

Nesteen vuosi 2015
Hallituksen toimintakertomus

Luomme vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä



Hallituksen toiminta- kertomus

Konsernin vuoden 2015 tulos . . .	91
Konsernin avainluvut	92
Taloudelliset tavoitteet	93
Rahavirta, investoinnit ja rahoitus	93
Segmenttikatsaukset	93
Osakkeet, kaupankäynti ja omistus	96
Corporate governance	97
Henkilöstö	98
Terveys, turvallisuus ja ympäristö	98
Tutkimus ja kehitys	99
Vuoden 2015 tärkeimmät tapahtumat	99
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	100
Mahdolliset riskit	100
Riskienhallinta	101
Näkymät vuodelle 2016	101
Osingonjakoehdotus	102

Hallituksen toimintakertomus 2015

Nesteen vertailukelpoinen liikevoitto oli 925 miljoonaa euroa, lähes 60 % korkeampi kuin 583 miljoonaa euroa vuonna 2014. Konsernin IFRS:n mukainen liikevoitto oli 699 miljoonaa euroa (150 miljoonaa). Yhtiö teki erinomaisen tuloksen huolimatta Porvoon jalostamon kaikkien aikojen laajimmasta huoltoseisokista, ja kaikki liiketoiminta-alueet paransivat tulostaan. Raakaöljyn hinta jatkoi laskuaan, mikä pienensi liikevaihtoa vuonna 2015, mutta marginaalit pysyivät hyvinä. Vahvemmallalla Yhdysvaltain dollarilla oli positiivinen vaikutus tulokseen. Yhtiön kassavirta oli vahva, ja keskimääräisen sidotun pääoman tuotto ylitti pitkän aikavälin 15 prosentin tavoitetason. Öljytuotteiden jalostusmarginaaleja tuki erityisen vahva bensiniimarkkina, jonka taustalla oli pääasiassa kysynnän kasvu matalien öljyn hintojen seurauksena. Porvoon jalostamon suunnitellulla suurseisokilla, joka

saatiin onnistuneesti päätökseen kesäkuussa, oli 130 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon. Uusiutuvien tuotteiden keskimääräinen viitemarginaali oli alle vuoden 2014 tason, mutta pystyimme kasvattamaan lisämarginaaliamme. Segmentin myyntimäärä saavutti uuden ennätyksen, 2,267 miljoonaa tonnia, mikä oli 8 % edellisvuotta enemmän. Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) päätti kasvavista biomassapohjaisesta dieselin velvoitteista, ja Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus hyväksyttiin takautuvasti vuodelle 2015 ja ennakkoon vuodelle 2016. Öljyn vähittäismyynnissä pystyimme lisäämään tulosta kasvattamalla myyntimääriä ja parantamalla yksikkökatteita. Hallitus esittää vuoden 2015 osingoksi 1,00 euroa osakkeelta (0,65), joka on yhteensä 256 miljoonaa euroa (166 milj.).

Suluissa olevat luvut viittaavat vuoden 2014 vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin vuoden 2015 tulos

Nesteen liikevaihto oli 11 131 miljoonaa euroa (15 011 milj.) vuonna 2015. Liikevaihdon pieneneminen johtui öljyn hinnan laskun aiheuttamasta yleisestä myyntihintojen alenemisesta, jolla oli 5,0 miljardin euron negatiivinen vaikutus, ja pääasiassa Porvoon jalostamon suunnitellun seisokin aiheuttamasta myyntimäärien laskusta, jolla oli 0,6 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Yhdysvaltain dollarin ja euron välisen valuuttakurssin muutoksella oli 1,6 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon edellisvuoteen verrattuna. Konsernin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 925 miljoonaa euroa eli lähes 60 % suurempi kuin vuonna 2014 (583 milj.). Öljytuotteiden vertailukelpoiseen liikevoittoon vaikuttivat positiivisesti korkeammat viitemarginaalit ja suotuisa Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen valuuttakurssi, joiden vaikutus oli suurempi kuin Porvoon jalostamon suunnitellun suurseisokin ja



alemman lisämarginaalin negatiivinen vaikutus. Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi pääasiassa suurempien myyntimäärien, korkeamman lisämarginaalin ja suotuisan Yhdysvaltain dollarin ja euron välisen valuuttakurssin seurauksena. Myös Öljyn vähittäismyynnin tulos oli selvästi korkeampi kuin vuonna 2014 suurempien myyntimäärien ja yksikkökatteiden seurauksena. Muut-segmentin tulos parani merkittävästi vuoteen 2014 verrattuna, mikä johtui pääasiassa Nynasin tuloksesta. Konsernin kiinteät kustannukset olivat 668 miljoonaa euroa (654 milj.). Kasvu johtui pääasiassa suuremmista henkilöstökustannuksista ja ERP-järjestelmän käyttöönoton kustannuksista.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 439 miljoonaa euroa (285 milj.), Uusiutuvien tuotteiden 402 miljoonaa euroa (239 milj.) ja Öljyn vähittäismyynnin 84 miljoonaa euroa (68 milj.). Muut-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto oli 2 miljoonaa euroa (-7 milj.), josta Nynasin osuus oli 29 miljoonaa euroa (11 milj.).

Konsernin koko vuoden IFRS:n mukainen liikevoitto oli 699 miljoonaa euroa (150 milj.). Liikevoittoon vaikuttivat varastotappiot, jotka olivat 263 miljoonaa euroa (492 milj.), avoimien öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset, jotka olivat -15 miljoonaa euroa (74 milj.), sekä yhteensä 52 miljoonan euron (-16 milj.) kertaluonteiset erät, jotka liittyivät pääasiassa Porvoon sähköverkon myyntivoittoon. Tulos ennen veroja oli 634 miljoonaa euroa (78 milj.) ja kauden voitto oli 560 miljoonaa euroa (60 milj.). Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 2,84 euroa (1,60) ja osakekohtainen tulos 2,18 euroa (0,22). Konsernin efektiivinen verokanta oli 12 % (23 %). Efektiivisen verokannan lasku edellisvuoteen verrattuna johtui kalenterivuoden aikana kirjatusta verottomista eristä, kuten Kilpilahden Sähkönsiirto Oy:n osakkeiden myyntituotoista, ja tuloksen jakautumisesta Nesteen toimintamaiden välillä.

