nousivat keskimäärin 0,18 dollaria gallonaa kohti (D4 RIN) vuonna 2016. Yleisesti ottaen biodieselin ja uusiutuvan dieselin tuotanto hyötyi biomassapohjaisen dieselin kasvaneista velvoitteista sekä vuonna 2016 voimassaoleesta BTC-verohelpotuksesta. Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -ohjelma eteni odotetusti, ja LCFS-päästöoikeuksien hinnat nousivat keskimäärin noin 50 dollaria tonnilta vuodesta 2015.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 469 miljoonaa euroa (402 milj.). Viitemarginaali oli vuonna 2016 korkeampi kuin edellisvuonna, millä oli 49 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin liikevoittoon. Myös lisämarginaali nousi onnistuneella marginaalinhallinnalla ja myynnin kohdistamisella, millä oli 52 miljoonan euron positiivinen vaikutus edelliseen vuoteen verrattuna. Myyntimäärä vuonna 2016 oli 2,222 miljoonaa tonnia, joka oli vain 2 % edellisen vuoden ennätystasoa pienempi siitä huolimatta, että Rotterdamin jalostamolla toteutettiin toisella neljänneksellä suunniteltu suurseisokki. Vuonna 2016 noin 66 % (69 %) myyntimäärästä meni Eurooppaan ja 34 % (31 %) Pohjois-Amerikkaan. 100-prosenttisena loppukäyttäjille toimitettavan uusiutuvan dieselin kysyntä on kasvanut vakaasti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, sillä se on tehokas ratkaisu kasvihuonekaasu- ja muiden päästöjen nopeaan vähentämiseen nykyisessä autokannassa. 100-prosenttisen tuotteen osuus uusiutuvan dieselin kokonaisyntymäärästä oli yli 15 % vuonna 2016. Uusiutuvan dieselin tuotanto saavutti 88 % (94 %) keskimääräisen käyttöasteen, mihin vaikuttivat pääasiassa Rotterdamin jalostamon suunniteltu seisokki ja muut kunnossapitotyöt. Raaka-ainejakauman onnistunut optimointi jatkui, ja jätteiden ja tähteiden osuus raaka-ainesyötöstä kasvoi keskimäärin 78 %:iin (68 %). Kiinteät kustannukset ja poistot nousivat noin 29 miljoonaa euroa edellisvuodesta.

Tuotanto

	2016	2015
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 213	2 328
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	175	165
Käyttöaste*, %	88	94

Myynti

	2016	2015
Neste uusiutuva diesel, 1 000 tonnia	2 222	2 267
Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus myyntimäärästä, %	66	69
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	34	31

Öljyn vähittäismyynti

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Liikevaihto, MEUR	3 552	3 748
Käyttökate (EBITDA), MEUR	111	110
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	112	115
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	90	84
IFRS-liikevoitto, MEUR	89	79
Sidottu pääoma, MEUR	196	184
Sidotun pääoman tuotto, %	47,3	38,9
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	47,5	41,2

Öljyn vähittäismyyntin markkinat kasvoivat Suomessa hieman ja Baltian maissa nopeammin. Raskaan liikenteen määrän elpyminen jatkui Suomessa. Venäjän taloustilanne vaikuttaa kuluttajien kysyntään, mutta ruflan kurssi on vakaantunut.

Öljyn vähittäismyyntin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 90 miljoonaa euroa (84 milj.). Suuremmilla myyntimäärillä oli 4 miljoonan euron positiivinen vaikutus ja paremmilla yksikkömarginaaleilla 2 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Ruflan heikkenemisellä oli 1 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen Luoteis-Venäjällä edellisvuoteen verrattuna.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	2016	2015
Bensiini, asemien myynti	1 112	1 115
Diesel, asemien myynti	1 695	1 589
Lämmitysöljy	620	569

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	2016	2015
Suomi	2 497	2 642
Luoteis-Venäjä	248	255
Baltian maat	777	821

Muut

Keskeiset tunnusluvut

	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	-23	2
IFRS-liikevoitto, MEUR	-11	0

Muut-segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Jacobsin, josta Neste omistaa 60 % ja Jacobs Engineering 40 %, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan puoleksi omistaman yhteisyrityksen Nynasin sekä konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli -23 miljoonaa euroa (2 milj.), josta Nynasin osuus oli 11 miljoonaa euroa (29 milj.). Nynasin tulokseen vaikuttivat negatiivisesti matalammat marginaalit ja Harburgin jalostamon käynnistyksen viivästyminen.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2016 viimeinen noteeraus oli 36,50 euroa, joka oli 32,1 % korkeampi kuin vuoden 2015 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 35,7 % (41,0 %) vuonna 2016. Vuonna 2016 osakekurssi oli korkeimmillaan 40,78 euroa, kun taas päivän päätöskurssi oli alimmillaan 25,42 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 9,4 miljardia euroa 31.12.2016. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,79 miljoonaa osaketta, mikä vastasi 0,3 %:a osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2016 oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2015 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2016 lopussa 686 574 yhtiön omaa osaketta, jotka oli hankittu tämän valtuutuksen nojalla. Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Vuoden lopussa Suomen valtio omisti 50,1 % (50,1 % vuoden 2015 lopussa) osakkeista, ulkomaiset omistajat 30,3 % (25,0 %), suomalaiset instituutiot 10,1 % (13,8 %) ja suomalaiset kotitaloudet 9,6 % (11,1 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2016