Konsernin avainluvut (miljoonaa euroa)

	2015	2014
VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO	925	583
- varastovoitot/-tappiot	-263	-492
- avoimien öljyjohdannaispositioiden käypien arvojen muutokset	-15	74
- kertaluonteiset erät	52	-16
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	76	-2
- vakuutus- ja muut korvaukset	0	0
- muut	-25	-14
IFRS-LIIKEVOITTO	699	150

Liikevaihto

	2015	2014
Öljytuotteet	7 467	11 285
Uusiutuvat tuotteet	2 372	2 269
Öljyn vähittäismyynti	3 748	4 294
Muut	267	238
Eliminoinnit	-2 724	-3 075
Yhteensä	11 131	15 011

Vertailukelpoinen liikevoitto

	2015	2014
Öljytuotteet	439	285
Uusiutuvat tuotteet	402	239
Öljyn vähittäismyynti	84	68
Muut	2	-7
Eliminoinnit	-2	-3
Yhteensä	925	583

IFRS-liikevoitto

	2015	2014
Öljytuotteet	389	-110
Uusiutuvat tuotteet	233	207
Öljyn vähittäismyynti	79	68
Muut	0	-13
Eliminoinnit	-2	-3
Yhteensä	699	150

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen tärkeimmät taloudelliset tavoitteet ovat keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE) ja velan osuus kokonaispääomasta. ROACE-tunnusluku lasetaan vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiön pitkän aikavälin ROACE-tavoite on 15 % ja velan tavoiteosuus kokonaispääomasta on 25–50 %. ROACE-tavoite saavutettiin ensimmäistä kertaa nykyisen konsernirakenteen aikana, ja velan osuus kokonaispääomasta oli selvästi tavoitealueen alareunassa.

	31.12.2015	31.12.2014
Keskimääräisen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (ROACE)*, %	16,3	10,1
Velan osuus kokonaispääomasta, %	29,4	37,9

* Viimeiset 12 kuukautta

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2015 oli 743 miljoonaa euroa (248 milj.). Ero edellisvuoteen verrattuna johtui pääasiassa liiketoimintojen vahvasta käyttökatteesta. Rahavirta ennen rahoituseriä oli 480 miljoonaa euroa (-59 milj.). Konsernin käyttöpääoman kiertonopeus oli 21,4 päivää (13,2 päivää) liukuvalla 12 kuukauden jaksolla vuoden 2015 lopussa.

	2015	2014
Käyttökate (EBITDA, IFRS)	1 057	480
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	-77	2
Muut oikaisut	-27	-80
Käyttöpääoman muutos	-94	-33
Rahoituskulut, netto	-88	-44
Maksetut verot	-27	-77
Liiketoiminnan nettorahavirta	743	248
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-505	-272
Muut investoinnit	241	-34
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	480	-59

Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat vuonna 2015 yhteensä 505 miljoonaa euroa (272 milj.). Kunnossapitoinvestoinnit olivat 374 miljoonaa euroa (201 milj.) ja tuottavuus- sekä strategiset investoinnit 131 miljoonaa euroa (71 milj.). Öljytuotteiden investoinnit olivat 437 miljoonaa euroa (209 milj.), ja segmentin suurimmat yksittäiset projektit olivat Porvoon jalostamon suurseisokki ja rakenteilla oleva syötön esikäsittely-yksikkö (ns. SDA-yksikkö). Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 32 miljoonaa euroa (29 milj.). Öljyn vähittäismyynnin 19 miljoonan euron (18 milj.) investoinnit liittyivät lähinnä asemaverkostoon.

Muut-segmentin investoinnit olivat yhteensä 17 miljoonaa euroa (16 milj.), ja ne liittyivät pääasiassa tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä liiketoimintainfrastruktuuriin.

Konsernin korolliset nettovelat olivat joulukuun 2015 lopussa 1 291 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2014 lopun 1 621 miljoonaan euroon. Nettorahoituskulut olivat vuoden aikana 65 miljoonaa euroa (72 milj.). Luottojen keskiporkko joulukuun lopussa oli 3,4 % (3,6 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 3,7 vuotta (2,7). Korollisen nettovelan ja vertailukelpoisen käyttökateen suhde oli vuoden lopussa 1,0 (1,8) edellisten 12 kuukauden ajalta laskettuna.

Konsernin taloudellinen asema on erittäin vahva. Velan osuus kokonaispääomasta oli 29,4 % (31.12.2014: 37,9 %) ja velkaantumisaste 41,6 % (31.12.2014: 60,9 %).

Konsernin rahat ja pankkisaamiset sekä käyttämättömät sitovat luottoliimittisopimukset olivat joulukuun lopussa 2 246 miljoonaa euroa (31.12.2014: 1 849 milj.). Konsernin lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenanteja.

Neste suojaa suojauspolitiikkansa mukaisesti pääosan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan. Suojausinstrumentteina on käytetty pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Joulukuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli alle 50 prosenttia.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssi	2015	2014
USD/EUR-valuuttakurssi	1,11	1,33
USD/EUR efektiivinen valuuttakurssi*	1,15	1,32

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu neljään raportointisegmenttiin: Öljytuotteet, Uusiutuvat tuotteet, Öljyn vähittäismyynti ja Muut.

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2015	2014
Liikevaihto, MEUR	7 467	11 285
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	655	478
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	439	285
IFRS-liikevoitto, MEUR	389	-110
Sidottu pääoma, MEUR	2 320	2 160
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	18,2	12,4

Tärkeimmät markkinatekijät (USD/tonni, ellei muuta mainittu)

	2015	2014
Nesteen viitejalostusmarginaali, USD/bbl	7,74	4,73
Lisämarginaali, USD/bbl	4,05	5,10
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	11,79	9,83
Urals-Brent-hintaero	-1,84	-1,72
Uralsin osuus jalostamoiden kokonaissyötöstä, %	62	57

Raakaöljyn hinta oli hyvin vaihteleva vuonna 2015. Erittäin heikon vuoden alun jälkeen hinta nousi lähelle 70 dollaria barreilta vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Nousun takana olivat arviot tasapainoisemmasta raakaöljyn kysynnän ja tarjonnan suhteesta. Hintoihin kohdistui kuitenkin merkittävää painetta vuoden 2015 jälkipuoliskolla, kun ydinenergiaa koskeva sopimus Iranin kanssa eteni myönteisesti, mikä viittaa Iranin kasvaviin raakaöljyn vientimääriin vuonna 2016. Tämä yhdessä Kiinan taloutta koskevan epävarmuuden, OPECin selvästi ilmoittaman aikomuksen olla rajoittamatta tuotantoa ja raakaöljymarkkinoiden yltärinton kanssa painoi raakaöljyn hinnan laskusuuntaan. Vuonna 2015 Brent-hinta oli keskimäärin 53,6 dollaria barreilta, mutta vuoden lopussa se oli noin 36 dollaria barreilta – alimmillaan sitten vuoden 2004.

Hintaero Pohjanmeren Brent- ja venäläisen Russian Export Blend -raakaöljyn (REB) välillä oli vuonna 2015 keskimäärin -1,8 dollaria barreilta ja neljännellä neljänneksellä keskimäärin -2,7 dollaria barreilta. Kaikkien merkittävien raakaöljylaatuojen yltärinton vaikutti osaltaan suhteellisen suureen hintaeroon vuoden aikana. Lisäksi merkit siitä, että Saudi-Arabian raakaöljy tulee Itämeren markkinoille, vaikutti REB-raakaöljyn hintaeron kasvuun.