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,10 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 820 849	1,88 %
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03 %
Valtion Eläkerahasto	1 900 000	0,74 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 777 514	0,69 %
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 221 107	0,48 %
Schweizerische Nationalbank	933 413	0,36 %
Neste Oyj	686 574	0,27 %
OP-Delta Sijoitusrahasto	580 000	0,23 %
Sigrid Juséliuksen Säätiö	423 000	0,17 %
OP-Suomi Arvo	370 918	0,14 %
Alhopuro Eero Sakari	348 400	0,14 %
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	306 934	0,12 %
Suomen Kulttuurirahasto Sr	302 882	0,12 %
OP-Focus Erikoissijoitusrahasto	290 000	0,11 %
Etola Erkki Olavi	250 000	0,10 %
OP-Eläkekassa	238 442	0,09 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	212 874	0,08 %
Jenny ja Antti Wihurin Rahasto	210 000	0,08 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	147 530 453	57,54 %
Hallintarekisteröidyt	76 111 549	29,68 %
Muut	32 761 684	12,78 %
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2016

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% osakkeen- omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1-100	26 356	40,7 %	1 386 733	0,6 %
101-500	26 977	41,6 %	6 698 990	2,6 %
501-1 000	6 301	9,7 %	4 815 283	1,9 %
1 001-5 000	4 524	7,0 %	9 094 641	3,6 %
5 001-10 000	363	0,6 %	2 611 541	1,0 %
10 001-50 000	208	0,3 %	4 113 315	1,6 %
50 001-100 000	21	0,0 %	1 439 235	0,6 %
100 001-500 000	29	0,1 %	5 881 083	2,3 %
500 001-	15	0,0 %	220 362 865	85,9 %
Yhteensä	64 794	100,0 %	256 403 686	100,0 %
joista hallintarekisterissä	11		76 111 549	

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	30,3 %
Kotitaloudet	9,6 %
Julkishallinto	5,9 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	1,3 %
Yritykset	1,6 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,2 %
Yhteensä	100,0%

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Neste Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2016 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2015 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2015. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2015 maksetaan osinkoa 1,00 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 8.4.2016.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyisistä jäsenistä Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber, Kirsi Sormunen ja Marco Wirén. Jorma Eloranta jatkaa hallituksen puheenjohtajana ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajana.

Nesteen hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Jorma Eloranta valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Maija-Liisa Friman ja Jean-Baptiste Renard sen jäseniksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Marco Wirén sekä jäseniksi Laura Raitio, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy Neste Oyj:n päävastuullisena tilintarkastajana Markku Katajisto, KHT. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 1 500 000 euron määräisten lahjoitusten antamisesta yliopistoille ja korkeakouluille. Lahjoitukset voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi päättää lahjoitusten saajista ja määristä. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Henkilöstö

Neste työllisti vuonna 2016 keskimäärin 5 013 (4 906) henkilöä, joista 1 585 (1 553) työskenteli Suomen ulkopuolella. Joulukuun lopussa yhtiöllä oli 5 001 työntekijää (4 856), joista 1 602 (1 577) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Avaintunnusluvut

	2016	2015
TRIF*	2,8	3,3
PSER**	3,1	2,4

* Kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus (Total Recordable Incident Frequency), tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti. Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö.

** Prosessiturvallisuuspoikkeamien taajuus (Process Safety Event Rate), tapausten määrä miljoonaa työtuntia kohti.

Nesteen turvallisuus parani vuoden loppua kohti, mutta vuoden 2016 tavoitteet jäivät saavuttamatta. Työturvallisuutta kuvaava TRIF oli vuonna 2016 parempi kuin edellisvuonna. Prosessiturvallisuutta kuvaava PSER oli tavoitetta ja vuoden 2015 tulosta huonompi. Olemme käynnistäneet useita lyhyen aikavälin hankkeita varmistaaksemme tavoitteiden saavuttamisen vuonna 2017. Pitkän aikavälin turvallisuuden kehittämistoimemme jatkuvat koko konsernin kattavan Way Forward to Safety -ohjelman mukaisesti; ohjelma keskittyy käyttäytymiseen, johtamiseen, toiminnan jämmäkkyyteen, prosessiturvallisuuteen ja urakoitsijaturvallisuuteen.