Viitejalostusmarginaali oli vuoden 2015 alussa hyvällä tasolla kasvavan tuotekysynnän ja heikkojen raakaöljymarkkinoiden tuloksena. Kesää kohti markkinat saivat lisää tukea bensiinimarkkinoiden kausiluonteisesta piristymisestä ja jalostamoiden kunnossapitokaudesta, mitkä ajoivat bensiini- ja jalostusmarginaalit korkeimmalle tasolle moneen vuoteen. Vuoden jälkipuoliskolla dieselin kasvava tarjonta painoi dieselmarginaalit laskusuuntaan, mutta viitemarginaalit olivat edelleen kauteen nähden korkeita. Bensiini oli keskimäärin vahvin tuote vuonna 2015 dieselin usean vuoden kestäneen hallinnan jälkeen. Polttoöljy oli jälleen heikoin vähäisen kysynnän vuoksi. Nesteen viitejalostusmarginaali oli keskimäärin 7,7 dollaria barreilta vuonna 2015 ja keskimäärin 5,7 dollaria barreilta neljännellä neljänneksellä.

Öljytuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 439 miljoonaa euroa (285 milj.). Keskimääräinen viitejalostusmarginaali vuonna 2015 oli 3,0 dollaria barreilta suurempi kuin edellisvuonna, millä oli 282 miljoonan euron positiivinen vaikutus tulokseen. Nesteen lisämarginaali laski 1,1 dollaria barreilta pääasiassa raakaöljyn matalamman hinnan ja Porvoon jalostamon toisen neljänneksen suunnitellun suurseisokin seurauksena,

millä oli 130 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen liikevoittoon. Myyntimäärä oli 12 prosenttia matalampi kuin vuonna 2014, mikä alensi liikevoittoa 92 miljoonalla eurolla. USD/EUR-valuuttakurssin vahvistumisella oli 140 miljoonan euron positiivinen vaikutus tulokseen. Poistojen ja muiden kustannusten kasvulla, sekä varustamotoiminnan vuoden 2015 tuloksen siirrolla lisämarginaaliin, oli yhteensä noin 45 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen tulokseen edellisvuoteen verrattuna.

Tuotanto

	2015	2014
Porvoon jalostamo, 1 000 tonnia	9 835	11 274
Porvoon jalostamon käyttöaste, %	75	84
Naantalin jalostamo, 1 000 tonnia	1 956	1 964
Naantalin jalostamon käyttöaste, %	62	71
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	4,0	5,0
Bahrainin perusöljylaitos (Nesteen osuus), 1 000 tonnia	184	158

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	2015	%	2014	%
Keskittisleet*	5 395	45	6 204	46
Kevyet tisleet**	3 857	33	4 575	34
Raskas polttoöljy	1 122	9	1 091	8
Perusöljyt	433	4	469	3
Muut tuotteet	1 075	9	1 201	9
YHTEENSÄ	11 881	100	13 540	100

* Diesel, lentopetroli, lämmitysöljy

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	2015	%	2014	%
Itämeren alue*	7 876	66	8 872	65
Muu Eurooppa	3 154	27	3 060	23
Pohjois-Amerikka	491	4	847	6
Muut alueet	360	3	761	6

* Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	2015	2014
Liikevaihto, MEUR	2 372	2 269
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	497	335
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	402	239
IFRS-liikevoitto, MEUR	233	207
Sidottu pääoma, MEUR	1 884	1 923
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	21,8	13,3

Tärkeimmät markkinatekijät

	2015	2014
FAME-palmuöljy-hintaero ¹⁾ , USD/tonni	211	231
SME-soijaöljy-hintaero ²⁾ , USD/tonni	118	199
Viitemarginaali ³⁾ , USD/tonni	182	221
Lisämarginaali* ⁴⁾ , USD/tonni	247	227
Vertailukelpoinen myyntikate ⁴⁾ , USD/tonni	299	278
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/gallona	0,73	0,53
Palmuöljyn hinta ⁵⁾ , USD/tonni	576	733
Raakapalmuöljyn osuus raaka-aineista, %	31	38

¹⁾ FAME kausiluonteinen verrattuna CPO BMD 3rd (raakapalmuöljyn kolmannen kuukauden futuurihinta Malesian pörssissä) + rahti 70 dollaria tonnilta ARA-alueelle (Amsterdam–Rotterdam–Antwerpen)

²⁾ SME USG (Meksikonlahden rannikolla) verrattuna SBO CBOT 1st (soijaöljyn ensimmäisen kuukauden futuurihinta Chicagon johdannaispörssissä)

³⁾ Perustuu tuotannon muuttuviin standardikustannuksiin 130 USD/tonni vuonna 2015 ja 170 USD/tonni vuonna 2014.

⁴⁾ Sisältää USA:n Blender's Tax Credit -verohelpotuksen koko vaikutuksen.

⁵⁾ CPO BMD 3rd

Biodieselmarkkinat olivat melko haastavat vuonna 2015. Raakaöljyn hinnan jatkaessa laskuaan kasviöljyjen hintaero kaasuöljyyn verrattuna oli suurin vuosiin. Raakapalmuöljyn (CPO) hinta pysyi melko vakaana 540 dollarissa tonnilta huolimatta ennätysuurista varastoista sekä Indonesiassa että Malesiassa.

Sääntelyn kehitys on kuitenkin ollut sekä Euroopan unionissa että Yhdysvalloissa melko suotuisaa biopolttoaineiden tuottajille. EU:ssa otettiin käyttöön ruokakasvipohjaisten biopolttoaineiden 7 prosentin katto liikenteen uusiutuvan energian 10 prosentin yleisen tavoitteen sisällä. Tämä jättää jonkin verran tilaa sekä perinteisen että ravinnoksi

soveltumattomiin raaka-aineisiin perustuvan biopolttoaineen tuotannon kasvulle, mutta sopimuksen keskeinen asia on, että se tuo toimialalle varmuuden vuoteen 2020 asti. Yhdysvaltain markkinoilla tunnelma oli positiivinen, kun Yhdysvaltain ympäristönsuojeluviranomainen (EPA) julkaisi odotettua korkeammat uusiutuvien polttoaineiden velvoitteet vuosille 2015 ja 2016 marraskuun lopussa. Tämä näkyi myös RIN-hintojen (Renewable Identification Number) nousuna. Biodieselin ja uusiutuvan dieselin tuotanto todennäköisesti hyötyy biomassapohjaisen dieselin velvoitteen noususta. Suuruudeltaan 1,00 dollaria gallonalta olevan Blender's Tax Credit -verohelpotuksen palauttamisen vuosille 2015 ja 2016 odotetaan lisäävän biodieselin ja uusiutuvan dieselin kysyntää Yhdysvalloissa vuonna 2016.

Uusiutuvien tuotteiden koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 402 miljoonaa euroa (239 milj.). Marginaalien hallinnan ajoitus onnistui, ja korkeammalla lisämarginaalilla oli 43 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin liikevoittoon. Yhdysvaltain dollarin vahvistumisella oli 88 miljoonan euron positiivinen vaikutus ja myyntimäärien kasvulla 44 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin tulokseen edellisvuoteen verrattuna. Myyntimäärä saavutti uuden ennätyksen, 2,267 miljoonaa tonnia, joka oli 8 % edellisvuotta enemmän. Vuonna 2015 noin 69 % (73 %) myyntimäärästä meni Eurooppaan sekä Aasiaan ja Tyynenmeren alueelle ja Pohjois-Amerikkaan 31 % (27 %). Uusiutuvan dieselin tuotanto saavutti 94 prosentin (102 %) keskimääräisen käyttöasteen vuonna 2015 päivitettyllä 2,4 miljoonan tonnin (2,0 milj. tonnin) vuotuisella nimelliskapasiteetilla laskettuna. Raaka-aineiden valikoiman optimointi jatkui onnistuneesti, ja jätteiden ja tähteiden osuus syötöstä nousi keskimäärin 68 prosenttiin (62 %).

Tuotanto

	2015	2014
NEXBTL, 1 000 tonnia	2 328	2 111
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	165	144
Käyttöaste*, %	94	102

* Vuoden 2015 luku perustuu 2,4 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteettiin (2014: 2,0 milj. tonnia vuodessa).

Myynti

	2015	2014
NEXBTL, 1 000 tonnia	2 267	2 104
Euroopan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus myyntimäärästä, %	69	73
Pohjois-Amerikan osuus myyntimäärästä, %	31	27

Öljyn vähittäismyynti

Keskeiset tunnusluvut

	2015	2014
Liikevaihto, MEUR	3 748	4 294
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	115	94
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	84	68
IFRS-liikevoitto, MEUR	79	68
Sidottu pääoma, MEUR	184	201
Vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto, %	41,2	27,6

Öljyn vähittäismyyntin markkinat pysyvät vakaina. Suomessa henkilöautoliikenne on edelleen kasvussa, mutta raskaan liikenteen määrä on samalla tasolla kuin edellisvuonna. Baltian maiden markkinat ovat terveet ja kasvavat. Tällä hetkellä heikko Venäjän talous vaikuttaa kysyntään, ja rupla on epävakaa.

Öljyn vähittäismyyntin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 84 miljoonaa euroa (68 milj.). Yksikkökatteiden kasvulla oli 19 miljoonan euron positiivinen vaikutus ja myyntimäärien kasvulla 5 miljoonan euron positiivinen vaikutus segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon edellisvuoteen verrattuna. Ruflan heikkenemisellä oli 6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus tulokseen Luoteis-Venäjällä edellisvuoteen verrattuna.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	2015	2014
Bensiini, asemien myynti	1 115	1 134
Diesel, asemien myynti	1 589	1 526
Lämmitysöljy	569	600

Liikevaihto markkina-alueittain, milj. euroa

	2015	2014
Suomi	2 642	3 022
Luoteis-Venäjä	255	335
Baltian maat	821	929

Muut

Keskeiset tunnusluvut

	2015	2014
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	2	-7
IFRS-liikevoitto, MEUR	0	-13

Muut-segmentti sisältää suunnittelu- ja teknologiaratkaisuyritys Neste Jacobsin, josta Neste omistaa 60 % ja Jacobs Engineering 40 %, Nesteen ja Petróleos de Venezuelan puoliksi omistaman yhteisyrityksen Nynasin sekä konsernin yhteiset kustannukset. Muut-segmentin koko vuoden vertailukelpoinen liikevoitto oli 2 miljoonaa euroa (-7 milj.), josta Nynasin osuus oli 29 miljoonaa euroa (11 milj.). Konsernin yhteiset kustannukset nousivat 9 miljoonaa euroa vuodesta 2014.

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeilla käydään kauppaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Vuoden 2015 viimeinen noteeraus oli 27,63 euroa, joka oli 37,7 % korkeampi kuin vuoden 2014 lopussa. Osakkeen kokonaistuotto (TSR) oli 41,0 % (44,1 %) vuonna 2015. Vuonna 2015 osakkeen päätöskurssi oli korkeimmillaan 27,70 euroa ja alimmillaan 19,91 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 7,1 miljardia euroa 31. joulukuuta 2015. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 0,85 miljoonaa osaketta, mikä vastaa 0,3 %:a osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31. joulukuuta 2015 oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 256 403 686. Hallitus on varsinaisen yhtiökokouksen 1. huhtikuuta 2015 myöntämän valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Nesteellä oli hallussaan joulukuun 2015 lopussa 798 467 yhtiön omaa osaketta, jotka oli hankittu tämän valtuutuksen nojalla. Hallituksella ei ole valtuutusta laskea liikkeeseen vaihtovelkakirjalainoja, osakeoptioita tai uusia osakkeita.

Suomen valtio omisti vuoden lopussa 50,1 % (50,1 % vuoden 2014 lopussa) osakkeista, ulkomaiset omistajat 25,0 % (25,1 %), suomalaiset instituutiot 13,8 % (12,5 %) ja suomalaiset kotitaloudet 11,1 % (12,3 %).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015

Osakkeenomistaja	Osakkeita	% osakkeista
Valtioneuvoston kanslia	128 458 247	50,10 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	6 567 849	2,56 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 090 514	1,21 %
Kansaneläkelaitos, KELA	2 648 424	1,03 %
Valtion Eläkerahasto	2 605 000	1,02 %
Kurikan kaupunki	1 550 875	0,60 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 221 107	0,48 %
Sijoitusrahasto Nordea Suomi	908 000	0,35 %
Schweizerische Nationalbank	839 917	0,33 %
Neste Oyj	798 467	0,31 %
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	763 205	0,30 %
Sijoitusrahasto Nordea Pro Suomi	685 000	0,27 %
Sijoitusrahasto Säästöpankki Kotimaa	547 500	0,21 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Yhteisöosake	525 874	0,21 %
OP-Delta-sijoitusrahasto	480 000	0,19 %
Eläkevakuutusosakeyhtiö Veritas	425 199	0,17 %
Sigrid Juséliuksen Säätiö	423 000	0,17 %
OP-Henkivakuutus Oy	409 537	0,16 %
Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	361 301	0,14 %
Alhopuro Eero Sakari	348 400	0,14 %
20 suurinta omistajaa yhteensä	153 657 416	59,93 %
Hallintarekisteröidyt	62 652 050	24,44 %
Muut	40 094 220	15,64 %
Kaikki osakkeet yhteensä	256 403 686	100,00 %

Omistusjakauma 31.12.2015

Omistettujen osakkeiden mukaan

Osakkeita	Osakkeen- omistajia	% osakkeen- omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1 – 100	26 141	37,8 %	1 437 751	0,6 %
101 – 500	29 545	42,7 %	7 454 349	2,9 %
501 – 1000	7 344	10,6 %	5 645 716	2,2 %
1 001 – 5 000	5 410	7,8 %	10 906 776	4,3 %
5 001 – 10 000	457	0,7 %	3 303 631	1,3 %
10 001 – 50 000	261	0,4 %	5 062 732	2,0 %
50 001 – 100 000	37	0,1 %	2 593 252	1,0 %
100 001 – 500 000	29	0,0 %	6 858 645	2,7 %
500 001 –	18	0,0 %	213 140 834	83,1 %
Yhteensä	69 242	100,0 %	256 403 686	100,0 %
joista hallintarekisterissä	12		62 652 050	

Omistajaryhmittäin

	% osakkeista
Suomen valtio	50,1 %
Ulkomaiset osakkeenomistajat	25,0 %
Kotitaloudet	11,1 %
Julkishallinto	7,4 %
Pankit ja vakuutuslaitokset	2,6 %
Yritykset	1,9 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1,9 %
Yhteensä	100,0 %

Corporate governance

Yhtiön hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Varsinainen yhtiökokous nimittää yhtiökokouksen nimitystoimikunnan esityksen pohjalta hallituksen toimikaudelle, joka kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun. Hallitus valitsee yhtiölle toimitusjohtajan ja tekee päätöksen hänen erottamisestaan.