Nesteen toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön olivat vuonna 2016 olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Luparajat ylittyivät vuoden aikana kahdeksan kertaa, mutta kaikki tapaukset olivat luonteeltaan vähäisiä ja niillä oli vain pieni vaikutus ympäristöön. Nesteen jalostamoilla ja muilla tuotantolaitoksilla ei tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtavia ympäristövahinkoja. Joulukuussa 2016 Porvoon jalostamolle myönnettiin muutettu ympäristölupa EU:n paras käytettävissä oleva tekniikka (BAT) -ohjelman öljynjalostamoja koskevien vaatimusten perusteella.

Neste oli mukana Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksissä kymmenettä kertaa peräkkäin, tänä vuonna ainoana mukana olevana eurooppalaisena öljynjalostus- ja markkinointiyhtiönä. Yhtiö sai tunnustusta myös johtavana ilmastonmuutoksen huomioivana yrityksenä, kun se pääsi Climate Disclosure Projectin (CDP) Climate A-listalle. Joulukuussa myös Nesteen toimet metsäkadon ehkäisemiseksi saivat korkeat pisteet

ja Leadership-statuksen CDP:n Forests-ohjelmassa 2016. Neste oli edelleen energia-sektorin ainoa yhtiö, joka raportoi metsäjalanjälkensä läpinäkyvästi osana maailmanlaajuisesti tunnustettua CDP:n Forests-ohjelmaa.

Lisätietoja aiheesta on [Nesteen verkkosivustolla](#).

Tutkimus ja kehitys

Nesteen tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2016 olivat yhteensä 41 miljoonaa euroa (41 milj.). Raaka-aine- ja tuotevalikoiman laajentamista myös polttoaineiden ulkopuolelle jatkettiin. Osallistuminen standardointityöryhmiin on ollut aktiivista. Uuden parafiinisen dieselin EN 15940 -standardin hyväksyntä vuonna 2016 oli tärkeä askel kohti 100 %:sen uusiutuvan dieselin laajempaa käyttöä. Uusiutuvaa lentopolttoainetta ja uusia sovelluskohteita koskeva tuotekehitystyö on jatkunut mm. Ikean kanssa biomuoveissa tehtävänä yhteistyönä ja Avathermin kanssa lämmönsiirtonesteiden osalta. Uudet patentit ja patenttihakemukset vahvistivat edelleen Nesteen patenttisalkua uusiutuviin raaka-aineissa, polttoaineissa ja sovelluksissa.

Uusiutuvien raaka-aineiden valikoiman laajentaminen pysyi keskeisenä tutkimustyön kohteena vuonna 2016. Jäte- ja tähdepohjaisten raaka-aineiden käyttö kasvoi huomattavasti 2,1 miljoonaan tonniin (1,9), ja niiden osuus uusiutuvien polttoaineiden raaka-aineista oli jo 78 % (68 %). Erityisesti heikompilaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden, kuten heikkolaatuisen eläinrasvan, teknisen maissiöljyn ja käytetyn paistoöljyn, käyttöä lisättiin. Uusiutuvan dieselin tuotantokapasiteetin kasvattaminen mahdollisti 2,2 miljoonan (2,3) tonnin kokonaistuotannon saavuttamisen, huolimatta Rotterdamin suunnitellusta seisokista keväällä 2016. Tutkimus ja tuotekehitys tuki myös kaikkien yhtiön jalostamoiden kehitystä ja optimointia sekä katalyyttisille yksiköille sopivimpien katalyyttien valintaa.

Vuoden 2016 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 16. maaliskuuta, että Nesteen, Veolian ja Borealixen yhteinen hanke voimalatoiminnan järjestämiseksi oli varmistunut joulukuussa 2015 ilmoitetun suunnitelman mukaisesti. Järjestelyssä Neste siirtää nykyisen voimalansa yritysten yhteisesti omistamalle Kilpilahden Voimalaitos Oy:lle, joka rakentaa uuden yhdistetyn lämpö- ja sähkövoimalan Nesteen ja Borealixen tarpeisiin Porvoossa. Neste ja Veolia omistavat voimalayhtiöstä kumpikin 40 % ja Borealis 20 %. Voimalan kokonaisinvestointi on noin 400 miljoonaa euroa. Veolian operoiman laitoksen arvioidaan käynnistyvän vuonna 2018.

Neste ilmoitti 29. maaliskuuta, että Nesteen asemaverkoston nimi muuttuu Neste Oilista Nesteeksi.

Neste ilmoitti 12. toukokuuta saaneensa tiedon ehdotetuista muutoksista Suomen valtion omistajapolitiikkaan. Hallitus ehdottaa uutta 33,4 % strategisen intressin toteuttamisen alarajaa, joka koskisi Nestettä. Suunnitelluilla muutoksilla Suomen valtion omistukseen ei ole vaikutusta Nesteen liiketoimintaan. Suomen eduskunta päättää omistuksiin sovellettavista rajoista ja niihin tehtävistä muutoksista.

Neste ilmoitti 2. syyskuuta, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu seuraavat jäsenet: ylijohtaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistajaohjausyksiköstä, Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen toimitusjohtaja Timo Ritakallio, Kelan pääjohtaja Liisa Hyssälä sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta. Nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa yhtiökokousta varten yhtiön hallitukselle 31.1.2017 mennessä.

Neste ja Ruotsin IKEA ilmoittivat 6. syyskuuta kumppanuudesta uusiutuvan biopohjaisen muovin tuotannossa. Neste ja IKEA ovat yhdistäneet voimansa tavoitteenaan tulla johtaviksi toimijoiksi uusiutuviin biopohjaisissa materiaaleissa ja muoveissa, ja ne kutsuvat muutkin yritykset mukaan projektiin. Kumppanuus koskee muovien ja muiden polymeerimateriaalien valmistamista Nesteen uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvien ratkaisujen avulla. Kumppanuudessa yhdistyvät IKEAn sitoutuminen fossiilisten materiaalien käytön vähentämiseen ja Nesteen osaaminen uusiutuviin ratkaisuihin. Yritykset tekevät yhteistyötä useiden toimitusketjuun kuuluvien kumppanien kanssa.

Neste ilmoitti 8. syyskuuta uudistavansa Suomen dieselmarkkinat tuomalla 100 %:sti uusiutuvan dieselin autoilijoille. Neste suunnittelee tuovansa kokonaan uusiutuvista raaka-aineista valmistetun dieselin valituille asemille Suomeen vuoden vaihteessa. Uudella tuotteella Neste haluaa tarjota ympäristötietoisille kuluttajille ja yritysasiakkaille kestävä ja helposti käyttöönotettavan ratkaisun autoilusta syntyvien päästöjen vähentämiseksi. Valtaosa yhtiön käyttämistä uusiutuviin raaka-aineista on erilaisia jätteitä ja tähteitä.

Neste ilmoitti 13. syyskuuta muutoksista Nesteen johtoryhmän rooleissa ja vastuisa. Tuomas Hyyryläinen nimitettiin johtamaan Nesteen Uudet liiketoiminnat -yksikköä 14.9.2016 alkaen. Hän jatkaa Nesteen johtoryhmän jäsenenä ja raportoi toimitusjohtaja Matti Lievoselle. Tästä eteenpäin strategiatoiminto on yhtiön talous- ja rahoitusjohtaja Jyrki Mäki-Kalan vastuulla.

Neste järjesti 14. syyskuuta pääomamarkkinapäivän Lontoossa teemalla "Luomme kannattavan kasvun seuraavaa aaltoa". Yhtiön strategiset tavoitteet pysyvät ennallaan: haluamme olla Itämeren alueen johtava toimija ja kasvaa globaaleilla uusiutuvien tuotteiden markkinoilla. Neste jatkaa toimiaan Öljytuotteiden lisämarginaalin parantamiseksi. Lisämarginaalin tavoitetta on nostettu aiemmasta 5,0 dollarista barreilta keskimäärin yli 5,5 dollariin barreilta. Neste näkee suurta potentiaalia monissa uusiu-

tuissa tuotesovelluksissa, kuten uusiutuvassa lentopolttoaineessa ja biopohjaisissa kemikaaleissa. Nesteen tavoitteena on, että uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan myyntivolyymista 20 % tulee näistä uusista sovelluksista vuoteen 2020 mennessä. Neste pyrkii kasvattamaan uusiutuvien tuotteiden tuotantokapasiteettiaan nykyisestä 2,6 miljoonasta tonnista säilyttääkseen globaalin markkinajohtajuuden drop-in-ratkaisuissa. Yhtiö tutkii erilaisia vaihtoehtoja uuden kapasiteetin kasvattamiseksi ja tiedottaa asiasta lisää vuoden 2017 ensimmäisellä neljänneksellä. Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta, ja ne pysyvät ennallaan. Nesteen osinkopolitiikkaa on tarkistettu. Yhtiö jakaa osinkoa vähintään 40 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta.

Neste ilmoitti 2. marraskuuta lahjoittavansa yhteensä 1,5 miljoonaa euroa suomalaisille yliopistoille juhlistaakseen Suomen itsenäisyyden juhluvuotta. Lahjoitus jaetaan Aalto-yliopiston, Åbo Akademin, Lappeenrannan teknillisen yliopiston ja Helsingin yliopiston kesken.

Neste ilmoitti 23. marraskuuta Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) julkaiseen lopullisen päätöksensä vuoden 2017 uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista uusiutuvien polttoaineiden standardin (RFS) mukaisesti. Lopullinen päätös sisältää lisäyksiä 18.5.2016 julkaistuu ehdotukseen ja biomassapohjaista dieseliä koskeviin vaatimuksiin vuonna 2018.