Varsinainen yhtiökokous voi tehdä muutoksia yhtiöjärjestykseen hallituksen esityksen pohjalta.

Nesteen varsinainen yhtiökokous pidettiin 1. huhtikuuta 2015 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti vuoden 2014 tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle vuodelta 2014. Yhtiökokous hyväksyi myös hallituksen

ehdotuksen voitonjaosta, jonka mukaan vuodelta 2014 maksetaan osinkoa 0,65 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 14.4.2015.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenmääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti valittiin hallituksen nykyisistä jäsenistä Jorma Eloranta, Maija-Liisa Friman, Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen sekä uutena jäsenenä Marco Wirén. Jorma Eloranta jatkaa hallituksen puheenjohtajana ja Maija-Liisa Friman varapuheenjohtajana. Yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenille maksettavat palkkiot ennallaan.

Hallitus kokoontui heti yhtiökokouksen jälkeen ja valitsi kahden valiokuntansa jäsenet. Jorma Eloranta valittiin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Laura Raitio ja Jean-Baptiste Renard sen jäseniksi. Tarkastusvaliokuntaan valittiin puheenjohtajaksi Marco Wirén sekä jäseniksi Maija-Liisa Friman, Willem Schoeber ja Kirsi Sormunen.

Hallituksen esityksen mukaisesti yhtiön tilintarkastajaksi valittiin seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun asti KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy päävastuullisena tilintarkastajana Markku Katajisto, KHT. Tilintarkastajalle suoritetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun perusteella.

Yhtiökokous muutti hallituksen esityksen mukaisesti yhtiöjärjestyksen 1 §:ää seuraavasti:

”1 § Toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Neste Oyj, ruotsiksi Neste Abp ja englanniksi Neste Corporation. Yhtiön kotipaikka on Espoo.”

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta (”Hankkimisvaltuutus”) seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 1 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Määrä vastaa noin 0,39 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Hankkiminen voi tapahtua yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden hankintahinta on vähintään yhtiön osakkeesta hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu alin hinta ja enintään hankintahetkellä säännellyllä markkinalla tapahtuvassa kaupankäynnissä maksettu korkein hinta. Omien osakkeiden hankinnan toteuttamisessa voidaan tehdä pääomamarkkinoilla tavanomaisia johdannais-, osakelainaus- tai muita sopimuksia lain ja määräysten puitteissa markkinaehtoisesti määräytyvään hintaan. Valtuutus oikeuttaa hallituksen päättämään hankkimisesta muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

Osakkeita hankitaan käytettäväksi vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäväksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä ehdoista. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdellä tai useammalla päätöksellä siten, että valtuutuksen nojalla luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta, mikä vastaa noin 0,78:aa prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita, tai osakkeenomistajan etuudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittaminen tai osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustinjärjestelmää.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy.

Hallitus päättää muista osakeantiin liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 30.6.2018 saakka.

Neste julkaisee selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä erillisenä dokumenttina.

Henkilöstö

Neste työllisti vuonna 2015 keskimäärin 4 906 (4 989) henkilöä, joista 1 553 (1 512) työskenteli Suomen ulkopuolella. Vuoden 2015 lopussa yhtiöllä oli 4 856 työntekijää (4 833), joista 1 577 (1 524) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Terveys, turvallisuus ja ympäristö

Nesteen turvallisuus pysyi vuonna 2015 lähellä muutamana edellisenä vuonna saavutettua tasoa. Turvallisuutta tuki kattava kehityshanke, joka keskittyi parantamaan turvallisuusjohtamista sekä Nesteen työntekijöiden ja urakoitsijoiden tietoisuutta turvallisuuteen vaikuttavista avaintekijöistä.

Henkilöturvallisuus heikkeni osittain Porvoon jalostamon suurseisokin vuoksi, mutta se oli silti parempi kuin edellisen seisokin aikana viisi vuotta sitten. Kaikkien kirjattujen tapaturmien taajuus (TRIF, Total Recordable Incident Frequency) eli tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti oli 3,3 (2,7). Lukuun lasketaan mukaan sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstö. Nesteen oman henkilöstön TRIF-luku oli 2,2, kun taas urakoitsijoiden TRIF-luku pysyi samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna. Yhtiön TRIF-tavoite vuodelle 2015 oli alle 2,7. Prosessiturvallisuus parani, ja

prosessiturvallisuustapahtumien taajuus miljoonaa työtuntia kohti (PSER, Process Safety Events Rate) oli 2,4 (3,0). Yhtiön PSER-tavoite vuodelle 2015 oli 2,7.

Nesteen toiminnasta aiheutuvat päästöt ympäristöön olivat olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Luparajat ylittyivät vuoden aikana kuusi kertaa, mutta kaikki tapaukset olivat luonteeltaan vähäisiä. Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantopaikoilla ei tapahtunut vuoden 2015 aikana vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja. Naantalin jalostamolla tehtiin onnistuneita korjaustoimia, jotta päästöt ilmaan saataisiin vaatimusten mukaisiksi ja hajuhaittoihin liittyviin valituksiin vastattaisiin.

Vuonna 2015 Neste jatkoi metsäkadon estämistä koskevien periaatteiden toteutumisen todentamista palmuöljyn toimittajien keskuudessa. Yhteistyössä The Forest Trust (TFT) -järjestön kanssa tehtävä todentaminen sisältää toimitusketjun riskiarvioinnin ja ulottuu myös Nesteen oman toiminnan ulkopuolelle yhtiön toimittajiin liittyvien mahdollisten vastuullisuusriskien tunnistamiseksi. Vuoden 2015 loppuun mennessä kaikki päätoimittajat olivat ottaneet käyttöön metsäkadon estämistä koskevat periaatteet.

Vuonna 2013 saavutettua palmuöljyn 100-prosenttista sertifiointiastetta pidettiin yllä vuonna 2015. Neste säilytti vuoden 2015 aikana asemansa useissa vastuullisuusindekseissä, ja yhtiö valittiin Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin ja maailman vastuullisimpien yritysten The Global 100 -listalle yhdeksännen kerran peräkkäin. CDP Forest 2015 -raportissa Neste oli ainoa energia-alan yhtiö, joka ilmoitti metsäjalanjälkensä.