Neste ilmoitti 30. marraskuuta Euroopan komission julkaiseen ehdotuksensa uudesta uusiutuvan energian direktiivistä vuosille 2021–2030. Neste pitää hyvänä EU:n pitkäjänteistä politiikkaa ja kunnianhimoisia ilmastotavoitteita. Direktiivin tarkoituksena on kasvattaa uusiutuvan energian osuus 27 %:iin Euroopassa vuoteen 2030 mennessä. Ehdotettu uusiutuvan energian direktiivi ottaa lentoliikenteen ja merenkulun mukaan ilmastotalkoisiin. Ehdotusta käsitellään seuraavaksi Euroopan unionin neuvostossa ja Euroopan parlamentissa.

Neste ilmoitti 15. joulukuuta Christian Ståhlbergin nimittämisestä Neste Oyj:n lakiasianjohtajaksi ja jäsenyydestä Nesteen johtoryhmässä. Ståhlberg aloittaa työnsä Nesteellä viimeistään 1.7.2017 ja tulee raportoimaan toimitusjohtaja Matti Lievoselle.

Neste ilmoitti 27. joulukuuta allekirjoittaneensa Electrawinds ReFuel B.V:n kanssa sopimuksen Alankomaiden Sluiskilissä sijaitsevan entisen biodiesellaitoksen hankinnasta. Neste ryhtyy käyttämään Sluiskilin laitosta uusiutuvien raaka-aineiden varastointiin ja esikäsittelyyn yhtiön uusiutuvaa dieseliä valmistavia jalostamoja varten. Kauppa on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2017 ensimmäisen neljänneksen aikana. Kauppahintaa ei ole julkistettu.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 2. tammikuuta 2017 seuraavasta muutoksesta Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenyyteen: Liisa Hyssälän eläkkeelle siirtymisen johdosta Kelan uusi pääjohtaja Elli Aaltonen seuraa Hyssälää Nesteen osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenenä 1.1.2017 alkaen.

Neste ilmoitti 27. tammikuuta 2017, että Nesteen yhtiökokouksen perustama osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 5.4.2017 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että Nesteen hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Hallituksen puheenjohtajan Jorma Elorannan esitetään jatkavan tehtävässään. Hänen lisäksi hallitukseen esitetään valittavan uudelleen nykyiset jäsenet Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Marco Wirén. Nimitystoimikunta esittää, että hallituksen jäsenmäärä olisi kahdeksan ja uusiksi jäseniksi valittaisiin kemian tohtori Martina Flöel, insinööri MBA Heike van de Kerkhof sekä diplomi-insinööri Matti Kähkönen, joka esitetään valittavaksi myös hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Mahdolliset riskit

Nesteen lyhyen aikavälin riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2015 lopun jälkeen.

Keskeisiä Nesteen seuraavien 12 kuukauden tulokseen vaikuttavia markkinariskejä ovat globaalin öljymarkkinoiden nopeat muutokset, Öljytuotteiden tai Uusiutuvien tuotteiden raaka-aine- ja tuotehintojen yllättävät muutokset, Yhdysvaltain dollarin heikkeneminen euroon nähden sekä negatiiviset muutokset nykyiseen biopolttoaineita koskevaan lainsäädäntöön päämarkkina-alueillamme. Nesteen jalostamoiden suunnitelluilla tai suunnittelemattomilla seisokeilla olisi negatiivinen vaikutus Nesteen tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on keskeinen osa Nesteen päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointitapaa. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Systemaattiset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen keino varmistua siitä, että asetetut strategiset ja liiketoimintatavoitteet saavutetaan ja että toiminnan jatkuvuus voidaan varmistaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja ohjaavat periaatteet on määritelty konsernin riskienhallintapolitiikassa, jonka hyväksyy yhtiön hallitus. Politiikkaa täydentävät eri

riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

Nesteen riskienhallintaa toteutetaan ja ylläpidetään kansainvälisen riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardin mukaan. Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Lisää tietoa Nesteen riskienhallinnasta on saatavilla erikseen julkaistussa Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä -dokumentissa sekä vuoden 2016 tilinpäätöksessä liitetiedossa 3.

Näkymät vuodelle 2017

Maailmantalouden kehittymiseen liittyvä epävarmuus on heijastunut öljyn, uusiutuvien polttoaineiden sekä uusiutuvien raaka-aineiden markkinoihin, ja vaihtelevan markkina-tilanteen odotetaan jatkuvan.

Raakaöljyn tarjonnan ja kysynnän odotetaan tasapainottuvan, mikä johtaa vahvempaan raakaöljymarkkinaan. Tunnustettujen asiantuntijoiden arviot öljyn maailmanlaajuisen kysynnän kasvusta vuonna 2017 vaihtelevat ja ovat 1,2-1,6 miljoonaa barreilia päivässä. Jalostuskapasiteetin odotetun kasvun valossa globaali öljytuotteiden kysyntä ja tarjonta vaikuttavat olevan suhteellisen tasapainossa.

Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satonäkymien, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän vaihtelujen mukaan. Markkinoiden vaihteluiden odotetaan jatkuvan raaka-aineiden hintojen osalta, millä on vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin kannattavuuteen.

Neste odottaa öljytuotteiden viitemarginaalin olevan keskimäärin melko samalla tasolla kuin vuonna 2016. Porvoon jalostamon käyttöasteen arvioidaan olevan korkea, ja suunnitelmassa on tavanomaisia yksiköiden kunnossapitotöitä. Naantalin yksikössä pidetään suunniteltu, kahden kuukauden suurseisokki kolmannella neljänneksellä. Tavoittelemme vähintään 5,5 dollarin lisämarginaalia barrelilta vuoden 2017 puolivälin jälkeen, kun strategiset investoinnit Porvoon syötön esikäsittely-yksikköön (SDA-yksikkö) ja Naantalin rakenteen muutokset saadaan päätökseen.

Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaalin arvioidaan pysyvän suunnilleen vuoden 2016 keskimääräisellä tasolla. Neste jatkaa myynnin kohdentamisen optimointia kokonaimarginaalin perusteella, ja meillä on uusia kiinnostavia markkinoita Euroopassa. Esimerkiksi Norja on asettanut liikennepolttoaineiden biovelvoitteen, joka nousee nykyisestä 7,5 %:sta 20 %:iin vuoteen 2020 mennessä. Kalifornia on edelleen Nesteelle

tärkeä markkina. Loppukäyttäjille suunnatun 100 % uusiutuvan dieselin myyntimäärien odotetaan kasvavan ja olevan lähes 25 % kokonaisymyynnistä vuonna 2017. Kasviöljymarkkinan odotetaan pysyvän vaihtelevana, ja tavoitteemme on lisätä heikompi-laatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden käyttöä entisestään. Toteutunut raaka-aineiden esikäsittely- ja varastointilaitoksen hankinta Alankomaissa tukee tätä tavoitetta. Uusi 2,6 miljoonan tonnin nimelliskapasiteetti otettiin käyttöön vuoden 2017 alusta, ja uusiutuvan dieselin tuotantolaitosten käyttöasteiden odotetaan olevan korkeita. Tuotantokustannuksemme ovat laskeneet ja alennamme muuttuvien standardikustannusten ohjaustamme 130 dollarista 110 dollariin tonnilta.

Öljyn vähittäismyynnissä myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta.

Neste jatkaa globaalia uusiutuvien tuotteiden kasvustrategian toteuttamista. Uusiutuvien tuotteiden globaalin kysynnän odotetaan edelleen kasvavan. Nesteen Uusiutuvien tuotteiden kapasiteetin kasvattamisohjelmaan kuuluu sekä nykyisen tuotantokapasiteetin nostaminen 3 miljoonaa tonniin vuoteen 2020 mennessä pullonkauloja poistamalla, että uuden kapasiteetin rakentaminen. Arvioimme parhaillaan edellytyksiä investoida uuteen tuotantokapasiteettiin, ja sijaintivaihtoehtoihin sisältyvät Yhdysvallat ja Singapore.

Strategiamme toteutus etenee hyvin. Keskitymme jatkossakin asiakkaisiimme ja kasvuhankkeisiimme, ja saamme päätökseen jo aiemmin ilmoitetut strategiset investoinnit vuonna 2017. Tämän vuoksi uskomme, että vuodesta 2017 tulee Nesteelle jälleen menestyksekkäs.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoina vähintään 40 % vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2016 olivat 1 670 miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2016 osinkoa 1,30 euroa (1,00) osaketta kohti eli osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 332 miljoonaa euroa (256 milj.).

Esitetty osinko vastaa 3,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 36,50 euroa vuoden 2016 lopussa), ja se on 42 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2016.

Tunnusluvut

		2016	2015	2014
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	milj. euroa	11 689	11 131	15 011
Liikevoitto	milj. euroa	1 155	699	150
- osuus liikevaihdosta	%	9,9	6,3	1,0
Vertailukelpoinen liikevoitto	milj. euroa	983	925	583
Voitto ennen veroja	milj. euroa	1 075	634	78
- osuus liikevaihdosta	%	9,2	5,7	0,5
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 521	1 057	480
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	1 349	1 284	913
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	milj. euroa	793	726	408
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	28,1	19,7	2,1
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE)	%	22,6	14,7	3,3
Sijoitetun pääoman keskimääräinen tuotto verojen jälkeen (ROACE)	%	16,9	16,3	10,1
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korollinen nettovelka	milj. euroa	683	1 291	1 621
Velan osuus kokonaispääomasta	%	15,4	29,4	37,9
Velkaantumisaste	%	18,2	41,6	60,9
Omavaraisuusaste	%	50,6	46,1	41,0
Muut tunnusluvut				
Sijoitettu pääoma	milj. euroa	5 226	4 991	4 526
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä osakkeisiin	milj. euroa	422	536	418
- osuus liikevaihdosta	%	3,6	4,8	2,8
Tutkimus- ja kehitysmenot	milj. euroa	41	41	40
- osuus liikevaihdosta	%	0,4	0,4	0,3
Henkilöstö keskimäärin		5 013	4 906	4 989