Edistäessään parempia työelämän käytäntöjä Malesiassa Neste teetti Business for Social Responsibility -järjestöllä (BSR) tutkimuksen palmuöljyteollisuuden sosiaalisista kysymyksistä ja järjesti yhteiskuntavastuuta ja työelämän oikeuksia koskevan työpajan, johon kaikki toimittajat ja useita sidosryhmiä Kaakkois-Aasiasta osallistui. Neste päivitti myös ihmisoikeussitoumuksensa.

Osana ilmastonmuutoksen torjumista Neste on allekirjoittanut Paris Pledge for Action -lausuman, jossa yksityiset toimijat ilmaisevat halunsa tukea Pariisin ilmasopimuksen tavoitteita.

Tutkimus ja kehitys

Nesteen tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2015 olivat yhteensä 41 miljoonaa euroa (40 milj.). Raaka-ainepohjan laajentamiseen liittyvän työn jatkamisen lisäksi vuonna 2015 tutkimus- ja tuotekehitystyössä panostettiin merkittävästi nykyisen tuotevalikoiman laajentamiseen polttoaineiden ulkopuolelle. NEXBTL-isoalkaanien soveltuvuutta erilaisiin kaupallisiin sovelluksiin, kuten maaleihin ja pinnoitteisiin, tutkittiin laajasti. Uusiutuvan lentopolttoaineen ja vähärikkisten laivapolttoaineiden kehitystyö jatkui. Korkean sekoitusasteen uusiutuvien diesellaatujen käyttöönottoa Yhdysvalloissa ja Ruotsissa tuettiin teknisesti. Nykyisen ja tulevan liiketoiminnan tukemiseksi Nesteen uusiutuvien polttoaineiden ja sovellusten patenttisalkkua vahvistettiin uusilla patenteilla ja patenttihakemuksilla.

Fossiilisen ja uusiutuvan raaka-ainepohjan laajentaminen oli edelleen keskeinen tutkimusalue vuonna 2015. Useita uusia raakaöljyjä hyväksyttiin kaupalliseen käyttöön. Jäte- ja tähdepoijaisten uusiutuvien raaka-aineiden käyttö lisääntyi 20 prosentilla 1,9 miljoonaa tonniin (1,6), ja niiden osuus kaikista uusiutuvista raaka-aineista oli jo 68 prosenttia (62 %). Samalla uusiutuvan dieselin tuotantomäärät kasvoivat 10 prosenttia 2,3 (2,1) miljoonaa tonniin. Erityisesti heikkopilaatuisten jäte- ja tähderaaka-aineiden, kuten käytetyn paistorasvan ja heikkolaatuisen eläinrasvan, käyttöä lisättiin. Pitkän aikavälin tutkimustyö keskittyi uusiin raaka-aineisiin, erityisesti leväöljyyn ja lignoselluloosapohjaisiin raaka-aineisiin, kuten metsä- ja maatalouden tähteisiin. Yli 40 uusiutuvien polttoaineiden teknologiaa uuden sukupolven raaka-aineille arvioitiin ja verrattiin toisiinsa. Lupaavimmat teknologiat valittiin jatkotutkimuksia varten, ja niitä kehitetään kohti kaupallista käyttöä omin voimin ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Vuoden 2015 tärkeimmät tapahtumat

Neste ilmoitti 4. helmikuuta, että Neste Oilin hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiön nimi muutettaisiin Neste Oyj:ksi. Nimenmuutoksella halutaan viestiä yhtiön liiketoiminoissa tapahtuneista muutoksista ja kasvun hakemisesta myös muualta kuin perinteisistä öljytuotteista. Nimenmuutosehdotus käsiteltiin yhtiöjärjestyksen muutosesityksenä Neste Oilin yhtiökokouksessa 1.4.2015.

Neste ilmoitti 10. maaliskuuta laskeneensa liikkeelle 500 miljoonan euron joukkovelkakirjalainan. Seitsemän vuoden lainan kiinteä korko on 2,125 %. Laina ylimerkittiin selvästi, ja liikkeeseenlaskuun osallistui noin 150 sijoittajaa. Lainasta saatavat varat käytetään jälleenrahoitukseen ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Neste ilmoitti 21. huhtikuuta muuttaneensa tulosohjaustaan ja arvioivansa konsernin koko vuoden 2015 vertailukelpoisen liikevoiton pysyvän vahvana ja olevan korkeampi kuin vuonna 2014. Muutettu tulosohjaus perustui ensimmäisen neljänneksen vahvaan tulokseen ja sen hetken näkemykseen loppuvuoden markkinoista.

Neste ilmoitti 16. kesäkuuta, että sen Porvoon jalostamo on jälleen tuotannossa suunnitellun suurseisokin jälkeen. Huhtikuussa alkanut seisokki oli jalostamon kaikkien aikojen suurin, ja se auttaa varmistamaan jalostamon hyvän suorituskyvyn ja turvallisuuden seuraavaksi viideksi vuodeksi. Seisokilla arviottiin olevan noin 130 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Öljytuotteet-segmentin vertailukelpoiseen liikevoittoon.

Neste ilmoitti 16. kesäkuuta myyvänsä tuotetankkerit Purhan ja Jurmon ruotsalaiselle varustamoyhtiölle Rederi AB Donsötankille. Alukset luovutettiin uudelle omistajalle syyskuussa 2015. Myynti perustui syksyllä 2013 julkistettuun Nesteen päätökseen luopua varustamoliiketoiminnasta. Neste on nyt myynyt kaikki itse omistamansa alukset.

Neste ilmoitti 4. elokuuta päättäneensä noin 60 miljoonan euron investoinneista Naantalin tuotantoyksikkönsä. Investoinnit liittyvät lokakuussa 2014 julkaistuihin hankkeeseen,

jossa Neste kehittää Porvoon ja Naantalin jalostamoita yhtenä kokonaisuutena jalostustoiminnan kilpailukyvyyn parantamiseksi.

Neste ilmoitti 21. elokuuta, että yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on valittu seuraavat jäsenet: ylijohdaja Eero Heliövaara valtioneuvoston kanslian omistaja-ohjausyksiköstä (puheenjohtaja), sijoitusjohtaja Mikko Mursula Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta, varatoimitusjohtaja Reima Rytsölä Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta sekä Nesteen hallituksen puheenjohtaja Jorma Eloranta. Nimitystoimikunta toimittaa ehdotuksensa yhtiökokousta varten yhtiön hallitukselle 31.1.2016 mennessä.