		2016	2015	2014
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos / Osake (EPS)	euroa	3,67	2,18	0,22
Vertailukelpoinen tulos / osake (EPS)	euroa	3,10	2,84	1,60
Oma pääoma / osake	euroa	14,60	12,06	10,34
Rahavirta / osake	euroa	4,67	2,91	0,97
Hinta / voitto -suhde (P/E)		9,94	12,66	89,62
Osinko / osake	euroa	1,30 ¹⁾	1,00	0,65
Osinko tuloksesta	%	35,4 ¹⁾	45,8	290,4
Efektiivinen osinkotuotto	%	3,6 ¹⁾	3,6	3,2
Osakekurssi				
Kurssi kauden lopussa	euroa	36,50	27,63	20,06
Keskikurssi	euroa	32,25	23,54	15,77
Alin kurssi	euroa	25,42	19,91	13,24
Ylin kurssi	euroa	40,78	27,70	20,32
Osakekannan markkina-arvo				
kauden lopussa	milj. euroa	9 359	7 084	5 143
Osakkeiden vaihdon kehitys				
Vaihdettu osakemäärä	1 000	200 351	213 855	233 793
Osuus osakkeiden kokonaismäärästä	%	78	84	91
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä		255 696 935	255 568 717	255 532 039
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa		255 717 112	255 605 219	255 403 686

¹⁾ Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat IFRS-tilinpäätökseen

Vertailukelpoisen liikevoiton ja raportoidun liikevoiton (IFRS) täsmäytyslaskelmat on esitetty liitetiedossa 4, Segmentti-informaatio.

Vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen tilikauden voiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto	983	925
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-79	-65
Tuloverot	-133	-74
Määräysvallattomien omistajien osuus	-4	-3
Verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	26	-58
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	793	726

Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuoton täsmäytyslaskelma, verojen jälkeen (ROACE), %

milj. euroa	2016	2015
Vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12kk	983	925
Rahoitustuotot	4	2
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-17	16
Tuloverot	-133	-74
Verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä	16	-74
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	853	796
Sijoitettu pääoma keskimäärin	5 047	4 883
Keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	16,9	16,3

Omavaraisuusasteen täsmäytyslaskelma, %

milj. euroa	2016	2015
Oma pääoma	3 755	3 104
Varat yhteensä	7 443	6 793
Saadut ennakot	18	56
Omavaraisuusaste, %	50,6	46,1

Tunnuslukujen laskentakaavat

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalennukset
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)	=	Vertailukelpoinen liikevoitto + poistot ja arvonalennukset
Vertailukelpoinen liikevoitto ¹⁾	=	Liikevoitto +/- varastovoitot/-tappiot +/- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset +/- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot - vakuutus- ja muut korvaukset +/- muut oikaisut
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Varastovoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset, omaisuuden myyntivoitot/-tappiot, vakuutus- ja muut korvaukset ja muut oikaisut
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	=	Vertailukelpoinen liikevoitto - rahoitustuotot ja -kulut yhteensä - tuloverot - määräysvallattomien omistajien osuus - verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{tuloverot, viim. 12 kk}}{\text{Oma pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}^2)}$
Sijoitetun pääoman tuotto ennen veroja (ROCE), %	=	$100 \times \frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}^2)}$
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE), %	=	$100 \times \frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} + \text{rahoitustuotot} + \text{kurssierot ja käypien arvojen muutokset} - \text{tuloverot} - \text{verot muista ROACE-tunnuslukuun vaikuttavista eristä, viim. 12 kk}}{\text{Sijoitettu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Sijoitettu pääoma	=	Oma pääoma yhteensä + korolliset velat
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Velan osuus kokonaispääomasta, %	=	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Korolliset nettovelat} + \text{oma pääoma yhteensä}}$
Velkaantumisaste (gearing), %	=	$100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Segmentin vertailukelpoinen liikevoitto, viim. 12 kk}}{\text{Segmentin sidottu pääoma keskimäärin, 5 kvartaalin loppuarvot}}$
Segmentin sidottu pääoma	=	Segmentin aineelliset hyödykkeet + aineettomat hyödykkeet + osuudet yhteisyrityksissä + vaihto-omaisuus + segmenteille kohdistetut korottomat saamiset ja velat - varaukset - eläkeveloitteet
Tutkimus- ja kehitysmenot	=	Tutkimus- ja kehitysmenot sisältävät tuloslaskelmaan kirjatut konsernin kaikkia liiketoiminta-alueita palvelevan Tutkimus ja teknologia -yksikön kulut sekä liiketoiminta-alueiden oman tutkimus- ja kehittämistoiminnan kulut. Luku sisältää aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot. Kulut esitetään bruttona vähentämättä saatuja avustuksia.