Neste järjesti 15. syyskuuta Lontoossa pääomamarkkinapäivän, jossa se esitteli yhtiön uusittuun visioon ”Luomme vastuullisia vaihtoehtoja joka päivä” perustuvaa strategiaansa. Visio asettaa suunnan yhtiön kunnianhimoiselle tavoitteelle kasvaa ja tarjota asiakkailleen vähähiilisiä ratkaisuja. Nesteen strategiset tavoitteet pysyvät ennallaan: olla Itämeren alueen johtava polttoaineratkaisujen tarjoaja ja kasvaa uusiutuviin raaka-aineisiin perustuvilla globaaleilla markkinoilla. Yhtiön tavoitteena on, että uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnan myynnistä 20 prosenttia tulee liikenteen ulkopuolisista sovelluksista vuoteen 2020 mennessä. Nesteen tavoitteena on 100 miljoonan euron lisäys Uusiutuvat tuotteet -liiketoiminnan vertailukelpoiseen liikevoittoon vuoteen 2020 mennessä. Tavoite pitää sisällään myös liikenteen ulkopuoliset sovellukset. Neste pyrkii määrätietoisesti tuottamaan omistaja-arvoa ja vahvan kassavirran tukeakseen tuottavuutta parantavia ja kasvun mahdollistavia investointeja, optimoidakseen velat ja varmistaakseen suotuisan osingonjaon. Nesteen taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka pysyvät ennallaan.

Neste ilmoitti 4. marraskuuta aloittavansa yhteistyön maailman johtavan lentokonevalmistajan Boeingin kanssa uusiutuvan lentopolttoaineen kaupallistamisen edistämiseksi ja nopeuttamiseksi. Yritykset pyrkivät yhdessä saamaan American Society for Testing and Materials (ASTM) -hyväksynnän polttoainestandardille, joka mahdollistaa lentoyhtiöille korkean jäätymispisteen uusiutuvan lentopolttoaineen kaupallisen käytön. Tavoitteena on myös saada laaja markkinahyväksyntä uusiutuville lentopolttoaineille sekä edistää vastuullisuuden varmistamista koskevia pyrkimyksiä.

Neste ilmoitti 1. joulukuuta olevansa tyytyväinen Yhdysvaltain ympäristöviranomaisen (EPA) odotettua korkeampiin uusiutuvien polttoaineiden velvoitteisiin. EPA julkaisi takautuvan päätöksensä vuoden 2014 uusiutuvien polttoaineiden velvoitteista sekä päätöksensä vuosien 2015 ja 2016 velvoitteiksi. Nesteen uusiutuva NEXBTL-diesel täyttää kehittyneen biopolttoaineen vaatimukset biomassapohjaisen dieselin kategoriassa (D4). Biomassapohjaiselle dieselille asetetut veloitteet vuosille 2015, 2016 ja 2017 ovat korkeammat kuin EPA ehdotti toukokuussa 2015.

Neste ilmoitti 9. joulukuuta, että sen Porvoon jalostamon odotetaan käyvän tammi-kuun puoliväliin saakka noin 70 prosentin käyntiasteella laitevian takia. Vika oli laskenut jalostamon käyntiastetta jo marraskuulta lähtien. Vikaantunut ilmajäähdytyn on uusi, sillä

se asennettiin kesäkuussa päättyneen jalostamon huoltoseisokin yhteydessä. Neste arvioi ongelmasta aiheutuvan yhteensä usean kymmenen miljoonan euron tuotannon menetykset. Vuosineljänneksen alun vahvojen jalostusmarginaalien ansiosta Porvoon jalostamon normaalia alhaisempi käyntiaste ei kuitenkaan vaikuttanut yhtiön koko vuotta 2015 koskevaan tulosohejaukseen.

Neste ilmoitti 15. joulukuuta, että Neste, Veolia ja Borealis ovat sopineet yhteisyrityksestä, joka rakentaa yhdistetyn lämpö- ja sähkövoimalan Nesteen jalostamon ja Borealoksen petrokemiantuotannon tarpeisiin Porvoossa. Laitos tuottaa höyryä ja muita käyttöhyödykkeitä. Neste ja Veolia omistavat Kilpilahti Power Plant Limited -nimisestä (KPP) yhteisyrityksestä kumpikin 40 % ja loput 20 % omistaa Borealis. Neste maksaa osuutensa yhteisyrityksen pääomasta luovuttamalla nykyisen Kilpilahden voimalansa KPP:lle. Koko järjestelyn lopullinen toteutuminen riippuu rahoitusjärjestelyistä, joiden uskotaan tapahtuvan vuoden 2016 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. KPP rakennuttaa uusia höyryn ja sähkön tuotantoyksiköitä, jotka käyttävät polttoaineenaan jalostamojen sivuvirtoja ja maakaasua. Voimalahankkeen kokonaisinvestointi on noin 400 miljoonaa euroa.

Neste ilmoitti 21. joulukuuta, että Blender's Tax Credit (BTC) -verohelpotus oli hyväksytty Yhdysvalloissa takautuvasti vuodelle 2015 sekä ennakoon vuodelle 2016. Yhdysvalloissa hyväksytyt biopolttoaineen sekoittajat voivat hakea yhden dollarin verohyvitystä sekoitusprosessissa käytettyä biodieselin tai uusiutuvan dieselin gallonaa kohti. Takautuvan verohelpotuspäätöksen odotettiin parantavan Nesteen vertailukelpoista liikevoittoa yli 100 miljoonalla eurolla vuonna 2015, ja sitä vastaavan kassavirran odotettiin toteutuvan vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Neste ilmoitti 25. tammikuuta 2016, että Nesteen yhtiökokouksen 4.4.2013 päättämä osakkeenomistajien nimitystoimikunta esittää 30.3.2016 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että Nesteen hallitukseen valittaisiin seuraavat henkilöt: Hallituksen puheenjohtajan Jorma Elorannan ja varapuheenjohtajan Maija-Liisa Frimanin esitetään jatkavan tehtävissään. Heidän lisäksi hallitukseen esitetään valittavan nykyiset jäsenet Laura Raitio, Jean-Baptiste Renard, Willem Schoeber, Kirsi Sormunen ja Marco Wirén.

Mahdolliset riskit

Muutaman viime vuoden aikana maailmantalouden epävarmuus ja geopoliittiset jännitteet ovat vaikuttaneet yleisiin liiketoimintaolosuhteisiin markkinoilla, joilla Neste toimii. Myös öljymarkkinat ovat olleet hyvin vaihtelevat, ja voimakkaiden vaihteluiden odotetaan jatkuvan.

Tärkeimmät Nesteen tulokseen vaikuttavat markkinatekijät ovat jalostusmarginaalit, raaka-aineiden väliset hintaerot ja Yhdysvaltain dollarin ja euron välinen valuuttakurssi.

Hintaero eli marginaali lasketaan jalostetun öljyn ja uusiutuvan tuotteen hintojen sekä raakaöljyn, erilaisten kasviöljyjen ja muiden käytettyjen raaka-aineiden hintojen erotuksena. Öljymarkkinoiden yleinen epävakaus voi aiheuttaa odottamattomia heilahduksia raakaöljyn ja raaka-aineiden hinnoissa, jotka ovat yksi marginaaliin vaikuttava tekijä. Muita tekijöitä ovat kysynnän ja tarjonnan muutokset, tuotteiden hintojen vaihtelut ja maailmanlaajuisen jalostuskapasiteetin kehittyminen. Jalostusmarginaalit ovat historiallisesti olleet epävakaita, ja todennäköisesti ne pysyvät epävakaina myös tulevaisuudessa.