Osaakohtaiset tunnusluvut

Tulos / osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Vertailukelpoinen tulos / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva vertailukelpoinen kauden voitto}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Rahavirta / osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan nettorahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä kauden aikana}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Tulos / osake}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Kauden aikana vaihdettujen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa x viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa

Markkinatekijöiden tunnusluvut

Öljytuotteiden viitemarginaali (USD/bbl)	=	Tuotteiden arvo - raaka-ainekustannukset - jalostuksen oletetut muuttuvat kustannukset - myynnin rahtikustannukset
Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali (USD/bbl)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate x keskimääräinen EUR/USD-valuuttakurssi kyseiselle ajanjaksolle x keskimääräinen jalostuksen tuotesaanto}}{\text{Jalostettujen tuotteiden myyntivolumi x barreleita tonnissa -muuntosuhde}}$
Öljytuotteiden lisämarginaali (USD/bbl)	=	Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali - öljytuotteiden viitemarginaali
Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaali (USD/tonni)	=	Euroopan osuus myynnistä x (FAME - CPO) + Pohjois-Amerikan osuus myynnistä x (SME - SBO) ³⁾
Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntikate (USD/tonni)	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen myyntikate}}{\text{Kokonaismyyntimäärä}}$
Uusiutuvien tuotteiden lisämarginaali (USD/tonni)	=	Vertailukelpoinen myyntikate - (viitemarginaali - oletetut muuttuvat tuotantokustannukset)

¹⁾ Liiketoimintaympäristössä, jossa Neste toimii, hyödykkeiden hinnat ja valuuttakurssit heilahtelevat ja voivat siten aiheuttaa merkittävää vaihtelua varaston arvoihin ja IFRS liikevoittoon. Vertailukelpoinen liikevoitto poistaa sekä varastoivoitot/-tappiot, jotka ovat syntyneet raaka-aineiden hintojen muutoksista että avointen johdannaisien muutokset, ja siten kuvastaa paremmin yhtiön operatiivista suorituskykyä. Lisäksi se heijastaa Nesteen operatiivista rahavirtaa, jossa varaston arvostuksesta aiheutunut IFRS liikevoiton muutos kompensoidaan käyttöpääoman muutoksella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät ovat odottamattomia ja olennaisia tapahtumia, jotka eivät ole osa normaalia päivittäistä toimintaa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat muun muassa arvonalennukset ja niiden palautumiset, liiketoimintojen yhdistämisen tai lopettamiseen liittyvät voitot tai tappiot, uudelleenjärjestelyihin liittyvät kustannukset sekä omaisuuden myyntivoitot tai -tappiot. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan vain tulosvaikutukseltaan yli miljoonan euron tapahtumat.

²⁾ Oma pääoma keskimäärin ja sijoitettu pääoma keskimäärin lasketaan edeltävien viiden kvartaalin loppuarvoista Q2 2016 osavuosikatsauksesta alkaen; aiemmin laskettu vuoden alun ja jokaisen kvartaalin loppuarvoista.

³⁾ FAME = rasvahapon metyyliesteri (biodiesel), CPO = palmuöljy, SME = soijaöljyn metyyliesteri (biodiesel), SBO = soijaöljy

Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2016	7-9/2016	4-6/2016	1-3/2016	10-12/2015	7-9/2015	4-6/2015	1-3/2015
Öljytuotteet	2 159	1 961	1 916	1 359	1 756	2 060	1 675	1 976
Uusiutuvat tuotteet	870	640	596	584	711	582	583	496
Öljyn vähittäismyynti	964	925	886	776	898	991	976	882
Muut	77	73	75	70	71	60	74	62
Eliminoinnit	-649	-564	-546	-482	-678	-670	-704	-672
Yhteensä	3 421	3 034	2 927	2 306	2 759	3 023	2 605	2 744

Liikevaihto

milj. euroa	10-12/2016	7-9/2016	4-6/2016	1-3/2016	10-12/2015	7-9/2015	4-6/2015	1-3/2015
Öljytuotteet	126	125	218	95	2	119	42	226
Uusiutuvat tuotteet	158	162	48	150	218	12	11	-7
Öljyn vähittäismyynti	19	25	23	22	13	27	22	17
Muut	2	6	-8	-11	15	-1	-14	0
Eliminoinnit	-3	0	-1	-2	-3	1	3	-3
Yhteensä	302	319	280	254	245	158	63	233

Vertailukelpoinen liikevoitto

milj. euroa	10-12/2016	7-9/2016	4-6/2016	1-3/2016	10-12/2015	7-9/2015	4-6/2015	1-3/2015
Öljytuotteet	98	120	149	86	91	178	14	156
Uusiutuvat tuotteet	146	124	119	80	231	75	54	42
Öljyn vähittäismyynti	19	25	23	22	17	27	22	17
Muut	2	-6	-8	-11	15	-1	-14	3
Eliminoinnit	-3	0	-1	-2	-3	1	3	-3
Yhteensä	262	264	282	175	352	281	78	215