Edellä mainitun jalostusmarginaaliriskin lisäksi myös nopeat ja suuret raaka-aineiden ja tuotteiden hinnanvaihtelut voivat johtaa merkittäviin varastovoittoihin tai -tappioihin tai käyttöpääoman muutoksiin. Näillä puolestaan voi olla olennainen vaikutus yhtiön IFRS:n mukaiseen liikevoittoon sekä rahavirtaan.

Lainmuutokset ja ennakoimaton sääntely muodostavat mahdollisen riskin erityisesti Uusiutuvien tuotteiden liiketoiminnalle. EU:n, Pohjois-Amerikan ja eräiden muiden keskeisten markkina-alueiden biopolttoaineita koskevan lainsäädännön muuttuminen voi vaikuttaa uusiutuvien tuotteiden kysynnän kehityksen nopeuteen. Pidemmällä aikavälillä epäonnistuminen Nesteen oman teknologian suojaamisessa ja kilpailevien teknologioiden kehittäminen ja käyttöönotto voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön tulokseen.

Nesteen liiketoiminta on merkittävässä määrin riippuvaista yhtiön kokonaan omistamista öljynjalostamoista Suomessa ja sen uusiutuvan dieselin jalostamoista Singaporessa ja Rotterdamissa Hollannissa. Näiden jalostamojen suunnitelluilla tai odottamattomilla seisokeilla on haitallinen vaikutus Nesteen liiketoimintaan, taloudelliseen tilaan, tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin.

Pitkällä aikavälillä rahoituksen saatavuus ja kasvavat pääomakustannukset saattavat vaikuttaa yhtiön tulokseen.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta löytyy yhtiön vuosikertomuksesta ja tilinpäätöksen liitetiedoista.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on keskeinen osa Nesteen päivittäisiä johtamisprosesseja ja hyvää hallinnointitapaa. Liiketoimintaan liittyy epävarmuustekijöitä eli riskejä, jotka voivat toteutuessaan vaikuttaa joko positiivisesti tai negatiivisesti yhtiön toimintaan. Systemaattiset riskienhallintakäytännöt ovat Nesteen keino varmistua siitä, että asetetut strategiset liiketoimintavoitteet saavutetaan ja että toiminnan jatkuvuus voidaan varmistaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Nesteen riskienhallinnan viitekehys ja ohjaavat periaatteet on määritelty konsernin riskienhallintapolitiikassa, jonka hyväksyy yhtiön hallitus. Poliittikkaa täydentävät eri riskialueita koskevat yksityiskohtaisemmat riskienhallintamenettelyt ja -ohjeet.

Nesteen riskienhallintaa toteutetaan ja ylläpidetään kansainvälisen riskienhallinnan ISO 31000:2009 -standardin mukaan. Keskeisimmistä riskeistä viestitään osana strategiasuunnittelu- ja suoritusjohtamisprosessia. Määrämuotoista riskiraportointia tuotetaan liiketoimintojen johtoryhmille, konsernin johtoryhmälle, hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja yhtiön hallitukselle.

Lisää tietoa Nesteen riskienhallinnasta on saatavilla erikseen julkaistussa Selvitys hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä -dokumentissa sekä vuoden 2015 tilinpäätöksessä liitetiedossa 3.

Näkymät vuodelle 2016

Maailmantalouden kehittymiseen liittyvä epävarmuus on heijastunut öljyn, uusiutuvien polttoaineiden sekä uusiutuvien raaka-aineiden markkinoihin, ja vaihtelevan markkinatilanteen odotetaan jatkuvan.

Raakaöljyn matalan hinnan odotetaan edelleen tukevan tuotteiden kysyntää. Raakaöljyn tarjonnan odotetaan kasvavan, kun talouspakotteet Irania vastaan poistetaan ja Euroopan markkinoille tulee enemmän keskiraskasta raakaöljyä vuonna 2016. Maailmanlaajuisen öljyn kysynnän kasvuennusteita vuodelle 2016 on nostettu 1,2–1,4 miljoonaan barreliin päivässä, sillä erityisesti bensiinin kysynnän odotetaan jatkavan hyvää kasvuaan. Jalostuskapasiteetin odotetun kasvun valossa globaali tarjonnan ja kysynnän suhde vaikuttaa olevan kohtuullisesti tasapainossa.

Kasviöljyjen hintaerojen odotetaan vaihtelevan satoennusteiden, sääilmiöiden ja eri raaka-aineiden kysynnän vaihtelun mukaan, mutta raaka-aineiden pitkän aikavälin keskimääräisiin hintaeroihin vaikuttavissa tekijöissä ei odoteta tapahtuvan suuria muutoksia. Markkinoiden vaihteluiden odotetaan jatkuvan raaka-aineiden hintojen osalta, millä on vaikutus Uusiutuvat tuotteet -segmentin kannattavuuteen.

Vuonna 2016 Nesteen efektiivisen USD/EUR-valuuttakurssin odotetaan pysyvän lähellä nykyistä markkinakurssia, investointien aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin arvioidaan olevan noin 400 miljoonaa euroa ja konsernin efektiivisen verokannan odotetaan olevan keskimäärin noin 20 %.

Neste arvioi suhteellisen hyvien bensiinimarginaalien jatkavan Öljytuotteiden viitejalostusmarginaalin tukemista. Porvoon jalostamon odotetaan käyvän korkealla käyttöasteella, eikä suunnitteilla ole merkittäviä huoltoseisokkeja.

Uusiutuvien tuotteiden viitemarginaalin odotetaan pysyvän suunnilleen vuoden 2015 keskimääräisellä tasolla. Uusiutuvan dieselin tuotantolaitostemme käyttöasteiden arvioidaan olevan korkeita lukuun ottamatta Rotterdamin jalostamon suunniteltua seitsemän viikon seisokkia huhti–toukokuussa 2016.

Öljyn vähittäismyynnissä myyntimäärien ja yksikkökatteiden odotetaan noudattavan edellisvuosien kausiluonteisuutta.

Kuten kolmannen neljänneksen osavuositarkastuksessa 23.10.2015 ilmoitettiin, Neste on alan käytännön mukaisesti lopettanut numeerisen tulosohjauksen antamisen.

Osingonjakoehdotus

Osinkopolitiikkansa mukaisesti Neste jakaa osinkoina vähintään yhden kolmasosan vertailukelpoisesta tilikauden voitosta. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2015 olivat 1 411 miljoonaa euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että Neste Oyj jakaa vuodelta 2015 osinkoa 1,00 euroa (0,65) osaketta kohti eli ulkona olevien osakkeiden lukumäärän perusteella yhteensä 256 miljoonaa euroa (166 milj.).

Esitetty osinko vastaa 3,6 %:n osinkotuottoa osakkeelle (laskettuna osakkeen hinnalla 27,63 euroa vuoden 2015 lopussa), ja se on 35 % yhtiön vertailukelpoisesta tilikauden voitosta vuonna 2015.